



# الثقافات

## وقيم التقدم

نَرْبِرِ:

لورانس إ. هاريزون

صمويل ب. هنتجتون

تَرْجِمَة:

شوقى جلال



**الثقافات وقيم التقدم**

# المركز القومى للترجمة

إشراف: جابر عصفور

- العدد: ٢ / ٥٣٦

- الثقافات وقيم التقدم

- لورانس إ. هاريزون

- صمويل ب. هننتجتون

- شوقى جلال

- الطبعة الثانية ٢٠٠٩

## هذه ترجمة كتاب:

Culture Matters:

How Values Shape Human Progress

by: Samuel Huntington and Lawrence E. Harrison

Copyright © 2000 by Lawrence E. Harrison

and Samuel P. Huntington

First published in the United States by Basic

Books, a member of the Perseus Books Group

---

حقوق الترجمة والنشر بالعربية محفوظة للمركز القومى للترجمة.

شارع الجبلية بالأوبرا – الجزيرة – القاهرة. ت: ٢٧٣٥٤٥٢٦ – ٢٧٣٥٤٥٢٤ فاكس: ٢٧٣٥٤٥٥٤

El Gabalaya st. Opera House, El Gezira, Cairo.

E-mail: [egyptcouncil@yahoo.com](mailto:egyptcouncil@yahoo.com) Tel: 27354524-2735426 Fax: 27354554

# **الثقافات وقيم التقدم**

تحرير: لورانس إيه. هاريزون  
صموديل بي. هنتجتون  
ترجمة: شوقي جلال



رقم الإيداع: ٢٠٠٩ / ١٠٣٨٣

الترقيم الدولى: 3 - 264 - 479 - 977 - 978

طبع بمطابع مصر للطيران

---

تهدف إصدارات المركز القومى للترجمة إلى تقديم الاتجاهات والمذاهب الفكرية المختلفة لقارئ العربى وتعريفه بها، والأفكار التى تتضمنها هى اتجهادات أصحابها فى ثقافاتهم ولا تعبر بالضرورة عن رأى المركز.

## **المحتويات**

7	مساهمة فى صورة مقدمة : الفكر العربي ولغز النهضة .....
19	تصدير : الثقافات ودورها المؤثر - صمويل بي . هنجرتون .....
25	مدخل : لماذا الثقافة مهمة ؟ - لورانس إى . هاريزون .....
	<b>الباب الأول - الثقافة والتطور الاقتصادي</b>
53	(١) الثقافة وحدها تقريباً سبب كل الاختلافات - ديفيد لانديس .....
	(٢) الاتجاهات والقيم والمعتقدات والاقتصاد الجزئي للرخاء - ميشيل إى .
71	بورتر .....
	(٣) هوماش على علم اجتماع جديد عن التطور الاقتصادي - جيفري ساكس .....
93	(٤) دراسة الأنماط الثقافية للتطور الاقتصادي - ماريانيو جروندونا .....
117	(٥) الثقافة وسلوك النخبة في أمريكا اللاتينية - كارلوس ألبرتو مونتانا .
135	(٦) هل أفريقيا بحاجة إلى برنامج للتكيف ؟ - دانييل إيتونجا - مانجويل
	<b>الباب الثاني - الثقافة والتطور السياسي</b>
167	(٧) الثقافة والديمقراطية - رونالد إنجلهارت .....
193	(٨) رأس المال الاجتماعي - فرنسيس فوكوياما .....
	(٩) الفساد والثقافة والأسواق - سيمور مارتن ليبيست وجابريل سلمان
215	لينز.....
	<b>الباب الثالث - الحوار الأنثربولوجي</b>
	(١٠) المعتقدات والممارسات التقليدية هل بعضها أفضل من بعض؟ -
239	روبرت بي . إدجرتون .....

.....	(١١) الثقافة والطفولة والتقدم في أفريقيا جنوب الصحراء	توماس إس.
261	وایزتر .....	
.....	(١٢) خرائط أخلاقية : أوهام «العالم الأول» والإنجيليين الجدد -	
287	ريتشارد إيه . شويذر .....	
309	تعقيبات .....	
	<b>باب الرابع - الثقافة والجنوسة</b>	
319	.....	(١٣) الثقافة والجنوسة وحقوق الإنسان - باربارا كروسيت
.....	(١٤) الثقافة والمؤسسات وعدم المساواة بين الجنسين في أمريكا اللاتينية	
335	.....	- مala هتون .....
	<b>باب الخامس - الثقافة والاقليات الأمريكية</b>	
.....	(١٥) الثقافة في صورة جادة : إطار عام وصورة توضيحية للأفارقة	
353	الأمريكيين - أورلاندو باترسون .....	
377	.....	(١٦) تفكك الثقافة - ناثان جلizer .....
	<b>باب السادس - الأزمة الآسيوية</b>	
.....	(١٧) القانون والروابط الأسرية وأسلوب أبناء شرق آسيا في قطاع	
395	الأعمال - دوايت إتش . بيركينز .....	
.....	(١٨) القيم الآسيوية هل تتحول من قوى محركة إلى أحجار دومينو ؟ -	
413	لوسيان دبليو . باي .....	
.....	(١٩) حادثات عديدة : بحث أولى في دلالات حادثة شرق آسيا - تو وي	
431	.....	- منج .....
	<b>باب السابع - دعم التغيير</b>	
449	.....	(٢٠) تغيير عقل أمة : عناصر عملية إبداع الرخاء - ميشيل فيربانكس ...
469	.....	(٢١) الثقافة والنماذج الذهنية والرخاء القومي - ستاسي ليندساي .....
489	.....	(٢٢) دعم التغيير الثقافي المرحلى - لورانس إي . هاريزون .....

## مساهمة في صورة مقدمة

### الفكر العربي ولغز النهضة (البحث في الجذور)

شوقى جلال

مسألة الفكر العربي أو العقل العربي أو الإسلامى ... إلى آخر ذلك من مسميات مكرورة، ناقشها كثير من المفكرين العرب وال المسلمين فى محاولة للكشف عن أسباب التخلف والفشل. وغاب سؤال كيف يفكر "العقل" أو العقول العربية أو الإسلامية، العرب أو المسلمين، فى الواقع资料ي المموس إزاء قضايا محددة عابرة أو حاسمة؟ بمعنى البحث العقلانى النقدى للكشف عن المنهج وعن محددات الاختيار والانحياز لقضايا فكرية بعينها، وأسلوب المعالجة وتطور هذا النهج إن كان قد تطور أو جمد على مر العصور والأزمان، وكيف هي لأصحابه قدرة على الفعل وعلى التفاعل مع الآخرين، أو ألزم أصحابه عزلة وعجزاً. وكيف أثرت الأحداث الفاصلة فى هذا المنهج، أم أنه قنع بأن يسرّ لأصحابه العزاء والسلوى والابتلاء فى الحياة الدنيا. ولا يزال الغالبية جامدين عند تعريف السلف والأقدمين أن العقل، أداة الفكر، جوهر، وهو أعدل الأشياء قسمة بين الناس. وغفلوا أو عزفوا عن إنجازات علوم عديدة، واكتشافات حديثة مثيرة، وحوارات علمية معاصرة خصيبة، ورؤى متباعدة ومتطورة تشكل أساساً مكيناً لارتقاء حضاري وإثراءً فكري، وخلاص من عشرة أزمنت حتى باتت تقليداً.

ولكن هل حقاً يوجد فكر عربي؟ ما هي قضاياه وإنجازاته؟ ما دوره وفعاليته وتتطوره مع تطور الأحداث والمجتمعات، إن كان له تاريخ متتطور؟ وما مضمونه؟ وما مرجعيته؟ هل يمثل تياراً يعبر عن مسار المجتمع أو المجتمعات مستخلصاً الخبرة والعبرة من رؤية أو من رؤى عقلانية نقدية عن الماضي والحاضر مع استشراف

لمستقبل لا نراه ردة إلى السلف، وإنما هو مجمل زخم الحراك الاجتماعي والنشاط الإنتاجي ومعاناة البناء والتطوير الإرادي؟ الفكر حصاد معرفة في صياغة نسقية هادفة معنية بتحليل لقضاياها، وحل مشكلات، وحفز حراك، ودعم لعلاقات قائمة أو منشودة، وتشكيل أو إعادة تشكيل هيكل المجتمعات، وتحقيق لتكييف على صعيد اجتماعي متكملاً وفي إطار من المنافسة أو الملاعة على صعيد إقليمي وعالمي. والفكر الاجتماعي متوج جمعي وليد جهد ذاتي متكملاً للمجتمع، ومحبر عن هدف اجتماعي مشترك من حيث التغيير والبناء، وعن آلية المجتمع في هذا التغيير وإنجاز الهدف. إنه رؤية جماعية تاريخية غير أحادية، ومن ثم يجسد حركة متطرفة في الزمان، وسجل للجديد من الأحداث، وحيوية التنوع والتعدد في سياق من حرية التبادل والتفاعل والإبداع. ويشكل قوة جذب وانتقاء وتمكن في حلبة الصراع والانتخاب بين الأفكار محلية وعالمية.

وذهبنا في كتابنا: "الفكر العربي وسوسيولوجيا الفشل"، إلى أنه لا يوجد فكر عربي عصرى يحمل هذه الخصائص والصفات، ربما هناك مفكرون ، أفراد يجتهدون، ولكنه ليس فكراً مجتمعاً بالمعنى العلمي. إنه فكر أو اتجهادات نظرية لأفراد، أو تهويمات وتحليل فى فراغ، وليس فكراً حافزاً لحركـاـت ، ولا فكراً معاصرـاـ نابعاً من واقع الاجتهاد الاجتماعي النظري والجهد العملى النشط لبناء الوجود مشروعاً مؤسساً على فهم علمي عصرى. وأثرت أن أهدى كتابى إلى المثقف العربى الذى افتقدته النهضة ولا تزال، تأكيداً لمسؤولية المثقف العربى عن التنبـهـ إلى هذا الخواـءـ.

ورأى غالبية المثقفين من ارتهنت حياتهم برضى أصحاب السلطـانـ أن عنوان الكتاب شديد التشاؤم لأننا نعيش مع حكامـناـ دائمـاـ وأبداً عصـورـ إنجازـاتـ ونجـاحـاتـ!!! ورأى البعض أن مثل هذا العنوان وال الحديث واد للأمل فى مهدـهـ. ولكنـىـ على عـكـسـ ما ذهبـ إـلـيـهـ ظـنـ الـبعـضـ، أـقرـ أنـ عـنـوانـ الـكتـابـ مـتـفـاـئـلـ... ذلك لأنـهـ يـوضـعـ أنـ الفـشـلـ يـحـدـثـ لـأـسـبـابـ اـجـتـمـاعـيةـ يـقـرـهـاـ عـلـمـ الـاجـتـمـاعـ وـتـدـخـلـ فـيـ نـطـاقـ إـرـادـةـ وـفـعـلـ وـثـقـافـةـ وـفـكـرـ إـلـيـانـ؛ـ وـلـيـسـ قـدـراـ وـلـاـ طـبـيـعـةـ جـبـلـيـةـ ...ـ وـمـنـ ثـمـ فـيـنـ المـجـمـعـ قـادـرـ

بإرادته ويفعله وفكرة ومنهجه في الفعل والفكر - على أن يصح الخطأ، ويزيل الأسباب إذا عرف نفسه كوجود تاريخي، وعرف عصره ومقتضياته وتحدياته.

وأعني بالفشل أن المجتمع عاطل من المعرفة الكاملة والصحيحة نسبياً ومرحلياً لتوجيه مسارات حركته وطاقاته وأنشطته الاجتماعية بصورة فعالة في الاتجاه الصحيح للتطوير ... أي للتكييف مع حضارة العصر بهدف البقاء والعطاء والامتداد والمنافسة. ومن أسباب الفشل أيضاً أن يكون المجتمع عاطلاً من ثقافة ترسخ قيم التغيير والتحدي الفعال. وفي حالة غياب هذه المعرفة - الفكر - في صورة نسقية يغدو واقع المجتمع أو نشاطه ضريراً من أسلوب المحاولة والخطأ مع نسبة عالية من الإخفاق، وحركة غير مطردة وغير سوية ولا مستوية، مختلة التوازن، عاجزة عن كفالة أسباب البقاء، ناهيك عن المنافسة والتطوير.

وأعني بالفكر الاجتماعي الفاعلية الجدلية بين الذات (الإنسان/المجتمع) والموضوع، ذلك أن الإنسان لا يفكر إلا في مجتمع. وفكـر المجتمع حصاد تاريخية الفعل أو النشاط الاجتماعي في إطار صراع الوجود ... أي إنتاج الوجود. وإنتاج الوجود - أي الحضارة - هو نشاط مادي ومعنى (تقانة وفـكر) وكلاهما وجهان للوجود الاجتماعي وأداة واحدة للتـكييف الذي هو معرفة - فـكر - و فعل استجابة لتحديات البقاء والتـكاثر. والحضارة عنـى هي عملية تاريخية قوامها "إبداع الأ أدوات المادية والإطار الفكري / القيمي في تـكامل معاً استجابة لتحديات وجودية يفرضها الواقع المتـجد والطبيعة بتفاعلـهما مع الإنسان / المجتمع. وهذا التعـريف فيه دينامية؛ إذ يدمـج الإنسان كـأحد مكونـات البيئة الحضارية بـسلوكـه وفـكرـه وقيـمه، ويـتسقـ مع التـعددية والتـطورـ في الزـمان والتـنوعـ في المـكان.

الفعل والـفكـر الاجتماعيـان هـما المشـروع الـجـودـي الجـمـعـيـ. وـفكـرـ الـأـمـة ليس حـاصلـ تـراكمـ فـكـرـ أـفـرـادـ. ويـتعـطلـ فـكـرـ الـأـمـة / المـجـتمـعـ حينـ يـتعـطلـ الفـعلـ الجـمـعـيـ لإـنتـاجـ الـجـودـ. وـهـنـا يـعيـشـ أـبـنـاءـ المـجـتمـعـ أـسـرـيـ وـعـىـ زـائـفـ وـثـقـافـةـ مـغـتـرـبةـ، وـوـاقـعـ يـغلـبـ عـلـيـهـ طـابـعـ النـمـطـيـ وـالـأـطـرـادـ العـشـوـائـيـ.

وهنا نمايز بين:

(أ) ثقافة معيشة موروثة.

(ب) وفker هو ابتكار وتجديد متلاحم مع الفعل الاجتماعي الإنتاجي ، ويشكل وعيًا بالتاريخ وبالواقع في تناقضاته وصراعاته وتحدياته، ويستشرف المستقبل تأسيسا على الفعل والفكير الإراديين للمجتمع. علامة على أنه فكر نقدى لرصيد الماضي وللواقع، بمعنى أنه آلية مراجعة مستمرة وتغذية مرتبطة بين الفعل والفكير الاجتماعيين في حركتهما .

وإن الفعل الاجتماعي لإنتاج الوجود مادياً ومعنويًا (تقانة وفكراً) هو عملية اشتباك وتفاعل بين مُنتجٍ جمعي *collective producer* (الإنسان / المجتمع) يتفاعل مع البيئة لإنتاج وجوده. وحرى أن ننظر إلى هذا الفعل نظرة تطورية باعتبار الإنتاج عملية مركبة العناصر وعملية خالقة دائمًا وأبداً ...

الفكر/اللغة تولد من خلال فعل الإنتاج للإنسان الأول *hominid* امتداداً للوجود الجيني/البيولوجي، وتخليقاً مادياً ومعنويًا للعقل الذي يجسد الوجود التاريخي الفاعل النشط للإنسان/المجتمع. وهذه مسألة محورية ومعيار رئيسي للحكم على الفكر الاجتماعي وجوداً وعدماً أو ركوداً وتجدداً. إن الفكر/اللغة بدأ نشأته التطورية مع أول أداة إنتاج اقتضت تجمعاً وتنظيمها لأغراض مجتمعية تعزز التكيف. بدأ هنا التواصل الرمزي بين البشر في سياق الاستجابة وواقع التفاعل أو الفعل الاجتماعي مع الطبيعة. وهو فعل متجدد أبداً، ويفضي إلى تجدد التواصل الرمزي، أي تجدد الفكر/اللغة.

والفعل الإنتاجي المجتمعي، والذي نسميه العمل الاجتماعي، عملية مركبة ومتطرفة للتعامل مع المادة التي هي الطبيعة، الطبيعة المعدلة والطبيعة المضافة، والطبيعة البشرية.

وبين الفعل المجتمعي والفاعل، أى المجتمع والطبيعة، وحدة وتكامل. وهذا العمل أو الفعل المجتمعي مُنتَج للأداة المادية ، التقانة، وللأداة المعنوية / الفكر. وإن الفعل أو النشاط البشري على امتداد التاريخ الوجودى للنوع البشرى دمج الإنسان/المجتمع والطبيعة. وتعتمد علاقه التفاعل بين الإنسان / المجتمع والطبيعة فى تطورها المطرد على :

(أ) وسائل الإنتاج .

(ب) الطاقة .

(ج) المعرفة والمعلومات .

وتطورت المجتمعات البشرية حضارياً تأسيساً على تكامل ووحدة هذه العناصر الثلاثة، وتحدد في ضوئها نمط التنامي الحضاري لتوليد المنتج والفائض ... وهذه آلية التكيف للنوع البشري في إطار صراع الوجود الحضاري.

حضارة الرعى : أدنى حد من الطاقة ... قيمة العمل والطاقة البشرية المبذولة، أدنى مستوى . الفكر تأمل نظري مجرد، إنه مجتمع الكلمة الشفاهية.

حضارة الزراعة : طاقة عمل عضلية، نمط تنامي محدود رهن القوة العضلية ومساحة الأرض . فائض قيمة محدود يسمح بالتجارة ولغة الكتابة.

حضارة الصناعة : طاقة آلية متطرفة مع توزيع لا مرکزی.... نمط تنامي متتسارع . فائض قيمة كبير من المخرجات الاقتصادية . علاقه كييفية جديدة بين الإنسان والطبيعة . فكر فلسفية الإرادة / الإنسان العام .

وهنا يبرز السؤال :

أين موقعنا من العالم من حيث الفعالية ... فعالية إنتاج الوجود؟ ومن ثم تصور المستقبل ...؟

هذه هي القضية المحورية في كتابي المشار إليه، ولكن بأساليب تناول مختلفة ومن زوايا متباعدة.

إن جوهر أزمة المجتمعات العربية أنها أزمة فعل التطوير الاجتماعي الحضاري، أو أزمة إنتاج الوجود على مستوى منافس لحضارة العصر. وهي قضية امتدت قرابة خمسة قرون بالنسبة لبعض البلدان.

وحاولت الخروج عن السياق التقليدي في النظر إلى عصر ذهبي ولئ، والزعم أن الفشل مرجعه أننا تنكبنا طريق السلف. وحاولت الخروج أيضاً عن مقوله التحديثمحاكاة للغرب في إطار الشكليات؛ ذلك أن الحداثة معيار متعدد ومتتنوع ، والتحديث متعدد الآليات، وفعل ذاتي أصيل. إنه صناعة لا حياة، وفعل ابتکارى متعدد ... وثقافة تغيير وتكيف، ولنتذكر أن نهضة اليابان لم تكنمحاكاة قصد التشبه، بلمحاكاة قصد الندية والمنافسة.

القضية تطوير وتحول حضاري وليس تنمية ... التنمية امتداد وتوسيع وزيادة كمية على مستوى أفقى، أما التطوير فهو امتداد وتعزيز رأسى صاعد أو تحول كيفي يفضى إلى نشوء أنماط وأشكال وعلاقات جديدة ولغة/أو فكر جديد ..

والتطوير الحضاري للمجتمع موقف من الحياة، ونمط سلوكي في الاستجابة للتحديات، وأالية تكيف في إطار المنافسة وصراع الوجود.... والتكيف فعل اجتماعي إنتاجي مادى ومعرفى نحو هدف صاعد للانتقال بالمجتمع من مستوى أدنى إلى مستوى أعلى للطاقة والفعالية والتعقد والفهم والإبداع وفرص الاختيار ... أو هو إجمالاً الإنجاز في إطار معايير حضارة العصر.

ويمثل العلم روح حضارة العصر إنجازاً فكرياً وما دياً تقانياً في تلامم وتطور مطرد وجود مؤسسى ويشكى يعمل ويفكر في حرية على الصعيدين المحلي والعالمي. وأصبح العلم والتقانة بهذا المعنى هما قصب السبق وأساس التغيير والإنجاز والتمايز

وعماد التكيف والبقاء والصراع. ويقتضى التطوير الحضاري للمجتمع في عصر الصناعة والمعلوماتية وعصر اقتصاد المعرفة إطلاق وتوجيه مسارات طاقات جميع أبناء المجتمع عبر مزيد من التنظيم الاجتماعي المعقد بهدف تعزيز الطاقة الإنتاجية وتنظيم المخرجات. ولهذا تمثل عملية التطوير إبداعاً اجتماعياً ذاتي المنطلق وليس محصلة عوامل خارجية حصراً، وإنما تحمل خصوصيات ثقافة وبيئة وتاريخ المجتمع، وتحمل طبيعة الوعي الاجتماعي بالتحديات. وهي عملية إبداعية أيضاً، لأن المجتمع يكتشف من خلالها إمكاناته الذاتية لابتكار الوسائل والطقوس والأهداف.

والتطوير الاجتماعي عملية تتجاوز الأبعاد المادية للمجتمع في الزمان والمكان، لتشمل في كل واحد متكامل أبعاد العقل والحياة. إن التطوير الاجتماعي ثقافة أو موقف إنساني إجتماعي من الوجود... وهذا الموقف تجلٍ لعناصر حياتية وعقلية ولاعقلية عديدة تتمثل في السلوكيات الاجتماعية والمهارات والخبرات النظرية والعملية والاتجاهات والأعراف والتقاليد والتنظيمات الرسمية والمؤسسات غير الرسمية والقيم الثقافية والمحددات اللغوية والمعلومات وأسلوب تناولها والتماسها ومعالجتها - وكذا العقائد وأنساق الفكر والقيم الروحية. إذ إن هذا كله يتفاعل معاً ويؤثر بعضه في بعض بحيث يؤثر في مسار التطور البشري في صياغة الإنسان/المجتمع، الموقف والفعل.

وحيث إن عملية التطوير فعل تكيف اجتماعي، أي إنتاجي مادي وفكري، فإن المجتمع، ممثلاً في مثقفيه وتفكيره، يعتمد بفضل جهد ذهني رفيع المستوى إلى استخلاص المبادئ الأساسية أو الأفكار من حصاد خبراته، وحصاد التفاعلات الاجتماعية والمعلومات المتراكمة. ويصوغ هذا كله بفضل قوة تنظيم الأفكار في صورة مركب نسقي من معارف مفاهيمية. وهكذا يكون التطوير آلية اجتماعية لإثراء الفكر في مراحل تاريخية مطردة، ويكون الفكر الاجتماعي النسقي دالة هذا الجهد المنظم.

النشاط الاجتماعي الإنتاجي يفرض عقلياً إلى تنظيم الواقع في صورة معلومات . ويعد العقل الاجتماعي إلى تأويل المعلومات في صورة فكر اجتماعي. معنى هذا أن الفكر الاجتماعي جهد نسقي يهدف إلى تأويل الخبرات المكتسبة حصاد

التجربة الاجتماعية الإنتاجية في ضوء المصالح والأهداف، ويعود هذا الفكر في صورة تغذية عكسية إلى المجتمع في نشاطه لمزيد من الفعالية والتصحيح والتنظيم، ومن آليات الإنجاز في تطور مطرد. وهنا يبين بوضوح أن التفكير الاجتماعي إنما هو إنجاز اجتماعي يحمل خصوصية التجربة الاجتماعية.

ويجسد المجتمع فكره المستحدث والمتجدد في منظومات اجتماعية متعددة المجالات والمستويات. من ذلك إعادة تنظيم العمليات الإنتاجية من خلال تطبيق المهارات والتكنولوجيات المستحدثة في مجالات الإنتاج والخدمات. ويتجلّى هذا أيضاً في تنظيم المؤسسات، وتنظيم البيانات والمعلومات والمعارف من خلال المؤسسات الاجتماعية مثل المؤسسات التعليمية والعلمية والإعلامية والثقافية. ويسمّه هذا كله في بناء الإنسان/المجتمع وتعزيز أو تجديد تطلعاته الداعمة لحركة التطوير والمنافسة، والانتقال بالفكر الاجتماعي إلى طور آخر تنظيمياً وفعالية وأرحب أفقاً وأرقى منهجاً.

وحيث إن نهج التطوير والتغيير قيمة ثقافية و موقف حيّاتي فإن فعل التطوير تحدده بقعة طبيعة القيم الثقافية السائدة في المجتمع مثلاً تحدده تطلعات المجتمع واتجاه استجاباته، ونظرته أو تأويله للتحديات. ولهذا يمثل التطوير الاجتماعي دالة على طبيعة واتجاه ومحتوى الإدراك البشري وتطلعات وموافق وقيم البشر وتصوراتهم لنواتهم ولدورهم في الحياة كمشروع وجودي.

ولكن مفهوم القيم، ومن ثم مجال تأثيره، مختلف باختلاف الثقافات. هناك من المجتمعات من يحصر القيم في نطاق الأخلاق ... الحرام والحلال دينياً فقط. وتكون هذه القيمة بمحتها المحدود ، مفتاح السلوك أو الزر الذي يحرك، بل يستثير، الإنسان/المجتمع عند الضغط عليه ، وكانتها انحصر الوجود داخل هذا النطاق المحدود دون سواه. هذا بينما القيم متعددة متباعدة متعددة وتبين الأنشطة والسلوكيات صانعة الحياة ... التطوير والتغيير قيمة ... والإبداع قيمة ... والفن قيمة ... والبحث العلمي قيمة ... مغامرة الاستكشاف المعرفي قيمة.... وجمال الحياة أو صنع الحياة الجميلة قيمة .... والاستقلال قيمة، بينما التواكل والاعتماد على الغير قيمة سلبية... والسبق في المنافسة العلمية أو غيرها قيمة ... وال موضوعية قيمة ... والتناغم الاجتماعي قيمة ...

والعدالة قيمة ... والتضحيّة قيمة ... وغيرها وغیرها من عناصر سلوكيّة تكفل انتصار الحياة وتعزز التكاثر والبقاء.

وتشكل القيم بهذا المعنى ما يمكن أن نسميه محتوى تحت الشعور الجماعي، ومن ثم القوة الدافعة وراء مجمل الحركة الاجتماعيّة، وتتصدّر عبرها ومن أجلها طاقة المجتمع في أعمق المستويات. إذ إنّها معالم التطلّعات الجمعيّة تحت الشعور الجماعي، وصورة المجتمع عن ذاته وفهمه لنفسه، ولنّهجه في الحياة، ودالة على معنى الوجود ومجال الاستيقاظ، ومصرف الجهد والنشاط.

ومن ثم إذا عدنا إلى سؤالنا التقليدي: لماذا تختلفنا؟ يجب ألا يقتصر البحث والنظر على الإنجازات المادية ، وتنصور النهضة حيازة لتقانة أو لفكرة من إبداع واستنبات الآخر، وإنما أن نرى التقانة والفكر إبداعاً ذاتياً من مخاض المجتمع في سياق تفاعل وتنافس على صعيد عالمي ... ويتبعهن هنا أن تتجاوز الأبعاد الظاهرة الراهنة إلى ما وراءها، أي إلى الموروث من قيم وثقافة تصوغ بنية ما تحت الشعور وتمثل القوة الحاكمة والموجهة، أي أن ننظر إلى الإنسان باعتباره حزمة متكاملة من الجينات قرينة حزمة متكاملة مما يمكن أن نسميه الجينوم الثقافي الذي انتقل عبر الأجيال في صورة تراث هو حصان خبرات مكتسبة على امتداد القرون والأحقاب ، وقابل للتغير والتلاؤم في ضوء الضغوط الانتخابية. ويمثل هذا التراث الثقافي الذي تتبادر عناصره بتباين خبرة المجتمعات وخصوصيات تفاعلها مع الطبيعة عاملاً قوياً التأثير في بناء الوطن الملازم *Niche Construction*، من حيث الاتجاه والمرونة والنظام. ويصف البعض الإنسان بأنه جماع نمط وراثي ظاهري متتطور- *evolutionary pheno-* *genotype* مؤلف من:

- ١ - عمليات جينية .
- ٢ - عمليات اكتساب معلومات خلال النشوء التطوري الفردي *ontogenetic* .
- ٣ - عمليات ثقافية، والتي تمثل في حقيقة نشائتها وتطورها امتداداً للجينات في التطور المشترك لها *extended phenogenotype co-evolution* .

لهذا فإن من مقتضيات حركة وثقافة التطوير الحضاري أن نبحث طبيعة الموروث أو التراث الثقافي وتجلياته السلوكية في عملية بناء الوطن تاريخياً وإلى أي مدى يتصرف بالمرؤنة والدينامية وقابلية التغيير والتجديد والفعالية أو التفاعلية الإرادية ، إلى أي مدى يشكل قوة حفز للتفاعل والتطوير في ضوء ما يفرضه من قيم متميزة حاكمة للسلوك وتشكل المفاتيح الأساسية للنظر إلى الوجود والحياة ومصراها لخاض طاقة الإنسان/المجتمع .

لذلك يبدو لي أن من المستحبوب السؤال عن طبيعة مكونات ومفاتيح الجينوم الثقافي العربي وتجلياته في التاريخ من حيث قابلية التغيير والتجديد ومناط التحدى والفاعالية والتفاعلية، وطبيعة القيم التي تشكل محوراً للوجود والسلوك. ويدعونا هذا إلى أن نميز بين نمطين من السلوك الاجتماعي:

سلوك قائم على الوعي، أي شعوري *conscious* . وسلوك تحت شعوري *subconscious*. السلوك الوعي هو الفعل قرين الفكر في تفاعل مع البيئة وظواهر الحياة. والسلوك تحت الشعورى هو التجلى الحقيقى والعمقى للجينوم الثقافى الاجتماعى أو للقيم الاجتماعية ، وتكون له الغلبة والسيطرة فى مراحل التخلف والركود.

وذهبت في الكتاب إلى أنه لا يوجد فكر اجتماعي عربي، وإنما خطاب عربي. وسبب ذلك تعطل فعل الإنتاج العربي، ومن ثم تعطل الفاعالية الجدلية بين المجتمع كقوة إنتاج، وبين الفعل والفكر، وما يتبع هذا من تطوير مادى ومعنوى... تقانى وفكري ، وتطوير للرصيد الثقافي الموروث ليكون قوة داعمة، وتطوير اللغة اتساقاً مع الفكر الجديد. وإن فعل التطوير الحضاري هو الذي سيخلق ضوءاً كاشفاً ويفرض شروطاً وجودية تستلزم تغيير سلوكيات وعلاقات وأوضاع من أجل ضمان نجاح التكيف، مثل محو الأمية الأبجدية والثقافية وتعلم لغة الحاسوب وثقافته، وتطوير لغتنا وحل أزمة المصطلح العلمي والهيكلة المؤسسية لأنشطة المجتمع ... والإسهام الإيجابي في حضارة العصر كقوى فاعلة ... وإنما الفكر العربي رجع صدى للسلف، ومن ثم نعيش غربة في الزمان، أو رجع صدى للغرب ونعيش معه غربة في المكان...

وثم سؤال هل مكونات الجينوم الثقافي العربي وما يسميه البعض ثوابت الفكر العربي لها دور فاعل في هذا الركود والتواكل والاستلب؟ أزعم أنه لا يوجد فكر عربي، وإنما هناك ثقافة عربية موروثة لها ظرفها الوجودي التاريخي المؤثر على واقعنا مع تعاقب الأجيال... ما هو الفكر العربي العصري عن قضايا مثل التغير الاجتماعي وأنواعه ومحدداته في التاريخ؟ أو عن تطور الفكر الاجتماعي العربي والإنساني، وعن التكيف الاجتماعي وأدبيات التكيف ومعاييره؟ ... أو عن اللغة: النشأة والتطور وتجلّيات هذا في تاريخ وبنية اللغة العربية؟ الهوية الاجتماعية في التاريخ، والنشأة والتكتوين والتمايز؟ .. أو عن الظاهرة الثقافية: النشأة والتطور، أو أنها ثابتة في الزمان والمكان ، سوسيولوجيا الفكر والعقائد في التاريخ العربي؟ ... أو عن الحضارات: النشأة والتطور - صعودها وانحلالها ؟ .. أو عن التراث كرصيد ثقافي وتطوره في التاريخ في ضوء نظريات العلوم ذات الصلة " الوراثة ، اللغة ، آلية انتقال التراث والانتخاب بين الماضي والحاضر ، علم اجتماع المعرفة، علم نفس المعرفة "...؟

واللافت للنظر أن الحوار الفكري العربي والعالمي منعدم لأن الحوار يجري بين طرفين ولا يوجد الطرف العربي، وإنما العرب أسرى الأخذ فقط منذ قرون دون عطاء، الأخذ عن السلف في تكرار موحش، أو الأخذ عن الغرب في تبعية رعنة ، وتعطل الفكر مع تعطل إنتاج مشروع الوجود ... الوجود الاجتماعي رهن القدرة التنافسية فيما بين المجتمعات في مجال الطاقة الابتكارية للإنتاج ... وإذا كانت الطاقة في عصر الرعى والزراعة هي قوة العضلات، وفي عصر الصناعة قوة المحركات الآلية... فإن الطاقة في عصر المعلوماتية هي المعرفة، والمنتج هو المعرفة في صورتها النسقية، والفائض الذي يوظفه المجتمع للتطوير الذاتي هو فائض قيمة المعرفة، والتنافس بين المجتمعات مضمونه إنتاج المعرفة وسرعة معالجة وتوظيف واستثمار المعرفة وإدارة دورات المعرفة اجتماعياً في هذا كله... فلئن موقعنا ونحن أسرى ثقافة اجتماعية نصفها بالعرقة والثبات لقدمها وجمودها ؟ ثقافة تصرفنا عن علم الدنيا بحثاً منهجياً، ودراسة عقلانية، وإبداعاً ذاتياً أصيلاً، وترصد جهودنا لعلم حياة آجلاً... وتحصر

«لما فاتنا لعدو أوحد ليس هو التخلف والتبعية والتحجر والاستبداد ... بل هو الشيطان والخطيئة فقط ... ورسخت فينا تقليدا هو تأمل ظواهر الوجود كمعجزات يعجز الإنسان عن أن يستكشف أسرارها ... ثقافة تفرض حودا أو قيودا لما يجوز بحثه وتعلمته في حدود الحرام والحلال الروحانيين؟ ثقافة اختزالية تصادر جهود البحث والاستكشاف لأنها تضع حلا جاماً مانعاً لا سؤال بعده... إنه الخلق ، وهكذا كان الخلق... والسؤال والبحث والاستكشاف تطفل وافتئات وانصراف عن "علم نافع" إلى أفكار مثل التطور ... أفكار ما أنزل الله بها من سلطان.

لهذا أرى أن سبيلنا ليس تنمية بل تطويراً اجتماعياً حضارياً... فعالية إرادية أصلية حيث العالم مجليًّا لإرادة الإنسان/المجتمع... لقد تجاوز العالم المتقدم حضارتي الزراعة والرعى، ثم انتقل إلى حضارة الصناعة والعلم إنتاجاً تقانياً وفكرياً، ثم إلى المعلوماتية، ويقف الآن على الطريق إلى عصر اقتصاد المعرفة... إنسان جديد... عقل جديد... عالم جديد لن يرحم من يتخلّف عن الركب. فإلى أين نحن نسير؟ هل اخترنا بإرادتنا قدرنا ومصيرنا أو أن أمرنا موكل لإرادة أخرى؟

## تصدير

### الثقافات ودورها المؤثر

#### صمويل بي . هننتجتون

فى مطلع تسعينيات القرن العشرين وقعت عينى صدفة على بيانات عن غالباً وكوريا الجنوبية فى أوائل السبعينيات. وأدهشنى أن رأيت مدى تماثل الاقتصاد فى البلدين آنذاك ، كان البلدان شبه متقاربين من حيث مستوى نصيب الفرد من إجمالي الدخل القومى، ومن حيث مدى تماثل قطاعات اقتصادهما فى مجال المنتجات الأولية والتصنيع والخدمات، إذ كانت الغلة الطاغية على صادرات كوريا الجنوبية من المنتجات الأولية حيث لم تكن تنتج سوى القليل من السلع المصنعة. كذلك كان البلدان يتلقيان مساعدات اقتصادية على مستوى واحد تقريباً. ولكن وبعد مرور ثلاثة عاماً، أصبحت كوريا الجنوبية عملاقاً صناعياً يحتل المرتبة الرابعة عشرة بين أضخم الاقتصادات فى العالم، والشركات متعددة القوميات والصادرات الأساسية من السيارات والمعدات الإلكترونية وغير ذلك من الصناعات المتقدمة، هذا علاوة على أن دخل الفرد أضخم قريراً من دخل الفرد فى اليونان. زد على هذا أنها خطت على الطريق لدعم المؤسسات الديمقراطية ، ولم تشهد غالباً تغيرات مماثلة، إذ لا يزال نصيب الفرد من الدخل القومى فيها حوالى خمس نظيره فى كوريا الجنوبية ، كيف لنا أن نفسر هذا الفارق المثير فى التنمية؟ لا ريب فى أن ثمة عوامل كثيرة لها دورها المؤثر، ولكن بدا لي أن الثقافة لابد أن لها دوراً أساسياً فى التفسير؛ إذ إن الكوريين الجنوبيين يعلون من قيمة الاقتصاد المزدهر والاستثمار والعمل الجاد الشاق، والتعليم

والتنظيم والانضباط. هذا بينما تسود الغانين قيم مغايرة، صفة القول: الثقافة لها دورها المؤثر.<sup>(\*)</sup>

واقترب باحثون آخرون إلى هذه النتائج نفسها في مطلع التسعينيات. وجاء هذا التطور كجزء من تجدد الاهتمام على نحو كبير بين العلماء الاجتماعيين. ونعرف أنه في أربعينيات القرن العشرين حظيت الثقافة باهتمام كبير باعتبارها عنصرا حاسما في فهم المجتمعات، وتحليل الفوارق فيما بينها، وتفسير تطورها الاقتصادي والسياسي . ونذكر من بين هؤلاء الباحثين كلاً من مارجريت ميد، وروث بنيديكت، ودافيد ماكليلاند، وإدوارد بانفيلد، وأليكس أنكيليس، وجابريل المون، وسيدني فيريا، ولوسيان باي، وسيمور مارتن ليسيت. ولكن في أعقاب هذا التراث الأدبي الغنى الذي أنتجه هؤلاء الباحثون تهوى العمل في حقل الثقافة داخل المجتمع الأكاديمي وانخفض حجمه بشكل درامي خلال ستينيات وسبعينيات القرن العشرين. ثم بدأ الاهتمام بالثقافة ينتعش من جديد خلال الثمانينيات باعتبارها إحدى المتغيرات للتفسير ، ولعل أهم وأبرز إسهام في عملية الإحياء هذه، وأكثرها إثارة الجدل هو كتاب لورانس هاريزون، الموظف السابق في برنامج الولايات المتحدة للمساعدة "إيد" Aid ، والذي صدر عن مركز هارفارد للشئون الدولية عام ١٩٨٥ ، ويحمل الكتاب العنوان التالي: "التخلف حالة عقلية - حالة أمريكا اللاتينية". واستخدم كتاب هاريزون دراسات حالة متوازية لإثبات أن الثقافة في غالبية العظمى من بلدان أمريكا اللاتينية كانت العقبة الأولى والأساسية على طريق التطور . وأثار تحليل هاريزون عاصفة من الاحتجاجات من جانب الاقتصاديين والخبراء لشئون أمريكا اللاتينية، والمتقدفين في أمريكا اللاتينية. ولكن بدأ كثيرون من هؤلاء خلال السنوات التالية يرون أن دراسته تتضمن عناصر صائبة وصحيحة.

(\*) ولنا أن نسأل هنا ، مع تقديرنا لدور الثقافة والتماسا لعوامل أخرى : وماذا عن كوريا الشمالية وشعبها تؤمن ثقافي؟ هنا تلزم الإشارة إلى عوامل أخرى مؤثرة تدخل في باب الصراع ... صراع المصالح ودور الولايات المتحدة . (المترجم )

واتجه العلماء الاجتماعيون أكثر فأكثر إلى العوامل الثقافية لتفسير عمليات التحديد والمقرطة السياسية والإستراتيجية العسكرية وسلوك الجماعات الإثنية والانحيازات والتطاحنات فيما بين البلدان. وإن غالبية الباحثين المشاركين في هذا الكتاب لهم أدوار رئيسية في بعث الثقافة ، وتميز هذا النجاح بظهور حركة مضادة عمدت إلى ازدراء التأويلات الثقافية وتجلت على نحو واضح صريح أو بأسلوب رمزي في نقد مغالٍ في شكوكه نشرته مجلة الإيكونوميست عدد ديسمبر/كانون الأول عام ١٩٩٦ إزاء أعمالٍ صدرت مؤخراً عن كل من فرنسيس فوكوياما، ولورانس هاريزون، وروبرت كابلان، وسمير مارتن ليبيست، وروبرت بوتنام، وتوماس سووبل، وكاتب هذا التصدير. وهكذا انضم إلى المعركة الدائرة في مجال البحث أولئك الباحثون الذين يرون أن الثقافة مؤثر كبير وليس وحيداً في السلوك الاجتماعي والسياسي والاقتصادي، وكذا من يدعون إلى تفسيرات كلية شاملة من أمثال المتمميين للمصلحة الذاتية المادية بين رجال الاقتصاد، أو "للاختيار الرشيد" بين علماء السياسة، والواقعية الجديدة بين الباحثين في شؤون العلاقات الدولية ، وسوف يطالع القارئ بعض هذه الآراء التي عبر عنها أصحابها في هذا الكتاب الذي يضم - حسب الخطة الموضوعة له - انشقاقاً عن الفرضية التي يؤكدها العنوان.

ولعل أحكم الكلمات عن مكان الثقافة في شئون البشر هي كلمات دانييل باتريك موينيهان الذي قال: "الحقيقة المحورية المحافظة هي أن الثقافة وليس السياسة، هي التي تحدد نجاح المجتمع ، وإن الحقيقة المحورية الليبرالية هي أن الثقافة يمكنها أن تغير ثقافة ما وتحميها من نفسها". ورغبة في استكشاف صدق هاتين الحقائقين اللتين عبر عنهما موينيهان، نظمت أكاديمية هارفارد للدراسات الدولية والإقليمية مشروعها يديره لورانس هاريزون. ويمثل الكتاب الذي بين يدي القارئ النتاج الرئيسي وليس الوحيد الذي تمضي عنه هذا المشروع. ترى إلى أي حد تصوغ العوامل الثقافية التطور الاقتصادي والسياسي؟ وإذا كانت هي الحاكمة لهذه الصياغة، فكيف يمكن إزاحة أو تغيير العوائق الثقافية التي تعيق التطور الاقتصادي والسياسي حتى يتتسنى تيسير عملية التقدم؟

التصدى الفعال لهذه الأسئلة يستلزم أولاً أن نحدد مصطلحاتنا. ونحن نعنى بمصطلح "التقدم البشري" الوارد في العنوان الفرعى لهذا الكتاب الحركة في اتجاه التطوير الاقتصادي والرفاه المادى، والعدالة الاقتصادية الاجتماعية، والديمقراطية السياسية. وطبعاً أن مصطلح "الثقافة" له معانٌ كثيرة جداً في المباحث العلمية المختلفة والسياقات المتباينة. ولللاحظ أنه كثيراً ما يستخدم للإشارة إلى المنتجات الفكرية والموسيقية والفنية والأدبية في المجتمع، أى إلى "الثقافة الرفيعة" للمجتمع. وأكد علماء الأنثروبولوجيا - ولعل أبرزهم في ذلك كليفورد جيرتز - على الثقافة باعتبارها "وصفاً مكثف للمضامين"، واستخدموه للإشارة إلى جماع أسلوب حياة المجتمع : قيم المجتمع وممارساته ورموزه ومؤسساته وعلاقاته البشرية ، بيد أننا معنيون في هذا الكتاب بالكيفية التي تؤثر بها الثقافة في التطوير المجتمعي . وإذا كانت الثقافة تشتمل على كل شيء فإنها لا تفسر شيئاً ؛ ومن ثم فإننا نحدد الثقافة في ضوء دلالات ذاتية خالصة، مثل القيم والاتجاهات والمعتقدات والتوجهات والافتراضات الأساسية التي تشكل ركائز لكل ما هو سائد بين الناس داخل مجتمع ما.

ويستكشف هذا الكتاب الكيفية التي تؤثر بها الثقافة، حسب هذا المعنى الذاتي، في المدى الذي يمكن أن تبلغه المجتمعات، وفي وسائل هذه المجتمعات من أجل إنجاز تقدم أو إخفاق في هذا الإنجاز في مجال التطوير الاقتصادي والمقرطة السياسية ، ومن ثم فإن غالبية أوراق البحث تركز على الثقافة كمتغير مستقل أو تفسيري. وإذا ما كانت العوامل الثقافية تؤثر بالفعل في التقدم البشري وتعيقه في أوقات ما، إلا أنها مع هذا معنيون أيضاً بالثقافة كمتغير تابع Dependent variable ، من حيث هي الحقيقة الثانية حسب رأي موينيهان: كيف يمكن لجهد سياسي أو غير سياسي أن يغير أو يزيح العوائق الثقافية التي تحول دون التقدم؟ ونحن نعرف أن التطوير الاقتصادي يغير الثقافات ، بيد أن هذه الحقيقة لا تفيينا بشيء إذا كان هدفنا إزاحة العوائق الثقافية من طريق التطوير الاقتصادي. ويمكن أيضاً للمجتمعات أن تغير ثقافتها استجابة لصيمة كبيرة . مثال ذلك أن التجارب الكارثية التي عانت منها ألمانيا واليابان في الحرب العالمية الثانية أدت إلى تحول اليابان وألمانيا من أكبر دولتين

عسكريتين في العالم إلى مجتمعين من أكثر المجتمعات إيماناً بالسلم. ونجد بالمثل أن ماريانيو جروندونا رأى أن الأرجنتين كانت على طريق التقدم في سبيل إنجاز إصلاح اقتصادي واستقرار اقتصادي وديمقراطية سياسية، وذلك خلال منتصف تسعينيات القرن العشرين. وتحقق لها هذا جزئياً نتيجة تجاربها الكارثية التي عانت منها في ظل دكتاتورية عسكرية وحشية، وهزيمة عسكرية نكراء، وتضخم مالي فوق الطاقة.

وهكذا، فإن القضية الأساسية هي ما إذا كانت القيادة السياسية بوسعيها إبدال الكارثة عن طريق حفظ التغيير الثقافي. وتقديم لنا سنغافورة مثالاً على أن القيادة السياسية يمكنها أن تتحقق هذا في ظل ظروف بذاتها. ويؤكد الفصل الذي كتبه كل من سيمور مارتن ليسبيت وجابريل سلمان لنز في هذا الكتاب، أن مستويات الفساد بين البلدان تتزعز إلى الاختلاف عن بعضها تأسساً على خطوط ثقافية. ونجد من أكثر البلدان فساداً إندونيسياً وروسياً وعديداً من المجتمعات في أفريقيا وأمريكا اللاتينية، ويبليغ الفساد أدنى مستوياته في المجتمعات البروتستانتية في شمال أوروبا وبريطانيا، وتحتل البلدان الكونفوشية موقعها وسطاً في الغالب الأعم. ولكن الملاحظ أن مجتمعاً كونفوشياً، وهو سنغافورة، يماطل الدانمارك والسويد وفنلندا أو نيوزيلاندا كبلد من أقل البلدان فساداً في العالم. وتفسير هذا الشذوذ يرجع بوضوح إلى أن لي كوان يوزعيم سنغافورة عقد العزم على أن تكون سنغافورة بمنأى عن الفساد قدر المستطاع، ونجح في ذلك. وهنا نجد أن السياسة غيرت الثقافة وأنقذتها من نفسها، ولكن القضية هي كيف يمكن لسنغافورة المرأة من الفساد أن تبقى على حالها بعد لي كوان؟ هل يمكن للسياسة أن "تنقذ" مجتمعاً من نفسه إلى الأبد؟ كيف يمكن للجهد السياسي والاجتماعي أن يجعل الثقافات أكثر مواتاة للتقدم؟ هذه هي المسألة المحورية التي نأمل استكشافها في دراسات متتابعة.

إن القيم الثقافية ومشروع التقدم البشري وهذا الكتاب تكاد تكون جميعها وبالكامل تتاج أفكار وطاقة والتزام لورانس هاريزون. إنه هو الذي وضع تصوره عن المشروع وحدد موضوعات البحث التي يشملها، وتولى مهمة تعيين فريق الباحثين المتحدثين، مثلاً تولى مهمة تحرير حصاد بحوثهم، وضاعف الميزانية الازمة التي

هيات إنجاز هذا كله. وأعربت أكاديمية هارفارد للدراسات الدولية والإقليمية عن سعادتها إذ تتضم إلى هذا الجهد ورعاه نظرا لارتباطه مباشرة باهتمامات الأكاديمية، وحرست الأكاديمية منذ بداية المشروع عام ١٩٨٦ ، أن تمنح سنتين زمالة للعلماء الاجتماعيين الشباب الذين كشفوا في أن عن تميز في مبحثهم العلمي وعن خبرة في مؤسسات اللغة والثقافة وعلم الاجتماع وفي سياسة بلد أو إقليم مهم غير غربي. ويقوم خريجو الأكاديمية الآن بالتدريس في جامعات ومعاهد كبرى في جميع أنحاء البلاد. وتشرف على أعمال الأكاديمية لجنة من كبار الباحثين في هارفارد ومن يعتبرون من أفضل الخبراء في مناطق أجنبية بذاتها. وأخذت الأكاديمية على عاتقها منذ ثلاث سنوات مهمة البناء تأسيسا على هذه الخبرة الأجنبية، وتوسيع نطاق عملها ليتجاوز حدود دراسة المجتمعات والثقافات كلها على حدة بحيث تشمل الدراسة أوجه التمايز والاختلاف والتفاعل بين الثقافات والحضارات الكبرى في العالم. واستكشف مؤتمر انعقد في عام ١٩٩٧ إطار تفكير الصفة في البلدان والأقاليم الكبرى بشأن الاتجاهات في السياسة العالمية والخصائص المميزة لنظام عالمي منشود. ويمثل هذا الكتاب دراسة ثانية معادلة لبيان كيف تؤثر الثقافات المختلفة في التطوير الاقتصادي والسياسي .

ووضع روبرت كليتجارد في عام ١٩٩٢ دراسة عن العلاقة بين الثقافة والتطوير الاجتماعي. وطرح في دراسته هذه السؤال التالي: "إذا كانت الثقافة مهمة، وقد درس الناس الثقافة على مدى قرن أو يزيد، فلماذا لا نملك حتى الآن نظريات جيدة الصياغة والبناء، ولا مبادئ توجيهية عملية ولا روابط مهنية وثيقة بين أولئك الدارسين للثقافة وأولئك القائمين على رسم وإدارة سياسة التطوير؟ إن الفرض الأساسي لهذا الكتاب ولأعمال أخرى إضافية نأمل في إنجازها، هو استحداث تلك النظريات، وصوغ المبادئ التوجيهية، وترسيخ الروابط بين الباحثين والممارسين، الأمر الذي من شأنه أن يرسخ دعائم الظروف الثقافية التي تدعم وتعزز القدم البشري.

## مدخل

### لماذا "الثقافة مهمة"؟

لورانس إى . هاريزون

مضى الآن قرابة نصف قرن منذ أن حول العالم انتباهه عن إعادة تعمير البلدان التي خربتها الحرب العالمية الثانية إلى هدف القضاء على الفقر والجهل والظلم الذي يخيّم على غالبية شعوب أفريقيا وأسيا وأمريكا اللاتينية. وساد التفاؤل عقب النجاح المذهل لمشروع مارشال في غرب أوروبا، ومع صعود اليابان وخروجها من بين رماد نار الهزيمة. وساد الظن بأن التنمية أمر حتمي خاصة بعد سقوط نير الاستعمار. وأشار كتاب "مراحل النمو الاقتصادي" ذاته الصيّت وبالغ التأثير مؤلفه والت روستو إلى أن التقدم البشري تدفعه حركة جدلية يمكن دفع عجلتها وزيادة سرعتها.

وإنها لحقيقة أن نير الاستعمار اختفى موضوعيا، واستقلت الفلبين عام ١٩٤٦، واستقلت الهند وباكستان عام ١٩٤٧ ، وسرعان ما اختفت بعد الحرب محمية بلدان الشرق الأوسط التي كانت خاضعة للحماية البريطانية والفرنسية والتي كانت تابعة للإمبراطورية العثمانية ، واطردت عملية إنتهاء الاستعمار في جنوب شرق آسيا وفي أفريقيا وفي الكاريبي، واكتملت عمليات الاستقلال مع نهاية ستينيات القرن العشرين.

ونذكر إيجابة جون كينيدي في رده على الثورة الكويتية إذ قال: "إن التعاهد على التقدم عزّز مشاعر التفاؤل السائدة ، إنه سيضاعف نجاح مشروع مارشال. ونتوقع

أن تأخذ بلدان أمريكا اللاتينية طريقها إلى رخاء وديمقراطية لا عودة عندهما خلال عشر سنوات » .

ولكن ها نحن على اعتاب قرن جديد وقد حل التشاؤم والإحباط محل التفاؤل. إن عدداً قليلاً من البلدان - وهي إسبانيا والبرتغال وكوريا الجنوبية وتايوان وسنغافورة وكذا هونج كونج المستعمرة البريطانية السابقة ، هي التي التزمت مسار روستو Rostow's Trajectory المتبوع في العالم الأول ، ولكن الغالبية الساحقة من البلدان لا تزال تتبع بعديداً في المؤخرة، ولا تزال ظروف معيشة الكثيرين من أبناء هذه البلدان لم تتحسن عما كانت عليه منذ نصف قرن مضى ، ونجد من بين ستة بلايين من سكان المعمورة اليوم، أقل من بليون نسمة تظلمهم ديمقراطيات متقدمة ، هذا بينما أكثر من أربعة بلايين نسمة هم من بين من يدخلون في تصنيف البنك الدولي " أصحاب الدخل المنخفض "، ويعيشون في بلدان يصنفها البنك الدولي تحت اسم بلدان " الدخل المنخفض " أو " الدخل المتوسط الأدنى " .

إن نوع الحياة في تلك البلدان مثير للإيأس خاصة بعد نصف قرن من المساعدات من أجل التنمية<sup>(١)</sup> :

\* نصف أو أكثر من نصف السكان في ثلاثة وعشرين بلداً،  
أغلبها في أفريقيا، أميون، وتشتمل البلدان غير الأفريقية  
على أفغانستان وبنجلاديش ونيبال وباكستان، بل وبلد في  
النصف الغربي من الكرة الأرضية - هايتي.

\* نصف أو أكثر من نصف النساء أميات في خمسة وثلاثين  
بلداً، من بينها البلدان التي ذكرناها توا علامة على الجزائر  
ومصر وجواتيمالا والهند ولاؤس ومراكش ونيجيريا والعربية  
السعوية.

\* متوسط العمر المتوقع دون الستين عاماً في خمسة وأربعين  
بلداً، أغلبها في أفريقيا علامة على أفغانستان وكمبوديا، -

وهايبيتى - لاوس - بابوا غينيا . ويصل متوسط العمر المتوقع فى سيراليون سبعاً وثلاثين عاماً .

\* يموت الأطفال فى سن أقل من الخامسة بمعدل يزيد عن ١٠٠ من بين كل ١٠٠٠ فى خمسة وثلاثين بلداً على الأقل، أغلبها مرة أخرى فى أفريقيا . وتضم البلدان غير الأفريقية كلاً من بنجلاديش وبوليفيا وهايبيتى ولاوس ونيبال وباكستان واليمن .

\* معدل النمو السكاني فى البلدان الأفقر يصل إلى ٢,١ بالمائة سنوياً، أى ثلاثة أمثال المعدل فى البلدان ذات الدخل المرتفع . وللحظ أن معدل النمو السكاني فى بعض البلدان الإسلامية مرتفع بصورة مذهلة، إذ إنه ٥ % فى عمان، و ٤,٩ % فى الإمارات العربية المتحدة، و ٤,٨ % فى الأردن، و ٣,٤ % فى العربية السعودية وتركمنستان .

وأكثر أنماط توزيع الدخل تفاوتاً بين البلدان التي تزود البنك الدولى بالمعلومات المختصة (إذ إن هذا لا تفعله جميع البلدان) نجدها في البلدان الأفقر خاصة في أمريكا اللاتينية وأفريقيا . وللحظ أن العشرة بالمائة الأكثر وفرة وثراء من بين سكان البرازيل يحصلون على حوالي ٤٨ بالمائة من دخل البرازيل ، كذلك فإن كينيا وجنوب أفريقيا وزيمبابوى لا تقل عن ذلك سوى بكسر صغير فقط . وأكثر عشرة بالمائة ثراء من أبناء القمة في شيلي وكولومبيا وجواتيمالا وباراجواى يحصلون على حوالي ٤٦ بالمائة من دخل البلاد، وتصل النسبة في غينيا بيساو والسنغال وسيراليون إلى حوالي ٣٤ بالمائة . ونلحظ على سبيل المقارنة أن أعلى عشرة بالمائة في الولايات المتحدة، حيث توزيع الدخل من أكثر الحالات تفاوتاً وعدم مساواة بين البلدان المتقدمة، يحصلون على ٢٨,٥ بالمائة من الإجمالي العام .

وجدير بالذكر أن المؤسسات الديمقراطية إما ضعيفة بوجه عام أو لا وجود لها في أفريقيا وفي البلدان الإسلامية في الشرق الأوسط وبقية آسيا . وازدهرت

الديمقراطية في أمريكا اللاتينية خلال الخمس عشرة سنة الماضية. غير أن التجارب الديمقراطية فيها هشة على نحو ما أظهرت وأكدت الأحداث الأخيرة في بيرو وباراجواي والإكوادور وفنزويلا وكولومبيا والمكسيك ، ويبقى بعد هذا سؤال مهم: لماذا بعد ١٥٠ سنة من الاستقلال أخفقت بلدان أمريكا اللاتينية وهي امتداد للغرب في دعم وترسيخ أسس المؤسسات الديمقراطية؟

جماع القول إن العالم في نهاية القرن العشرين بات أشد فقراً، وأكثر ظلماً، وأشد تسلطاً على عكس ما توقعه غالبية الناس في منتصف القرن.

ولا يزال الفقر باقياً متشارقاً في الولايات المتحدة، على الرغم من مرور عقود على سنوات الأمل المتوج في خلق المجتمع العظيم وال الحرب ضد الفقر. إن ٣٠ بالمائة من الهسبانيين يعيشون تحت خط الفقر، وحل الهسبانيون محل السود باعتبارهم الأقلية الكبيرة الأفقر حالاً. وتزيد نسبة البطالة في المحميات الهندية على ٧٠ بالمائة. وأكدت التقارير أن السود حققوا تقدماً مثيراً، خاصة النساء منهم ، ولكن لا يزال ٢٧ بالمائة من السود يعيشون تحت مستوى خط الفقر، هذا في الوقت الذي شهد فيه الاقتصاد الأمريكي عقداً من النمو المطرد مع انخفاض نسبة البطالة.

وهكذا حل الوهن بل والتشاؤم محل التفاؤل في نفس أولئك الذين شنوا حرباً ضد الفقر في الداخل وفي الخارج.

### تفسير الفشل : الاستعمار والتبعية والعنصرية

أما وقد بات واضحاً أن مشكلات التخلف أكثر تعقداً واستعصاء على الحل على عكس ما تنبأ به خبراء التنمية، فإن تفسيرين تمتد جذورهما إلى الماركسية اللينينية أخذَا طريقهما إلى الظهور والهيمنة داخل الجامعات وفي سياسات البلدان الفقيرة، وكذلك داخل جامعات البلدان الغنية. ويتلخص هذان التفسيران في كلمتين: الاستعمار والتبعية. وحدد لينين الإمبريالية بأنها المرحلة الأخيرة والحتمية للنظام الرأسمالي ، ويعكس هذا الرأى تصوره بشأن عجز البلدان الرأسمالية التي تتحول باطراد إلى وضع احتكاري عن إيجاد أسواق محلية تستوعب منتجاتها ورأسمالها.

إن تلك البلدان التي كانت في السابق مستعمرات أو تحت الانتداب أو تدخل ضمن ممتلكات دولة أخرى ثم حصلت على الاستقلال من بريطانيا أو فرنسا باعتبارها أبرز القوى الاستعمارية أو أيضاً من هولندا أو البرتغال أو الولايات المتحدة أو اليابان، إنما ترى الإمبريالية حقيقة واقعة وتركت آثاراً عميقة في التكوين النفسي القومي. وترى في الإمبريالية تفسيراً جاهزاً للخلاف. ويصدق هذا أولاً وقبل كل شيء في أفريقيا حيث ظلت الحدود الوطنية ولا تزال حدوداً تعسفية دون اعتبار للتجانس الثقافي أو التلاحم القبلي.

وترى البلدان التي ستجري تسميتها بالعالم الثالث والتي استقلت منذ قرن أو أكثر، كما هو الحال في أمريكا اللاتينية، أن الإمبريالية أخذت شكل "التبغية". وهذه هي النظرية القائلة بأن بلدان الأطراف الفقيرة ضحية خدعة من جانب بلدان المركز الرأسمالية الغنية. إذ إن بلدان المركز خفضت أسعار السلع الأساسية إلى أدنى حد في السوق العالمية وضخمت أسعار السلع المصنعة. وحققت الشركات متعددة القومية التابعة للمركز أرباحاً مهولة على حساب البلدان الفقيرة.

ولكن لم يعد القول بالاستعمار أو التبغية يحظى بكثير من المصداقية اليوم، لقد انتهت، في نظر الكثيرين ومن بينهم بعض الأفارقة، الفترة الزمنية التي يتغير فيها من الاستعمار تفسيراً للخلاف<sup>(\*)</sup>. علامة على هذا، فشلة أربع مستعمرات سابقة، اشتنان بريطانيتان (هما هونج كونج وسنغافورة) واثنتان يابانيتان (كوريا الجنوبية وتايوان)، قفزت إلى ساحة العالم الأول. ونادرًا ما يذكر أحد التبغية اليوم حتى داخل الجامعات الأمريكية حيث كانت وحتى سنوات غير بعيدة تفسيراً مقبولاً لا يختلف بشأنه اثنان. وشلة أسباب عديدة من بين أسباب أخرى، ذكر من بينها انهيار الشيوعية في أوروبا الشرقية، وتحول الشيوعية في الصين إلى نظام حكم سلطي

(\*) مرة أخرى تؤكد أن الاستعمار من حيث هو تدخل أو هيمنة إرادة على إرادة شعب آخر تحقيقاً لمصالح ذاتية للدولة المهيمنة إنما تبيّنت صوره وأشكاله . ولا يزال الاستعمار بالمعنى الذي ذكرناه قائماً في سياق الصراع الدولي ويمثل أحد العوامل ، وليس العامل الوحيد ، للخلاف . وإن كان هذا لا يمنع من البحث مع المؤلف عن الأسباب المحلية . (المترجم )

ينتقل باطراد إلى نظام السوق الحرة؛ وهناك انهيار الاقتصاد الكوبي بعد توقف المعونات السوفيتية الضخمة، وهناك كذلك نجاح "نمور" شرق آسيا في السوق العالمية ، ثم الهزيمة الساحقة التي منى بها أتباع ساندينيستا في انتخابات عام ١٩٩٠ في نيكاراجوا . وتنذر أيضاً مبادرة المكسيك للانضمام إلى اتفاق نافتا بين الولايات المتحدة وكندا . ويعرض ديفيد لاندروز في الفصل الخاص به في هذا الكتاب مناقشة جيدة لنظرية التبعية.

وهكذا ظهر خلال العقد الأخير من القرن العشرين فراغ تفسيري . وللحظ على مدى السنين أن مؤسسات المساعدات التنموية دعمت تشكيلاً متباعدة من الحلول من بينها الإصلاح الزراعي وتطوير المجتمعات المحلية والتخطيط والتركيز على القطاعات الأفقر وعلى الاحتياجات البشرية الأساسية والتقانة الملائمة وتطوير وضع المرأة والشخصية واللامركزية، مثلاً ما ترتكز الآن على "التنمية المستدامة" . وتنذر بهذه المناسبة ابتكاراً شهدته سبعينيات القرن العشرين وأشرك علماء الأنثروبولوجيا في مؤسسات التنمية بهدف مواعنة المشروعات مع الحقائق الثقافية القائمة . ولقد كانت جميع هذه المبادرات مفيدة بدرجات متفاوتة، ناهيك عن التأكيد على اقتصادات السوق الحرة والتعديدية السياسية . بيد أنها، بشكل انفرادي وترابقي، فشلت في تحقيق نمو سريع واسع النطاق أو تحقيق ديمقراطية أو عدالة اجتماعية في العالم الثالث .

وكان من اليسير في منتصف القرن فهم قصور الأميركيين السود وإنجازاتهم المتدينية . إذ بدا ذلك نتيجة واضحة مترتبة على حرمائهم من الفرص المتكافئة في التعليم وفي العمل وحق الاقتراع . وأدى هذا إلى عدم انصهار الأقلية في البوقة الاجتماعية، وكانوا بمثابة الأقلية التي لا تصدق عليها وثيقة حقوق الإنسان . وشهدت السنوات الخمسون الماضية ثورة عنصرية في كثير من المجالات . لم تقتصر هذه الثورة على تحطيم الحواجز التي تحول دون تهيئة الفرص بل أفضت إلى تغيرات كاسحة غيرت اتجاهات وآراء البعض من العنصرية . وأدت الثورة إلى دخول السود في شبه حركة جماهيرية واسعة إلى صفوف الطبقة الوسطى، وإلى تضييق حقيقي وجوهى للهوة التعليمية بين السود والبيض، وإلى انحراف السود في الحركة

السياسية، بل وإلى زواج متبادل بين الطرفين يتزايد نطاقه باطرادٍ ، ولكن لا تزال هناك فجوة عنصرية في مجال التعليم المتقدم وفي الدخل والثروة، علاوة على أن ٢٧٪ من السود لا يرثون تحت خط الفقر، وثمة غالبية من الأطفال السود ولدوا لأمهات هجرهن عائلهن. وهكذا لا نزال إلى حد كبير مسئولين عن مشكلات العزل العنصري "الجيتو" فيما بیننا.

ولكن تفسير تدني إنجازات السود على أساس التمييز العنصري وحده لم يعد مقبولاً بعد خمسين عاماً. هذا على الرغم من استمرار بعض مظاهر التمييز والعنصرية. ويؤكد هذه النتيجة تدني إنجازات الهسبانيين الذي يمثل الآن مشكلة أكبر شأنها، ونعرف أن ثلثين بالمائة من الهسبانيين يعيشون تحت مستوى خط الفقر. كذلك فإن معدل من لا يكملون تعليمهم العالي من الهسبانيين يبلغ حوالي ٣٠٪ ، وهو أكثر من ضعف معدل السود. وعانياً المهاجرون الهسبانيون من التمييز ولكن بدرجة أقل من السود يقيناً، وربما لم يكن ما عانوه من تمييز أكثر مما عاناه المهاجرون الصينيون واليابانيون، الذين يحظون بتعليم ودخل وثروة تزيد في متوسطاتها كثيراً عن المتوسط القومي. وتشير على نحو عابر إلى معدل الفقر المرتفع كثيراً في أمريكا اللاتينية الذي يبلغ حوالي ٥٠٪ ، وإلى معدل من لا يكملون تعليمهم العالي هناك والذي يصل إلى حوالي ٧٠٪.<sup>(٢)</sup>

## الإطار الثقافي : ندوة أكاديمية هارفارد

واضح أن الاستعمار والتبعية تفسيران غير كافيين لتفسير الفقر والحكم التسلطي فيما وراء البحار. (كذلك النزعة العنصرية والتمييز تفسيران غير كافيين لتفسير تدني إنجازات الأقليات في الداخل). وإذا كان ثمة استثناءات كثيرة جداً للتفسيرات الجغرافية/المناخية (مثلاً ذلك ستفاقورة وهونج كونج وباريادوس وكوستاريكا وجميعها تقع في المنطقة الاستوائية)، فكيف لنا - إذن - أن نفسر قصور التقدم البشري على طريق الرخاء والتعددية السياسية على مدى نصف القرن الثاني من القرن العشرين؟

يتزايد باطراد الآن عدد الباحثين والصحافيين والسياسيين والمسؤولين عن التنمية الذين يركزون على دور القيم والاتجاهات الثقافية كعوامل من شأنها أن تيسر أو تعيق التقدم. وهؤلاء هم الورثة الفكريون للايكسيس دي توكييل الذي خلس إلى القول بأن ما جعل النظام السياسي الأمريكي نظاما ناجحا هو توفر ثقافة متلائمة مع الديمقراطية. كذلك هم الورثة الفكريون لماكس فيبر الذي فسر صعود الرأسمالية بأنها ظاهرة ثقافية في جوهرها لها جذورها العميقة في الدين. ثم أيضا إدوارد بانفيلد الذي كشف عن الجذور الثقافية للفكر ونزعه الحكم التسلطي في جنوب إيطاليا، وهذه حالة لها تطبيقاتها في أنحاء كثيرة في العالم.

وشكلت الدراسات الثقافية والتاكيد على الثقافة في العلوم الاجتماعية التيار الرئيسي خلال أربعينيات وخمسينيات القرن العشرين. ثم تلاشى الاهتمام بعد ذلك. ولكننا شهدنا بعثاً جديداً للدراسات الثقافية خلال الخمس عشرة سنة الأخيرة مع الاتجاه لإحكام صوغ إطار جديد متمحور حول مفهوم الثقافة لتفسير التطور والتقدم البشريين.

وفي صيف عام ١٩٩٨، قررت أكاديمية هارفارد للدراسات الدولية والإقليمية استكشاف الحلقة التي تربط بين الثقافة والسياسة وبين التطور الاقتصادي والاجتماعي. واستهدفت بوجه أساسى استكشاف هذه الرابطة في البلدان الفقيرة ولكن مع الاهتمام بمشكلات تدني إنجازات الأقليات في الولايات المتحدة. وكم أسعدهنا الحظ أن استطعنا أن نثير اهتمام نسبة كبيرة جداً من الباحثين المسؤولين عن إحياء الدراسات الثقافية علاوة على غيرهم من أصحاب النظارات المتباعدة. وانعقدت ندوة "القيم الثقافية والتقدم البشري" في الأكاديمية الأمريكية للفنون والأدب والعلوم في كامبريدج / ماساشوسيتس خلال الفترة من ٢٥ - ٢٢ إبريل/نيسان ١٩٩٩، وشارك فيها جمهور متميز من الحضور.

## الندوة والمشاركون

تشكلت الندوة من ثمانى مجموعات من المتحدثين، أربع لكل من اليومين الأولين، ثم أعقبت ذلك جلسة ختامية. رأس المجموعة الأولى جورج دو منجويه من هارفارد. وتناولت المجموعة العلاقة بين التطوير السياسي والثقافة. وكان رونالد أنجلهارت منسق البحث الاستقصائى للقيم العالمية. ودفع بآن ثمة رابطة قوية بين القيم الثقافية والأداء السياسي الاقتصادي للأمم. وناقشت فرنسيس فوكوياما الدور الرئيسي لرأس المال الاجتماعى فى دعم وتعزيز المؤسسات الديمقراطية. وتتبع سيمور مارتن ليسيست الرابطة بين الثقافة والنساء وتولى كريستوفر ديموث، رئيس معهد المشروع الأمريكية، رئاسة المجموعة الأولى من مجموعتى الباحثين المعينين بموضوع التطوير الثقافى والاقتصادى. وذهب دافيد لاندис فى محصلة ورقة بحثه "ثروة وفقر الأمم" إلى أن "الثقافة علة كل مظاهر الاختلاف"<sup>(٢)</sup>. وأقر ميشيل بورتر أن الثقافة تؤثر فى التطوير الاقتصادى والمنافسة، غير أنه أكد أن العولمة تتضمن عملية نقل ثقافى من شأنها أن تفضى إلى تجنیس الثقافة، ومن ثم تيسير على البلدان إمكانية التغلب على السلبيات الثقافية والجغرافية. ودفع جيفرى ساكس بآن الثقافة عامل مهم بالمقارنة بعاملى الجغرافيا والمناخ.

وتناولت المجموعة الثانية موضوع التطوير الثقافى والاقتصادى، ورأستها هارييت بابيت نائبة مدير وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية. وعرض ماريانو جروندونا نظريته عن أنماط الثقافات المواتية للتطوير والمعارضة له. واستمدتها أساساً من دراسته التى كشفت إلى أى مدى كانت العوامل ذات الممانعة أعاقة تقدم الأرجنتين. وقدم كارلوس البرتو مونتانار تفسيراً يوضح كيف أن ثقافة أمريكا اللاتينية تؤثر هى ذاتها فى سلوك جماعات الصنفوة على حساب المجتمع ككل. وناقش دانييل أتونجا - مانجويل العقبات الثقافية التى تعيق التطوير ورفع المنافسة فى أفريقيا.

ورأس هوارد جاردنر من جامعة هارفارد الفريق الأخير من الباحثين المتحدين في اليوم الأول. وضم الفريق ثلاثة علماء في الأنثربولوجيا: روبرت أديجرتون الذي يؤمن بأن بعض الثقافات أكثر فائدة لأهلها على عكس ثقافات أخرى. وريتشارد شويذر الذي يعرف نفسه بأنه مؤمن بالتعددية الثقافية ومتسامح ويحترم جميع الثقافات الأخرى. والثالث توماسا ويزنر الذي يركز على عملية انتقال الثقافة خاصة في مرحلة الطفولة.

ورأس روبيك مارفار كاهار من هارفارد فريق المتحدين عن الأزمة الآسيوية. وضم الفريق عالم الاقتصاد دوايت بيركينز، وعالم السياسة لوسيان باي، وعالم الصينيات تووى - منج. وظهر قدر من التوازيات في عرض كل من بيركينز وباي، إذ أكد كلاهما الحاجة إلى التحول عن العلاقات الشخصية التقليدية ذات الطابع الخاص المميز التي هيمنت على اقتصادات شرق آسيا وعن الدور البارز للقيادة الرسمية في القطاع الخاص. وقارن تو بين النهج الغربي والنهج الكونفوشيوسي في التنمية.

وكانت باريara كورسيت من نيويورك تأييز أول المتحدين في الفريق المعنى بالجنسية والثقافة. ورأس الفريق فيليس بوميرانتس من البنك الدولي. واستعرضت باريara في كلمتها الصراع بين النسبية الثقافية وإعلان حقوق الإنسان للأمم المتحدة. وبيت نتائج دراستها في تناقض صارخ مع نتائج ريتشارد شويذر. وناقشت مالا هتون التغيرات التي طرأت على علاقات الجنسية في أمريكا اللاتينية وكذا العقبات الثقافية وغير الثقافية التي تحول دون أن تتحقق هذه التغيرات الهدف منها. وتحدثت روبي وطسون عن القوى الثقافية التي تشكل الوضع التابع للمرأة في الصين. ونود بالمناسبة أن نعرب عن أسفنا إذ أثرت أن لا نضمن عرضها كتابنا هذا.

ورأس ريتشارد لام حاكم كلورادو السابق فريق المتحدين عن الثقافة والأقليات الأمريكية. واستهل الحديث أورلاندو باترسون الذي أكد على الرابطة بين الثقافة ومشكلات الأقليات. وقرن عرضه هذا بتحليل أثر العبودية والتمييز العرقي ضد الزنوج على مؤسسة الزواج. وربط بين هذه الخبرات وبين ارتفاع نسبة الأمهات السود اليوم اللائي يعيشن بدون عائل. ولم يتمكن ريتشارد أسترادا من حضور الندوة بسبب وعكة

صحبة ألت به في اللحظة الأخيرة. وأحرتنا بعد ذلك إذ بلغنا نبأ وفاته في ٢٩ أكتوبر/تشرين أول ١٩٩٩ وهو في التاسعة والخمسين من عمره وحل محله ستيفن شرنستروم من جامعة هارفارد، وقدم عرضاً عن الاتجاهات السكانية وتصدى ناثان جليز لعدد من القضايا من بينها المشكلات السياسية والعاطفية الناجمة عن الدراسات التحليلية الثقافية لسبل الأداء المختلفة لدى الجماعات العرقية.

وتولى روبرت كليتجارد من مؤسسة راند RAND رئاسة الفريق الأخير من المتحدثين. وخخص الفريق جلسته لعرض وصف لبعض المبادرات المطروحة بالفعل بهدف دعم القيم والاتجاهات الإيجابية. وسبق أن أشرت إلى الأدبات المتنامية التي تربط التخلف بالثقافة، وأنكرت هذه الأدبيات لباحثين من العالم الثالث. وعرض الفريق كذلك وصفاً لعديد من المبادرات المحلية في أمريكا اللاتينية التي تهدف إلى إحداث تغيير ثقافي. وقدم كل من ستاسي لنديسويت وميشيل فيريانك وصفاً لنهج شركة مونيتور ومقرها في كمبريدج / ماساشوسيتس، وتعمل على "تغيير عقل الأمة".

وأعقبت كل جلسة من تلك الجلسات مناقشات حية وخصبة بلغت ذروتها في الجدل الذي شهدته الجلسة الختامية عن الحجج المؤيدة والحجج المعارضة للنهوض بالتغيير الثقافي. ولم يصل الحضور إلى توافق في الآراء، الأمر الذي لم يكن متوقعاً في ضوء الطبيعة الخلافية لمسألة الثقافة والتوجهات العديدة المتباعدة للمشاركين. بيد أن الغالبية العظمى من المتحدثين يؤمنون بأن القيم والاتجاهات الثقافية تمثل عاماً مهماً ومُغفلاً في التقدم البشري. علاوة على هذا، فقد ساد اعتراف حتى بين المشككين بالحاجة إلى فهم أكثر تقدماً للعديد من المسائل المطروحة للنقاش في ختام هذه المقدمة.

## القضايا الكبرى

دارت العروض والمناقشات حول خمس قضايا رئيسية، وهي التي أتناولها في هذا الفصل مع بيان نظرتي الخاصة بشأنها :

- \* الرابطة بين القيم والتقدير .
- \* عالمية القيم والإمبريالية الثقافية الغربية .
- \* الجغرافيا والثقافة .
- \* العلاقة بين الثقافات والمؤسسات .
- \* التغير الثقافي .

### **الرابطة بين القيم والتقدير :**

نلمس بوجه خاص نزعة الشك إزاء وجود رابطة بين القيم الثقافية والتقدير في مبحثين اثنين: الاقتصاد والأنثروبولوجيا. إذ يرى كثيرون من الاقتصاديين أن من البدهيات أن السياسة الاقتصادية الملائمة إذا ما جرى تنفيذها بكفاءة وفعالية سوف تفضي إلى نتائج واحدة أو متماثلة دون اعتبار للثقافة. وتمثل المشكلة هنا في حالة البلدان متعددة الثقافات حيث نجد بعض الجماعات العرقية أفضل أداء من غيرها، على الرغم من عمل الجميع التزاماً بالمؤشرات الاقتصادية ذاتها. وأمثلتنا على هذا الأقليات الصينية في تايلاند، وมาлиزيا وأندونيسيا والفلبين والولايات المتحدة. كذلك الأقليات اليابانية في البرازيل والولايات المتحدة. وأيضاً الباسك في إسبانيا وأمريكا اللاتينية، ثم اليهود حيث هاجروا<sup>(٤)</sup>.

وكان ألان جرينسبان رئيس إدارة مجلس الاحتياطي الفيدرالي واحداً من بين التقليديين الاقتصاديين في نظرتهم إلى هذه المسألة - إلى أن فكر ملياً في تجربة الروسيا بعد الاتحاد السوفييتي. إذ انطلق من افتراض أن البشر رأسماليون طبيعيون، وأن انهيار الشيوعية "سيفضي تلقائياً إلى تأسيس نظام سوق حرّة لمقابل المنشروقات". وذهب إلى أن النظام الرأسمالي "طبيعة بشرية". ولكنه خلص عقب كارثة الاقتصاد الروسي إلى أنه "ليس طبيعة على الإطلاق، بل ثقافة"<sup>(٥)</sup>.

وتمثل كلمات جرينسبان دعما قويا لتحليل ونتائج دافيد لاندис في كتابه "ثروة وفقر الأمم"، ناهيك عن سلسلة طويلة من الاستبصارات الذكية بشأن أهمية الثقافة وعلاقتها بالتقدم، متبعا جذورها في الماضي حتى أيام توكييل على الأقل، ولكن تبقىحقيقة واقعة وهي أن الغالبية من الاقتصاديين لا يرثاون عند التعامل مع الثقافة خاصة وأنها تعرض مشكلات تتعلق بالتعريف وتحديد المعنى، فضلا عن صعوبة التقدير الكمي، وتعمل في سياق بالغ التعقيد متضمنا عوامل نفسية ومؤسسية وسياسية وجغرافية وغيرها.

وأوجه أنتظار القارئ، بينما هذه المشكلات تشغل تفكيرنا، إلى الفصل الذي كتبه ماريانيو جروندونا المنشور في هذا الكتاب ، إذ يعرض تصنيفا نمطيا للثقافات داعمة للتطوير وثقافات ممانعة للتطوير. وعلى الرغم من أن جروندونا ابتكر تصنيفه النمطي من واقع دراسته للأرجنتين وأمريكا اللاتينية، إلا أنهى أعتقد أنها صالحة للتطبيق إلى حدود أبعد من ذلك. ويعادل هذا الفصل أهمية الفصل الذي كتبه كارلوس البرتو مونتانا: إذ يفسر كيف أن ثقافة ممانعة للتطوير تصوغ سلوك جماعات الصفة.

والملاحظ أن المشكلة الرئيسية في نظر كثريين من علماء الأنثروبولوجيا، وغيرهم من علماء الاجتماع المتاثرين بهم، هي تراث النزعة النسبية الثقافية التي هيمنت على البحث العلمي خلال هذا القرن والتي ترفض تقييم ممارسات وقيم مجتمع آخر .

وهذه هي واحدة من العوامل المؤثرة في النهج المتميز للغاية والمعارض الذي التزم به ناثان جليزر في دراسته لدور الثقافة ومحاولة تفسير النطاق الواسع من الإنجازات بين أوساط الجماعات العرقية داخل الولايات المتحدة (الفصل ١٦). ولعل من أقوى الحجج في التصدي للثقافة الدراسة التي قدمها أورنالدو باترسون، زميل جليزر في فريق المتحدثين، إذ رأى أن الثقافة عامل محوري لتفسير مشكلات الأميركيين الأفارقة (الفصل ١٥).

والملاحظ أن عنوان الكتاب يمكنه في حد ذاته أن يطرح مشكلات أمام من يستنكفون إصدار أحكام قيمة بشأن الثقافات. إذ يعتقد كثيرون أن الثقافة، بحكم تعريفها، بنية متناسقة وعامل تكيف، وأن أي إقصام من خارجها تترتب عليه مظاهر

صراع ومعاناة. هذا بينما يرى بعض علماء الأنثروبولوجيا من منظور مغاير تماماً، نذكر من أبرزهم أوبرت إدجرتون الذي يقول في إشارة وثيقة الصلة بالندوة:

البشر في مختلف المجتمعات، سواء أكانوا من سكان المدن أم من عامة الشعب، قادرون على التعمق الوجداني، والعطف، بل والحب. ويمكنهم في بعض الأحيان السيطرة بصورة مذهلة على التحديات التي تفرضها عليهم بيئاتهم. بيد أنهم أيضاً قادرون على الحفاظ على المعتقدات والقيم والمؤسسات الاجتماعية التي تسفر عن قسوة لا تعرف الرحمة، ومعاناة لا مبرر لها، وهو مثير في علاقتهم بين أنفسهم، وكذلك مع المجتمعات الأخرى والبيئة الطبيعية التي يعيشون في كنفها.<sup>(١)</sup>

## عالمية القيم والإمبريالية الثقافية الغربية

فكرة "التقدم" فكرة مرتبطة في نظر الملتزمين بالنزعة الثقافية النسبية. إذ يرى هؤلاء أن كل ثقافة تحدد أهدافها وأخلاقها، وهو ما يتغدر تقييمه في ضوء أهداف وأخلاق ثقافة أخرى. ويرى بعض الأنثروبولوجيين التقدم باعتباره فكرة يحاول الغرب فرضها على الثقافات الأخرى. ويصل الأمر إلى أقصاه حين يحاول دعاة النسبية الثقافية والتعددية الثقافية الدفع بأن الغربيين ليس من حقهم انتقاد مؤسسات لها ممارساتها الثقافية الخاصة مثل بتر أجزاء من العضو التناسلي للأثنى. أو ممارسة السوتية Suttee (عادة إحراق الأرملة الهندوسية في محروقة زوجها المتوفى علماً على إخلاصها له سواء أرادت المرأة ذلك أم لا)، أو حتى ممارسة العبودية.

ولكن بعد نصف قرن من ثورة الاتصالات، أصبح التقدم بالمعنى الغربي مطمحًا عالميًّا. إن فكرة التقدم - بمعنى حياة أطول وأكثر صحيحة وأقل مللاً وأكثر قدرة على تحقيق الأهداف - ليست فكرة قاصرة على الغرب ، إذ نجدها واضحة صريحة في الكونفوشية وفي معتقدات عدد من الأقلويات غير الغربية وغير الكونفوشية المعروفة عنها

ارتفاع مستوى إنجازاتها - مثال ذلك الهند السيخ. وأنا لا أتحدث هنا عن التقدم بالمعنى الذي حدده مجتمع الوفرة الاستهلاكي على الرغم من أن القضاء على الفقر هو أحد الأهداف المشتركة لدى الجميع عالمياً، ويعنى هذا حتماً مستويات أعلى من الاستهلاك. إن نموذج الطموح العالمي أوسع نطاقاً على نحو ما أشارت عبارات كثيرة في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة:

"كل إنسان له حق الحياة والحرية والأمن .... وحرى أن يحظى البشر بحرية التعبير والاعتقاد .... والجميع متتساوون أمام القانون ولهم حق الحماية في تكافؤ دون تمييز .... وكل امرئ له حق المشاركة بنصيب في حكم بلده، سواء مباشرة أو من خلال ممثليه المنتخبين انتخاباً حرّاً .... ومن حق كل إنسان أن يتمتع بمستوى معيشة كافية يؤمن الصحة والرفاه له ولأسرته بما في ذلك الطعام واللبس والسكن والرعاية الطبية والخدمات الاجتماعية الضرورية .... والتعليم حق لكل إنسان."

وأود أن أشير هنا على نحو عابر إلى أنه في عام ١٩٤٧، قرر المجلس التنفيذي للرابطة الأنثروبولوجية الأمريكية أن لا يساند الإعلان بحجة أنه وثيقة تعتمد على نظرية مركزية عرقية. وكان موقفهم مع ذلك، حسبما أعتقد، أن الغالبية من سكان الكوكب سيوافقون على التأكيد على الحقوق التالية:

\* الحياة خير من الموت.

\* الصحة خير من المرض.

\* الحرية خير من العبودية.

\* الرخاء خير من الفقر.

\* التعليم خير من الجهل.

\* العدالة خير من الظلم.

أما ريتشارد شوبيدر الذي يتفق في الرأى مع قرار المجلس التنفيذي للرابطة الأنثروبولوجية الأمريكية فقد رأى الندوة (إذا ما كان لي أن أسترق بعض عنوان فصله) ضرباً من "غطرسة العالم الأول" مدعومة من قبل "الإنجيليون الجدد". ولكن ما شكل تحدياً مباشراً لرأئه هو وجود ثلاثة من المتحدين من العالم الثالث هم دانييل إيتونجا - مانجوبل، وماريانو جروندونا، وكارلوس ألبرتو مونتانا. ويعتقد هؤلاء أن القيم الثقافية التقليدية تمثل جذر الفقر والحكم التسلطى والظلم الاجتماعى. وهؤلاء الثلاثة على الترتيب من أفريقيا وأمريكا اللاتينية. وأعرب شوبيدر في هامش نيل به الفصل الخاص به عن رفضه لهم باعتبار أنهم ليسوا ممثلين حقيقيين لمجتمعاتهم، وأنهم "مفكرون كوزموبوليتيانيون، أو عالميون"، حيث تعنيهم خطط الرحلات الآن أكثر مما يعنيهم السلف، "ويتطلعون إلى الولايات المتحدة يتمنون منها التوجيه والهداية الفكرية والأخلاقية وكذا المساعدة المادية".

ويجد القارئ إجابات أتونجا - مانجوبل وجرondona وMontana على الهامش الذي كتبه شوبيدر، متضمنة في فصل ورد عقب الفصل الخاص بشوبيدر ومقتربة بتعليق إضافي منه. والجدير باللحظة أن تبادل الآراء يدع المرء يتساءل متعجبًا هل إن بعض الأنثروبولوجيين يتعاملون مع نوع من الإمبريالية الأنثروبولوجية التي من شأنها أن تحفظ الثقافات في صورة من الجمد السرمدي. ربما يقر شوبيدر بهذه المخاطرة حين يقول : أود أن أحدد ثقافة "أصيلة" ، ثقافة جديرة بالتقدير والتقدير كأسلوب حياة يمكن الدفاع عنه في مواجهة النقد الخارجي (ما يعني فرضياً أن النقد من الداخل هو النقد الملزم). وإذا كانت هناك ثقافات جديرة بالتقدير والتقدير فإن من المفترض أنه ستكون هناك ثقافات أخرى غير جديرة بذلك مما يعني أن شوبيدر سوف يلتقي في الرأى مع ما ذهب إليه روبرت إدجرتون.

## الجغرافيا والثقافة :

يؤكد جيفري ساكس في الفصل الخاص به أن الجغرافيا والمناخ عاملان حاسمان في تفسير النمو الاقتصادي. وتستحضر آراؤه في الذهن كتاب جيرد

دياموند "البنادق والجرائم والصلب" الذى صدر مؤخراً ويخلص فيه إلى نتيجة مفادها أن "الفوارق المذهلة بين تواریخ الشعوب طويلة الأمد فى القارات المختلفة ليس سببها فوارق فطرية فى الناس أنفسهم، بل ترجع إلى اختلافات فى بيئاتهم".<sup>(٧)</sup>

وواضح أن الجغرافيا، بما فى ذلك الهبات من المصادر الطبيعية، وكذا المناخ، هى عوامل أساسية فى تفسير ثروة وفقر الأمم. والملاحظ أن جميع الديمقراطيات المتقدمة تقريباً موجودة فى المناطق المعتدلة. وأن الغالبية الساحقة من البلدان الفقيرة تقع فى المنطقة الاستوائية. ولكن ثمة استثناءات جديرة بالذكر: فإن الروسيا تقع على نفس خطوط العرض التى تقع فيها شمال أوروبا وكندا وهى مناطق تتمتع بالازدهار والديمقراطية. (ويمكن أن نضيف أن بلدان شمال أوروبا وكندا تمثل غالبية أقل البلدان فساداً في العالم، بينما روسيا من بين أكثر عشرة بلدان فساداً، مما يذكرنا بتعليق لأن جريتسباند). وتقع سنغافورة وهونج كونج ونصف تايوان فى المنطقة الاستوائية. وإن نجاح هذه البلدان الذى يعيده باختصار نجاح اليابان يعني أن الكونفوشية تيز الجغرافيا على نحو ما يشهد بذلك أيضاً نجاح كوريا الجنوبية ونجاح الأقليات الصينية فى تايلاند وفي أندونيسيا وماليزيا والفلبين، وهى مناطق استوائية، وكذا نجاح الأقليات اليابانية فى بيرو والبرازيل الاستوائية.

إن الجغرافيا لا يمكن أن تقدم لنا تفسيراً كافياً شافياً لأوجه التباين المذهلة بين شمال وجنوب إيطاليا، وأوجه التباين المماثلة بين جواتيمالا وهندوراس والسلفادور ونيكاراجوا من ناحية، وبين كوستاريكا ومن ناحية أخرى. ولا تقدم لنا الجغرافيا تفسيراً كافياً لحالة اليأس التى كانت يوماً ما أغنى مستعمرة عبد تتنج قصب السكر فى الكاريبي، أو أن تفسر لنا ازدهار الديمقراطية فى باربادوس التى كانت فى السابق مستعمرة عبد لإنتاج السكر. ولنا أن نشير إلى أن ثلاثة بلدان فى المناطق المعتدلة فى أمريكا اللاتينية، وهى الأرجنتين وأوروغواى وشيلي، لم تحظ حتى الآن بالرخاء الذى ينعم به العالم الأول، وعانت هذه البلدان الثلاث من ديكاتوريات عسكرية فى السبعينيات والثمانينيات .

ويشير جيرد دياموند فى الفصل الختامي من كتابه إلى السلطان المحتمل للثقافة إذ يقول :

"العوامل والمؤثرات الثقافية ... تلوح كبيرة ومهمة ... وتبين السمات الثقافية البشرية تباعيًّا كبيرًا في مختلف أنحاء العالم. ولا ريب في أن بعض هذا التبادل الثقافي هو نتاج تبادل بيئي .... ولكن ثمة سؤال مهم يتعلق بالدلالة المكتسبة للعوامل الثقافية المحلية التي لا علاقة لها بالبيئة. إن عاملًا ثقافيًّا ثانويًّا قد ينشأ لأسباب محلية وقديمة وتافهة، ولكنه قد يثبت ثم يحدد مسبقًا إمكانات واستعدادات مجتمع ما إزاء خيارات ثقافية مهمة .... وتمثل هذه الدلالة سؤالًا مهمًا لا يزال بدون إجابة."<sup>(٨)</sup>

### العلاقة بين الثقافات والمؤسسات :

نعود لنقول إن الثقافة ليست متغيرةً مستقلةً ، إذ يؤثر فيها عدد من العوامل من بينها على سبيل المثال الجغرافيا والمناخ والسياسة وصروف التاريخ. ويقول دانييل إيتونجا - مانجوويل فيما يختص بالعلاقة بين الثقافة والمؤسسات: "الثقافة هي الأم، والمؤسسات هم الأبناء". ويصدق هذا بوجه خاص على المدى البعيد، أما على المدى القصير فإن التعديلات المؤسسية والتي تفرضها السياسة في الغالب يمكنها أن تؤثر في الثقافة، وهو ما يتتسق مع الملاحظة الحكيمية التي أشار إليها دانييل باتريك. وهكذا كان حال إيطاليا حين اختارت أن تطبق لامركزية السياسة العامة والإدارة في السبعينيات، وهذه هي الحالة التي أرخها في مراحلها الزمنية المختلفة روبرت بوتنام في كتابه "تفعيل الديمقراطية" *Make Democracy Work.*<sup>(٩)</sup> وخلص بوتنام إلى نتيجة محورية مؤداها أن الثقافة هي جذر الاختلافات الواسعة بين شمال وجنوب إيطاليا. ولكنه، على الرغم من هذا، يشير إلى أن تطبيق اللامركزية غرس درجة من الثقة والاعتدال والتفاهم التumasas لحل وسط لدى أهل الجنوب. وهذه هي المنطق ذاتها التي درسها إدوارد بانفيلد دراسة تحليلية كظاهرة ثقافية تعانى من حالة مرضية لها أسبابها الاجتماعية، وذلك في كتابه "الأساس المعنوى لمجتمع متعدد".

وعلم دوجلاس نورث في كتابه إلى الاقتراب مراراً من موضوع العلاقة بين المؤسسات والثقافة. واستن في ذلك سبلاً توشى بأن نورث الذي يركز اهتمامه على المؤسسات دون الثقافة يمكن أن يتافق مع ملاحظة إيتونجا - مانجوينل. وجدير بالذكر أن نورث في دراسته "المؤسسات والتغير المؤسسي والأداء الاقتصادي" يرى أن ثمة "قيوداً عامة" على التطور المؤسسي كأنها وليدة "معلومات اجتماعية تشكل جزءاً من تراث نسميه ثقافة ... وهو إطار مفاهيمي قائم على اللغة هدفه فك طلاسم وتأويل المعلومات التي تعرضها الحواس على المخ"<sup>(١٠)</sup>. ويفسر نورث بعد ذلك وبناء عليه التطور المتباين للمستعمرات البريطانية والإسبانية السابقة في العالم الجديد، وذلك في عبارته التالية:

نشأ في السابق إطار مؤسسي يسمح بالتبادل اللاشخصي المعقد واللازم للاستقرار السياسي والسيطرة على المكاسب الاقتصادية المحتملة للتقانة الحديثة. ونجد في المرحلة التالية أن العلاقات الشخصية الذاتية لا تزال هي أساس قسط كبير من التبادل السياسي والاقتصادي. وهذه نتاج إطار مؤسسي متتطور لا يفضي إلى استقرار سياسي، ولا إلى تطبيق متسبق لإمكانات التقانة الحديثة<sup>(١١)</sup>.

وعقب جورج دومنجويه ببعض التعليقات على فريق المتحدين الذي كان يرأسه والذي تناول موضوع الثقافة والتطور السياسي. وأبدى دومنجويه في تعقيبه شكواً في سلطان الثقافة طالما وأن جميع بلدان أمريكا اللاتينية، فيما عدا كوبا، تحولت إلى ديمقراطيات خلال الخمس عشرة سنة الأخيرة. وتتجلى الصلة الوثيقة بـ ملاحظة دوجلاس نورث في هشاشة التجارب الديمقراطية في أمريكا اللاتينية اليوم، إذ تواجه الحكومة الديمقراطية في كولومبيا خطراً مدمرًا من جانب القوة الثورية للجناح اليساري الفوضوي. وتهدد الفوضى الاقتصادية بإسقاط المؤسسات الديمقراطية في الإيكاوور المجاورة. ونلاحظ أن رئيس بيرو كثيراً ما يتصرف وكأنه كوايلو Caudillo ديكتاتور عسكري تقليدي. وحدث كثيراً أن ألمح رئيس الأرجنتين السابق كارلوس

منعم، ومن طرف خفي، إلى حرصه على فترة رئاسة ثلاثة على عكس ما يقضى به دستور البلاد. كذلك فإن رئيس فنزويلا المنتخب أخيراً، وهو ضابط جيش سابق حاول مرتين القيام بانقلاب عسكري، أثار في نفوس المراقبين شكوكاً بشأن احترامه للمعايير الديمقراطية.

وعقب زيارة قمت بها لجواتيمالا في ديسمبر/كانون أول ١٩٩٩، للقاء محاضرة عن العلاقة بين الثقافة والديمقراطية، أبدى عالم الاجتماع الجواتيمالي برناردو أريفالو ملاحظة مواتية إذ قال: "لدينا عتاد ديمقراطي، ولكن قرير برامج الحكم التسلطي"<sup>(١٢)</sup>.

وبسبق لي أن طرحت سؤالاً أثاره تعليق نورث: "لماذا كان على أمريكا اللاتينية أن تقضي أكثر من مائة وخمسين عاماً لكي تدنو من الديمقراطية، خاصة إذا عرفنا أن أمريكا اللاتينية هي امتداد للغرب؟ كذلك يمكن طرح السؤال ذاته بشأن إسبانيا والبرتغال حتى بضعة عقود مضت على الأقل".

### التغير الثقافي :

ظهر توافق في الآراء بين جميع أعضاء فريق المتحدثين والمشاركين من الحضور من أن القيم الثقافية تتغير وإن حدث التغير بطيئاً في غالبية الحالات. (تغير المواقف والاتجاهات على نحو أسرع - وخير مثال هنا تحول إسبانيا من حكم تسلطي إلى موقف ديمقراطي). وثمة قضايا خلافية ثار جدل بشأنها داخل الندوة. ولعل أكثر القضية حول المدى الذي ينبغي أن يندمج عنده التغير الثقافي في عملية صياغة المفاهيم والإستراتيجية والتخطيط والبرمجة من أجل التطوير السياسي والاقتصادي. وتبلغ الخلافات بشأن هذه القضية ذروتها عندما تأتي المبادرة لإحداث مثل هذه التغييرات من الغرب على نحو ما كان الحال بالنسبة لهذه الندوة.

وتجدر بالذكر أن علماء الأنثروبولوجيا ظلوا يعملون في مؤسسات التنمية والتطوير مثل البنك الدولي وبرنامج الولايات المتحدة للمساعدات الإنمائية USAID على مدى أكثر من عقدين ، بيد أن جهودهم في الغالب الأعم من الحالات استهدفت تعريف صناع القرار بالحقائق الثقافية التي يتبعن أن تتجلّى في عمليات رسم السياسات والبرامج وكذا عند تنفيذها ، وكان لابد من تدخلات قليلة ومحدودة عمدًا بهدف تعزيز التغيير الثقافي. وبدت في الحقيقة فكرة دعم التغيير الثقافي بمثابة نوع من التابو أو المحارم الاجتماعية.

وثمة تابو آخر مماثل موجود في الولايات المتحدة خاص بالتفسيرات الثقافية لتدنى إنجازات الجماعات العرقية. وعرض لهذه القضية في وضعها المحلي ريتشارد لام رئيس فريق المتحدثين عن موضوع "الثقافة والأقلية الأمريكية". وكان المدخل لذلك سؤاله التالي: "الملاحظ أن النصف تقريباً من الطلاب الاسبانيين في المدارس العليا في كولورادو، وكذا في غالبية الولايات الأخرى في الغرب، لا يكملون مراحل دراستهم، إلى أى مدى يمكن أو يتبعن على ولاية كولورادو بحث العوامل الثقافية؟"

ولو أن ريتشارد استردا استطاع المشاركة في الندوة، لأبدى يقيناً عن أسباب قلق مماثلة. إذ كان عضواً في لجنة الولايات المتحدة لشئون الهجرة، والتي ترأسها باربارا جورдан. وسبق أن أوصت هذه اللجنة بإجراء تخفيضات كبيرة في أعداد المهاجرين ، وكان استردا قلقاً بوجه خاص من أن الهجرة الواسعة من أمريكا اللاتينية تعوق بوتقة الصهر من أن تتحقق النتائج المرجوة منها.

ويشير ناثان جليزر إلى أن أحد أسباب التñور من التصدى لموضوع الثقافة هو أنه يمس أعصاباً شديدة الحساسية، وهى الأعصاب القومية والعرقية والتقدير الشخصى للذات. ويتجلى هذا عند الحديث عن فكرة تقضى بأن بعض الثقافات خير من بعضها الآخر، على الأقل من حيث إنها تسهم أكثر فى دعم وتعزيز الرفاه البشري. ويشير جليزر ضمناً إلى أن المخاطر الناجمة عن تأكيد التفسيرات الثقافية، على الأقل داخل الولايات المتحدة، قد تكون أكثر من المكافحة. ويظهر هذا واضحًا وخاصة حين تزعزع بوتقة الصهر إلى الغض من قدر الفوارق الأولية. بيد أن السؤال الذى طرحته ريتشارد لام يدعوه إلى أن يتمهل.

وألقى الجدل الدائر بين لام وجليز الأضواء على مسألة إلى أين تمضي الندوة - أو كيف يمكن متابعتها. فإذا ما كانت بعض القيم الثقافية عقبات أساسية للتقدم - وإذا ما ساعدت على تفسير ضراوة وتجذر مشكلة الفقر والظلم في أنحاء كثيرة من العالم - إذن لا بديل عن تعزيز ودعم عملية التغيير الثقافي. ومن ثم لا حاجة بنا إلى، أو يتعين علينا أن لا نعتبر المسألة أمراً فرضه الغرب قسراً. وجدير بالذكر أن دانييل إيتونجا - مانجوويل وماريانو جروندانا وكارلوس أبرتو مونتانر ليسوا هم الوحديين من أبناء أفريقيا وأمريكا اللاتينية الذين خلصوا إلى نتيجة مفادها أن الثقافة عامل مهم، حقاً ثمة كثيرون من مشارب مختلفة، على الأقل في أمريكا اللاتينية، انتهوا إلى أن التغيير الثقافي أمر لا غنى عنه، وشرعوا في اتخاذ خطوات في سبيل دعم هذا التغيير - في المدارس وفي دور العبادة وفي أماكن العمل وفي السياسة. ويحاول هؤلاء جاهدين أن يفهموا على نحو أفضل ما هي الأسباب الكامنة في ثقافتهم والتي تتعرض طريق إنجاز طموحاتهم وتطلعاتهم نحو خلق حياة كريمة أكثر عدلاً ورخاء ووفاء لامانى الناس، وكذلك فهم ما الذي يمكن عمله لدعم وتعزيز التغيير.

وكتب أورلاندو باترسون في "محنة التكافل" أن "الثقافة يجب أن تتضمن الإجابات ونحن بسبيل بحثنا عن تفسير لهوة المهارات، وهوة الكفاءات، وهوة الأجور، وكذا الهاوية الاجتماعية المرضية التي سقط فيها ملايين الأمريكيين الأفارقة"<sup>(١٢)</sup>. ويشير في كل من هذا الكتاب وكتابه الآخر المكمل له والمصدر تحت عنوان "شعائر الدم: نتائج العبودية في قرنين أمريكيين"، إلى أن تجربة العبودية هي جذر المشكلة الثقافية:

**"العبودية التي رسف في قيودها الأمريكيين الأفارقة ثنى حياتهم في هذا البلد .... كانت مؤسسة استغلالية خبيثة أعادت بضرامة الأمريكيين الأفارقة خاصة من حيث إنها قوضت مؤسسات اجتماعية حيوية مثل الأسرة والعلاقات المادية. وأدت إلى استبعاد الأمريكيين الأفارقة من المنظمات الاجتماعية ذات السيادة. وأنكرت عليهم، خلال ذلك، الفرصة لتعلم أنماط السلوك الأساسية للبقاء في المجتمع الصناعي الوليد."<sup>(١٤)</sup>**

**هل يمكن للولايات المتحدة أن تتجاهل الثقافة وهي تحاول التماس حلول لتدنى إنجازات السود والهسبانيين؟**

ثمة قضية أخرى بربت على السطح أثناء الجلسة الختامية، وتعلق بالدى الذى توجد عنده كليات ثقافية - قيم عاملة ومنتجة أو غير عاملة فى أى وضع جغرافي أو سياسى أو عرقى. وعارض العديد من المشاركين نهج "صندوقي أسود" أو "قائمة غسيل" عند النظر إلى التغيير الثقافى وأثروا ما يمكن أن نسميه "النهج الإثنوجرافى" - وهذا النهج يتناول الثقافات الانفرادية مع إشارة محدودة إلى التجربة فى أماكن أخرى. وأحسب أن ثمة أنماطاً ثقافية تتجاوز الحدود الجغرافية وتحقق نتائج متماثلة فى مواضع شديدة التباين. مثل ذلك قيم العمل والتعليم والجداررة والإدخار، وهى قيم مشتركة فى غرب أوروبا وشمال أمريكا وأستراليا ونيوزيلاندا وشرق آسيا.

ولكن بدا واضحًا أننا لا نزال بحاجة إلى أن نعرف الكثير عن العديد من المسائل الرئيسية إذا ما أردنا، وحسب تعبير روبرت كليتجراد، الوصول إلى نظريات ناضجة ومبادئ توجيهية عملية وروابط مهنية وثيقة تربط بين من يدرسون الثقافة وبين من يصوغون ويدبرون سياسة التطوير.

## **دمج تغيير القيم والاتجاهات في عملية التطوير:**

### **برنامج بحث نظري وتطبيقي**

التقدم البشري منذ الحرب العالمية الثانية مخيب للأمل، بل ومثير للإيأس والإحباط فيما عدا ما نلمسه لدى الآسيويين الشرقيين وسكان شبه جزيرة آسيا وأمريكيين الأفارقة. وأعتقد أن أحد الأسباب الرئيسية لهذا القصور هو فشل الحكومات ومؤسسات التطوير، إذ لم تضع في الاعتبار سلطان الثقافة وقدرتها على أن تعيق أو تحفز التقدم. مثل ذلك أن التباين الثقافي الواضح بين غرب أوروبا وأمريكا اللاتينية هو فيما أعتقد الذى يفسر وبشكل رئيسى نجاح مشروع مارشال وإخفاق التحالف من أجل التقدم.

وكم هو عسير معالجة الثقافة سياسياً وعاطفياً معاً ، وكم هو عسير أيضاً معالجتها فكريأً، وذلك لوجود مشكلات تتعلق بالتحديد والتعريف والقياس، ولأن علاقات النسب - النتيجة بين الثقافة والتغيرات الأخرى مثل السياسات والتطوير الاقتصادي صادقة في كلا الاتجاهين.

وظهر في الندوة توافق موضوعي في الآراء يفيد بضرورة توفير برنامج بحث نظري وتطبيقي شامل، وذلك بهدف دمج عملية تغيير القيم والاتجاهات في سياسات التطوير والتخطيط والبرمجة في بلدان العالم الثالث وبرامج مناهضة الفقر في الولايات المتحدة. وسوف تمثل محصلة البحث في تشكل مبادئ توجيهية لتغيير القيم والاتجاهات بما في ذلك المبادرات العملية لدعم وتعزيز القيم والاتجاهات القدمية.

وتتضمن خطة البحث ستة عناصر أساسية:

١ - دراسة أنماط القيم/الاتجاهات، والأهداف هي: (أ) تحديد القيم والاتجاهات التي تعزز التقدم، بما في ذلك تقييم الأولوية بشأن كل منها، وكذا القيم والاتجاهات التي تعوق التقدم. (ب) تحديد ما هي القيم/الاتجاهات التي تؤثر إيجاباً وسلباً في إنشاء وتطوير مؤسسات سياسية ديمقراطية، وفي التطوير الاقتصادي والعدالة الاجتماعية. ونحدد مراتب كل منها.

٢ - العلاقة بين الثقافة والتطوير، والأهداف هي: (أ) استحداث فهم عملى مفيد للقوى والعوامل غير الملائمة مع التطوير. (ب) تتبع تأثير القيم والاتجاهات التقليدية عندما يتحقق التطوير كنتيجة لهذه القوى/العوامل. (ج) التصدى لمسألة ما إذا كان بالإمكان دعم المؤسسات الديمقراطية، وما إذا كان بالإمكان استدامة التطوير الاقتصادي والعدالة الاجتماعية في حالة عدم إحداث تغيير جوهري في القيم والاتجاهات التقليدية.

٣ - العلاقات بين القيم/الاتجاهات والسياسات والمؤسسات، والأهداف هي: (أ) تقييم المدى الذي يمكن أن تعكس فيه السياسات والمؤسسات القيم والاتجاهات على

نحو ما أكد توكييل ودانييل إيتونجا - مانجويل. (ب) أن نفهم على نحو أفضل ما الذي يمكن أن يحدث حين لا تكون القيم والاتجاهات غير متساوية ولا متلائمة مع السياسات والمؤسسات. (ج) تحديد إلى أى درجة يمكن للسياسات والمؤسسات أن تغير القيم والاتجاهات.

٤ - النقل الثقافي: والهدف هو الوصول إلى فهم للعوامل الرئيسية في نقل القيم/الاتجاهات. مثال ذلك ممارسات تنشئة ورعاية الطفل، وكذا المدارس ودور العبادة والإعلام والأقران وأماكن العمل و"التحويلات الاجتماعية" من المهاجرين إلى بلادهم الأصلية. ونحن بحاجة إلى أن نعرف (أ) أى هذه العوامل هي الأقوى اليوم بوجه عام وكذلك حسب المناطق الجغرافية والثقافية المختلفة في العالم. (ب) كيف يمكن لكل منها أن يسهم في التغيير المطرد والمرحلى للقيم والاتجاهات. (ج) ما هو الدور الذي يمكن للحكومات أن تقوم به فيما يختص بتغيير القيم والاتجاهات.

٥ - قياس القيم/الاتجاهات: والهدف هو توسيع المدى الذي يمكن أن تصل إليه المنظومة الدولية لقياس تغيير القيم والاتجاهات، ودمج هذا في نتائج البحث رقم ١ سابق الذكر. وسوف يتضمن هذا: (أ) تحديد الأدوات الراهنة لقياس القيم والاتجاهات (مثال المسح الاستقصائي للقيم في العالم). (ب) تعديل وتشكيل هذه الأدوات لتدعم مبادرات تغيير القيم والاتجاهات.

٦ - تقييم مبادرات التغيير الثقافي المطبقة عملياً: إذ يوجد في أمريكا اللاتينية على الأقل عدد من مبادرات التغيير الثقافي محلية النشأة وجاري تطبيقها، نذكر منها كمثال معهد التنمية البشرية في بيرو والذي ينهض بإنجاز "الوصايا العشر للتطوير" في المنظمات الدراسية في عديد من بلدان أمريكا اللاتينية. وثمة مبادرات أخرى منها كمثال برامج سند الملكية. وهذه قد تحقق نتائج مهمة في مجال التغيير الثقافي وإن لم يكن هذا هدفها. ويلزم تقييم هذه المبادرات، كما يتبع صوغ نتائجها في صورة مبادئ توجيهية تسترشد بها الحكومات ومؤسسات التطوير.

وتجدر بالذكر أن الحكومات وهيئات المساعدات أغلقت إلى حد كبير دور القيم والاتجاهات الثقافية من حيث هي عوامل إعاقة أو تيسير للتقدم. لذلك أعتقد أن دمج

عملية تغيير القيم والاتجاهات الثقافية في سياسات التطوير والتخطيط والبرمجة،  
سيكون طريقة واحدة لكي يتخلص العالم على مدى الخمسين عاماً القادمة من الفقر  
والظلم اللذين تعانى منها غالبية البلدان الفقيرة والجماعات العرقية ذات الإنتاجية  
المتدنية ، وبذا يتحقق الحلم الذى داعب خيال البشرية خلال النصف قرن الماضى.

## **الباب الأول**

### **الثقافة والتطوير الاقتصادي**



(١)

## الثقافة وحدها تقريباً سبب كل الاختلافات

دافيد لاندис

كان ماكس فيبر على صواب . وإذا كان لنا أن نتعلم شيئاً من تاريخ التطور الاقتصادي، فهو أن الثقافة وحدها تقريباً سبب جميع الاختلافات . لشاهد مشروعات أعمال الأقلية المهاجرة - الصينيون في شرق وجنوب شرق آسيا، والهنود في شرق أفريقيا، واللبنانيون في غرب أفريقيا، والميود والكاليفينيون في غالبية أنحاء أوروبا، وغيرهم وغيرهم. ومع ذلك فإن الثقافة بمعنى القيم والاتجاهات الباطنية التي توجه الناس، تثير مخاوف الباحثين، ذلك لأنها توishi بمعنى العنصر والإرث، وهو معنى يفيد الثبات وعدم القابلية للتغيير. ولكن في لحظات التأمل العميق والجاد يعرف الاقتصاديون وغيرهم من علماء الاجتماع بأن هذا غير صحيح، بل يرجحون بالعديد من الأمثلة عن التغيير الثقافي نحو الأفضل، وإن أدانوا مظاهر التغيير نحو الأسوأ. بيد أن الإشارة أو الإدانة تفيض ضمناً سلبية المشاهد - أى العجز عن استخدام المعرفة لصوغ الناس والأشياء . وحرى بالفنى الممارس أن يغير معدلات الفائدة والصرف ويحرر التجارة ويغير المؤسسات السياسية، أى أن يدير ويدير الشئون. علاوة على هذا ، فإن انتقاد الثقافة يمس الأنماط ويجرح الهوية والتقييم الذاتي؛ ولكن حين تأتى هذه الانتقادات على لسان غرباء، ومهما بدت مهذبة وغير مباشرة تفوح منها رائحة التعالي ، ولقد تعلم دعاة التحسين من أصحاب النوايا الطيبة أن يحسنوا توجيه الدفة في وضوح .

ولكن إذا كان للثقافة مثل هذا التأثير الكبير، فلماذا لا يكون تأثيرها متسلقاً؟ ليس الاقتصاديون وحدهم هم من يسألون لماذا بعض الناس - الصينيون مثلاً - ظلوا زمناً طويلاً داخل أوطانهم غير منتجين، ولكنهم أصحاب مشروعات ناجحة في الخارج. وإذا كانت الثقافة هي العامل المؤثر، فلماذا لم تغير الصين؟ (حرى أن نلاحظ أنه مع السياسات الجديدة التي تشجع الآن التطوير الاقتصادي ولا تعمه بدأ اختلال الصورة يختفى بين أداء الصينيين في الداخل وفي الخارج، ذلك أن الصين تدعم وتؤكد معدلات النمو المذهلة التي قفزت بالتنين الكونفوشيوسي من العالم الثالث إلى العالم الأول).

وثمة صديق اقتصادي بارع في علاج أدوات الاقتصاد السياسي حل المفارقة السابقة التي تبدو عتيقة بالية الآن، وذلك بأنك أى علاقة لها بالثقافة. ويقول الثقافة لا تسمح له بالتنبؤ بالنتائج. وأنا أختلف معه، إذ كان بالإمكان التنبؤ بالنجاح الاقتصادي الذي حققه اليابان وألمانيا بعد الحرب إذا ما وضعنا الثقافة في الحسبان. ويصدق الشيء ذاته بالنسبة لكوريا الجنوبية مقابل تركيا، وأندونيسيا مقابل نيجيريا.

والثقافة من ناحية أخرى، ليست وحدها. ولكن التحليل الاقتصادي يؤثر التسليم بوهم يفيد بأن سبباً واحداً مقبولاً يكفي، غير أن محددات العمليات المركبة هي دائماً متعددة ومتدخلة. ونعرف أن التفسيرات التي تقنع بعلة واحدة لا تفيد شيئاً. وإن ذات القيم التي تعارضها "حكومة سيئة" في داخل البلد ربما تجد فرصة لها في مكان آخر، كما هو الحال في الصين. ومن هنا يظهر النجاح المميز لمشروعات أعمال المهاجرين. وشاعت لدى اليونانيين القدماء كلمة مأثورة في هذا الشأن، وهي: metics، وتعنى "الغرباء المقيمين"، والمقصود أنهم خميرة المجتمعات التي تهزاً بالمال والصناعات (ومن هنا جاء المعنى الاستهجانى من كلمة يونانية قديمة تشير إلى الصانع الحرفي أو البليد أو المشاء). وهكذا وجد الغرباء فرصتهم للحصول على السلع وبيعها وجني الأرباح واكتساب المال.

ونظراً لارتباط الثقافة بالأداء الاقتصادي فإن التغير الذي يطرأ على أيهما يؤثر على الآخر. ففي تايلاند اعتاد جميع الفتية الأصحاء المتميزين أن يقضوا سنوات تلمذة دينية في الأديرة البوذية. ويررون أن هذه الفترة من العمر، وهي فترة النضج، تفيد الروح والنفس. ويتعلّم هذا مع الخطو الوئيد المتراخي للنشاط الاقتصادي التقليدي وللعملة التقليدية. كان هذا في الماضي، أما اليوم فإن تايلاند تسرع الخطو، والتجارة أخذة في الازدهار، والنشاط التجاري والصناعي جاذب للاهتمام ، ونتيجة لذلك يقنع الشباب ببعض أساسيات الممارسات الروحية. وهذه فترة كافية لتعلم بعض الصلوات والشعائر يعودون بعدها إلى العالم الواقعى المادى. إن الوقت، والذى يعرف الجميع أنه من ذهب، قد تغير من حيث القيمة النسبية. وليس بالإمكان فرض هذا التغيير قسراً، أى عن طريق ثورة ، إذ وفّق التايلانديون أولوياتهم طوعاً و اختياراً. (جدير باللحظة على نحو عابر أن الأقلية الصينية هي التي قادت التغيير<sup>(\*)</sup>).

توضح لنا قصة تايلاند استجابة الثقافة للنمو الاقتصادي وللفرص المتاحة. ولكن النقيس ممكن أيضاً - إذ يمكن أن تتحرك الثقافة ضد مشروعات الأعمال. ومثالنا هنا حالة الروسيا، التي عاشت خمس وسبعين عاماً ملتزمة بموقف معارض للسوق وفك معارض للربح مع الامتيازات لأصحاب السلطان. وأدى كل هذا إلى غرس وتجميد المواقف المناهضة لمشروعات الأعمال. واللاحظ أنه حتى بعد سقوط النظام ظل الناس يخشون من تقلبات السوق وما يكتنفها من شكوك، ويتعلّعون للوظائف الحكومية الآمنة. أو لنقل إنهم يتطلّعون إلى المساواة في الفقر، وهذه قسمة مشتركة بين الثقافات الزراعية في العالم. وتقول نكتة روسية إن الفلاح إيفان يحسد جاره بوريس على العزّة التي يملّكها. وظهرت جنية أمام إيفان وسألته أن يطلب منها شيئاً واحداً وسوف تلبّي رغبته. ترى ماذا تمنى؟ تمنى أن تموت عزّة بوريس التي يحسده عليها.

(\*) نذكر هنا أيضاً أنه مع بداية التحول الصناعي في أوروبا ونشاط حركة المال ، انتهت اليهود الفرصة وعملوا صيارة وحققوا أرباحاً طائلة ، ورفض المسيحيون هذا العمل بحجة أن الدين يحرم الربا . ونظراً لاستثمار اليهود بالسوق وحركة المال ، بدأت تظهر الحركة البروتستانتية ، التي توّكّد قيمة العمل المحسّد في المال ، وصدرت الفتاوى بتحليل العمل المصرفى ، ومن هنا كانت البروتستانتية قاعدة التحرر الديني لدفع حركة التصنيع ومشروعات الأعمال المعتمدة على العمل المصرفى . (المترجم )

ولكن لحسن الحظ أن ليس جميع الروس يفكرون بهذه الطريقة. إن سقوط القيود والتحريمات الماركسية أدى إلى دفعة هائلة في مجال نشاط الأعمال، ويرتبط أفضلها بصفقات داخلية. حقاً إن بعضها نشاط إجرامي، ولكن الأكثرية من عمل أقلية غير روسية (أرمنيون وجورجيون وغيرهم). الخميره موجودة، وغالباً ما يكفي هذا: المبادرة بمشروع أعمال وهذا فارق محدود. ومع الوقت تظل العادات القديمة مترببة، ويستشرى الفساد والجريمة - وتندلع حرب ثقافية - وتتمحور الانتخابات حول هذه القضايا، والتنتجة غير مؤكدة.

### نظريّة التبعيّة : الأرجنتين ومسوخ فرناندو هنريك كاردوسو

تمثل نظرية التبعيّة البديل المريح عن التفسيرات الثقافية للتخلّف. والمعروف أن الباحثين في أمريكا اللاتينية هم وأنصارهم في الخارج عمدوا إلى تفسير فشل التطوير في أمريكا اللاتينية، والذي يبدو في أسوأ صورة عند مقارنته بشمال أمريكا، إنما هو نتائج الأعمال الإجرامية التي ارتكتها البلدان الأقوى والأغنى . وحرى أن نلحظ أن قابلية أمة لحياة التبعيّة إنما تعني حالة من الدونية تعجز فيها الأمة عن التحكم في مصيرها، حيث تعمل ما يملئ عليها الآخرون. ويدعوه أن هؤلاء الآخرين يستغلون تفوقهم لنقل منتج الاقتصادات التابعة تماماً على نحو ما كان يفعل المستعمرون في السابق. ومن ثم، فإن اطراد الدفق على الإمبراطورية يفضي إلى إطراد الدفق وتعاظم الإمبريالية الرأسمالية.

ولكن خيار مشاركة الأمم ذات السيادة خيار يستلزم قروضاً واستثمارات. ولا يمثل النهب في حد ذاته اختياراً. وهذا هو حال الأرجنتين التي ادخرت القليل وعمدت إلى جلب رأس المال الأجنبي أكثر فأكثر (وال泚صم الرئيسي لنظرية التبعيّة هو الاقتصادي الأرجنتيني راؤول بريبيش). ويدعوه بعض الاقتصاديين في معارضتهم إلى أن رأس المال الأجنبي يضر بالنمو. ويدعوه آخرون إلى أنه مفيد ولكن على نحو أقل مما يفيد الاستثمار المحلي. ولكن من الواضح أن الجانب الأكبر رهن الاستخدامات. وليس هناك، في الوقت ذاته، من هو على استعداد لرفض المال الأجنبي بسبب

الكافأة. ولهذا يطلبه السياسيون، وهم على استعداد لأن يجعلوا أصحاب نظرية التبعية يفركون أياديهم حسرة.

إن الأرجنتين بها بعض الأغنياء شديدو الثراء، ولكن "الأسباب غير واضحة .... ظلت دائمة تابعة لرأس المال ترنو بأ بصارها إلى الأمم التي تفرضها. وتتبع في هذا أسلوب من شأنها أن تعرض للشبهات وبشكل خطير قدرة البلد على إدارة شؤونها"<sup>(١)</sup>. نعرف أن البريطانيين أنشأوا خطوط السكك الحديدية في الأرجنتين - أقل من ١،٠٠٠ كم عام ١٨٧١، وأكثر من ١٢،٠٠٠ كم بعد عقدين - ولكنهم أنشاؤها لأغراض بريطانية. ولكن كيف يمكن لبلد أن ينشئ مثل هذه الشبكة دون تشجيع ورعاية الأسواق المحلية؟ وإذا لم يحدث، فالخطأ خطأ من؟ ما معنى هذا وما دلالته بالنسبة لروح مشروعات الأعمال المحلية داخل البلاد؟ إن غالبية الأرجنتينيين لم يسألوا أنفسهم هذه الأسئلة، إذ كان يسيروا دائمًا إلقاء اللوم على الآخر. والنتيجة مشاعر العداء ضد الأجنبي باسم معاداة - الإمبريالية، وشعور بالخطأ ينطوى على هزيمة ذاتية.

وحدث في القرن التاسع عشر أن أبدى جوان بوستا البردي، وهو أرجنتيني مميز، قوله إزاء روح مشروعات الأعمال الوطنية. وكتب عام ١٨٥٢ كلمات ، استبق بها ما قاله ماكس فيبر بعد خمسين عاما، إذ كتب ما يلى:

**"لنحترم العقائد جميعها. إن أمريكا الأسبانية القاصرة على الكاثوليكية مع استبعاد أية عقيدة دينية أخرى، إنما هي أشبه بدير متعدد صامت للرهبان .... إن استبعاد البيانات الأخرى في أمريكا الجنوبية يعني أن نستبعد الإنجليز والألمان والسويسريين والأمريكيين الشماليين. معنى هذا أننا نستبعد الناس أنفسهم الذين تحتاج إليهم القارة أشد الاحتياج. أما أن ندعوهم ليحضروا بدون عقائدهم فيعني هذا أن يحضروا بدون العامل الفعال الذي جعل منهم ما هم عليه"**<sup>(٢)</sup>.

وعزا البعض انخفاض معدل الادخار في الأرجنتين إلى النمو السكاني السريع، قرین معدلات الهجرة المرتفعة - وأود أن أضيف إلى هذا العادات السيئة في الاستهلاك الفاضح. واللاحظ في جميع الاحوال أن تدفقات رأس المال الأجنبي تعتمد إلى حد كبير على ظروف العرض في الخارج، أى على الفرص المتاحة في الأرجنتين. فقد كان البريطانيون أثناء الحرب العالمية الأولى بحاجة إلى المال، واضطروا إلى تسليم أصول أجنبية. وعلى الرغم من أنها ظلت أكبر دائن للأرجنتين، إلا أنها لم تعد كما كانت في العقود الأولى صاحبة الدور الرئيسي للنهوض بعملية التنمية. والتقطت الولايات المتحدة بعض الفضلات، ولكن السياسة ودورة مشروعات الأعمال حددت هنا المدى، ولهذا وجدت الأرجنتين نفسها في حالة عسر وشدة متقطعة، ولكنها متواترة سواء من حيث كم وشروط الاستثمار والقروض من الخارج. وفاصم هذا الوضع من مظاهر النزاع مع الدائنين الذي أدى بدوره إلى رد فعل تمثل في ظهور نزعة إلى الانعزal . واتخذت تدابير تفرض المزيد من القبود لم يكن لها من أثر سوى تفاقم الأزمة والتبعية. واللاحظ أنه حين شجب الاقتصاديون والسياسيون في الأرجنتين هذه الظروف، واستنكروا جرائم - واقعية أو متخيلة - المصالح الأجنبية، لم يفعلوا شيئاً سوى المزيد من تعقيد المشكلة. والشيء المؤكد أن الاقتصاد المنفلق على ذاته - وهو الوصفة المنطقية لأصحاب نظرية التبعية - إنما ساعد في حماية الاقتصاد الأرجنتيني وكذا اقتصادات أمريكا الجنوبية من آسوأ الآثار المترتبة على فترة الكساد العظيم. وهذه هي طبيعة الاقتصادات المنغلقة على نفسها. بيد أنها أيضاً تتأثر بهم أو تعزلهم عن المنافسة وعن عوامل الحفز وفرص النمو.

وازدهرت حجج دعاة نظرية التبعية في أمريكا اللاتينية، وراجت في جميع الأنحاء، وتعدد صداتها على نطاق واسع عقب الحرب العالمية الثانية مع الأزمة الاقتصادية والوعي السياسي بالمستعمرات المتحررة حديثاً. وقد يقول المراعن إن مذاهب التبعية هي أنجح صادرات أمريكا اللاتينية، بيد أنها أضرت بالجهود وبالمعنيويات. إننا إذ نفترس نزعة مرضية بأن نلتمس الخطأ لدى أى إنسان آخر دوننا نحن، إنما ندعم حالة العقم الاقتصادي. وحتى إذا صح هذا، فلعل كان من الأفضل الكف عنها.

ويبدو في الحقيقة أن هذا ما فعلته أمريكا اللاتينية، فها نحن نرى اليوم جميع بلدان نصف الكرة الغربية، بما فيها كوبا، ترحب بالاستثمار الأجنبي، وكانت الأرجنتين رائدة لهذا التحول، واللاحظ أن نزعة مركبة الدولة، وهي النزعة التي نصحت بها نظرية التبعية، تفككت وحلت محلها عمليات الخخصصة. وما هي المكسيك التي كانت يوماً أهم معلق لنظرية التبعية، استحدثت توافقاً في الآراء على نطاق قومي واسع ترمز إليه اتفاقية نافتا ، وعرفت المكسيك أن ارتباطها الوثيق بالولايات المتحدة وكندا يخدم مصالحها على نحو أفضل ، لقد قفز الحمل إلى داخل فم الأسد، وظن أنه ريح الصدام .

وظل فرناندو هنريك كاردوسو، ولسنوات، شخصية رائدة لمدرسة التبعية في أمريكا اللاتينية. وفي الستينيات والسبعينيات من القرن العشرين، ألف كاردوسو وحرر قرابة عشرين كتاباً في الموضوع. وأصبحت بعض هذه الكتب نصوصاً معيارية صارت عقول جيل من الطلاب. ولعل أشهر هذه الكتب "التبعية والتنمية في أمريكا اللاتينية" ، واختتم النسخة الإنجليزية بعقيدة طنانة الصدى أكثر منها مثيرة:

**"المعركة الحقيقة ... بين النزعة التخوبية التكنوقراطية**  
وتصور العملية التكوينية لمجتمع صناعي للإنتاج الكبير يمكنه  
أن يقدم ما هو مطلوب من الناس كإنتاج وطني خاص وينجح  
في تحويل الطلب على مجتمع أكثر تطوراً ومجتمع ديمقراطي  
إلى دولة تعبر عن حيوية القوى الشعبية الحقيقة والقادرة على  
التعامس أشكال اشتراكية للتنظيم الاجتماعي في المستقبل<sup>(٣)</sup>.

ثم أصبح كاردوسو في عام ١٩٩٣ وزير المال في البرازيل. ووجد دولة غارقة تتخطى في معدل تضخم سنوي يصل إلى ٧٠٠ بالمائة. وأدمنت الحكومة تماماً هذا المخدر النقدي، وكشف البرازilians عن براعة في إجراءاتهم الشخصية المضادة (استخدمت سيارات الأجرة - التاكسي - عدادات يمكن تعديليها حسب مؤشر الأسعار، وربما حسب الزيون). وهكذا أصبح الاقتصاديون الجائعون على أهبة الاستعداد

لإغفال حالة التقلب هذه بحجة أن تحول التضخم إلى أمر واقع مؤكد هو نوع من الاستقرار.

ربما كان هذا صحيحاً بالنسبة للبرازilians القادرين على اتخاذ تدابير حذرة، ولكن التضخم أثار الخراب والفوضى، علاوة على الدين الدولي المدينة به البرازيل. احتاجت البلاد إلى الاستدانة، واحتاجت أيضاً إلى الاتجار والعمل مع البلدان الأخرى خاصة البلدان الرأسمالية الغنية التي وصمت في السابق بأنها العدو. وهكذا بدأ كاردوسو ينظر إلى الأمور نظرة مختلفة، حتى إن المراقبين وصفوه بالبرامجاتي، وهكذا تلاشت انفعالات معاداة الاستعمار، وتلاشى العداء للروابط الأجنبية بكل ما انطوت عليه من أفكار عن التبعية. ويقول كاردوسو: "لا خيار أمام البرازيل، إذا لم تكن مهيئة لأن تصبح جزءاً من الاقتصاد الكوكبي، فليس أمامها من سبيل للمنافسة .... إن الأمر ليس فرضاً قسرياً من خارج، بل هو ضرورة لنا ومن أجلنا"<sup>(٤)</sup>.

كل زمان له فضائله، وحدث أن انتخب كاردوسو بعد عامين رئيساً للدولة بأصوات الغالبية الساحقة، ذلك لأنه هو الذي منح البرازيل أول عملة قوية لها منذ سنوات طويلة.

### نهضة اليابان في عصر الميجي: الموقف المتوازن مع نظرية التبعية

لاحظ برتراد لويس ذات يوم أنه "حين يتحقق الناس من أن الأمور تسير في اتجاه خاطئ، فإنهم يسألون أحد سؤالين: الأول: "ما الخطأ الذي ارتكبناه؟" والثاني: "من فعل هذا بنا؟"، السؤال الثاني يقود إلى نظريات المؤامرة والبارانويا أو مشاعر العظلمة قرينة الاضطهاد، ويفضي السؤال الأول إلى مسار آخر مغاير في التفكير: كيف نصحح الوضع؟<sup>(٥)</sup>. وللحظة خلال النصف الثاني من القرن العشرين أن بلدان أمريكا اللاتينية اختارت نظريات المؤامرة ومشاعر البارانويا، هذا بينما سالت اليابان نفسها في النصف الثاني من القرن العشرين: "كيف لنا أن نصحح الوضع؟".

شهدت اليابان ثورة خلال الفترة ١٨٦٧ - ١٨٦٨ أطاحت الثورة بنظام حكم شوجان الإقطاعي - الذي كان قد تهافت في حقيقة الأمر. واستعاد الإمبراطور سيطرته على الدولة في كيوتو. وهكذا انتهت قرنان ونصف في ظل حكم التوكوغاوا. بيد أن اليابانيين سموا هذه العودة إحياء لا ثورة، ذلك لأنهم يفضلون أن يروا الحدث وكأنه عودة إلى الوضع الطبيعي. وشهدت الصين أيضا ثورات، ونعرف أن نظام الحكم في الصين نظام أسرات - بينما اليابان لها أسرة ملكية واحدة يمتد تاريخها إلى البدايات الأولى.

وكانت رموز الوحدة القومية متوفرة، كذلك المثل العليا للكبراء الوطني محددة من قبل. وأفاد هذا في إنقاذ البلاد من فوضى الاضطرابات. ذلك أن الثورات، شأن الحرب الأهلية، يمكن أن تدمر وتخرّب النظام والفعالية الوطنية. وعرف الإحياء في عصر الميجي خلافات ومنشقين، قرین مظاهر عنف في أغلب الأحيان. ولهذا فإن السنوات الأخيرة من النظام القديم والأولى من النظام الجديد لطختها اغتيالات دموية، وعانت من هبات فلاحين وتمرد قوى رجعية. ومع هذا، تميزت عملية الانتقال في اليابان بقدر من السلامة تتجاوز ما حدث في فرنسا والروسيا من انقلابات. ويرجع هذا إلى سببين: حرص النظام الجديد على الحفاظ على الروح المعنوية عالية، كما أن الساسطيين والمستائين خشوا أن يكون موقفهم سلاحا وفرصة للعدو الخارجي. وتربيصت باليابان قوى الإمبريالية الأجنبية على استعداد لأن ت Tactics وتنتظر الانقسامات الداخلية كي تدعوها إلى التدخل، ولتأمل قصة الإمبريالية في موقع أخرى: عمدت النزاع والمكائد المحلية إلى دعوة القوى الأوروبية لدخول الهند، وسرعان بعد ذلك ما أخضعت الصين.

وتجدر بالذكر أن مجرد وجود الأوروبيين في مجتمع لم يسمح للغريب بالبقاء فيه من شأنه أن يثير المشكلات. وحدث أكثر من مرة أن تحدى اليابانيون من الشباب الأشداء وهاجموا هؤلاء الأجانب الوقحاء لكي يؤكدوا أنهم السادة. من هو السيد؟ كان كل ما تفعله السلطات اليابانية في مواجهة المطالبات الغربية بتوقيع العقوبة وتوفير الأمان أن تسوّف وتطيل الحوار، وتشكك فيهم في نظر الأجنبي والمواطن على السواء.

لقد كانت ذرائع الغرباء جوهر الموضوع. وساد شعار بلغ "المجد للإمبراطور، والطرد للبرابرة". واتحد آنذاك ضد الشوجونات قادة حركة التغيير، لوردات الإقطاعيات الكبرى في الغرب وأقصى الجنوب بعد أن كانوا يوما هم الأعداء، وربحوا وخسروا. وهذه إحدى المفارقات الأخرى لهذا الإحياء - الثورة. ظن القادة أنهم عائدون إلى الأيام الخوالي، ولكنهم بدلاً من ذلك، وجدوا أنفسهم أسرى الغد، داخل موجة تحدي لأن التحدي هو السبيل الوحيد لهزيمة البرابرة. أنتم أيها الغربيون تملكون البنادق، ليكن؛ ولكننا سنملكها مثلكم أيضا يوما ما.

وأتجه اليابانيون على طريق التحدي بخطو كثيف متسلق، كانوا مهبيئين لذلك - بفضل تقاليد (ذكريات) الحكم الكفؤ الفعال، ومستوى التعلم المرتفع، وإحساسهم بالذاتية القومية، وشعور بالتفوق يملاً وجданهم.

هكذا كان الجوهر واللب: عرف اليابانيون أنهم أهل تفوق، واستطاعوا، بفضل معرفتهم هذه، أن يعترفوا بأسباب تفوق الآخرين. وشرعوا في البناء تأسيسا على القديم الذي تحقق في عصر التوكوجاوا. واستأجروا خبراء وتقانين أجانب بينما بعثوا العناصر اليابانية الفاعلة في بعثات إلى الخارج ليحملوا معهم وهم عائدين مشاهداتهم التي تنقل وسائل الأوروبيين والأمريكيين. وأرسى هذا الجمع من أهل الخبرة والذكاء أساس وقواعد الاختيار على نحو يتجلّى فيه الحرص والحذر مع اعتبارات مرنة للمزايا المقارنة. واتخذوا أول الأمر من الجيش الفرنسي نموذجا عسكريا لهم. ولكن بعد هزيمة فرنسا على أيدي بروسيا في 1870 - 1871، قرر اليابانيون أن ألمانيا لديها الكثير الذي تقدمه، وحدث تحول مماثل من القوانين والتشريعات والممارسات الفرنسية إلى الألمانية.

لم تبدد اليابان أية فرصة للتعلم. ففي أكتوبر/تشرين أول من عام 1871 سافر وفد ياباني على مستوى عالٍ ضم أوكوبو توشي ميشي إلى الولايات المتحدة وأوروبا، حيث زاروا المصانع وأحواض السفن ومصانع الأسلحة، وشاهدوا ودرسوا السكك الحديدية وقنوات الملاحة. وعاد الوفد إلى اليابان في سبتمبر/أيلول عام 1872، أى بعد عامين، محملاً بغنائم للتعلم وهو يشتعل حماسة من أجل الإصلاح<sup>(٦)</sup>.

إن هذه الخبرة المباشرة التي حظيت بها القيادة اليابانية هي سر كل مظاهر الاختلاف، وحين استقل أوكوبو قطارا إنجليزيا أسر في نفسه أنه كان يظن قبل مغادرة اليابان أن مهمته انتهت: استعادت اليابان السلطة الإمبراطورية؛ وأبدلت حكم الإقطاع بنظام حكم مركزي، ولكنه فهم الآن أن المهام الجسام لا تزال تنتظره، فاليابان لا تزال دون مستوى المقارنة بالقوى الأكثر تقدما في العالم. وأعطتها إنجلترا بوجه خاص درسا في التطور الذاتي، ذلك أن إنجلترا كانت يوما جزيرة - أمة مثل اليابان، ولكنها تابعت بدأب واطراد سياسة تعظيم الذات، وكانت قوانين الملاحة عاملة حاسمة في الارتفاع بمستوى الملاحة البحرية التجارية والوطنية إلى وضع الهيمنة الدولية. ولم تتخلى بريطانيا عن حماية نظام حرية العمل إلا بعد أن ألت إليها القيادة الصناعية. (وليس هذا بتحليل معيب، إذ كان بالإمكان أن يوافق عليه أدم سميث).

والشيء اليقيني أنه لم يكن بإمكان اليابان أن تطبق نظام الرسوم الجمركية والاستقلال الذاتي الذي طبقته إنجلترا في القرن ١٧ . وهنا أفاد كثيرا المثال الألماني. ذلك أن ألمانيا، شأن اليابان، توحدت كثمة منذ فترة قريبة جدا: وكانت عملية التوحيد دونها مشاق. كذلك بدأت ألمانيا، شأن اليابان، من وضع اقتصادي متدهون، ولكنها قطعت شوطا بعيدا . وتتأثر أوكوبو كثيرا بمن قابليهم من أبناء الشعب الألماني. لس فيهم نزوا لللاقتصاد والعمل الشاق الجاد دون تظاهر أو ادعاء - ورأى أنهم مثلهم مثل عامة اليابانيين، ووجد قادتهم يتصرفون بالواقعية والبرجماتية، أى عمليين: يقولون لتضع نصب عينيك بناء قوة وطنية. كانوا هم ممثلي النزعة الميركانتيلية(\*) في القرن التاسع عشر. وعاد أوكوبو وأضفى على البيروقراطية اليابانية توجها ألمانيا.

ويبدأ الحكومة بالمهام التالية: خدمات البريد، نظام توقيت جديد، نظام التعليم العام (بدأ بالبنين أولا ثم البنات)، ونظام خدمة عسكرية عامة للجميع. وأفاد نظام التعليم العام في نشر المعرفة، فهذا هو دور المدارس ومناطق الأمل منها. ولكن التعليم

(\*) الميركانتيلية mercantilism نظرية أو نظام اقتصادي سياسي ساد في أوروبا عقب انهيار الإقطاع ، ويقوم على سياسات قومية لتراكم الثروة والذهب وإقامة أسطول بحري للتوسيع التجارى عبر البحار ومناطق نفوذ ، مع تطوير الصناعة واستخدام المعادن ضمانا لميزان تجاري مريح . (المترجم )

العام أفرز أيضاً نظاماً وانضباطاً وطاعة ودقة والتزاماً واحتراماً يبلغ حد القداسة للإمبراطور. وهذا هو مفتاح التطوير لهوية قومية عن نحن/هم تتعالى على الولايات محدودة الأفق التي كانت تتغذى عليها اليابان في عصر الشوجونات الإقطاعي. وأكمل الجيش والأسطول المهمة. ذلك أنه تأسيساً على التمايز في الرأي وفي الانضباط قضت الخدمة العسكرية العامة على مظاهر التمايز من حيث الطبقة أو المكانة، وغرست في النفوس كبراءة قومياً، وأضفت قيمة ديمقراطية على فضائل العنف كفضائل للرجلة - وبذا وضع حداً ونهاية لاحتياط الساموراي (\*).

وشرعـتـ الـدوـلـةـ وـالـمـجـتمـعـ فـيـ هـذـهـ الأـثـنـاءـ فـيـ الـاهـتـمـامـ بـمـشـرـوـعـاتـ الـأـعـمـالـ: كـيفـ نـصـنـعـ الـأـشـيـاءـ بـالـآـلـةـ، وـكـيفـ نـنـجـزـ أـكـثـرـ بـدـوـنـ آـلـاتـ، وـكـيفـ نـنـقـلـ السـلـعـ، وـكـيفـ نـنـاقـشـ الـمـنـتـجـينـ الـأـجـابـ؟ وـلـيـسـ هـذـاـ بـالـأـمـرـ الـهـيـنـ الـيـسـيرـ. اـسـتـغـرـقـ هـذـاـ الـأـمـرـ قـرـنـاـ كـامـلاـ بـالـنـسـبـةـ لـلـمـنـتـجـينـ الـأـوـرـوـبـيـنـ، وـلـكـ اليـابـانـ فـيـ عـجـلةـ مـنـ أـمـرـهـاـ.

واختارـتـ الـبـدـاـيـةـ، وـهـىـ أـنـ بـنـتـ الـبـلـادـ تـأـسـيـسـاـ عـلـىـ فـرـوعـ الصـنـاعـةـ الـمـأـلـوـفـةـ فـعـلاـ. صـنـاعـةـ الـحـرـيرـ وـالـقـطـنـ بـخـاصـةـ، عـلـوةـ عـلـىـ مـعـالـجـةـ السـلـعـ الـغـذـائـيـةـ الـتـىـ يـتـعـذـرـ عـلـىـ الـأـجـانـبـ مـحاـكـاتـهـاـ: مـشـرـوبـ السـاـكـىـ وـالـمـيـزـوـ وـصـلـصـةـ فـولـ الصـوـيـاـ. وـأـصـبـحـتـ الـصـنـاعـاتـ الـغـذـائـيـةـ وـهـىـ الـجـيلـ الـأـوـلـ لـلـتـصـنـيـعـ. تمـثـلـ مـنـ عـامـ ١٨٧٧ـ وـحتـىـ عـامـ ١٩٠٠ـ، ٤٠ـ بـالـمـائـةـ مـنـ النـمـوـ، وـالـتـسـيـجـ ٣٥ـ بـالـمـائـةـ. صـفـوـةـ القـوـلـ إـنـ اليـابـانـ التـرـزـمـتـ بـدـاـيـةـ أـسـلـوبـ الـمـيـزـةـ الـتـفـاضـلـيـةـ بـدـلـاـ مـنـ الـوقـوعـ فـيـ مـسـتـنقـعـ سـرـابـ خـارـعـ عـنـ الصـنـاعـةـ الـثـقـيـلـةـ. وـتـمـثـلـ الـجـانـبـ الـأـكـبـرـ مـنـ ذـلـكـ فـيـ إـنـتـاجـ النـطاـقـ الصـغـيرـ: مـصـانـعـ نـسـجـ الـقـطـنـ ذاتـ ٢٠٠ـ مـغـزـلـ (ـمـقـابـلـ ١٠٠٠ـ أـوـ أـكـثـرـ فـيـ غـربـ أـورـوـبـاـ)ـ؛ السـوـاقـيـ أـوـ روـافـعـ الـمـيـاهـ الـخـشـبـيـةـ الـتـىـ تـتـخـلـفـ عـنـ التـقـانـةـ الـأـوـرـوـبـيـةـ بـأـجيـالـ عـدـيدـةـ؛ منـاجـمـ الـفـحـمـ ذاتـ الـعـرـوقـ الـمـلـتوـيـةـ وـالـسـلـالـ الـتـىـ يـجـرـىـ سـحبـهاـ بـالـيـدـيـنـ عـلـىـ نـحـوـ يـجـعـلـ الـمـنـاجـمـ الـبـرـيطـانـيـةـ سـيـئـةـ الـسـمعـةـ فـيـ الـأـيـامـ الـأـوـلـىـ لـلـتـصـنـيـعـ تـبـوـ وـكـائـنـهاـ نـزـهـةـ.

(\*) الساموراي : الأستقراطية العسكرية في اليابان الإقطاعية . (المترجم )

ويقدم الاقتصاديون تفسيراً ملوفاً لهذا النموذج الذي جاء متأخراً (ومتأخر هنا تعنى عظيماً وحديثاً)، هو الحاجة إلى رأس المال: قلة الموارد البشرية، والافتقار إلى بنوك الاستثمار. والحقيقة أن بعض التجار اليابانيين اكتنروا وراكموا ثروات كبيرة، وكانت الدولة على استعداد لبناء وإعانته المصانع، وهذا ما فعلته. ولكن المدى الطويل اللازم للبلوغ حد التكافؤ والندية لم يكن بحاجة إلى مال يقدر الحاجة إلى البشر - بشر ذوى خيال ومبادرات، ويفهمون اقتصادات وفورات الحجم، ولا يعرفون فقط طرق وأالية الإنتاج، بل يعرفون أيضاً التنظيم وما نسميه اليوم البرمجيات والشق الذهني اللازم لذلك. وهكذا يقتفي رأس المال ويقتدي بهذه الإمكانيات وينمو معها.

وقرر اليابانيون تجاوز السلع الاستهلاكية. وأدركوا أنه لكي يكون لديهم اقتصاد حديث فلابد لهم وأن يملكون ناصية العمل الثقيل: صناعة الآلات والقاطرات والسفن والمحركات وخطوط السكك الحديدية والموانئ وأحواض السفن. وأسهمت الحكومة بدور حاسم في ذلك، إذ مولت البعثات الاستكشافية إلى الخارج، واتجهت إلى دعوة الخبراء الأجانب، وإقامة المنشآت الازمة وتقديم الإعانات للمشروعات التجارية. ولكن الأهم من ذلك كله هو موهبة وعزز وتصميم المواطنون اليابانيين واستعدادهم للتغيير لصالح القضية الوطنية، فضلاً عن نوعية وأهلية العمال اليابانيين خاصة الحرفيين منهم، ذوى المهارات التي شحذتها وشكلتها أساليب عمل الفريق المتماسك، والرقابة في المصانع الحرفية.

وانطلقت اليابان إلى الثورة الصناعية الثانية في سرعة وسلامة بما يتنافى مع افتقارها للخبرة. ويزخر التفسير التقليدي لعملية تصنيع اليابان الناجحة والسريعة بالكثير من عبارات الثناء وإن خفف من غلوائها أحياناً بعض التفوه بسبب ما لازمها من شعور وطني جارف مع قدر من الكآبة - دافع لا يرحم أضفى على عملية التطوير معنى وشعوراً بالإلحاح والضرورة. وكانت اليابان بذلك أول بلد غير غربي يصنع نفسه، ولا تزال حتى يومنا هذا مثلاً لمن يسعون مؤخراً لبذل أقصى الجهد لتطوير أنفسهم. وثمة بلدان أخرى أوفدت بعثات من شبابها إلى الخارج ليتعلموا السبل الجديدة، ولكن البلاد فقدتهم، على عكس المبعوثين اليابانيين، فقد عادوا من الخارج

إلى أرض الوطن. وهناك بلدان أخرى استجلبت فنيين وخبراء، أجانب لتعليم أبنائها؛ ولكن اليابانيين اعتمدوا أساساً على تعليم أنفسهم. واستوردت بلدان أخرى معدات أجنبية وبدلوا أقصى الجهد لاستخدامها؛ أما اليابانيون فقد عدلوها وحسنوها وطوروها، وتعلموا هذا كله بأنفسهم. وربما نجد بلداناً أخرى، ولأسباب تاريخية خاصة بهم، يكرهون اليابانيين (إذ ما أشد كراهية شعوب أمريكا للأجانب، كما يسمونهم، أو الجرينجوس *gringos*)، بيد أنهم في الحقيقة يحسدونهم ويعجبون بهم.

ويكمن التفسير جزئياً في حس طاغ بالمسؤولية الجماعية: وأن الكسول المنغمس في ملذاته لا يضر نفسه فقط، بل يضر بقية العائلة، وكذا الأمة. وحرى بنا أن لا ننسى الأمة. وإن غالبية الفلاحين والعمال اليابانيين لم يكن هذا شعورهم في البداية - إذ نادراً ما عرّفوا مفهوم الأمة في ظل حكم التوكوجاوا. لذا كانت هذه هي المهمة الأولى المنوطة بالدولة الإمبراطورية الجديدة: أن تشرب في نفوس رعاياها شعوراً بأن ثمة واجباً أسمى تجاه الإمبراطور والبلاد، وربط هذا الشعور بالوطنية بالعمل الاجتماعي. وخصصت المدارس حصة كبيرة من وقت التعليم لدراسة الأخلاق، وذلك في بلد ليس به نظام احتفالات دينية أو تعليم ديني منتظم، وبذا كانت المدرسة معبّد الفضيلة والأخلاق. وفي هذا الصدد يقول كتاب مدرسي عام ١٩٣٠: "يسير السبيل لكي يمارس المرء عملياً نزعته الوطنية أن يلتزم ضبط وتنظيم النفس في حياته اليومية، وأن يساعد على توفير النظام في أسرته، وأن يلتزم بمسئوليته كاملة في أداء عمله"<sup>(٧)</sup>. وكذلك أن يدخل ويقتصر ولا يسرف ويبدد.

ها هنا نطالع صورة يابانية للأخلاق البروتستانتية التي حدثنا عنها ماكس فيبر. وأسهمت أخلاق العمل هذه، في اقتران بمبادرات الحكومة والالتزام الجماعي، في تحقيق ما نسميه المعجزة اليابانية. ومن ثم، فإن أي فهم جاد للاداء الياباني يجب أن يبني على هذه الظاهرة، ظاهرة رأس المال البشري الذي حددته وصاغته الثقافة.

## عن فيبر

إن ماكس فيبر الذي بدأ حياته العملية مؤرخاً للعالم القديم ولكنه تحول ليصبح معجزة العلوم الاجتماعية على تباين مباحثه، نشر عامي ١٩٠٤ - ١٩٠٥ مجموعة من أكثر المقالات نفوذاً وإثارة: "الأخلاق البروتستانتية وروح الرأسمالية". وتمثل أطروحته في أن البروتستانتية، وبخاصة فروعها الكالفينية - عززت صعود الرأسمالية الحديثة. ويعني بذلك الرأسمالية الصناعية التي عرفها في وطنه، ألمانيا. وقال حفظ البروتستانتية هذا ليس عن طريق تيسير أو إلغاء تلك الجوانب للعقيدة الرومانية التي أعادت أو حالت دون النشاط الاقتصادي (تحريم الربا كمثال)، ولا عن طريق تشجيع، ناهيك عن ابتكار، التزام سبل إنجاز وتراكم الثروات، بل بأن حدثت وأقرت أخلاقاً للسلوك اليومي أفضت إلى النجاح الاقتصادي .

وقال فيبر إن البروتستانتية الكالفينية فعلت ذلك بداية عن طريق التأكيد على عقيدة التدبير المسبق، أي العقيدة التي تقرر أن ليس بوسع المرء أن ينعم بالخلاص بفضل الإيمان أو الأفعال، إذ إن هذه المسألة مكتوبة ومقررة لكل امرئٍ منذ الأزل ولا سبيل لتعديل ما هو مكتوب .

وطبيعي أن عقيدة كهذه تشجع الموقف القدري، فإذا لم يكن هناك فارق نتيجة الإيمان والسلوك، إذن لماذا الالتزام والمسؤولية؟ لماذا تكون أخيراً؟ ذلك لأن الخيرية حسب المذهب الكالفيني علامة مقبولة للاختيار، إن أي امرئٍ يمكن أن يكون مختاراً، ولكن الشيء الوحيد والمعقول أن نفترض أن غالبية المختارين كشفوا بحكم شخصيتهم وبأساليب حياتهم نوع أرواحهم وطبيعة مصائرهم، وإن هذا التأكيد الضمني من جديد حافز قوى من أجل الالتزام بالأفكار الصحيحة والسلوك القويم. وإذا كان الإيمان الصارم بالتدبير المسبق لم يمكث لأكثر من جيل أو جيلين (إذ ليس من نوع العقيدة الجامدة التي تحتفظ بجانبيتها إلى الأبد) فقد تحول مع الزمن إلى مبدأ علماني للسلوك؛ ألا وهو: العمل الجاد، والاستقامة والجدية، والاقتصاد في استخدام الوقت والمال.

وأفادت جميع هذه القيم مشروعات الأعمال وتراكم رأس المال. بيد أن كالفن شدد على أن الكالفيني الصالح لا يتخد من اكتناف الثروات هدفاً وغاية (ولكن بوسعي الإيمان بأن الآثرياء الصادقين أهل الاستقامة هم علامات على الرضا الإلهي)، ولم يكن بوسع أوروبا الانتظار إلى حين الإصلاح الديني البروتستانتي لكي تسعى من أجل ظهور من يلتمسون التراء. ولكن النقطة المحورية في فكر فيبر أن البروتستانتية أفرزت نوعاً جديداً من رجل الأعمال، هدفه أن يعيش وأن يعمل بأسلوب معين. ومن ثم فإن الأسلوب هو الشيء المهم، أما الثروات فهي على أحسن الفروض نتاج مترب على السلوك المطلوب. ولم تتحلل الأخلاق البروتستانتية إلا بعد ذلك بزمن طويل، وتحولت إلى طائفة من المبادئ للنجاح المادي والعظات النزقة التي تتحدث عن فضائل الثروة.

وأدلت البروتستانتية إلى ظهور كل وسيلة ممكنة للمحاجاة والتبرير. ونشب خلاف في الرأي من هذا النوع ذاته حول فرضية متربة على ما سبق، وأعلنها عالم الاجتماع روبرت كي. ميرتون، الذي أكد وجود رابطة مباشرة بين البروتستانتية وصعود العلم الحديث. وإن من الإنفاق حقاً القول إن غالبية المؤرخين سينظرون إلى فرضية فيبر باعتبارها غير قابلة للتصديق، ومن ثم غير مقبولة؛ ولكن كان لها وقتها الذي استمرت فيه ومضى زمانها.

وأنا لا أوفق، ورفضي ليس على الصعيد الإمبريالي، حيث توضح السجلات أن التجار والصناع البروتستانت قاموا بدور رائد في مجال التجارة والصيغة والصناعة، وليس رفضي على الصعيد النظري، ذلك أن ب القضية يتمثل حقاً في بناء إنسان جديد - رشيد، عقلاني، منظم، مجد، مجتهد، منتج. وعلى الرغم من أن هذه الفضائل ليست جديدة، إلا أنها لم تكن عامة شائعة، ومن ثم فإن دور البروتستانتية هو تعليمها بين أنصارها الذين اتخذوا الامتثال لهذه المعايير والتماثل بشأنها قاعدة ومبدأ للحكم على بعضهم البعض.

وثمة خصيّتان متميزتان يتصل بهما البروتستانت يعكسان ويؤكdan هذه الرابطة. الخاصية الأولى هي التأكيد على الدرس والتعلم للبنات والبنين على السواء. وجاء هذا كنتيجة متربة على قراءة الكتاب المقدس. إذ أصبح متوقعاً أن البروتستانتي

الصالح هو من يقرأ الكتاب المقدس بنفسه. (ونذكر على سبيل المقارنة أن الكاثوليك اعتادوا التعلم عن طريق التقين، وأن يكون علمهم على لسان فقهاء الدين وليس عليهم أن يقرأوا، ولذلك كان فقهاء الدين يحظرون عليهم الاعتماد على أنفسهم في قراءة وفهم الكتاب المقدس). والنتيجة: بالنسبة لنهج البروتستانت زيادة مطردة من المتعلمين، جيلاً بعد جيل. ولا ريب في أن الأمهات المتعلمات يمثلن عاملاً مهماً ومقدراً.

والخاصية الثانية هي الأهمية الكبرى التي يولونها للزمن ، ونجد لدينا هنا ما يمكن أن يسميه عالم الاجتماع "الدليل غير الدخيل" ، أي النابع من الواقع الحياتي ذاته: ونقصد صناعة وشراء الساعات، إذ لوحظ حتى في المناطق الكاثوليكية مثل فرنسا وإفاري، كان غالبية صناع الساعات من البروتستانت. والملحوظ أيضاً أن استخدام هذه الأدوات الخاصة بقياس الزمن وانتشارها في المناطق الريفية كان أكثر تقدماً في بريطانيا وهولندا عنها في الأقطار الكاثوليكية. وجدير بالذكر أن لا شيء يعادل الإحساس بالزمن كشاهد على "تحضر" المجتمع الريفي، بكل ما ينطوي عليه هذا الإحساس من ذيوع لقيم الأنوارق .

ليس معنى هذا أن "النمط المثالي" للرأسمالي عند فيبر لا نجده إلا بين الكالفينيين. إن الناس من جميع العوائد والملايين والنحل يمكن أن يسبوا على فضائل العقلانية والرصانة وبعد عن النزوات، والتزام النظام والتخلص بالإنتاجية والنظافة والاتزان. وليس ضرورياً أن يكونوا رجال أعمال، إذ يمكن للمرء أن يتحلى بهذه الفضائل في كل مجالات العمل الحياتية ويفيد بها. ولكن الحجة التي ذهب إليها فيبر، حسب ما أعتقد، هي أن الدين في أوروبا منذ القرن السادس عشر وحتى القرن الثامن عشر شجع على ظهور عدد من أنماط الشخصية، ولكنها كانت استثناء وظهروا عارضاً قبل ذلك، وأن هذا النمط الجديد خلق اقتصاداً جديداً (أي نمط إنتاج جديد) والذي نعرفه باسم الرأسمالية (الصناعية).

ويعلمنا التاريخ أن أنجع دواء لعلاج الفقر ينبع من الداخل. نعم المساعدة الأجنبية يمكن أن تساعد، ولكنها، شأن أيّة ثروة مفاجئة تأتي من حيث لا يحتسب المرء يمكن أن تكون ضارة. إذ يمكن أن تثبط الهم وتحول دون بذل الجهد وتغرس

شعروا بالعجز يفضى إلى الشلل. ونقول ما يقوله قول ماثور أفريقى: "اليد التى تتلقى هى دائماً اليد الأدنى، والتى تعطى هى العليا". ومن ثم فإن المعمول على العمل والادخار والاستقامة والدأب والثابرية. أما من يعيشون أسرى البؤس والجوع فإن حالتهم قد تتفاقم بوضعهم هذا ليصل إلى اللامبالاة الأنانية، ولكن الأساس والقاعدة أن لا تتمكن أو عن أكثر فعالية من التمكين الذاتى ومساعدة النفس .

قد يبدو بعض هذا الكلام ضربا من العبارات المحفوظة المتواترة - من نوع الدروس التى تلقى للتعليم فى البيت وفى المدرسة حين يظن الآباء والمعلمون أن عليهم رسالة مناطها تنشئة وتهذيب أبنائهم. ولكننا اليوم نلوي أعطاافنا تجاه هذه الحقائق ونزور عنها باعتبارها أقوالاً مبتذلة. ولكن لماذا تنغو الحكمة قولاً بالياء؟ الشيء اليقينى أننا نعيش عصر جنى الشمار الحلوة ونريد أن تكون أمور حياتنا حلوة المذاق ، إن كثريين جداً يعملون رغبة في الحياة، ويحييون رغبة في السعادة. وليس في هذا أى خطأ. ولكن هذا وحده لا ينهض بالقدرة الإنتاجية العالية. هل تريد إنتاجية عالية؟ إذن علينا أن نحيا لكي نعمل وتحقق لنا السعادة كنتيجة مترتبة على هذا العمل.

الأمر ليس يسيرا، إن من يحييون للعمل قليلون، وهم نخبة محظوظة ، ييد أنها نخبة مفتوحة لتلقى وافدين جددا، باختيار ذاتى، ومن نوع يؤكّد الروح الإيجابية. ونجد في عالمنا هذا أن المتقائلين هم من يتحلّون بالروح الإيجابية، ليس لأنهم دائماً على صواب، بل لأنهم إيجابيون، إنهم حتى وإن أخطأوا إيجابيون، فهذا هو السبيل إلى الإنجاز والتصحيح والتحسين والنجاح، إن التفاؤل القائم على التعليم ونفاذ البصيرة مثمر دائماً؛ ولكن التشاوئية لا تمنح أهلها سوى عزاء أجوف بائه على صواب .

(٢)

## الاتجاهات والقيم والمعتقدات والاقتصاد الجزئي للرخاء

ميшиيل إي . بورتر

يشار أحيانا إلى الاتجاهات والقيم والمعتقدات على نحو جامع باسم "الثقافة". وهذه لها دور لا ريب فيه في السلوك البشري والتقدم الاجتماعي. وبدا لى هذا واضحا من خلال عملى في أمم ودول وأقاليم ومدن داخلية وشركات جميعها تمر بمراحل شديدة التباين من حيث تطورها. وليس السؤال إذا ما كان للثقافة دور أم لا، وإنما كيف نفهم هذا الدور في سياق المحددات الأوسع نطاقا للرخاء. وثمة كم كبير من الدراسات حاولت استكشاف الروابط بين الثقافة والتقدم البشري من خلال رؤى وآفاق متباعدة. وسوف أحاول في هذا الفصل من الكتاب أن أستكشف فئة فرعية من هذا النطاق الأوسع - دور ما يمكن أن نسميه "الثقافة الاقتصادية" في التقدم الاقتصادي. ويتحدد معنى الثقافة الاقتصادية بأنها المعتقدات والاتجاهات والقيم التي تؤثر في الأنشطة الاقتصادية للأفراد والمنظمات وغيرها من المؤسسات.

وإذا كان دور الثقافة في التقدم الاقتصادي لا مرأء فيه، إلا أن التحدى الذي يواجهنا هو تفسير هذا الدور في سياق المؤشرات الأخرى وعزل التأثير المستقل للثقافة. وتتجه معالجات دور الثقافة في الرخاء الاقتصادي إلى التركيز على صفات ثقافية نوعية يسود الظن بأنها هي الصفات المرغوبة مثل العمل الجاد والمبادرة والإيمان بقيمة التعليم علاوة على عوامل مستمدة من الاقتصادات الكلية مثل النزوع

إلى الأدخار والاستثمار. وهذه يقيناً وثيقة الصلة بالرخاء، بيد أن أيها من هذه الصفات النوعية يرتبط على نحو غير ملتبس بالتقدم الاقتصادي. نعم العمل الجاد مهم، ولكنه يساوى في أهميته العامل الذي من شأنه أن يرشد ويوجه نمط العمل. كذلك المبادرة مهمة، ولكن ليست جميع المبادرات منتجة. والتعليم حاسم، ولكن يساويه في الجسم نمط التعليم المنشود والمحتوى الذي يتخدذه التعليم هدفاً لإنجازه. والأدخار عامل جيد ومهم، ولكن شريطة الإفادة بهذه المدخرات على نطاق واسع في مجالات إنتاجية.

حقاً إن الصفة الثقافية الواحدة يمكن أن تكون لها دلالات واسعة التباين في تأثيرها على التقدم الاقتصادي في مجتمعات مختلفة، بل وربما في المجتمع نفسه في فترات زمنية متباينة. مثل ذلك أن الاقتصاد في الإنفاق أفاد اليابان كثيراً إلى أن منيت مؤخراً بحالة ركود طويلة. وهكذا أصبح عقبة في سبيل تصحيح الوضع. وجدير بالذكر أن فحص حالات عدد كبير من البلدان الناجحة، من بينها الولايات المتحدة، واليابان، وإيطاليا، وهونج كونج، وسنغافورة، وشيلي، وكوستاريكا، يكشف عن فوارق ثقافية واسعة المدى وحقيقة مقتربة بعملية تحسين الظروف الاقتصادية، وهذا شاهد آخر يكذب القول بوجود رابطة بسيطة بين الثقافة والرخاء.

وسوف أستكشف في هذا الفصل الروابط المركبة بين الثقافة الاقتصادية والتقدم الاقتصادي. ويمثل الرخاء بؤرة الاهتمام هنا على مستوى الوحدات الجغرافية مثل الأمم أو الدول، هذا على الرغم من أنني غالباً ما سأوف أسمى أمماً وأنا أشير في حالات كثيرة إلى وحدة اقتصادية وثيقة الصلة بها، ولكنها قد تكون أصغر حجماً من الأمة. والملحوظ أن ثمة فوارق مثيرة في الرخاء الاقتصادي بين الدول والأقاليم، بل في داخل كل أمة. وربما ترجع بعض الأسباب إلى الاتجاهات والقيم والمعتقدات. ويمكن أيضاً تطبيق هذه المؤشرات ذاتها على التفكير بشأن الرخاء الاقتصادي للجماعات التي تتقاطع داخل وحدات جغرافية مثل جماعات من العرقية الصينية.

سوف أستهل حديثي ببيان بعض المعلومات الحديثة عن مصادر الرخاء، الاقتصادية في الاقتصاد الكوكبي الحديث. وسوف أحاول بعد ذلك كشف بعض الروابط المحتملة بين هذه المصادر وأنماط من المعتقدات والقيم والاتجاهات التي تدعم الرخاء. وهنا سوف أواجه سؤالاً مهماً: لماذا يمكن لبعض الثقافات غير المنتجة أن تظهر وتبقى؟ سوف أدرس الإجابة على هذا السؤال في سياق التفكير الاقتصادي السائد والظروف التي سادت على مدى نصف القرن الماضي، وأختتم الفصل ببعض التأملات بشأن نطاق الفوارق الثقافية في الاقتصاد الحديث، وكذا بشأن كيفية تغيير تأثير الثقافة في ضوء الثلاثي الاقتصادي الذي حفزت إليه عولمة الأسواق.

### **مصادر الرخاء : الميزة النسبية مقابل الميزة التنافسية**

رخاء أمة أو ارتفاع مستوى معيشتها إنما تحدده الإنتاجية قرين استخداماتها لوارداتها البشرية والرأسمالية والطبيعية، تحدد الإنتاجية مستوى الأجور القابلة للاستدامة، والعوائد الداعمة لرأس المال، والمحددات الرئيسية لنصيب الفرد من الدخل القومي. وهكذا تغدو الإنتاجية أساس "التنافسية". وتعتمد على قيمة المنتجات والخدمات المتولدة عن المؤسسات العاملة في الأمة، والتاجمة، على سبيل المثال، عن الجودة والتفرد وكذا عن الكفاءة في إنتاجها ، وتعتبر القضية المحورية في التطوير الاقتصادي هي كيف نهيئ الظروف من أجل نمو إنتاجي سريع ومستدام.

وتعتمد الإنتاجية في الاقتصاد الكوكبي الحديث على الكيفية التي تتنافس بها مؤسسات الأمة أكثر مما تعتمد على نوعية الصناعات التي تتنافس فيها - أى على طبيعة فعالياتها وإستراتيجياتها. ويمكن في الاقتصاد الكوكبي الراهن أن تصبح المؤسسات أيا كان نشاطها الصناعي أكثر إنتاجية من خلال إستراتيجيات واستثمارات أكثر تقدماً من حيث الثقافة الحديثة ، ذلك أن الثقافات الحديثة تهيئ فرصاً كبرى للارتفاع بالمستوى في مجالات متباينة مثل الزراعة، أو تسليم عبوات

صغيرة، أو إنتاج أشباه الموصلات. وثمة بالمثل مجال لإستراتيجيات أكثر تقدماً من الناحية العملية في جميع ميادين العمل، من بينها تصنيف العملاء إلى فئات، المنتجات والخدمات المتباينة، وتصميم وإعداد مجموعات حسب القيمة لتسليم المنتجات للعملاء.

ومن هنا، تهارى مفهوم الاستهداف الصناعي الذي تلتقطس من خلاله حكومة ما تفضل صناعات ناجحة. إذ لم تعد هناك صناعة جيدة وأخرى رديئة حسب النموذج الإطارى الجديد لمفهوم الإنتاجية. وإنما أصبح السؤال هو ما إذا كانت المؤسسات قادرة على: ابتكار وتوظيف أفضل طرق الإنتاج، وحشد أفضل المهارات، واستخدام أفضل التقانات لإنتاج ما تنتجه على أعلى مستوى للإنتاجية وفي تحسن مطرد ، ليس المهم ما إذا كان اقتصاد البلد زراعياً أو خدمياً أو صناعياً؛ وإنما المهم هو قدرة البلد على تنظيم ذاته بفعالية تأسيساً على مسلمة أن الإنتاجية تحدد رخاء أبناء البلد.

وجدير باللحظة أنه في إطار فهم الإنتاجية تتلاشى دلالة التمايزات التقليدية بين مؤسسات أجنبية وأخرى محلية، ذلك لأن رخاء بلد ما تجلٍ لما تختار المؤسسات المحلية والأجنبية إنتاجه في هذا البلد. ولا ريب في أن المؤسسات المحلية التي تنتج صناعات أو منتجات متدنية الجودة ، وتستخدم وسائل غير متقدمة تؤدي إلى تخلف الإنتاجية القومية، هذا بينما المؤسسات الأجنبية التي تجلب معها تقانة جديدة وطرق متقدمة ترتفع بمستوى الإنتاجية والأجور المحلية، كذلك فإن التمايزات التقليدية بين الصناعات المحلية والصناعات المخصصة للنشاط التجارى وبين الميل لتركيز اهتمام السياسة فقط على الصناعات المخصصة للنشاط التجارى، فإنها تصبح إشكالية. إن الصناعات المحلية تؤثر على تكاليف معيشة المواطنين وعلى تكاليف إقامة مشروعات أعمال للصناعات المخصصة للنشاط التجارى. ومن ثم فإن إغفال ذلك من شأنه، كما حدث في حالة اليابان، أن يخلق أضراراً خطيرة .

ويتمثل إطار فهم الإنتاجية كأساس وركيزة للرخاء تحولاً جذرياً من المفاهيم السابقة عن موارد الثروة. إذ كان السائد منذ مائة عام، بل منذ خمسين عاماً فقط أن رخاء الأمة إنما هو وليد امتلاكها موارد طبيعية مثل الأرض أو المعادن أو الأيدي

العاملة، مما يهيئ للبلد ميزة تفاضلية بالنسبة للبلدان الأخرى التي لا تباريها فيما تملكه من هبات طبيعية. ولكن في الاقتصاد الكوكبي الحديث يمكن للمؤسسات أن تحصل على الموارد من أي موقع بأسعار زهيدة وعلى نحو كافٍ، مما يجعل الموارد نفسها أقل قيمة. وهذا تدنت القيمة الحقيقة للموارد، ويدل على هذا الانخفاض المطرد في الأسعار الحقيقة للسلع على مدى القرن الماضي. ونلاحظ بالمثل أن الأيدي العاملة الرخيصة متوفرة في كل مكان، لذلك فإن امتلاك أمة لأيدي عاملة وفيرة ليس في ذاته سبباً للتميز ومصدراً للفائدة. وأكثر من هذا، أنه مع الانخفاض السريع والمطرد في تكلفة النقل والاتصالات أصبحت حتى الواقع المتميزة جغرافياً بالنسبة للأسوق أو لطرق التجارة أقل تميزاً، ولم يعد الموقع اليوم مصدراً لفائدة تجنيها على نحو ما كان الحال في الماضي. إن مؤسسة في هونج كونج أو في شيلي يمكنها، على الرغم من بعد المسافة التي تفصلها عن الأسواق، أن تكون شريكاً تجارياً رئيسياً للولايات المتحدة أو لأوروبا.

انتهت الميزة النسبية كأساس للثروة، وحل محلها الميزة التنافسية المتمثلة في إنتاجية أكثر تفوقاً من حيث القدرة على تجميع الموارد لخلق منتجات وخدمات قيمة. ومن ثم فإن البلدان التي تعمد إلى تحسين مستوى معيشتها هي تلك البلدان التي تتحول مؤسساتها إلى مؤسسات أكثر إنتاجية عن طريق تطوير واستحداث موارد أكثر تقدماً للميزة التنافسية المؤسسة على المعرفة والاستثمار والخبرة ونفاذ البصيرة والتجديد الإبداعي.

ومن دواعي السخرية ونحن نعيش اقتصاداً كوكبياً أن نرى الأشياء المحلية هي الأكثر أهمية وحسماً في تحديد لماذا مؤسسة بذاتها أكثر تنافسية وإنتاجية من غيرها في موقع آخر، وسبب ذلك أن التدفقات السريعة للتجارة ورأس المال والمعلومات تلغى المزايا التي يمكن لمؤسسة ما أن تجنيها من مدخلات تصب من خارج. إذ لو أن مؤسسة ما في بلد ما تشتري آلاتها من ألمانيا، فإن المؤسسة المنافسة لها يمكن أن تفعل الشيء ذاته. وإذا كانت مؤسسة ما تستورد رأس المال من الخارج، كذلك يمكن الشيء نفسه لمؤسسة منافسة، وإذا كانت مؤسسة ما تشتري مواد خام من أستراليا،

كذلك يمكن أن تشتري شركة منافسة لها. إن جميع هذه السبل يمكن أن تكون ضرورية ولكنها أضحت بالضرورة سبلاً حيادية لخلق ميزات تنافسية في الاقتصاد الكوكبي الراهن. وللحظ أن المصادر الباقية للميزة التنافسية تتزايد كمصادر محلية، من ذلك العلاقات الخاصة مع المورد أو العميل أو الخبراء الفريدة بشأن السوق التي يتغير اكتشافها وتجميعها من العملاء أو الشركاء المحليين، أو توفر وسيلة خاصة للحصول على التقانة والمعرفة من المؤسسات المحلية الأخرى، أو توفر مرونة في الإنتاج والتي توفر بفضل استخدام مورد قريب.

## أسس الرخاء في الاقتصاد الجزئي

حيث إن العولمة ألغت الكثير من الموارد الخارجية لتميز مؤسسات الأمة، أصبح ضرورياً على أي بلد يرغب في الارتفاع بمستوى اقتصاده وتوفير الرخاء لمواطنيه أن يرعى الموارد الداخلية الممكنة للتميز، وكثيراً ما ينصب الانتباه على أهمية إنشاء بيئة صحيحة تشريعية وسياسية واقتصادية كلية (ماكروية). بيد أن أوضاع الاقتصاد الكلى وإن كانت ضرورية، إلا أنها ليست كافية لضمان اقتصاد مزدهر. وواقع الأمر أن حرية الاختيارأخذة في التناقض تدريجياً بشأن السياسات الاقتصادية. إذ ما لم تكن هذه السياسات صحيحة ومتينة، ستواجه الأمة عقابها على أيدي أسواق رأس المال الدولية.

ويعتمد رخاء الأمة في نهاية المطاف على تحسين أسس الاقتصاد الجزئي التي تمكّنه من المنافسة. وترتکز أسس إنتاجية الاقتصاد الجزئي على مجالين متداخلين: تقديم فعاليات الشركة واستراتيجيتها، وعلى نوعية بيئة قطاع الأعمال للاقتصاد الجزئي. وما لم تصبح الشركات العاملة داخل البلد أكثر إنتاجية، فإن اقتصادها سيعجز عن أن يكون أكثر إنتاجية. وسوف يتأثر بشدة مستوى التقدم والدقة الذي تعتمد عليه الشركات في المنافسة بسبب نوعية البيئة الوطنية لقطاع الأعمال التي تعمل فيها الشركات، إذ إن بيئة قطاع الأعمال تؤثر كثيراً في أنماط الاستراتيجيات

المتاحة وفي كفاءة المؤسسات. مثال ذلك أنه سوف يتعدى تحقيق كفاءة تشغيل عالية إذا كانت اللوائح التنظيمية الروتينية شديدة الجمود إلى حد التعويق، وليس بالإمكان الاعتماد على عملية الإمداد والتمويل [ العمليات اللوجستية ] ، أو إذا لم تتسلّم المؤسسات المكونات اللازمة لها في أوقاتها المحددة أو لم تلق خدمات رفيعة المستوى لآلات الإنتاج.

إن فهم طبيعة بيئة قطاع الأعمال على صعيد الاقتصاد الجزئي يمثل تحدياً خاصاً إذا سلمنا بأن المؤثرات المحلية التي تؤثر في الإنتاج كثيرة ومتباينة، وأعددت في دراستي عن "الميزة التنافسية للأمم"<sup>(١)</sup> نموذجاً لأثر الموقع على المنافسة بفعل مؤثرات أربع متداخلة: أوضاع (مدخل) عوامل الإنتاج والسياق المحلي للإستراتيجية وشروط المزاحمة والطلب المحلي، وقوه الصناعات وثيقه الصلة والداعمة. وتشكل هذه بيئة قطاع الأعمال للاقتصاد الجزئي التي تتنافس في إطارها مؤسسات الأمة والتي تستمد منها مواردها للميزة التنافسية ، ويمثل التطوير الاقتصادي عملية طويلة المدى لإقامة هذه المجموعة من القدرات والحوافز المتكافلة لل الاقتصاد الجزئي من أجل دعم أشكال أكثر تقدماً للمنافسة .

وتشير أوضاع عوامل الإنتاج إلى طبيعة ومدى المدخلات التي يمكن للمؤسسات أن تعتمد عليها لإنتاج السلع أو الخدمات، بما في ذلك أمور مثل الأيدي العاملة ورأس المال والطرق والمطارات وغيرها من عناصر البيئة الأساسية الخاصة بالنقل والاتصالات والموارد الطبيعية. ويمكن تصنيف وتنظيم مدخلات عوامل الإنتاج ابتداءً من مدخلات أساسية (مثل أيدي عاملة رخيصة وطرق رئيسية) إلى مدخلات متقدمة (مثل نظم نقل متعددة الشروط، وبيئة أساسية للاتصالات فائقة السرعة لتوصيل المعلومات، وعاملين متخصصين على درجات عالية). وجدير بالذكر أن كم المدخلات ليس تقريباً على القدر نفسه من أهمية نوعها وتخصصها. مثال ذلك أنه إذا كانت البيئة الأساسية في بلد ما مصممة خصيصاً لمجال أعلاه هذا البلد ليتنافس فيه، فسوف تزداد الإنتاجية. كذلك بالمثل فإن مجموعات الأيدي العاملة غير المدرية ليست لها قيمة قوة العمل التي تلتقط تدريباً خاصاً مميزاً وتتوفر لها مهارات إنتاج سلع

متباينة وتشفیل عمليات الإنتاج الأكثر تقدماً وإنتاجية. ويمكن القول بوجه عام إن التطوير الاقتصادي الناجح يستلزم إدخال تحسينات مستدامة في نوعية وتخفيض المدخلات لأمة ما.

وتمثل نوعية الطلب المحلي محدداً حاسماً ثانياً للقدرة التنافسية للاقتصاد الجزئي في بلد ما. إن العميل كثيراً ما يطلب أدلة قوية لزيادة الإنتاجية، والملاحظ أن الضغوط التي يفرضها العميل المحلي على مؤسسة أو على صناعة ما، وكذلك على طبيعة المنافسة داخل الصناعات المحلية تنبع إلى زيادة الإنتاجية عن طريق تعزيز نوعية وقيمة المنتجات. وهكذا تتحسن احتمالات نجاح هذه المنتجات في أسواق التصدير. ومن ثم فإن العملاء كثيراً ما يعلمون المؤسسات المحلية كيفية تحسين المنتجات والخدمات، ويجبونهم على الارتفاع بمستوى هذه المنتجات والخدمات بطريقة تترجم مباشرةً إلى قيمة أعلى للعملاء، وأيضاً إلى أسعار أعلى. ولكن من ناحية أخرى، إذا لم يكن الطلب المحلي راقى التقدم، وقعت المؤسسة بتقليد منتجات تتجهها بلدان أخرى، فسوف يؤثر ذلك بالسلب على الإنتاجية وعلى أسعار السوق الدولية.

وتعتبر صناعة الأحذية في إيطاليا مثلاً جيداً على أهمية العملاء كثيراً من المطالب. تحاول المرأة الإيطالية تجربة أكثر من عشرة أحذية قبل أن تشتري. والنساء قادرات على الفحص الدقيق لاستكشاف نوعية الجلد والصناعة، وشكل وحجم الكعب، وراحة القدم، والطراز وغير ذلك من صفات. وطبعاً أن شركات صناعة الأحذية التي تستطيع البقاء والازدهار في مثل هذا المختبر المحلي يمكنها أيضاً أن تشعر بالثقة في أن صناعتها من الأحذية ناجحة في إيطاليا، وسوف تكون على الأرجح ناجحة عند تصديرها عالمياً.

ويشير سباق إستراتيجية المؤسسة وقدرتها على المواجهة إلى القواعد والحوافز والمعايير الحاكمة لنمط وشدة المواجهة المحلية. وتميل الاقتصادات الأقل تطوراً إلى أن تواجه مواجهة محلية محدودة جداً. ولكن التحول إلى اقتصاد متقدم يستلزم وجود

مزاحمة محلية قوية وتغير طبيعته للتحول من الحررص على أقل تكلفة ممكنة والاكتفاء بالتقليد، إلى ضمان كفاءة وفعالية الإنتاج، ثم أخيراً إلى الابتكار والاختلاف. وطبعي أن المزاحمة الصحية بين المؤسسات المحلية تعتبر أساسية لسرعة زيادة الإنتاجية. وإذا عجزت مؤسسة عن المنافسة في الداخل فإنها ستعجز بالتالي عن المنافسة في الخارج.<sup>(٢)</sup> إنها لن تتصف بالذكاء أبداً، ولن تستطيع تحسين إنتاجها بسرعة كافية إذا لم تواجه منافسة محلية شديدة من المنافسين لها في الداخل ، ولا ريب في أن التشريعات المناهضة للاحتكار، والسياسات الداعمة لتنظيم المشروعات وتطوير مشروعات الأعمال الجديدة، تعد مثالاً على الأدوات التي يمكن لبلد ما أن يستعين بها لترسيخ دعائم منافسة محلية صحية.

المحدد الأخير لقوة بيئه قطاع الأعمال للأقتصاد الجزئي في بلد ما هو مدى ونوعية الموردين المحليين والصناعات المرتبطة بها. ويعتمد التطوير متوسط المستوى المتقدم على تكوين تجمعات عنقودية. ويمثل التجمع العنقودي شبكة متمركزة جغرافياً من المنافسين الصناعيين وصناعاتهم ومؤسساتهم الكثيرة الداعمة والمرتبطة ببعضها. وتنذكر من الأمثلة على التجمعات العنقودية القوية وادي السليكون، ووول ستريت، وهوليود. حقاً يوجد العديد من هوليود ووادي السليكون في مختلف أنحاء العالم، وهذه موجودة عملياً في كل اقتصاد متقدم وفي كل نوع من أنواع الصناعات. ولا ريب في أن التجمعات العنقودية ظاهرة قديمة، ولكن تزايد أهميتها باطراد. إن تكتل المنافسين والموردين ومشروعات الأعمال والمؤسسات وثيقة الصلة جميعهم في الموقع نفسه إنما يحدث ويستمر لأن هذا الشكل من التنظيم أكثر إنتاجية وفائدة من شكل آخر يحاول تجميع المدخلات والأفكار من مواقع متباعدة في أنحاء مختلفة من العالم، كذلك فإنه يدعم سرعة التحسين والتجديد والابتكار.

وجدير بالذكر أن دور الحكومة في إطار فهم الإنتاجية مختلف عن المفاهيم الأخرى للتنافسية وأبعد عنها من حيث الصلة المباشرة. إذ تبدأ مسؤوليات الحكومة

بإنشاء بيئه تشريعية وسياسية واقتصاد كل تتصف بالاستقرار ويمكن النبوء بها، والتي يمكن للمؤسسات أن تصوغ فيها خيارات استراتيجية بعيدة المدى واللازمة لها لازدهار الإنتاجية، ويجب على الحكومة بعد ذلك أن تكفل للمؤسسات عوامل الإنتاج (المدخلات) رفيعة المستوى (مثل موارد بشرية متعلمة ومرافق عمرانية عالية الكفاءة). كذلك أن تسن القواعد العامة والحوافز الحاكمة للمنافسة والتي من شأنها أن تشجع نمو الإنتاجية، وأن تيسر وتشجع، مع هذا، تكوين وتطوير التشكيلات العنقودية، وتطوير وإنجاز برنامج إيجابي ومتميز ويعيد المدى للارتفاع الاقتصادي بالأمة، والذي من شأنه أن يعبئ جهود الحكومة وقطاع الأعمال والمؤسسات والمواطنين. ويتعين على الحكومة والمؤسسات الأخرى مثل الجامعات وهيئات المعايرة والمجموعات الصناعية أن تتكاشف وتعمل معاً من أجل ضمان أن بيئه مشروعات الأعمال تعزز زيادة الإنتاجية.

وتمثل عملية تيسير تشكيل التجمع العنقودي والارتفاع به، في الإطار المفاهيمي للإنتاجية، دوراً متزايد الأهمية لكل من الحكومة والقطاع الخاص. ويتباين هذا النهج تبايناً حاداً مع النهج التاريخي في السياسة الصناعية حيث كانت الصناعات أو القطاعات "المستحصبة" هي الهدف الذي تسعى الحكومة لتطويره. وهكذا تركزت سياسة التصنيع على الشركات المحلية واعتمدت على تدخل الحكومة في المنافسة عن طريق السياسات الحماية والنهوض بالصناعة وتقديم الإعانت. ومن ثم كانت القرارات مركزية إلى حد كبير جداً على المستوى القومي، وهو ما يذكرنا بالخطيط المركزي.

ولكن مفهوم التجمع العنقودي مختلف تماماً. إذ يبني على فكرة أن جميع التجمعات العنقودية يمكنها أن تسهم في رخاء الأمة، وأن الشركات المحلية والأجنبية تدعم الإنتاجية، وأن تحقيق الروابط والبيئة التكاملية المتقطعة في الصناعة يمثل مصادر جوهرية للميزة التنافسية التي يلزم تشجيعها. وعلى الرغم من أن الاستهداف الصناعي يرمي إلى إفساد وتشويش المنافسة لصالح الأمة، إلا أن السياسات القائمة على تكوين التجمعات العنقودية تسعى إلى تعزيز المنافسة عن طريق تعزيز الاتجاه

إلى الخارج وإزالة القيود على الإنتاجية ونمو الإنتاجية. هذا علاوة على أن نهج التجمع العنقودي أكثر بعده عن الالامركزية ويشجع المبادرات على مستوى الدولة والمستوى المحلي.

## السياسة الاقتصادية وعملية التطوير

التقدم الاقتصادي عملية ارتقاء متتابعة ومطردة تتطور خلالها عناصر بيئية مشروعات الأعمال للأمة بحيث تدعم أكثر فأكثر طرق المنافسة المتقدمة والمثمرة إنتاجياً. وتباين الأساسيات من منظور بيئية مشروعات الأعمال مع انتقال الأمة من الدخل المنخفض ثم المتوسط وصولاً إلى الدخل المرتفع. وتتنافس المؤسسات أساساً، خلال مرحلة التطوير الأولى، حول الأيدي العاملة الرخيصة والموارد الطبيعية. ويتمثل التحدي الرئيسي للإفلات من هذا الوضع، ومن ثم، لكي تتجاوز الأمة حالة الفقر، في ارتقاء الأمة بمدخلاتها ومؤسساتها ومهاراتها على نحو يسمح بتوفير أشكال أكثر تقدماً من المنافسة تفضي إلى زيادة الإنتاجية. ويستلزم هذا أموراً مثل الارتقاء برأس المال البشري، وتحسين المرافق والانفتاح على التجارة والاستثمار الأجنبيين، وحماية الملكية الفكرية، والارتقاء بمعايير التنظيم لفرض التحسينات على نوعية الإنتاج والتأثير البيئي والتوسيع في الدمج الإقليمي.

ولكي تنتقل الأمة إلى المستوى المتوسط للتطوير، يجب أن تركز أكثر فأكثر على تحسين نوعية مواردها البشرية، ودعم الطلب المحلي المتقدم، وتطوير أساسه العلمي، وضمان منافسة محلية، وكذا تطوير بنية أساسية متقدمة للمعلومات والاتصالات. ويعتبر على الحكومة العمل في تعاون مع القطاع الخاص والجامعات وغيرها من المؤسسات لإنشاء تجمعات عنقودية مكينة. ولكي يصل البلد إلى مستوى الاقتصاد المتقدم يتبع على البلد استحداث قدرة إبداعية تكافئ حدود التقانة العالمية، والتي تشكل عماداً للمؤسسات تعتمد عليه لابتكار سلع وخدمات فريدة يمكن أن تتحقق أجوراً عالية للمواطنين. ويستلزم هذا خطوات محددة مثل زيادة الاستثمار في البحث

الأساسية، وتطوير تجمع من العاملين العلميين والتقانيين يتزايد وينمو بإطار، وتوسيع نطاق الفرص المتاحة لرأس المال المشترك.

## دعم الرخاء : دلالات المعتقدات والاتجاهات والسلوك

تكشف هذه المناقشة بشأن الأسس التنافسية للاقتصاد الجزئي عن بعض المعتقدات والاتجاهات والقيم التي تدعم وتعزز الرخاء، وإن من بين أهم هذه المعتقدات محورية المعتقدات السائدة بشأن أساس إنجاز الرخاء ذاته، ذلك أن اتجاهات الأفراد والمنظمات وسلوكيهم الاقتصادي تتأثر بقوة بما يرونوه سبب لهم للفوز، إذ ربما يكون المعتقد الأكثر أساسية للنهوض بتطوير اقتصادي ناجح هو إقرار أن الرخاء رهن الإنتاجية وليس التحكم في الموارد أو النطاق أو أفضليات الحكومة أو السلطة العسكرية، وأن إطار فهم الإنتاجية على هذا النحو مفيد للمجتمع، وطبعي أنه بدون مثل هذه المعتقدات ستكون الهيئة للأنشطة الريفية والاحتكارية، وهذه حالة مرضية يعاني منها كثير من البلدان النامية.

عقيدة أساسية أخرى تدعم الرخاء تفيد بأن الإمكانيات المحتملة للثروة لا حدود لها، لأنها رهن أفكار وخبرات وليس جامدة بسبب ندرة الموارد، إذ إن الثروة يمكن توسيع نطاقها بحيث تتسع للكثيرين عن طريق تحسين الإنتاجية، وتعزز هذه العقيدة خطوات دعم الإنتاجية في جميع أرجاء المجتمع، وهو ما من شأنه تعظيم حجم الكعكة، ونجد في المقابل رأى بأن الثروة ثابتة ولا علاقة لها بالجهد، وأن هذا يفضي إلى الصراع الذي يدور بين الجماعات المختلفة بشأن توزيع الكعكة، وأن هذا الانشغال أو الهم المسبق يضعف حتما الإنتاجية، ولا مراء في أن هذه النظرة العالمية عن المحصلة - صفر، أي إما مكسب أو خسارة، هي محور ولب نظرية الثقة الزراعية الشاملة<sup>(٢)</sup>.

ويفضي الإطار المفاهيمي عن الإنتاجية productivity paradigm إلى ظهور سلسلة كاملة من الاتجاهات والقيم الداعمة: الابتكار خير، والمنافسة خير، والمسؤولية

المحاسبية خير، والمعايير التنظيمية المرتفعة خير، والاستثمار في القدرات والتقانة ضرورة، والقوى العاملة رصيد من الأصول، وعضوية التجمع العنقودي ميزة تنافسية، والتعاون مع الموردين والعملاء مفيد، وتشكيل شبكات وعلاقات ترابط أمر جوهري، وكذلك التعليم واكتساب المهارات أمر لا غنى عنه للنهوض بعمل أكثر إنتاجية، وزيادة الأجور رهن زيادة الإنتاجية، وغير هذا كثير. ولنا أن نقارن ما سبق بالاتجاهات والقيم غير الإنتاجية: الاحتياط خير، والسلطة تحدد المكافآت، والتراطبية الصارمة ضرورة لضمان السيطرة والتحكم، وعلاقات الأسرة المكتفية ذاتها هي التي تحدد المشاركة.

وسوف نجد في أي بلد فوارق بين الجماعات والأفراد من حيث المعتقدات والاتجاهات التي يؤمنون بها. ولنا أن نتصور أيضاً أن التطوير الاقتصادي يشكله جزئياً الصراع الشرس بين جوانب الثقافة الاقتصادية الداعمة للإنتاجية في بلد ما، وجوانب الثقافة التي تفضي إلى ضعف وتسلل الإنتاجية. ونجد تركيزاً كبيراً موجهاً على نحو خاص إلى معتقدات واتجاهات قادة الحكم والصفوة من رجال الأعمال. إذ يمكن لحكومة قوية أن تفرض ثقافة اقتصادية مثمرة، ولو لفترة زمنية محدودة على الأقل. ولكن التوافق مع مصالح قطاع الأعمال لا بد وأن ينمو باطراد وإلا سوف يتباطأ التقدم الاقتصادي مع العودة إلى الوراء. ويستلزم التطوير المستدام العمل على نشر وإشاعة المعتقدات والاتجاهات والقيم الإنتاجية بين العمال وفي المؤسسات مثل الجامعات ودور العبادة، ثم أخيراً إلى المجتمع المدني. هذا وإلا ستكون ثمة حاجة أو افتقار إلى الدعم السياسي للسياسات الداعمة للإنتاجية والتي تشكل تحدياً للمصالح الراسخة.

وكشفت جهودى عن أن تعديل الثقافة الاقتصادية هو من أكبر التحديات فى سبيل تعزيز القدرة التنافسية الوطنية فى مجالات كثيرة، ويدأنا نعرف الكثير على نحو أفضل عن السياسات والسلوكيات الداعمة لقدرة التنافسية - والمشكلة الأن هي قبولها والموافقة عليها بصدق. ومن ثم فإن جانباً مهماً من عملية التطوير الاقتصادي يتمثل في الشق التعليمي. ذلك لأن كثيرين من المواطنين، بل من قادة البلد، يفتقرن إلى إطار عام لفهم الاقتصاد الحديث، ومعرفة دورهم فيه، أو أنهم يلومون جماعات

أخرى في المجتمع على ما هو منوط بهم، وكثيراً ما يهيئ قصور الفهم فرصاً لكي تتحقق المصالح الخاصة بإحداث التغيرات التي من شأنها أن تفيد، وعلى نطاق واسع، رخاء الأمة.

## لماذا تكتسب الأمم ثقافات غير إنتاجية؟

ثمة توافق متزايد في الآراء بشأن ما يحدد الرخاء، وكذا بشأن المعتقدات والاتجاهات والقيم التي تعزز التقدم الاقتصادي. إذن لماذا توجد لدينا ثقافات اقتصادية غير إنتاجية؟ ولماذا تترسخ وتتDOM في مجتمعات معينة؟ هل يعمل الأفراد والشركات عن علم ومعرفة بوسائل مناهضة للمصلحة الذاتية الاقتصادية؟

الإجابة على هذه الأسئلة معقدة، ولكنها تهيء مجالاً خصباً لكل من البحث والممارسة. من الواضح أن المصالح الفردية والمجتمعية يمكن أن تتباين وتتباعد، وأن الأفاق قصيرة المدى يمكن أن تقود إلى اختيارات وسلوكيات تعمل ضد المصالح بعيدة المدى. ولكن ليس من المفهوم أن القارئ بأن أقتراح عدداً من الإجابات الأولية. أولاً، تتأثر الثقافة الاقتصادية في الأمة تأثيراً قوياً بالأفكار السائدة أو الإطار الفكري السائد بشأن الاقتصاد. وعرف القرن العشرين العديد من النظريات البديلة التي تفسر أسباب الرخاء، بدءاً من التخطيط المركزي، ومروراً بالبديل عن الاستيراد import substitution و حتى تراكم عوامل الإنتاج factor accumulation، وترسخت هذه الأفكار وضربت بجذورها في المجتمعات من خلال النظام التعليمي وتآثير المثقفين وقادرة الحكومات علاوة على عدد لا حصر له من الوسائل الأخرى. وغالباً ما يسود في الوقت نفسه جهل بشأن الاقتصاد الدولي وطبيعة عمله حتى بين القادة السياسيين أنفسهم. ويخلق الجهل فراغاً يسمح باطراد بقاء هذه المعتقدات.

إن ما يؤمن به الناس أنه مظهر وسبب للرخاء يرتبط ارتباطاً وثيقاً بكيفية سلوكهم. وتنعكس المعتقدات في الاتجاهات والقيم. ومن ثم فإن الثقافة الاقتصادية غير الإنتاجية غالباً ما تظهر بسبب الجهل أو بسبب الاهتمام، لسوء الحظ، بنظرية

معيبة أكثر مما تظهر بسبب سمات مجتمعية راسخة في النفوس. ويحدث أحياناً أن يكون قبول نظريات معيبة مسألة أيديولوجية خالصة، ولكنه أحياناً أخرى تلاؤماً وثيقاًصلة بأنماط مستصوبة للحكم السياسي. واللاحظ أن نظم الحكم العسكرية تفضل في الغالب البديل عن الاستيراد، وسياسات الاكتفاء الذاتي، على سبيل المثال، لأن هذا الهج يعزز سلطانهم ويحكم سطوتهم على المواطنين. وجدير باللاحظ أن الأمم التي استطاعت أن تتأى بنفسها عن الأفكار الخاطئة، أياً كانت الأسباب، استفادت من حيث الرخاء الاقتصادي.

ثانياً، تبدو الثقافة الاقتصادية مستمدّة أساساً من السياق الماضي والراهن لل الاقتصاد الجزئي. حقاً إن الأفراد يمكنهم العمل بوسائل قد تضرّ المصالح الجمعية للمجتمع أو المصلحة الذاتية القومية. بيد أن خبرتي علمتني أنه نادراً ما يعمل الأفراد عن علم بوسائل غير إنتاجية مناوية لصلاحهم الذاتية أو للمصلحة الذاتية للشركة. ومن ثم فإن من العسير فصل الخصائص الثقافية عن تأثير بيئه قطاع الأعمال في شموله أو عن مؤسسات المجتمع إجمالاً. إن الطريقة التي يسلك بها الناس في المجتمع وثيقة الصلة بالإشارات والحوافز التي تنشأ داخل المنظومة الاقتصادية التي يعيشون فيها.

مثال ذلك أن المرأة كثيرة ما يسمع شكاوى عن العمال في البلدان النامية كأن يقال إنهم يتصرفون بأخلاق عمل سيئة، ولكن ما الذي تتوقعه إذا لم يكن العمل الشاق والجاد يلقى مكافأة؟ وماذا تتوقع إذا لم يحدث أى تقدم مهما بذل المرأة من جهد في عمله؟ إن أخلاقيات العمل في أمة ما لا يمكن أن تفهمها منفصلة عن النظام الشامل للحوافز في الاقتصاد. ونجد بالمثل أن الشركات في البلدان النامية غالباً ما تلتزم سلوكاً انتهازياً ولا تلتزم تحطيطاً حسب آفاق بعيدة المدى. وواقع الحال أن هذا السلوك قصير المدى يمكن في الغالب أن يكون رشيداً في بيئه تتصف سياسات الحكومة فيها بعدم الاستقرار والعجز عن التنبؤ بما سوف يحدث. ونلاحظ بالمثل أن الشركات المعنية بالأنشطة الريعية تكون عادة قرين نظام سياسي يكافئها على نشاطها.

وهكذا غالباً ما تكون للخصائص القومية المعززة للثقافة جذور اقتصادية. وخير مثال هنا نظام العمالة مدى الحياة في اليابان، ومعدلات الأدخار المرتفعة فيها. لقد كانت العمالة مدى الحياة بعيدة تماماً عن المبدأ المعمول به في اليابان قبل الحرب العالمية الثانية، وتقرر أصلاً بفرض السيطرة على النزاعات العمالية التي سادت في اليابان في مطلع الفترة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية. ويسود اعتقاد بأن معدلات الأدخار العالية ترجع في الأساس إلى ذكريات الحرمان في زمن الحرب والأثار المترتبة عليها، علامة على التقادع في سن مبكرة نسبياً والافتقار إلى نظام معاش متتطور، ثم أن التكاليف الباهظة لامتلاك بيت تستلزم تراكمًا رأسماليًا كبيراً.

وهكذا يبدو عسيراً فصل السلوكيات المستمدة من قيم ثقافية عن سلوكيات دعمها أو شجعها النظام الاقتصادي. وحسب هذا الفهم يعزز التاريخ إلى الثقافة الاقتصادية تأثيراً قوياً وليد خبرة " أيام الرخاء " وكذلك خبرة " الأيام العجاف ". ويجد القول باعتماد الثقافة على الظروف دعماً وتأييداً في ضوء نجاح أبناء البلدان الفقيرة حين يهاجرون إلى نظام اقتصادي مغاير. وثمة أمثلة كثيرة جداً على هذا نذكر منها حالة بعض أبناء السلفادور الذين حققوا نجاحات مذهلة في الولايات المتحدة.

ثالثاً، يمكن لاختيارات السياسة الاجتماعية أن تؤثر تأثيراً قوياً في الثقافة الاقتصادية نظراً لتأثيرها في السياق الاقتصادي. وخير مثال هنا السياسات تجاه شبكة الأمن الاجتماعي ، إذ تؤثر هذه مباشرةً في الاتجاهات إزاء العمل، وسلوك الأدخار الشخصي، والرغبة في الاستثمار من خلال التعليم الذاتي. وتؤثر بشكل غير مباشر في جوانب أخرى كثيرة للسياسات الاقتصادية للأمة. حقاً إن السياسات الاقتصادية والاجتماعية متداخلة على نحو لا انفصال بينها.

معنى هذا أن قسطاً كبيراً من الثقافة الاقتصادية يتعلمه الناس على نحو مباشر وغير مباشر من الاقتصاد القائم. وثمة استثناءات من بينها تلك المعتقدات والاتجاهات والقيم المستمدة من اختيارات اجتماعية أو معنوية خالصة، وليس من مصلحة ذاتية أو اقتصادية. وإن الاتجاهات المجتمعية إزاء المواطنين المسنين، ومعايير التفاعل

الشخصى والتعاليم الدينية هى أمثلة على الاتجاهات والقيم الاجتماعية الأخلاقية التى يمكنها أن تصوّغ الثقافة الاقتصادية على نحو مستقل. كذلك فإن مثل هذه الاتجاهات والقيم لها أيضا دور كبير فى تحديد أولويات السياسة الاجتماعية للأمة. وأكثر من هذا أن الاختيارات الاجتماعية والأخلاقية يمكنها أن تحمل آثار ظروف الماضي الاقتصادية وأثار التعلم فى الماضي. ولهذا نرى أن الدين والفلسفة يمكنهما أن يدعما ثقافة اقتصادية إنتاجية أو غير إنتاجية.

إذا أخذنا هذه الحجج جملة فإنها تدعونا إلى التزام الحذر عند رفض التوقعات الاقتصادية لمجتمع ما بسبب الثقافة: "البلد س غير ناجح لأن العمال فيه كسى والشركات فاسدة". ولكن ماذا نتوقع إذا ما تعلم المجتمع معتقدات اقتصادية مغایرة وأسس قواعد لنظام اقتصادى مختلف؟ ونقول بالمثل أيضا إن من الخطير اليوم، ونحن نعيش اقتصادا كوكبيا توفرت له سبل الوصول إلى تقانة ومعرفة متقدمتين، أن نرکن فقط إلى تفسيرات جامحة سائدة للرخاء مثل الجغرافيا أو المناخ أو الدين.

يفيد كل ما سبق أن الثقافة الاقتصادية راسخة ويصعب تغييرها، ولكنها ليست بالصعوبة التى يفترضها البعض أحيانا. ونخص بالذكر هنا تلك المعتقدات والاتجاهات والقيم غير الإنتاجية، إذ يمكن تغييرها إذا كفت المعتقدات السائدة عن دعمها أو توقف عن تعزيزها واقع السياق المشترك الذى يواجهه المواطنين والشركات. ولا ريب فى أن التخلى عما سبق تعلمه سيواجه عوائق من الجهل والشك والجمود. ولكن خبرة العقود الأخيرة تعلمنا أن بإمكان الأمم تعديل ثقافتها الاقتصادية بسرعة إذا ما جرى هذا فى ظل ظروف وأوضاع صحيحة<sup>(٤)</sup>. نعم، ثمة أسباب للشك فى أن سرعة التغير المحتمل يمكن أن تتزايد، وهذا ما سوف أناقشه.

## التقارب الكوكبي حول ثقافة الإنتاجية

هيأت الظروف السياسية والاقتصادية العالمية على مدى التاريخ مجالاً لظهور تباينات واسعة في الثقافة الاقتصادية. وكما سبق أن أشرنا فقد ظهرت نماذج اقتصادية شديدة التباين واطرد بقاوئها، في بعض الحالات، على مدى عقود طويلة في عدد من الأمم. وطبعي أن ثبات هذه النماذج المتباينة وتثيراتها التاجمة عنها على العناصر الاقتصادية الفاعلة إنما عكس الأوضاع السائدة آنذاك. ولقد كان الاقتصاد الدولي أقل تعولاً على مدى السبعين أو الثمانين سنة الماضية. ولهذا كانت الاقتصادات القومية أقل تعرضاً للمنافسة الدولية. وخلقت السياسات الحمائية في بلدان كثيرة عالماً أكثر اكتفاءً بذاته، ولا ريب في أن الاقتصادات يمكن أن تواصل سياسات وسلوكيات غير إنتاجية على مدى عقود حتى وإن لم تتحسن الإنتاجية. وأفسدت القوة العسكرية والجغرافية السياسية الأنماط التجارية، إذ أطلقت المزيد من الرسائل المزيفة عن الرخاء الاقتصادي. ومن هنا فإن النزعة الحمائية للعالم النامي علمت بدورها الأمم الأشد فقراً أن عليها أن تبيع مواردها الطبيعية واليد العاملة الرخيصة فيها لكل من أوروبا والولايات المتحدة مما أعاق الارتفاع باقتصاداتها. كذلك فإن السياسة الكوكبية التي صاغتها الحرب الباردة ضاعفت من عزلة الأمم ومن حاجتها إلى التغيير الاقتصادي. وتدفقت كميات هائلة من المعونات الأجنبية على البلدان النامية مما ساند وضع القادة غير الأكفاء، وأخفى السياسات الاقتصادية الكارثية.

وتعزز بقاء الثقافات الاقتصادية غير الإنتاجية بسبب المعارف والقدرات المحدودة للبلدان الأفقر مما حال دون تحسن أوضاعها. وغالباً ما كان المواطنون معزولين ولا علم لهم بسلوكيات بديلة. وكان التغيير الثقافي ذا وثيراً شديدة البطء بحيث إن كلفة التخلف الثقافي أو التطبيقات المتأخرة للتكنولوجيا لم تكن مثيرة وكبيرة كما هي الحال اليوم، مما كان له أثره أيضاً في دوام السياسات الرديئة. وانتشرت الخبرات الاقتصادية والإدارية ببطء شديد نسبياً، كما كان الاستثمار الأجنبي أكثر بطئاً. وكان الرواج الدولي للمعارف والخبرات الخاصة بمشروعات الأعمال أكثر كلفة بكثير وأقل

كفاءة مما هو الحال الان. ونادرًا ما كانت تجرى دراسات مقارنة لقياس الأدا ، بين البلدان. وظلت الأفكار القديمة الخاطئة عن الرخاء والسياسة الاقتصادية وعن الإدارة باقية، بل كانت فى بعض الحالات نشطة وفاعلة تجد دعما من أصحابها. ولكن مع إنجاز نماذج اقتصادية مختلفة استطاعت العوامل الثقافية أن يكون لها دور كبير فى سبل العمل المختارة وفى درجة نجاح البلد.

بيد أننا نواجه اليوم سياساً اقتصادياً مختلفاً جذرياً. انتهى عصر التواكل والتسامح مع التطوير بطيء الخطى، وحل محله شعور طاغٍ بالضرورة الملحة بالوفاء، بمقتضيات الاقتصاد الكوكبى. ولم تعد ثمة ثقة بنظريات التطوير المتناقضة مع الإطار المفاهيمى للإنتاجية نظراً لعجزها عن مواكبة المنافسة المكشوفة أو لعجزها عن مبارأة سرعة عمليات التقدم التقانى والإدارى. وبدأت تضيق أكثر فأكثر مساحة الخلاف فى الآراء بشأن أنسى الرخاء الاقتصادى واختيارات السياسة الملائمة. وأخذت تزوج وتنتشر بسرعة الآن المعارف والخبرات بشأن عناصر الثقافة الاقتصادية الإنتاجية. وأصبح المواطنون أكثر اطلاعاً ومعرفة بالسلوكيات الناجحة في البلدان الأخرى. ومن هنا بدأ التقارب يتزايد على صعيد كوكبى بشأن الآراء بما يمكن الاعتقاد بأنه ناجح ومزدهر.

ويخلق التقارب المتزايد بشأن الإطار المفاهيمى للإنتاجية ضغوطاً قوية على البلدان التي أخفقت في استيعابه. ذلك أن السياسات والسلوكيات الاقتصادية يتزايد تقديرها وقياسها ومقارنتها بين البلدان. وتفرض أسواق المال عقوبات على البلدان التي تفتقر إلى سياسات صحيحة وسليمة. وتتعزز الاستثمارات الأجنبية عن المشاركة إذا لم تهيئ البلاد بيئة مشاريع أعمال إنتاجية، كما يفقد العمال وظائفهم إذا لم تتوفر لديهم أخلاقيات عمل جيدة. وأصبح القادة السياسيون مسئولين أكثر فأكثر أمام قوى اقتصادية أوسع نطاقاً، حتى وإن لم يكونوا مسئولين أمام مواطنيهم. كذلك فإن التقدم السريع في التقانة يزيد من خسائر العزلة عن الممارسات الدولية أو عدم تبنيها. وهذا كلّه يضاعف من أثر الضغوط على البلد.

والنتيجة أن أمماً كثيرة تكابد بدرجات مختلفة للنجاح من أجل تبني ثقافة الإنتاجية. ولنأخذ كمثال أمريكا الوسطى، عاشت بلدان المنطقة قرونًا في ظل سياسات قومية ذات نظرية محلية إلى الداخل. ولكن اليوم تخلت غالبيتها عن هذه السياسات، والتزمت عملية افتتاح واتجهت إلى الاندماج الاقتصادي من خلال التنسيق في إطار مرافق النقل، والمارسات الجمركية، علاوة على خطوات أخرى. وتتجه جميع بلدان أمريكا الوسطى نحو تبني المنافسة والإنتاجية، ذلك أن قوى العولمة دفعت هذه البلدان الصغيرة إلى وضع مصالحها الوطنية جانبًا واتخاذ خطوات واسعة في اتجاه التغيير.

وتهيئ العولمة في الوقت ذاته عامل ضبط وتحكم قوى للسلوكيات غير الإنتاجية، وذلك بمكافأة الجوانب الإنتاجية للثقافة الاقتصادية في صورة تدفقات غير مسبوقة لرأس المال والاستثمارات والتقانة والفرص الاقتصادية. كذلك فإن هذا الاقتصاد الكوكبي نفسه يمكن الأمم الراغبة في تبني السياسة الاقتصادية الجديدة من تحقيق معدلات تقدم مذهلة. وأصبحت المعارف والخبرات والتقانة ميسورة ومتحركة على نحو غير مسبوق. وتهيئ التقانة الحديثة إمكانية نقل السلع بكفاءة عبر مسافات طويلة، كما تهيئ إمكانية إنجاز النشاط التجاري بسرعة وفعالية في مناخات متباينة. ولكن البلدان التي تعيش أسيرة البنية الذهنية القائمة على الميزة النسبية تتطلب مقيدة بما تملكه من هبات طبيعية. ولكن البلدان النامية، إذ تعيش في عالم أصبحت فيه الإنتاجية والمبادرة والتعلم محددات الرخاء، تجد فرصاً غير مسبوقة متحركة لها من أجل تعزيز ثرواتها.

والحقيقة أن قوى الاقتصاد الجديد مكينة نافذة المفعول حتى أنه ليس من المبالغة القول إن الثقافة الاقتصادية لم تعد مسألة اختيار. والسؤال الآن هو: هل يمكن لبلد ما إن يتبنى طوعياً ثقافة اقتصادية إنتاجية عن طريق تغيير المعتقدات والاتجاهات والقيم القديمة التي تعوق الرخاء، أم أنها ستتغير في النهاية قسراً؟ وأصبح السؤال متى وكيف وبأية سرعة تتغير الثقافة الاقتصادية وليس ما إذا كانت ستتغير أم لا. وعلى الرغم من أن المواطنين المسنين الذين نشأوا وترعرعوا في ظل النهج الاقتصادية

القديمة سيقاومون التغيير في غالب الأحيان، إلا أن أجيال المديرين الشباب ممن ناهزوا العشرين أو الثلاثين من العمر قد تدربوا في ظل الثقافة الاقتصادية الجديدة، وغالباً ما توفر لهم التدرب في معاهد دولية لمشروعات الأعمال. وهكذا تهيات قوة إضافية للتغيير من داخل صفوف نخبة مشروعات الأعمال في كثير من الدول النامية.

ولنا أن نسأل ونحن في الاقتصاد الحديث الذي يفرز ضغوطاً قوية على المجتمعات لتبني معتقدات واتجاهات وقيم متسقة مع الإطار المفاهيمي للإنتاجية، هل الثقافة التأثير نفسه داخل النطاق الاقتصادي الذي كان لها في ظل نظام اقتصادي مغاير؟ غالباً ما نجد التفسيرات التاريخية مشتملة على حوارات غنية عن أثر الخصائص الثقافية على المجتمعات وعلى مسارات تطورها، وذلك لأن هذه الخصائص تاريخياً ظلت ثابتة تفرز تأثيرات قوية على التشكيل الاقتصادي للمجتمعات. ولكن يكاد يسود اتفاق في الرأي على أن التقارب بين الأفكار الاقتصادية وضغوط السوق الكوكبية قد أدى إلى خفض نطاق تأثير المتغيرات الثقافية في المسارات التي يمكن أن تختارها المجتمعات.

إن ما نشهده اليوم، من نواح كثيرة، هو ظهور جوهر ثقافة اقتصادية دولية تنفذ إلى داخل الشعب الثقافية التقليدية، وبدأت تتدخل معها وتؤثر فيها أكثر وأكثر باطراد. ومن ثم فإن طائفة من المعتقدات والاتجاهات والقيم المؤثرة في الاقتصاد سوف تغدو مشتركة ورائجة، وإن الجوانب غير الإنتاجية للثقافة سوف تتهاوى بفعل ضغوط الاقتصاد الكوكبي وما يهيئه من فرص. وثمة دور مهم للثقافة في الرخاء الاقتصادي سوف يبقى وربما يغدو دوراً أكثر إيجابية. أما الجوانب الفريدة المميزة لمجتمع ما والتي تؤدي إلى ظهور حاجات غير مألوفة ومهارات وقيم وأنماط عمل فسوف تصبح جوانب مميزة للثقافة الاقتصادية. ومن ثم فإن الجوانب الإنتاجية للثقافة، مثل حرص كاستاريكا الشديد على الإيكولوجيا، والهوس الأمريكي لحياة ميسرة، وعشق اليابان للألعاب والكارتون، فسوف تصبح مصادر أساسية للميزات التنافسية التي يصعب تقليلها، وتؤدي إلى ظهور تخصصات دولية بحيث يتزايد إنتاج أمم بذاتها من هذه السلع والخدمات التي تهيئ ثقافتها ميزة فريدة في مجال إنتاجها.

وهكذا سوف تظل الفوارق الثقافية باقية يقيينا على الرغم من تزايد التقارب الكوكبي بشأن الإطار المفاهيمي للإنتاجية. إن العولمة لن تستأصل الثقافة على نحو ما يخشى البعض، ولكن بدلاً من انعزال بعض الشعوب داخل سلبياتهم الاقتصادية، يمكن لهذه الفوارق الثقافية أن تسهم بجعل المزايا المتخصصة على درجة عالية من الأهمية من أجل تحسين فرص رخاء الأمم داخل الاقتصاد الكوكبي. ولا ريب في أنه في ظل اقتصاد كوكبي يسمح بأن تتدفق أمور كثيرة في يسر وسهولة من أي موقع، يصبح لزاماً أن نرحب بالفوارق الثقافية التي تهيء إمكانية لظهور منتجات وخدمات مميزة .

(٣)

## هوماиш على علم اجتماع جديد عن التطور الاقتصادي

جيفرى ساكس

### مقدمة : لغز النمو

اللغز الأكبر في مسألة التطوير الاقتصادي هو لماذا يتعدى إنجاز نمو اقتصادي مستديم قبل عام ١٨٢٠ لم يكن ثمة شيء اسمه نمو اقتصادي مستديم. ويدعى أنجوس ماديسون في تقديراته (١٩٩٥) إلى أن النمو العالمي لنصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي دار في المتوسط حول ٤٠ ، . بالمائة في السنة من ١٥٠٠ إلى ١٨٢٠ . وبينما استطاعت أوروبا الغربية ومستعمراتها في شمال أمريكا ومنطقة الأوقیانوس أن تحرز تقدماً تتجاوز به الأقاليم الأخرى ابتداءً من عام ١٨٢٠ إلا أن الهوة بين غرب أوروبا والمنطقة الأفقر في العالم (أفريقيا جنوب الصحراء) لم تتجاوز ٣ إلى ١ حسب تقديرات ماديسون.

وشهدت جميع المناطق في العالم زيادة في نصيب الفرد من الدخل بعد عام ١٨٢٠ قرین زيادة في النمو العالمي بلغ ١،٢١ بالمائة في السنة خلال الفترة من ١٨٢٠ وحتى ١٩٩٢ . ولكن ظل النمو غير مطرد للغاية، وتزايد تقدم مجموعتين من الأمم مع عام ١٨٢٠، وهما غرب أوروبا وفروعها، حسب تسمية ماديسون (الولايات المتحدة وكندا وأستراليا ونيوزيلندا). وتتألف هذه البلدان اليوم أكثر مناطق العالم

تقديماً، ونلحظ أن من بين أغنى ثلاثة بلدان في العالم عام ١٩٩٥ توجد ٢١ بلداً منها في غرب أوروبا أو كانت من بين الفروع الغربية، وتوجد خمس منها في آسيا: هونج كونج واليابان وكوريا وسنغافورة وتايوان، وتضم البلدان الأربع الأخرى بلدان نفطيين صغيرين (الكويت والإمارات العربية المتحدة)، وإسرائيل وشيلي، ويبلغ سكان البلدان الثلاثة حوالي ١٦ بالمائة من سكان العالم. ومع حلول تسعينيات القرن العشرين، اتسعت الهوة بين المنطقة الأغنى (الفروع الغربية) والمنطقة الأفقر (أفريقيا جنوب الصحراء)، إذ زادت إلى حوالي واحد وعشرين.

وثمة ثلاثة تفسيرات عامة يمكن أن تساعدنا على فهم لغز النمو

\* الجغرافيا: ثمة أجزاء معينة في العالم مميزة جغرافيا. وقد تشتمل الميزات الجغرافية على سبل الحصول على موارد طبيعية رئيسية، والوصول إلى شريط ساحلي والبحر - أنهار صالحة للملاحة، قرب المسافة للاقتصادات الأخرى، ظروف إيجابية للزراعة، وظروف إيجابية للصحة البشرية.

\* النظم الاجتماعية: ثمة نظم اجتماعية معينة دعمت وساندت النمو الاقتصادي الحديث بينما لم تفعل أخرى ذلك. وارتكتزت النظم قبل الرأسمالية على القنانة والعبودية والحيازات غير القابلة للصرف ... الخ، وعمدت إلى إحباط النمو الاقتصادي الحديث. وأثبتت الاشتراكية خلال هذا القرن أنها كاربة بالنسبة للرفاه والنمو الاقتصادي، كذلك الحال بالنسبة للحكم الاستعماري خلال القرنين التاسع عشر والعشرين، إذ حال بوجه عام دون تحقيق معدلات مرتفعة من النمو الاقتصادي.

\* **التغذية العكسية الإيجابية:** أدت عمليات التغذية العكسية الإيجابية إلى تعليم مزايا عمليات التصنيع الباكرة، ومن ثم وسعت الهوة بين الغنى والفقير. أولاً، استغلت البلدان الأوروبية الصناعية الأولى المناطق المتقدمة عن طريق الاحتلال العسكري والحكم الاستعماري. وانهارت أكثر تلك البلدان المتقدمة عندما تحولتها الأمم الغربية عسكرياً واقتصادياً. ثانياً، اتجهت الهوة التقنية بين البلدان المتقدمة والمتخلفة إلى الاتساع بدلًا من أن تضيق مع الزمن، ولالمعروف أن الابتكار التقاني أشبه بسلسلة متصلة وممتدة الحلقات من ردود الأفعال حيث الابتكارات الجديدة تهدي وقوداً لإنجاز المزيد من الفتوحات.

والملاحظ أن النظرية الاقتصادية الكلاسيكية الجديدة لا تجيب على لغز النمو، ذلك لأنها تغفل أدوار الجغرافيا والمؤسسات الاجتماعية وأليات التغذية العكسية. وأكثر من هذا أن ديناميات الابتكار ظلت دراستها دون المستوى اللازم حتى عهد قريب ولا تنظر الاقتصادات الكلاسيكية الجديدة إلى التطوير على أنه في الحقيقة تحدياً قبل كل شيء. أما الأسواق فهي مسلمات، وتفترض أن البلدان عليها أن تدخل وتراكم رأس المال، بينما من المفترض أن التقانة ورأس المال يتذفكان طبيعياً عبر الحدود القومية. وحيث إن الناتج الحدي لرأس المال يكون في بلدان ندرة رأس المال أعلى منه في البلدان الغنية برأس المال، وحيث إن البلدان المتخلفة تقانياً يمكنها استيراد التقانات من البلدان الأغنى، فإن من المتوقع أن تنمو البلدان الأفقر أسرع من البلدان الغنية.

لذلك فإن الاقتصادات الكلاسيكية الجديدة يراودها تفاؤل راسخ بشأن آفاق التقارب الاقتصادي - اتجاه البلد الفقير إلى النمو أسرع من البلد الغني، وأن هوة مستويات الدخل سوف تضيق، وطبعي أن علماء اقتصاد المدرستين الكلاسيكية والكلاسيكية الجديدة أقرروا منذ أيام آدم سميث بأن المؤسسة الاقتصادية الخاطئة يمكنها أن تعوق النمو. بيد أن تفاؤل الاقتصادات الكلاسيكية الجديدة دعمته وأبنته

النظرة القائلة إن المؤسسات الاقتصادية الخاطئة سوف تكتسحها المنافسة المؤسسية أو يطيئ بها الاختيار العام.

إن الاقتصادات الكلاسيكية الجديدة تفيد يقيناً في تفسير مراحل متعددة مهمة من النمو الاقتصادي السريع في الفترة الحديثة. مثال ذلك أن صعود اقتصادات شرق آسيا خلال العقود الأخيرة مدین إلى حد كبير للترانيم السريع لرأس المال والتقدّمة في منطقة ندرة رأسمالية ومعتمدة على السوق. كذلك بالمثل فإن ضيق الهوة بين شمال أوروبا وجنوبها خلال فترة ما بعد الحرب مرتبط بوضوح بآليات التقارب التي تشدد عليها اقتصادات الكلاسيكية الجديدة. ونعود لنقول إن ذلك لأن الافتراضات التي يطرحها إطار الكلاسيكية الجديدة يصدق تماماً على أوضاع غرب أوروبا. والمشكلة الرئيسية أن آليات التقارب هذه لا تتطابق إلا على أوضاع محددة وليس على جميع العمليات العامة.

ويرسم هذا الفصل ملامح عامة لإطار سوسيولوجي موسع من أجل فهم الطبيعة غير المطردة للنمو الاقتصادي العالمي. وأؤكد أن أيّة نظرية ملائمة لابد وأن تتناول الجغرافية الطبيعية وتطور المؤسسات الاجتماعية، وأن يأتى هذا التناول في وقت واحد في ضوء التغير الاجتماعي الداخلي، وكذا في ضوء تفاعل المجتمعات مع بعضها عبر الحدود القومية.

## دور الجغرافيا

إذا كان على علماء الاجتماع أن يقضوا وقتاً أطول متأنلين الخرائط، فحرى بنا أن نذكرهم بالأنمط الجغرافية الفعالة والكبيرة في التطوير الاقتصادي. ويبّرر هنا نمطان أساسيان: الأول، المنطقة المعتدلة في العالم، وهي الأكثر تطوراً من الاستوائية (نلاحظ في قائمة البلدان الأغنى الثلاثين بلدين فقط هما هونج كونج وسنغافورة في المنطقة الاستوائية - ويضممان أقل من واحد بالمائة من إجمالي سكان البلدان الثلاثين الأغنى). ثانياً، المناطق النائية جغرافياً - سواء تلك البعيدة عن السواحل البحرية أو الأنهر الصالحة للملاحة أو ذات طبيعة جبلية مع كلفة باهظة للنقل الداخلي والدولي -

وهذه البلدان أقل تقدماً بكثير من المجتمعات ذات السهول الساحلية أو ذات الانهار الصالحة للملاحة، والمعروف عادة أن الدول الداخلية المغلقة غير الساحلية تواجه أنسوا المشكلات، إذ إنها في أن واحد بعيدة عن السواحل، ومن ثم يتعمد عليها أن تعبّر حدوداً سياسية لبلد واحد على الأقل لتشق طريقها إلى التجارة الدولية. وإذا كانت أوروبا تزهو بأن بها بعض الاقتصادات الغنية وغير الساحلية (ونخص بالذكر النمسا ولوكمبورج وسويسرا) إلا أن هذه البلدان تتمتع بميزة أنها محاطة باقتصادات ساحلية غنية، ولكن الملحوظ في أنحاء أخرى من العالم أن البلدان غير الساحلية جميعها بلدان فقيرة.

أما عن أسباب شيوخ الفقر في المنطقة الاستوائية فهي أسباب مركبة، غير أنها ظاهرة عامة ماثلة في جميع أنحاء العالم. وليس لدينا في الحقيقة تقسيماً بين شمال وجنوب في العالم، وإنما لدينا تقسيم بين معتدل واستوائي.

ربما نجد ثلاثة تفسيرات أساسية لأطراف فقر بلدان المنطقة الاستوائية: عوامل زراعية وعوامل صحية وعوامل تتعلق بتبعة وتنظيم الموارد العلمية. إذ تواجه الزراعة الاستوائية العديد من المشكلات التي تفضي إلى نقص إنتاجية المحاصيل الدائمة بوجه عام والمحاصيل الغذائية الرئيسية بوجه خاص: ضعف التربة الزراعية وتآكل شديد للتربة، وإنهاك التربة بسبب ظروف الغابات الاستوائية المطيرة؛ وصعوبات في التحكم في المياه؛ وأخطار الجفاف التي تهدد المنطقة الاستوائية الرطبة؛ الارتفاع الشديد في نسبة حوادث الحشرات التي تهدد الزراعات والحيوانات؛ وارتفاع معدل الفاقد والتالف من المخزون؛ ونقص معدلات صافي إمكانات التخليل الضوئي في المناطق التي تسودها درجة حرارة دافئة ليلاً. وتمثل محصلة هذا كله في محدودية إنتاجية الغذاء في أكثر المناطق الاستوائية. وهناك استثناءات تتضمن المناطق ذات التربة البركانية والغرينية مثل أراضي دلتا نهر النيل وجawa، والوديان المحصورة بين الجبال، حيث تقل درجة حرارة الليل. وتضم المناطق الاستوائية كثافة السكان كلاً من أمريكا الوسطى والأنديز والبحيرات العظمى ومناطق الوديان الانكساري في شرق أفريقيا والتلال الواقعة عند سفوح جبال الهيمالايا.

كذلك فإن عبء الأمراض المعدية باهظ بالمثل في المنطقة الاستوائية وأكثر كلفة منه في المناطق المعتدلة. وللحظ أن غالبية الأمراض المعدية في المناطق المعتدلة تنتقل مباشرة بين البشر (مثل السل والأنفلونزا والالتهاب الرئوي، والأمراض التي تنتقل من خلال المباشرة الجنسية). ويوجد في المناطق الاستوائية عدد كبير من الأمراض المنسولة بالجراثيم (المalaria والحمى الصفراء ومرض الشستوسوما ومرض المثقبيات والأوكوسريازيس ومرض شاغاس [الدرارق الطفيلي] ومرض الخيطيات [الفالريا] والتي تحملها حيوانات تعيش وتتكاثر في المناخ الدافئ مثل الذباب والبعوض والروخويات، وهذه لها دور مهم في النقل بين عوائل الجراثيم.

وأدى الجمع بين الإنتاجية الزراعية الفقيرة وارتفاع نسبة الإصابة بالأمراض المعدية إلى حدوث العديد من الآثار السلبية: نسبة عالية من السكان تعمل بالزراعة بسبب عدم وجود فائض من الإنتاج الزراعي، وانخفاض نسبة التحضر، ونسبة تمركز عالية في المناطق المرتفعة (مثل منطقة الهضاب المرتفعة في الأنديز ومنطقة البحيرات العظمى في أفريقيا) إذ يلجأ إليها السكان للهرب من مشكلات السهول الاستوائية شديدة الحرارة. ثم أخيراً انخفاض نسبة الأعمار المتوقعة وتدنى تراكم رأس المال.

ومظهر ثالث للعجز يمكن أن نقرنه بالموقع الاستوائي. نعرف أن المناطق المعتدلة أكثر من المناطق الاستوائية من حيث الكثافة السكانية منذ ألفى عام على الأقل، وتكشف الحسابات التقريرية للغاية استناداً إلى بيانات ماك إفدي McEvedy وجونس (1978) عن أن المناطق الاستوائية ضمت حوالي ثلث سكان العالم على مدى الحقبتين الألفيتين الماضيتين، وإذا كان النمو الإنتاجي مرتبطاً بحجم السكان، وإذا كان تقدم إنتاجية منطقة إيكولوجية لا ينتقل بسهولة إلى منطقة أخرى، فإن المنطقة المعتدلة كان لها الميزة الأكبر من حيث استيعاب أكبر نسبة من سكان العالم. ويبدو أن هذين الافتراضين يتصرفان بالواقعية. لقد قفز نمو الإنتاجية بفعل الطلب الزائد، وتيسير النمو بفضل توفر عدد كبير من المبتكرين المحتملين دائماً. وبالمثل، فإن تقدم الإنتاجية في المنطقة المعتدلة في مجالات مثل الزراعة والصحة والتشييد لا يمكن تطبيقه على الأرجح على الظروف الإيكولوجية الأخرى المختلفة أشد الاختلاف في المنطقة

الاستوائية. وهكذا ليس من السهل انتشار معدل الإنتاجية المرتفع في المنطقة المعتدلة إلى المنطقة الاستوائية.

وثمة بعد آخر رئيسي للجغرافيا يتمثل في هبات الطبيعة من مصادر الثروة المعدينية خاصة مصادر الطاقة والمعادن الثمينة (مثل الذهب والماس). ففي القرن التاسع عشر وقتما كانت كلفة النقل لا تزال مرتفعة جداً عند مقارنتها بما يجري اليوم، كان الفحم مصدراً للطاقة لا غنى عنه للتصنيع الثقيل. ونعرف أن بلدان الشمال الأوروبي وجنوب أوروبا وشمال أفريقيا والشرق الأوسط لا تتميز بالصناعة الثقيلة شأن بلدان حزام الفحم المتند من بريطانيا عبر بحر الشمال إلى بلجيكا وفرنسا وألمانيا وبولندا وحتى روسيا. ولا ريب في أن مناطق أخرى يمكن أن تتطور تأسيساً على الزراعة والصناعة الخفيفة، ولكنها لا تستطيع تطوير صناعة استخراج المعادن والنقل والصناعات الكيميائية. وخفت هذه القيود في القرن العشرين مع هبوط كلفة النقل واستخدام النفط والغاز والقوى المحركة المائية في حمل الطاقة.

وطبيعي أن الجغرافيا ليست سوى جزء واحد من اللغز. والملحوظ أن مناطق عديدة تقع في المنطقة المعتدلة لم تحقق إنجازاً على الأقل يضارع غرب أوروبا وشرق آسيا (اليابان وكوريا الجنوبية وتايوان) والفروع الغريبة. وتضم المنطقة المعتدلة المتخلفة شمال أفريقيا والشرق الأوسط وأجزاء من نصف الكرة الجنوبي (الأرجنتين وشيلي وأوروغواي وجنوب أفريقيا)، وكذا أجزاء كبيرة من وسط وشرق أوروبا، والاتحاد السوفييتي السابق. ونحن بحاجة إلى أن ننتقل إلى النظرية الاجتماعية لكي نفهم هذه الحالات.

## النظم الاجتماعية والنمو الاقتصادي

يرتبط النمو الاقتصادي، من الناحية العملية، بعوامل سياسية وثقافية واقتصادية، كما كان وثيق الصلة بالمؤسسات الاجتماعية الرأسمالية التي تميزت

دولة تخضع لسيادة القانون، وثقافة تعزز درجة عالية من الحراك الاجتماعي، ومؤسسات اقتصادية تعتمد على السوق وت遁م قسماً كبيراً ومركباً من القوى العاملة. ولنلاحظ أن عدداً محدوداً جداً من المجتمعات توفر فيه هذا الجمع المشترك من المؤسسات السياسية والثقافية والاقتصادية. علامة على هذا يفيد التاريخ بأن مجتمعات ليس لديها دافع قوى لاستحداث مثل هذه المؤسسات بفعل تطور داخلي.

حقاً ما أقوى الحاجز التي تحول دون حدوث تغير اجتماعي بفعل تطور داخلي حتى أن التغير المؤسسي الرئيسي إنما يقع نتيجة صدمات خارجية بدلًا من تطور داخلي، وتمثل الشيء الأهم على مدى القرنين الماضيين في التفاعلات العاصفة بين المجتمعات المتقدمة اقتصادياً والمجتمعات المختلفة. وتسببت هذه التفاعلات في حدوث اضطرابات اجتماعية عميقة داخل المجتمعات المختلفة التي دمرت حالة التوازن الاجتماعي الداخلي، وقد تفضي حالة الاضطراب إلى إعادة توجيه المؤسسات الاجتماعية وجهاً جديداً تدعم النمو الاقتصادي، وهذا ما حدث كثيراً وإن أفضى إلى انهيار اقتصادي بل فقدان السيادة.

ويعتبر علم الاجتماع الذي وضعه ماكس فيبر، ويتصف بالأهمية الكبيرة، هو أول من قدم وصفاً ملائماً للمؤسسات الاجتماعية للرأسمالية الحديثة ، حدد فيبر نماذج نمطية مثلى للتمايز بين المجتمعات قبل الرأسمالية والمجتمعات الرأسمالية. وأوضح أن السلطة السياسية في المجتمعات قبل الرأسمالية سلطة تقليدية وتعسفية لا تحكمها قيود والتزامات تشريعية. كما وأن المعايير الاجتماعية تدعم التمايزات التراتبية. ولم تكن الأسواق الكبرى موجودة، بينما الأسواق الأقل شأناً تقيدتها حاجز وقيود اجتماعية وتشريعية ، هذا بينما الدولة في المجتمعات الرأسمالية ملزمة بمبدأ سيادة القانون، وتتميز بحرakaً اجتماعياً مرتفعاً، ويجرى التبادل الاقتصادي بكثافة وقوة عبر مؤسسات السوق.

كتب فيبر دراسته عن علم الاجتماع في بداية القرن العشرين، وكان مجال بحثه ظهور الرأسمالية في غرب أوروبا وأسباب غيابها في الأجزاء الأخرى من العالم. ولقد حان الوقت لتحديث نظرية فيبر عن علم الاجتماع مع مستهل القرن الواحد

والعشرين، وأن نسأل سؤالاً مختلفاً: لماذا انتشرت الرأسمالية على نحو غير متساوٍ إلى أجزاء أخرى من العالم؟

توفر لنا دراسة فيبر التحليلية المؤسسة المقارنة بعضاً من إطار البحث المنشود. ولكن ثمة ثلاثة قضايا لم يوفها فيبر حقها من التحليل والدرس. أولاً، قدم لنا صوراً استاتيكية نسبياً عن المجتمعات الرأسمالية وغير الرأسمالية دون أن يكشف عن المبادئ الحاكمة لتطورها الاجتماعي. ثانياً، لم يتناول بما فيه الكفاية التفاعلات فيما بين المجتمعات بما في ذلك المحاكاة أو الرفض المؤسسي، والحكم الاستعماري والنزاعات العسكرية. ثالثاً، ركز اهتمامه على المجتمعات الرأسمالية وقبل الرأسمالية. وبات لزاماً توسيع خرائطه الاجتماعية لتشمل على الأقل ثلاثة أنماط كبرى أخرى من التنظيم الاجتماعي: الحكم الاستعماري، والمجتمع الاشتراكي، والمجتمعات الفاشلة. وليس من المفهوم أن أقدم عرضاً موجزاً لكل من هذه.

نلحظ في المجتمعات المستعمرة أن جوهر السياسة فيها حكم استبعادي من جانب جهاز الدولة الخاضع لسيطرة القوة الاستعمارية. والهدف الرئيسي هو الحفاظ على النظام، وتقويضه بشكل مطرد المؤسسات الثقافية التقليدية من أجل صالح الاستغلال الاقتصادي. وصيفت المؤسسات الحكومية وفق تصميم يكفل الشروط التجارية للمستعمر. ولم يكن الحكم الاستعماري "مدرسة" نموذجية لتعليم الرأسمالية الحديثة.

ويهيمن على السياسة في المجتمعات الاشتراكية تنظيم الحزب الواحد بما له من سلطة قاهرة. ويجرى قمع الثقافة التقليدية، خاصة الدين، وكذلك جميع أشكال نشاط السوق الخاص والترابط الشخصي للثروة. ونستطيع الآن، إذ نلقى نظرة بعد وقوع الأحداث أن نرى بوضوح أن الاشتراكية كان لها دورها المدمر باستثناء عدد قليل من المجالات التي تلتقت مساعدات كثيفة من الاتحاد السوفييتي.

وثمة وضع اجتماعي آخر متواتر الحدوث، والذي يمكن أن نسميه "الانهيار الاجتماعي"، حيث تتوقف فيه المؤسسات الاجتماعية عن الأداء، ويقع المجتمع فريسة حرب على طريقة هوبز، حيث حرب الكل ضد الكل، ويصبح عسيراً أشد العسر إعادة

خلق أية صورة من صور النظام الاجتماعي بعد وقوع مثل هذا الانهيار. ونحن نرى أن من الأهمية بمكان تحديد قسمات حالة الانهيار الاجتماعي المشار إليها، حيث إن عدداً كبيراً جداً من بلدان العالم النامي عايشتها.

أما عن السياسة، فالملاحظ أن لا وجود لسلطة الدولة أو أنها محدودة جداً، وهو وضع ياتي غالباً قريباً من العنف، وتنهار الآليات الثقافية للثقة الاجتماعية على نحو ما يحدث لآليات السوق للاقتصاد. وتظهر الأسواق السوداء، وربما تحل المقايسة محل التبادلات النقدية.

وحرى أن يكون من بين الأهداف الرئيسية لعلم الاجتماع جديد بعد المراجعة تفسير حركات المجتمع خلال وعلى مدى هذه الحالات المذكورة (مجتمع ما قبل الرأسمالية، والرأسمالي، والاستعماري، والاشتراكي، والمجتمع الفاشل). لماذا بعض أجزاء من العالم تحقق نقلة سلسة نسبياً إلى الرأسمالية بينما أجزاء أخرى وقعت أسيرة الاستعمار، ولا تزال غيرها نهباً للفشل؟ على أي نحو تهيئ التجربة الاستعمارية المجتمعات الرأسمالية، وعلى أي نحو تحبط هذه التجربة عملية الانتقال حتى ولو إلى ما بعد الفترة الاستعمارية ذاتها؟ نحن حتى الآن لسنا في وضع يسمح لنا بالإجابة على هذه الأسئلة. وسوف نكتفى في الفصل التالي بوضع خطوط عامة لبعض الفروض المقترحة.

## أنماط انتشار الرأسمالية

كشف ماركس وإنجلز عن بصيرة نافذة في فهم دينامية النظام الرأسمالي الجديد في غرب أوروبا، وأصاباً في حدسهما بأن الرأسمالية سوف تنتشر لتشمل في النهاية العالم كله، تأسيساً على ازدهار إنتاجيته الاقتصادية.

ومع التحسن السريع في أدوات الإنتاج والتتوسع المهم في وسائل الاتصال، أخذت البورجوازية في اجتذاب جميع الأمم ودفعها على طريق الحضارة. وتمثل الأسعار الزهيدة للسلع التي تنتجها الرأسمالية المدفعية الثقيلة التي تدك بها جميع

أسوار ومعاقل "البرابرة" للتحول إلى الرأسمالية<sup>(\*)</sup>. إنها تجبر جميع الشعوب التي يتهددها الانقراض على تبني نمط الإنتاج البورجوازي، وتلزمهم بالسماح "للحضارة" على النفاذ إلى حيواتهم، أى أن يتحولوا إلى بورجوازية، وهكذا لخلق عالماً على صورتها.

ولكن يمكن وصف عملية التحضر بأى شئ إلا أن نقول إنها كانت سريعة سلسة. ونحن في مسيس الحاجة إلى نظرية اجتماعية أفضل لتفسير التغيير المؤسسى إذا شئنا أن نفهم هذه العملية التاريخية الممتدة، والتي اتصفت بالقسوة مراراً، وبالعنف أحياناً كثيرة. وطالما أنت لا تملك نظرية عامة عن التطور الاجتماعي، ولا حتى خريطة تصور لنا كيف اختلفت أو لم تختلف الرأسمالية في الغرب عنها في بقية أنحاء العالم، فإن من المفيد إلى أقصى حد في نظرى أن نطرح بعض الفروض، أو على الأقل بعض التأملات القائمة على المعرفة والعلم.

#### \* تواجه المؤسسات الرأسمالية بوجه عام معارضة من قبل

نخبة المجتمعات غير الرأسمالية بسبب ما تقضيه الرأسمالية من زيادة في المنافسة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية. وهكذا نجد في الحقيقة أن جميع أنماط المجتمعات على اختلافها (قبل رأسمالي، اشتراكي، مستعمرة) تعمد النخبة من أبنائها إلى إحباط أو تقييد قيام بيئه مؤسساتية لمجتمع مرتكز على سيادة القانون ومبادئ الحراك الاجتماعي وتطبيق نظام مؤسسات السوق.

(\*) جدير بالذكر هنا أن وصف بعض الشعوب غير الغربية بالبرابرة نهج قديم منذ بداية التأثير وعصر الصناعة ، وجاء على لسان جميع الفلسفه والسياسيين الغربيين ، وزعموا أن حضارة الغرب هي الأمثل وهي الغاية والمنتهى من التقدم ، وأن التاريخ اتجه في مسارها لتحقيق هذا الهدف وينتهي عند ذلك . أما البرابرة ، أى الشعوب الأخرى غير الغربية ، فهم أدلة التاريخ فى حركته من مرحلة البربرية وصولاً إلى الحضارة الغربية . (المترجم )

\* الإصلاحات الرأسمالية لا تتحقق ، على الأرجح ، إلا أقل قدر من التقدم في المجتمعات المؤلفة من طبقات عديدة (مثل الروسيا أو الإمبراطورية العثمانية في القرن التاسع عشر) نظراً لأن النخبة الاجتماعية في أفضل وضع لها معارضة التغيير.

\* تثير الإصلاحات الرأسمالية مقاومة تصل إلى حد المقاومة الشرسة والضاربة على أيدي النخبة السياسية التي تفتقر إلى دعوى قوية تبرر مشروعيتها. مثال ذلك أن الصين التي كانت في القرن التاسع عشر خاضعة لحكم أسرة أجنبية لا تملك مشروعية واضحة (المانشوس) أقامت الحاجز التي تحول دون إحداث تغيير مؤسسي في داخل البلاد.

\* اجترأ الحكم الاستعماري أي إصلاحات داخلية في مناطق كثيرة وحال دون تمامها. وللحظة بعامة أن السلطات الاستعمارية لم تجر إصلاحات خاصة بالسوق في مستعمراتها حيث إن هذا من شأنه أن يمثل عنصر قوة وتمكن للسكان المحليين، ويحفزهم إلى تقويض الحكم الأجنبي. وهكذا عمدت السلطات الرأسمالية الأوروبية إلى الحيلولة دون انتشار الرأسمالية على مدى قرن أو يزيد.

\* غالباً ما منيت المجتمعات التي تواجه بتهديدات خارجية بالانهيار وليس الإصلاح في الداخل. ويرجع ذلك أساساً إلى أن التهديدات الخارجية تسبب كارثة مالية ومن ثم انهياراً للسلطة السياسية، أو لأن التهديد الخارجي جرد الحكم المحليين من سند مشروعاتهم، أو للسبعين معاً.

\* قد تترتب على حالة الانهيار الداخلي مجموعة من النتائج المثيرة للحيرة والارتباك، من بينها فوضى مزمنة (على

غرار هابيتي). وغالباً ما تعتبر حالة الانهيار الاجتماعي فرصة لإحداث تغيير ثوري. مثال ذلك أنه عقب الانهيار السياسي والمالي للنظام القيصري عام ١٩١٧، استطاع لينين أن يستولى على السلطة على الرغم من عدم وجود قاعدة واسعة من الدعم السياسي.

\* تبني المؤسسات الرأسمالية تدمعه بقوة أو ضاء جغرافية معينة:

\* دول لها سواحل أفضل من دول بدون سواحل.

\* دول قريبة من مجتمعات أخرى رأسمالية.

\* مناطق الزراعة الخصبة مما يدعم بالتالي مستوى عالياً من عملية التحضر.

\* تجد المؤسسات الرأسمالية ترحيباً ودعمًا في المجتمعات المرتبطة بالأسواق العالمية من خلال روابط ثقافية (مثال ذلك عقيدة دينية سائدة أو أقلية في الشتات ولها ارتباطات ببلدان أخرى).

بدأت الرأسمالية الحديثة في مجتمعات شمال الأطلسي، خاصة إنجلترا وهولندا، وذلك بعد قرون من التجارة النشطة والتنمية في حوض البحر الأبيض المتوسط. وكان طبيعياً أن تنتقل إلى أراضي الاستيطان الجديدة في شمال أمريكا ثم أستراليا ونيوزيلندا. وميز هذه المناطق عوامل عديدة أهمها أنها مشتركة في موقعها داخل المنطقة المناخية المعتدلة، ومن ثم سادتها أوضاع إيكولوجية واحدة مثلها مثل بريطانيا. ثانياً، ندرة سكانها الأصليين وتشتتهم خاصة بعد أن قتلت أكثرهم الأمراض التي حملها الأوروبيون معهم. والملحوظ أن المؤسسات الرأسمالية انتشرت داخل غرب أوروبا من الغرب إلى الشرق إذ حملتها جيوش نابليون، والثورة الفرنسية عام ١٨٤٨، وأيضاً مثال التصنيع البريطاني. وبحلول عام ١٨٥٠ تأكّد وجود الرأسمالية الحديثة في غرب أوروبا وما سمي الفروع الغربية.

وستتحقق هنا بقية الأميركيتين كلمة خاصة. جرى استيطان منطقة الكاريبي كمجتمعات عبودية، تخصص أغلبها لإنتاج السكر. وظلت مستعمرة باستثناء هسبانيولا (هايتي وجمهورية الدومينيكان) حتى نهاية القرن التاسع عشر (فى حالة كوبا) أو منتصف القرن العشرين (فى حالة مجموعة جزر ليسر أنتيل وجامايكا). وتميزت بأن خضعت غالبيتها ولزمن طويل لنظام حكم من البيض يهيمن على سكان فقراء من العبيد السابقين، علاوة على انهيار بيئى بسبب إنهاك التربة الاستوائية.

وتختلف المستعمرات الأسبانية اختلافاً كبيراً، ذلك أن الأرجنتين وشيلي وأوروجواى، وجميعها تقع في المنطقة المعتدلة من نصف الكرة الجنوبي، وتشبه كثيراً أراضي المستوطنات الجديدة في أمريكا الشمالية وفي منطقة الأوقیانوس. السكان الأصليون مشتتون وقليلون والمناخ مماثل لمناخ إسبانيا ، وعلى الرغم من أن هذه البلدان كانت غير مستقرة خلال العقود الأولى للاستقلال (من حوالي ١٨٢٠ إلى ١٨٧٠)، إلا أنه بحلول عام ١٨٧٠ أصبحت بدرجة أو بأخرى مجتمعات رأسمالية ذات هيكل ديمقراطية رسمية، وإن سادها توزيع للأراضي غير متساوٍ إلى أقصى الحدود. وكان الموقف مختلفاً تماماً في بلدان أمريكا الوسطى والأندية، والتي تقع في المنطقة الاستوائية، ذلك أن غالبية هذه المجتمعات مأهولة بعدد أكبر من السكان الأصليين الهنود الأميركيين. وساد هذه المجتمعات ظاهر عدم المساواة والتراطبية الطبقية الاجتماعية بين البيض النازحين من أوروبا والسكان الأصليين، علاوة على العبيد المستوردين. وقاومت هذه البلدان المؤسسات الرأسمالية لفترة زمنية أطول بكثير، وسبب ذلك دون أدنى ريب مظاهر عدم المساواة المفرطة.

وإن أشرس معارك القرن التاسع عشر ضد الإصلاح الاقتصادي جرت على ساحة العالم القديم داخل الإمبراطوريات العظمى للصين واليابان والروسيا والإمبراطورية العثمانية. هنا تقيدنا كثيراً المبادئ العامة المشار إليها آنفاً، إذ في ثلاث حالات من بين الأربع (الجميع عدا اليابان) أثبتت المجتمعات عنادها الشديد في الصراع ضد الإصلاح الرأسمالي، حتى حين واجهت تهديداً أساسياً بالسيطرة الأوروبيية الغربية. ولكن اليابان وحدها هي التي عاشت ثورة "رأسمالية" سريعة بعد

انقلاب في عام ١٨٦٨ . وساعد على نجاح هذا التحول أن اليابان كان بها في السابق مجتمع تجاري فضلاً عن تجانسها الثقافي وتوجهها البحري، مما ساعد على تحقيق نمو معتمد على الصادرات، وأيضاً مخزونها من الفحم، الذي ساعدتها على التصنيع في وقت مبكر. ولكننا نجد في المجتمعات الأخرى كيف اصطاحت مجموعة من العوائق السياسية والثقافية لاحباط محاولة الإصلاح ، إذ عملت السياسة والثقافة في اتجاه واحد. وقاومت النخبة الإصلاحات التي تهدد امتيازاتهم داخل نظم اجتماعية راسخة وعتيقة.

ونكاد نقول إن كل بقية العالم تقريباً - خاصة بلدان المنطقة الاستوائية في العالم القديم - وقعت فريسة حكم استعماري. وصدق هذا بشكل متماثل في أفريقيا بعد انتشار عقار الكينين الذي فتح الطريق للإمبراطوريات الأوروبيتين والانتصار على الملاريا في أفريقيا جنوب الصحراء. وسقطت كذلك تحت حكم الاستعمار الأوروبي كل من شمال أفريقيا والهند وجنوب شرق آسيا. واستعمرت اليابان كوريا وتايوان وابتلت الإمبراطورية الروسية بلدان آسيا الوسطى.

ويحلول عام ١٩٠٠ ظهرت صورة جديدة مميزة، وإن بدلت غير دقة تماماً. سادت الرأسمالية في غرب أوروبا وفي ما سمي بالفروع الغربية، وكذلك بعض خصائصها في المخروط الجنوبي (الأرجنتين وشيلي والأوروغواي) وأيضاً في اليابان. وتمثل هذه البلدان تقريباً خمس سكان العالم. وتميزت بلدان المنطقة الاستوائية في العالم الجديد (منطقة الكاريبي وأمريكا الوسطى وجنوب أمريكا) بأنها مجتمعات تراتبية إلى أقصى حد، خاضعة لسيطرة البيض، بينما يفتقر السكان إلى قدر كبير من الحرريات والتعليم والحركة الاجتماعي. واستعمرت السلطات الأوروبيية المنطقة الاستوائية من العالم القديم والهند. وانهارت كذلك الإمبراطوريات الثلاث الكبرى - الإمبراطورية العثمانية والروسية القيصرية و الصين أسرة شنونج - وسقطت تحت التир الأوروبي، وأنهيار الشرعية في الداخل، وتعاظم الأعباء المالية التي تلقّيها عليهم التحديات الخارجية.

وليسمح لى القارئ أن أقفز إلى الأمام خمسة وستين عاماً - متجاوزاً الثورة البلشفية وحربين عالميتين وفترة الكساد العظيم ، حيث انتشرت الاشتراكية في أنحاء كثيرة من العالم، وتهاوى الاستعمار في أفريقيا، ورحل عنها كما رحل عن الهند وعن جانب كبير من جنوب شرق آسيا . وأريد أن أؤكد أن جزءاً صغيراً من العالم، حتى عام ١٩٦٥ ، كان رأسمالياً في توجهه. ونستطيع أن نرسم الخريطة التالية في صورة إجمالية:

\* العالم الرأسمالي: غرب أوروبا والفرع الغربي واليابان وكوريا وتايوان وهونج كونج وسنغافورة (٢١ بالمائة من سكان العالم).

\* العالم الاشتراكي: الاتحاد السوفييتي ووسط وشرق أوروبا وكوريا الشمالية والصين وكوبا (٢٣ بالمائة من سكان العالم).

\* بلدان تخضع لنظام مركبة الدولة بنسبة عالية، وتخضع في بعض الحالات لنظام حكم اشتراكي للحزب الواحد: الأرجنتين وشيلي ومصر والهند واندونيسيا وإيران والمكسيك وتركيا (٢٤ بالمائة من سكان العالم).

\* نظام خليط لمجتمعات رأسمالية - غير رأسمالية، مع عدم مساواة مفرطة في الداخل: المنطقة الاستوائية في الأمريكتين وجنوب أفريقيا وروسيّا (٦ بالمائة من سكان العالم).

\* مجتمعات أخرى لا تزال مستعمرة وتقلدية وغير ذلك (١٨ بالمائة من سكان العالم).

صفوة القول إن الدرس العام المستفاد هو أن المؤسسات غير الرأسمالية هي الحاكمة للقطاع الغالب في التاريخ الحديث لعلمنا، وإن عملية الإصلاح الاجتماعي منيت بالإحباط بطرق أربع: مقاومة المجتمعات التقليدية في العالم القديم (أساساً

الإمبراطوريات الأربع: العثمانية والروسية والصين)، وثانياً فترة الهيمنة الاستعمارية، وثالثاً تبني الاشتراكية، ورابعاً الانهيار الاجتماعي. ولم يكن هناك حتى عام ١٩٦٥ سوى قرابة خمس العالم الذي يمكن القول إنه يعمل وفقاً للمؤسسات الاجتماعية الرأسمالية.

## زيادة عوائد النطاق كمصدر آخر لتوسيع حالة اللامساواة

سبب آخر محتمل لاتساع الهوة بين الأغنياء والفقراء هو أن قسطاً كبيراً من عملية التطوير الاقتصادي - وهي الابتكار التقاني - تتسم بزيادة عوائد النطاق Returns to Scale ، وتفيد نظريات النمو الذاتي أن الابتكارات الجديدة هي وليدة وشرمة رصيده خلط العمل التقاني الموجودة فعلاً في المجتمع. ذلك أن الأفكار تولد أفكاراً. وتتميز ديناميات الابتكار بخاصية زيادة عوائد النطاق، حيث يحدث نوع من التفاعل المتسلسل استجابة لرصيد أولى من الأفكار. ومن ثم فإن المجتمعات التي تتتوفر لديها كتلة حرجية من الأفكار التقانية يمكن أن تعيش انطلاقاً في مجال النمو المدعوم ذاتياً. هذا بينما المجتمعات التي تقتصر عن بلوغ نقطة الكتلة الحرجية يمكن أن تعانى ركوداً مطرياً. وهكذا يزداد الغنى عنى نظراً لأن ما لديه من أفكار هي مصدر توليد أفكار جديدة.

ولا ريب أن هذا الرأي يتضمن ما هو جدير بالثقة، ونحن نعرف أن العالم موزع على نحو غير متساوٍ إلى حد كبير جداً أكثر مما هو حال الداخل. فالممناطق التي تتمتع بدخل مرتفع (وهي بلدان غرب أوروبا وشمال أمريكا واليابان والبلدان الصناعية الجديدة وبلدان منطقة الأوقيانوس) تضم حوالي ١٦ بالمائة من سكان العالم وتتمتع بحوالى ٥٨ بالمائة من إجمالي الناتج المحلي. هذا بينما هي المنتجة لحوالي ٨٧ بالمائة من المنشورات العلمية علاوة على نسبة مذهلة تساوي ٩٩ بالمائة من جميع براءات الاختراع في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية.

## شواهد من القياس الاقتصادي عن موارد التطوير الاقتصادي

يضم العالم واحداً وستين بلداً بها نصف أو أكثر من سكان العالم، وتقع في المنطقة المعتدلة، علامة على مناطق المناخ الثجية. كانت حوالي أربعة وعشرين منها بلداناً اشتراكية على مدى فترة طويلة عقب الحرب العالمية الثانية. ويسقط هذا من الحساب ٣٧ بلداً غير اشتراكي في المنطقة المعتدلة/الثجية. ونجد ست بلدان من هذه بلداناً غير ساحلية وليس من غرب أوروبا (ليسوتو وماlays ونيبال وباراجواي وزامبيا وزيمبابوي)، وهكذا نجد لدينا واحداً وثلاثين اقتصاداً في المنطقة المعتدلة/الثجية ليست بلداناً غير ساحلية ولا اشتراكية.

والملاحظ أن جميع هذه البلدان الإحدى والثلاثين هي بلدان متقدمة فيما عدا سبع منها فقط. هذا إذا ما اخذنا ١٠٠٠٠ دولار أمريكي هي الحد الأدنى لنصيب الفرد في عام ١٩٩٥ مع ملاعنة الأسعار لتساوي القوى الشرائية ، وتضم البلدان السبع أربعة بلدان في شمال أفريقيا والشرق الأوسط (لبنان وتركيا ومراكس وتونس)، وثلاث في نصف الكرة الجنوبي (الأرجنتين وجنوب أفريقيا وأوروغواي). وتعتبر هذه البلدان السبعة شاذة من حيث وجهة النظر الجغرافية. لماذا لم تتطور اقتصادياً؟ هل تقع مسؤولية الخطأ هنا شراكة ويشكل أساساً على التقانة والسياسة والمؤسسات الاقتصادية؟

طرح وجهة النظر الثقافية احتمالاً يغري ويغوي ويقضى بأن تقاعس بلدان شمال أفريقيا والشرق الأوسط عن التطوير يؤكد وجود مكون ثقافي قوى من بين الأسباب. هل نجد شواهد على أن هذه البلدان الإسلامية، مع افتراض التحكم في عامل المناخ والجغرافيا، تواجه عقبات داخلية أعمق تحول دون النمو الاقتصادي؟ وحرى أن نلحظ أن العقبات الثقافية يمكن أن تكون ثاوية باطنية (مثال ذلك) أن تصدر من باطن المجتمع معارضه للمؤسسات المبنية على أساس السوق، أو ربما تصدر من خارج، أو لأسباب خارجية (مثال: التمييز الأوروبي ضد المنطقة في السياسات التجارية). ليس بالإمكان على مستوى الاقتصاد الكلى أن نفصل بين هذين التفسيرين وافتراض أن أيهما أو كليهما صواب عملياً.

ولكن مسألة العوامل الثقافية في البلدان الثلاث الأخرى أكثر التباساً. ذلك أن الأرجنتين والأرجواني هما أساساً بلدان من المهاجرين، يشتهركان في المعايير والمبادئ الثقافية مع جنوب أوروبا. وحيث أن هذين البلدين مختلفان كثيراً عن بلدان جنوب أوروبا، فإنه لنا أن نشك في أن الجغرافيا والسياسة وليس الثقافة في حد ذاتها هي التفسير البارز والأرجح لتختلف أدائهما. ويتجلى هذا أكثر وضوها في الحقيقة حين نعرف أن الأرجنتين كانت أعلى كثيرة من حيث مستوى دخل الفرد في إيطاليا عام ١٩٢٩ (٣٦٧، ٤، ٢٦٠ دولار أمريكي، مع ملاعة الدولار بحيث تتساوى القوى الشرائية لعام ١٩٠)، وذلك حسب بيانات ماديسون). وحدث التقص في أداء الأرجنتين خلال نصف القرن الماضي، ويرتبط بوضوح بالتغييرات في السياسة المحلية وفي الإستراتيجية الاقتصادية أثناء وبعد حكم بيرون. وهذا التطوير الاقتصادي في أرجواني حذوا ما حدث في جارتها إلى حد كبير جداً، وأخيراً يتعين النظر إلى جنوب أفريقيا، وبشكل أساسى في ضوء السياسات الاستعمارية والعنصرية قبل الثقافة.

وماذا عن قصص النجاح في البلدان الاستوائية؟ إنه لأمر محزن أنها نادرة جداً، ليست هناك سوى بلد واحد استوائي (سنغافورة) علاوة على مستعمرة سابقة وهي الآن جزء من الصين (هونج كونج) يحتلان مكاناً بين بلدان القمة الثلاثين. ولنفترض أننا وضعنا نصب أعيننا قصص النجاح النسبي: أعني البلدان الاستوائية التي يصل مستوى متوسط دخل الفرد فيها عام ١٩٩٥ حوالي ٦٠٠٠ دولار أو أكثر. نجد علاوة على سنغافورة وهونج كونج ثمانى حالات (من بين إجمالي ست وأربعين بلداً استوائياً) نذكرها حسب ترتيب متوسط دخل الفرد: ماليزيا، موريشيوس، الجابون، بينما، كولومبيا، كوستاريكا، تايلاند، ترينيداد، توباجو. واندرج بلدان ضمن هذه القائمة لسبب أساسى هو مواردهما من النفط (هما الجابون وترينيداد وتوباجو). ولا ريب في أن بينما تفيف بشكل أساسى من تميزها الجغرافي أكثر مما تفيف من نظام حكم صالح أو من مزايا ثقافية. ومن ثم فإن أبرز وأهم مظاهر الشذوذ نلمسها في ماليزيا وموريشيوس وكولومبيا وكوستاريكا وتايلاند. ونعود لنقول حرى بنا أن نسائل ما إذا كانت الثقافة، وليس السياسة، هي التي لها دور حاسم في الأداء القوى نسبياً لهذه البلدان.

وأفادت تايلاند وماليزيا فائدة كبيرة من النمو الموجه للتصدير على مدى الأعوام الثلاثين الماضية، والذى ترکز بنسب متفاوتة بين أيدي الجاليات الصينية المقیمة في هذین البلدين، علامة على الروابط التي أنشأتها الجاليات الصينية فيما وراء البحار مع المستثمرين الأجانب من أبناء الولايات المتحدة واليابان وأوروبا. ويمكن القول على نحو أكثر تعقيماً إن الروابط التجارية والمالية في آسيا بين الجاليات الصينية في الشتات (خاصة في إندونيسيا وماليزيا وسنغافورة وتايلاند) والصين الكبرى (هونج كونج وتايوان والبر الصيني الرئيسي) ربما تمثل جميماً معاً حالة تشهد بأن العوامل الثقافية أسهمت في التطوير الناجح. (ولكن كما هو الحال دائمًا، ثمة التباس له شأنه إزاء دور الثقافة هنا، إذ قد تشتمل على عوامل غريزية تتطوى عليها منظومات العقائد التي يؤمن بها المجتمع المحلي أو الجالية أو أنها توفر شبكة لروابط اقتصادية موثوق بها). وطبعاً أن من دواعي السخرية أن نجد علم اجتماع ماكس فيبر أشار إلى الصين باعتبارها حالة شاهدة على وضع تطورى تکبحه وتعطله الثقافة، على نقىض النمو في ظل المعايير الثقافية البروتستانتية. ولكن شواهد نصف القرن الماضي، بما في ذلك افتتاح الصين على قوى السوق بعد عام ١٩٧٨، توحى بقوة أن العوامل السياسية والمؤسسات الاقتصادية الرديئة، قبل أن نقول الثقافة في حد ذاتها، هي السبب الكامن وراء تفاسع الصين قرorna طويلاً عن التطوير الاقتصادي.

ولكي نوجز تلك النقاط نقرر أن السياسة والجغرافية هما القسمان الرئيسيان اللذان يمايزان بين البلدان الغنية والفقيرة. وإذا كانت الثقافة في واقع الأمر عاملًا مهمًا من حيث الخبرة المتباينة بين المجتمعات إلا أنها، فيما يبدو، لها دور ثانوي بالقياس إلى هذين البعدين الأوسع نطاقاً: الجغرافي والاقتصادي/السياسي. ولكننا مع هذا نجد في الحقيقة بعض الإشارات الضمنية الدالة على ظواهر تشارك فيها الثقافة بدور فاعل، ونذكر اثنين منها لأهميتها الكبرى: الأداء المتدني للمجتمعات الإسلامية في شمال أفريقيا والشرق الأوسط، والأداء القوى للبلدان الاستوائية في شرق آسيا والتي لها جالية صينية مهمة فيما وراء البحار. ونجد في كل من هاتين الظاهرتين غموضاً بعيد الغور من حيث التفسير. هل الإشارة الثقافية ذات علاقة

بالمعتقدات السائدة داخل المجتمع المطلي أم بالعلاقات الدولية (ومن ثم الافق التجارية) للبلدان المعنية؟

ولكن المساحة هنا تحول دون معالجة تفصيلية كتحليل الانحدار الذى أجريناه عام ١٩٩٩، لاختبار هذه الفروض. والنتائج المستخلصة: المتغيرات الأساسية هي كما كان متوقعا - السياسة الاقتصادية تؤثر على معدلات النمو، واقتصادات المنطقة المعتدلة/التلبية تنمو أسرع من البلدان الاستوائية، المناطق التي يتفشى فيها وباء الملاريا أقل سرعة في نموها عن بلدان لا تعانى من الوباء، البلدان التي لا سواحل لها أبطأ في نموها من البلدان الساحلية. وإن عواملات الارتباط بين المجتمعات الهندوسية والمسلمة ضئيلة جدا، بل تكاد لا تذكر إحصائيا. والخلاصة أنه لا دليل على أن السكان الهندوس أو المسلمين حققوا معدلات نمو أدنى تأسيسا على متغيرات السياسة الاقتصادية أو المتغيرات الجغرافية.

ويمكن استخدام المنهج نفسه لبيان أن المستعمرات السابقة لا تقدم دليلا على وجود أي علامة على ترسب آثار سلبية خلفتها الفترة الاستعمارية، حيث أن النمو خلال الفترة من ١٩٦٥ - ١٩٩٠ لم يتأثر كثيرا بالوضع الاستعماري قبل ١٩٦٥ . ومن ثم، فعلى الرغم من احتمال أن الحقبة الاستعمارية أثرت بالسلب على النمو الاقتصادي، إلا أنه لا دليل على ترسب تراكم سلبي بعيد المدى. ومع هذا، فمن الواضح أننا بحاجة إلى المزيد من الدراسات المتنائية والمدققة لدراسة هذه المسألة المهمة.

## الخلاصة والنتائج

ناقشتنا في هذا الفصل نهجا في تناول سosiولوجيا التطوير الاقتصادي، بما في ذلك الدور الممكّن للمؤسسات الثقافية في الأداء الاقتصادي. وذهبنا إلى أن النمو الاقتصادي الحديث مرتبط على نحو وثيق بالمؤسسات الرأسمالية والوضع الجغرافي المواتي. ولا نجد غير شواهد ضعيفة على أن الفئات الدينية تضيّف قوة تفسيرية علاوة

على الفتنين العامتين والأساسيتين لنفسير النمو الاقتصادي. ونجد بعض الشواهد على أن البلدان المسلمة في شمال أفريقيا والشرق الأوسط لها أداء متذبذب على مدى طوبل بالقياس إلى وضعها الجغرافي المواتي (منطقة معتدلة، مناخ بحر أبيض، وتوجه ساحلي). ولكن لا دليل على أن هذا الأداء المتذبذب استمر إلى ما بعد عام ١٩٦٥، وإن هناك على الأقل عديد من البلدان المسلمة تجاوزت بقوة متوسط الأداء العالمي، وذلك خلال السنوات العشر الأخيرة.

وقد تفينا في بعض الأحوال التفسيرات الثقافية للأداء الاقتصادي خاصية عند تفسير المانعة ضد الإصلاحات الرأسمالية خلال القرن التاسع عشر. ولكن ينبغي اختيار هذه التفسيرات في ضوء الإطار الذي يقرر أن أبعاداً أخرى (الجغرافيا والسياسة والاقتصاد) لها دورها أيضاً. ولا ريب في أن الاحتكام إلى هذه المتغيرات سوف يحد كثيراً من النطاق المنسوب إلى دور مستقبل للثقافة. ولنا أن نقول بوجه أعم أنه لا يزال أمامنا عمل تاريخي كبير لاستحداث إطار عام صحيح لقياس ودراسة نشوء وتطور المؤسسات الاجتماعية والتفاعلات بين السياسة والثقافة والاقتصاد في مسار التغيير الاجتماعي. ومن المهم بالقدر نفسه ضرورة أن نفهم على نحو أفضل دور العوامل المؤثرة عبر الحدود في التطور الاجتماعي. لقد كانت للعوامل الدولية تأثير بالغ القوة إلى أقصى حد على التغيير الاجتماعي على مدى قرنين على الأقل. وسوف يزيد هذا التأثير حتماً في المستقبل بفعل ضغوط العولمة المتزايدة للمجتمع والسياسة وللاقتصاد.

## المراجع

- Kornai, Jonas. 1992 . *The Socialist System*. Princeton University Press.
- Landes, David. 1998. *The Wealth and Poverty of Nations*. New York : Norton.
- Maddison, Angus. 1995. *Monitoring the World Economy, 1820 - 1992* . Paris : Organization for Economic Cooperation and Development.
- MeEvedy, Colin, and Richard Jones. 1978. *Atlas of World population history* New York Penguin.
- Weber, Max. 1979. *economy and society* . Berkeley : University of California Press.
- Young, Carwile. 1995. *The African colonial State in Comparative Perspective* .New Haven : Yale University Press



(٤)

## دراسة الأنماط الثقافية للتطوير الاقتصادي

ماريانو جروندونا

تبليغ عملية التطوير الاقتصادي حد الأزمة وقتما تمر أمة من مرحلة إلى أخرى، إذ عند هذه اللحظة تبرز الغوايات. وإذا أحسنت الأمة أسلوب إدارتها لهذه الغوايات، فإنها سوف تنجح في عملية التطوير، وإلا فإنها لن تحظ إلا بفترة قصيرة من الإثراء.

والملاحظ أن الدائرة التي تبدأ بالعمل وتنتهي باستثمار جديد إذا ما حققت بعض الثمار وأحس الناس بقدر أكبر من الثراء، فإنهم قد ينزعون إلى العمل بإيقاع أقل. ونجد من ناحية أخرى أن الاستهلاك ربما يزيد بسرعة تفضى إلى خفض معدل الفائض بحيث يتحول إلى إثراء. علاوة على هذا فإننا حتى إذا افترضنا زيادة الفائض فإن الأمة ربما تقرر عدم إعادته إلى استثمار إنتاجي، إذ ربما تنفقه بدلاً من ذلك على أولويات غالباً ما تستسلم لها الأمم مثل إقامة أو تشييد أعمال تخليداً لذكرى زعمائها، أو شن حروب إثبات زعامة ومكانة، أو تنفيذ خطط رفاه خيالية، أو فساد صريح، وقد تقع الأمم في غواية الحفاظ على مرحلة التطوير التي تمر بها، وذلك عن طريق إستراتيجيات أو سياسات حمائية من شأنها أن تشبط الاستثمار وتنظيم المشروعات.

وكلما راودت الأمة غواية حاسمة فإنها إما أن تنتصر عليها، أو تسقط فيها. ومن ثم لنا أن نحدد عملية التطوير الاقتصادي بأنها متاوية لأنهاية من القرارات

المواطنة للاستثمار والمنافسة والابتكار، والتى تتخذها الأمة كلما ظهرت غواية تدعوها إلى أن تحيد عن المسار.

لذلك يتبعن على الأمة أن تتجاوز لحظات الغواية بوسائل مواطنة للتطوير الاقتصادي، وسوف يتأتى لها أن تحقق ذلك إذا ما توفرت قيم بعينها. ويقول تالكوت بارسونز يمكن اعتبار "القيمة" عنصرا ضمن منظومة رمزية اصطلاحية، وتمثل معيارا لاختيار بين بدائل متاحة في موقف محدد.<sup>(١)</sup> معنى هذا أن الأمم الوحيدة المهيأة لإنجاز تطوير سريع ومستدام هي تلك التي لديها منظومة قيم مواطنة لاتخاذ قرارات تقاصم الغواية.

وثمة فئتان من القيم: غريزية وأداتية. والقيم الغريزية هي تلك التي تلتزم بها بغض النظر عما تتحققه من مغانم أو تجره من خسائر. مثل ذلك النزعة الوطنية، فهي قيمة تستلزم تضحيات، وقد تكون أحيانا غير مواطنة لرفاه الفرد. ومع هذا، فقد لقى ملابين البشر حتفهم دفاعا عن بلدتهم على نحو ما يشهد التاريخ.

وعلى النقيض من ذلك تكون القيمة أداتية حين تدعمها لأنها تفيينا مباشرة. ولنفترض أن بلدا ما نذر جهده لإنجاز نمو اقتصادي، وأنه تحقيقا لهذه الغاية يؤكّد على العمل والإنتاجية والاستثمار. ولكن إذا كانت القرارات المواطنة للتطوير تمثل فقط استجابة لقيمة أداتية ذات طبيعة اقتصادية خالصة ولا شيء آخر، كأن تستهدف زيادة الثروة لا غير، فإن جهد البلد سوف ينخفض فور تحقق درجة الثراء المطلوبة.

ولكن لماذا تنخرط في العمل وكأنها فقيرة على الرغم من ثرائهما؟ تحدث ثورة التطوير الاقتصادي حال إقبال الناس على العمل والمنافسة والاستثمار والابتكار، حتى وإن لم تعد لهم حاجة لهذا الجهد من أجل الثراء، ولا يتّأى هذا للأمة إلا حين تظل القيم السائدة الداعمة للرخاء باقية ولا تخفي بتحقيق الرخاء. لهذا فإن القيم التي ينبغي أن تكون لها السيادة في اللحظات الحاسمة التي توجب اتخاذ قرارات التطوير الاقتصادي قيماً غريزية لا أداتية. هذا لأن القيم الأداتية، بحكم تعريفها، هي قيم وقتية. أما القيم الغريزية، فهي القيم الوحيدة الباقية. ليس ثمة أداة تبقى بعد تحقق النفع المرجو منها، أما القيمة الغريزية فإنها دائماً تستصرخنا من عليائها.

وجميع القيم الاقتصادية قيم أداتية، تزيد المال وسيلة لغاية ليست مالاً في ذاتها مثل الرفاه والسعادة والحرية والأمن والعقيدة والمحبة الإنسانية. لذلك وحتى تكون عملية التطوير مطردة إلى ما لا نهاية، يجب ألا تتوقف عملية التراكم عند نجاحها في الوصول إلى هدفها المرحلي. معنى هذا أن القيم التي تحفز إلى استثمار مطرد لن تكون ذات طبيعة اقتصادية خالصة، وإلا فإنها سوف تذوي وتختفي مع تحقق النجاح الاقتصادي. ولهذا فإنه يتبع، عندما تصبح أمة من الأمم غنية، أن تتضمن منظومة القيم السائدة عنصراً آخر غير مجرد تحقيق الثروة بحيث لا تشعر الأمة بالاكتفاء مع تحقق الثراء. وقد يكون هذا العنصر اللا اقتصادي هو الخلاص أو البقاء أو الأمان أو التميز أو المكانة، أو حتى بناء إمبراطورية: أي قيمة موضع طلب دائم.

بيد أن القيم الغريزية التي لا غنى عنها للتطوير المستدام يجب أن تكون مناوئة اقتصادياً وإن كانت غير اقتصادية. وإنما يجب أن تكون غير اقتصادية ومواتية للاقتصاد في الوقت نفسه: إذ نظراً لأنها غير اقتصادية، فإنها لن تناسب وتتصبّغ غير ذي موضوع مع تحقق الإنجاز الاقتصادي المنشود، ونظراً لكونها مواتية لل الاقتصاد فإنها ستظل دائمة وأبداً قوة دفع لعملية التراكم.

وتتمثل مفارقة التطوير الاقتصادي في أن القيم الاقتصادية لا تكفي وحدها لضمان تتحقق، إن التطوير الاقتصادي أهم كثيراً من أن يجعلنا نعهد به فقط للقيم الاقتصادية وحدها. وتتدرج القيم المقبولة أو المرفوضة من جانب الأمة ضمن المجال الثقافي. ولهذا لنا أن نقول إن التطوير الاقتصادي عملية ثقافية.

وتتدرج القيم ضمن النطاق الثقافي الذي نطلق عليه مصطلح "الأخلاق". ذلك أن سلوك المرأة الذي يعبر عن تقدير غريزى لقيمة سبق قبولها والالتزام بها إرادياً ثم تجسدت فيه كمبدأ إلزامي باطنى، مثل هذا السلوك نسميه "سلوكاً أخلاقياً". ومن ثم، يصبح المرأة أخلاقي السلوك حين يستجيب للقيم الغريزية. وإذا حدث وأنجز بلد ما تطويراً اقتصادياً استجابة لقيم غير اقتصادية ولكنها مواتية ومساندة للاقتصاد، يمكن لنا أن نستنتج أن التطوير الاقتصادي ظاهرة أخلاقية. ولكن حين تغيب القيم المواتية للتطوير الاقتصادي، تسود الغوايات. والغوايات هي جملة التوقعات قصيرة

الأجل على عكس التطوير الاقتصادي، فهو عملية طويلة الأمد. وحين يدور صراع بين المدى القصير والمدى الطويل سيكون النصر للأول ما لم تتدخل قيمة في عملية صنع القرار. وهذه هي وظيفة القيم، إذ تفيد كجسر بين التوقعات قصيرة المدى وبعيدة المدى، وتدعى بحسب الأهداف البعيدة التي تتشدّها هذه التوقعات تحاشياً لصراع يانس ضد إشباعات لحظية.

ويركز لورانس إي. هاريزون في كتابه "الخلاف حالة ذهنية"<sup>(2)</sup> على التطوير الاقتصادي من زاوية ثقافية. وعرض هاريزون مقارنات ثنائية رغبة منه في توضيح ما ذهب إليه: كوستاريكا ونيكاراجوا، جمهورية الدومينican وهايتي، أستراليا والأرجنتين، الولايات المتحدة وأمريكا اللاتينية. وفسر هو التطوير بين كل اثنين بعوامل ثقافية. هذا بينما يركز في فصل خاص عن إسبانيا وأمريكا الأسبانية على أوجه التماثل الثقافية ونتائجها.

وبعد أن فرغت من قراءة كتاب هاريزون شعرت برغبة في التجربة على تجاوز المقارنات الثنائية، رغبة مني في صوغ دراسة عن الأنماط الثقافية حيث نجد نمطين مثاليين من المنظومات القيمية كل منها مقابل الآخر: أحدهما يدعم بالكامل التطوير الاقتصادي، والآخر يقاومه بالكامل. ولا ريب في أن الدراسة التحليلية التي قدمها هاريزون سوف تعرض لنا دراسات حالة تأسيساً على الإطار النظري لهذين النمطين المثاليين.

ويمكن تجميع القيم في نمط متسلق لنا أن نسميه "منظومة قيم". وللحظ أن منظومات القيم الواقعية مزيج؛ ذلك أن منظومات القيم البحتة لا وجود لها إلا في الذهن، في صورة أنماط مثالية. ويمكن لنا أن نصوغ منظومتين مثاليتين للقيم: تشتمل إحداهما فقط على القيم الداعمة للتطوير الاقتصادي، وتشتمل الثانية فقط على القيم المناوئة للتطوير. وتكون الأمة أمّة حديثة بقدر قريبتها من المنظومة الأولى، وتوصف بالتقليدية بقدر قريبتها من المنظومة الأخرى. وجدير بالذكر أن أيّاً من منظومتي القيم المذكورتين لا وجود لها في الواقع ولا توجد أمّة تدرج كاملاً ضمن هذه أو تلك من منظومتي القيم. ولكن بعض الأمم تدنو من الطرف الأقصى الداعم للتطوير الاقتصادي، بينما أمّا أخرى تدنو من الطرف الأقصى المقابل.

كذلك فإن منظومات القيم الواقعية في حالة حركة مثلاً هي مزيج مختلط. إذا تحركت تجاه قطب منظومة القيم المواتية، فإنها ستفضي إلى تحسن فرص الأمة التطوير. وإذا تحركت في الاتجاه المعارض فإنها ستقلل من فرص الأمة التطوير.

وتتضمن نظرية الأنماط عشرين عاملاً تتباين صورها ومدلولاتها تبايناً شديداً في الثقافات، منها ما هو مواتٍ ومنها ما هو مناوئٍ للتطوير. وترتبط هذه الاختلافات ارتباطاً وثيقاً بالأداء الاقتصادي للثقافات المقابلة. وللحظ أن الناس حين تختار منظومة قيم أصيق بـأى من المنظومتين المترافقتين الداعمة أو المقاومة، فإنهم عملياً يفضلون نوع الاقتصاد النابع من تلك المنظومات، ويكون هذا هو نوع الاقتصاد الذي يسود عندهم. ويقودنا هذا إلى نتيجة خلافية: التطور أو التخلف ليس في التحليل النهائي أمراً مفروضاً من خارج على المجتمع، أو أن المجتمع هو نفسه الذي اختار الواقع المتتطور أو المتخلف.

## عشرون عاملاً ثقافياً متقابلاً

### الدين

يمثل الدين على مدى التاريخ أغنى مصدر للقيم. ولا ريب في أن ماكس فيبر هو الذي حدد البروتستانتية، والتيار الكالفيني منها تحديداً، باعتبارها جذر النظام الرأسمالي ، أو لنقل بعبارة أخرى أن ثورة دينية هي صاحبة مبادرة التطوير الاقتصادي، وهي ثورة وثيقة الصلة في جوهرها بمعالجة الفائزين بغم الحياة (الأغنياء) ومن فقدوه (الفقراء). ووصف فيبر التيار الديني (الكاثوليكي الروماني أساساً) الذي أثر الفقراء على الأغنياء بأنه "تيار الجباهة" ، بينما أطلق على التيار الذي أثر الأغنياء الناجحين (البروتستانس أساساً) صفة "الفريسين أو المرائيين".

وحيثما تهيمن عقيدة الجباهة يتعدى التطوير الاقتصادي، لأن الفقراء سيشعرون أنهم مبرأين من الإثم في فقرهم، وسيشعر الأغنياء بالأسى لأنهم يرون أنفسهم أصحاب خطايا. ونجد في المقابل أن الأغنياء في الديانات الفريسيّة يحتفون بناجحهم

الذى يرونـه شاهدا على بركة الرب، ويرى الفقراء فى وضعهم إدانة من الرب. ويشعر كل من الأغنياء والفقراء بحافز قوى نحو تحسين أوضاعهم عن طريق التراكم والاستثمار.

ويبيـن فى سياق هذه الدراسة النمطية أن معتقدات الجبـاة تدعم القيم المـناوـة للتطـوير الـاـقـتصـادـي، بينما معتقدات الفـريـسيـين تـدعـم الـقيـمـ الـموـاتـيةـ.

## الثقة في الفرد

عمل وإبداع الأفراد هـما المحرك الرئيـسىـ لـلـتـطـويـرـ الـاـقـتصـادـيـ. وإنـ ماـ يـحـثـهمـ علىـ المـكـابـدةـ وـالـاخـتـرـاعـ هوـ منـاخـ الحرـيةـ الذـىـ يـهـيـئـ لـهـمـ إـمـكـانـاتـ التـحـكـمـ فـىـ مـصـيرـهـمـ. إذـ لوـ شـعـرـ الأـفـرـادـ أـنـ آخـرـينـ هـمـ مـسـئـولـونـ عـنـهـمـ فـإنـ جـهـدـهـمـ سـوفـ يـنـحـطـ. وإذاـ كـانـ هـنـاكـ مـنـ يـقـولـ لـهـمـ مـاـ الذـىـ يـنـبـغـىـ أـنـ يـفـكـرـواـ أـوـ يـعـتـقـدـواـ فـيـهـ سـوفـ تـكـونـ النـتـيـجـةـ إـمـاـ فـقـدـاـنـاـ لـلـحـافـزـ وـتـعـطـلـاـ لـلـإـبـادـاعـ، إـمـاـ خـيـارـاـ بـيـنـ الـضـيـاعـ أـوـ التـمـرـدـ. ولـكـنـ لاـ اـنـصـيـاعـ وـلـاـ التـمـرـدـ يـفـضـىـ إـلـىـ تـطـويـرـ. إـنـ الـخـصـوـعـ يـجـعـلـ الـمـجـتمـعـ عـاطـلاـ مـنـ الـمـبـدـعـينـ، وـالـتـمـرـدـ يـحـرـفـ الطـاقـاتـ بـعـيـداـ عـنـ بـذـلـ جـهـدـ بـنـائـىـ لـيـتـحـولـ إـلـىـ جـهـدـ مـنـ أـجـلـ الـقاـوةـ وـالـإـطـاحـةـ بـالـعـوـائقـ وـالـتـدـمـيرـ.

إنـ الثـقـةـ بـالـفـرـدـ وـالـإـيمـانـ بـهـ مـنـ بـيـنـ عـنـاصـرـ مـنـظـومـةـ الـقـيـمـ الدـاعـمـةـ لـلـتـطـويـرـ. وـعـلـىـ العـكـسـ مـنـ ذـلـكـ، فـإـنـ فـقـدـاـنـاـ الثـقـةـ فـيـ الـفـرـدـ، وـالـتـىـ تـتـمـثـلـ فـيـ الـهـيـمـنـةـ الـرـقـابـيـةـ وـالـتـحـكـمـ، ظـاهـرـةـ نـمـطـيـةـ فـيـ الـمـجـتمـعـاتـ الـمـقاـوـمـةـ لـلـتـطـويـرـ. وـالـمـلـاحـظـ أـنـ مـجـتمـعـ الثـقـةـ تـسـودـهـ ضـمـنـاـ الـإـرـادـةـ فـيـ قـبـولـ الـمـخـاطـرـ، مـخـاطـرـةـ الـفـرـدـ بـاخـتـيـارـ مـاـ يـتـعـارـضـ مـعـ رـغـبـاتـ السـلـطـةـ الـحـاكـمـةـ. وـإـذـ لـمـ تـصـادـفـ هـذـهـ الـمـخـاطـرـ قـبـولاـ، وـتـمـ إـخـضـاعـ الـمـرـءـ لـشـبـكـةـ مـنـ الـقـيـودـ وـالـضـوـابـطـ سـوـفـ يـفـقـدـ الـمـجـتمـعـ الـمـحـركـ الـجـوـهـرـىـ لـلـتـطـويـرـ الـاـقـتصـادـيـ، أـعـنـىـ، يـفـقـدـ تـطـلـعـ كـلـ فـرـدـ مـنـاـ لـأـنـ يـعـيـشـ وـيـفـكـرـ كـمـاـ نـرـيدـ، وـأـنـ نـكـونـ عـلـىـ حـقـيقـتـنـاـ، وـأـنـ نـحـولـ أـنـفـسـنـاـ إـلـىـ كـائـنـاتـ مـمـيـزةـ مـتـفـرـدةـ، وـحـينـ يـنـتـفـىـ وـجـودـ أـفـرـادـ، وـإـنـماـ فـقـطـ "ـشـعـوبـ"ـ، أـوـ "ـجـمـاهـيرـ"ـ لـنـ يـكـونـ ثـمـةـ تـطـويـرـ. وـالـبـدـيلـ إـمـاـ اـنـصـيـاعـ وـطـاعـةـ أـوـ هـبـةـ وـاـنـفـاضـةـ.

## **المبدأ الأخلاقي الملزم**

ثمة مبادئ ثلاثة أساسية للأخلاق، المبدأ الأسمى غيري منكر للذات - أخلاق القديسين والشهداء، والأدنى إجرامي - الطمع في حقوق الآخرين وفي القانون. أما الأخلاق الوسط فهي ما أطلق عليها ريمون أرون "الأنانية المعتدلة" - حيث لا يكون الفرد قديسا ولا مجرما في سلوكه، وإنما يلمس في اعتدال عقلاني رفاهته في حدود المسؤولية الاجتماعية والقانون.

ويعبر عن أسمى درجات الأخلاق شعار ماركس "من كل حسب قدرته، وكل حسب حاجته"، وكذا إصرار الكنيسة الرومانية الكاثوليكية على الطهارة الإكليريكية. ولكن أيًا من هذين لا يتسق مع الطبيعة البشرية.

وتشيع في الثقافات المواتية للتطوير مبادئ الامتثال للقوانين والمعايير التي لا تغالي في مطالبها، ولذا فهي ممكنة التتحقق في الواقع. وهكذا يتواافق القانون الأخلاقي مع الحقيقة الاجتماعية. وعلى النقيض من ذلك تشتمل الثقافات المقاومة للتطوير على عالمين متباuginين لا علاقة لأحدهما بالآخر. أحدهما عالم زاخر بأسمي المعايير، والآخر هو عالم الواقع من اللا أخلاقيات المرائية والنفاق ، والقانون مثل أعلى خيالي بعيد عن الواقع، ليس له من دور سوى التعبير بوضوح عما قد يفضله الناس نظريا، بينما عالم الواقع عمليا لا علاقة له بالقانون، وإنما يعمل وفقا لقانون الغابة، وقانون الأنكى والأمهر والأقوى، أي عالم ذئاب وشعالب متنكرة في ثوب حملان.

## **مفهوم الثروة**

أساس الثروة أولاً وقبل كل شيء في المجتمعات المقاومة للتطوير ما هو موجود. ولكن أساسها في المجتمعات الداعمة ما الذي لم يوجد بعد. وتمثل الثروة الرئيسية في العالم المتختلف في الأرضى وما تغله أو مرتبط بها. وتمثل الثروة الرئيسية في العالم المتقدم من عمليات الابتكار الواحدة<sup>(٢)</sup>. ويرى المجتمع المقاوم للتطوير أن القيمة

الحقيقية تتجسد، كمثال، في كومبيوتر اليوم، بينما المجتمع الداعم للتطوير يركز أبصاره على الأجيال القادمة من أجهزة الكمبيوتر.

ولقد كانت الأراضي غير المأهولة داخل المستعمرات البريطانية في أمريكا الشمالية متاحة لكل من يريد أن يعمل عليها ويستثمرها، ولكن المستعمرات الأسبانية والبرتغالية في أمريكا الجنوبية أصبحت تابعة وملكاً للناتج. وتقرر منذ البداية أن الثروة تؤول للقابض على السلطة. وهكذا لم تكن الثروة وليدة عمل، بل حق من يقدر على كسب ود الملك ويحتفظ برضاه.

## نظريات إلى المنافسة

تجسد ضرورة المنافسة لإنجاز الثروة والتميز خصائص المجتمعات الداعمة للتطوير، ليس فقط في مجال الاقتصاد، بل في أنشطة المجتمع. وتعتبر المنافسة محور نجاح مشروعات الأعمال، ونجاح السياسي والمفكر والمهني. ولكن المنافسة في المجتمعات الممانعة مданة باعتبارها صورة من العدوان. وتضع هذه المجتمعات بدلاً عن المنافسة التضامن والولاء والتعاون. وهنا أيضاً يحل نظام التعاونيات محل المنافسة بين مشروعات قطاع الأعمال. وتدور السياسة حول محور واحد هو الزعيم أو رئيس الدولة. ويتعين على الحياة الثقافية أن تلائم نفسها مع العقيدة الرسمية. ولا تقبل هذه المجتمعات مبدأ المنافسة إلا في مجال الألعاب الرياضية.

والملاحظ أن الآراء السلبية عن المنافسة في المجتمعات المقاومة للتطوير تعكس مشروعية الحق والمساواة الخيالية. وعلى الرغم من أن هذه المجتمعات تتقد المنافسة، وتمتدح التعاون، إلا أن التعاون أقل شيوعاً في حياتها على عكس ما هو حادث في المجتمعات القائمة على المنافسة. ويمكن القول في الحقيقة إن المنافسة شكل من أشكال التعاون التي يفيد في إطارها كلاً الفريقين المتنافسين، حيث يبذل كل قصارى جهده على نحو ما يحدث في الرياضة. ولهذا نرى أن المنافسة هي الراعية للديمقراطية في الرأسمالية والاختلاف في الرأي.

## **فكرتان عن العدالة**

عدالة التوزيع في المجتمعات المقاومة معنية بمن هم على قيد الحياة الآن - أى تأكيد على الحاضر الذى يتجلى أيضاً فى نزوع إلى الاستهلاك دون الأدخار. ولكن المجتمع الداعم أميل إلى تحديد عدالة التوزيع على نحو يتضمن أيضاً مصالح أجيال المستقبل. غالباً ما يكون النزوع إلى الاستهلاك فى مثل هذه المجتمعات أقل، بينما يتعاظم النزوع إلى الأدخار.

## **قيمة العمل**

لا يحظى العمل بقيمة مرتفعة في المجتمعات المقاومة للتقدم - إذ يعكس الوضع تياراً فلسفياً يعود إلى أيام الإغريق. إذ كان مقاول المشروعات موضع ريبة، ولكن العامل اليدوي ذو وضع متدن أيضاً، ذلك لأنّه يضطر إلى العمل من أجل البقاء.(\*) ويحتل قمة سلم المكانة الاجتماعية كل من المثقف والفنان والسياسي والزعيم الديني والقائد العسكري. وثمة سلم مماثل يحدد مراتب المكانة في المسيحية، وظل باقياً حتى عصر الإصلاح الديني. ولكن الإصلاح الديني، وبخاصة التأويل الكالفيني، حسبما لاحظ ماكس فيبر، قلب السلم رأساً على عقب وأعلى من قيمة أخلاق العمل. وإن هذه المنظومة القيمية، بعد قلبها، هي التي تفسر الرخاء في أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية - وشرق آسيا - وتفسر أيضاً حالة الفقر النسبي في أمريكا اللاتينية وغيرها من بلدان العالم.

## **دور البدع**

دعا مارتن لوثر إلى حرية تأويل الكتاب المقدس، وأصبح بذلك، عن حق، الرائد الدينى للتعددية الفكرية في وقت هيمنت فيه العقائد الجامدة على المسيحية. إذ لم تكن

(\*) هنا تظهر المحورية الذاتية ... يتحدثون عن مراجعة تاريخهم الغربى ، وهذا ما يدعونا إلى رؤية نقدية ذاتية في ضوء مراجعة لتاريخنا . (المترجم )

الخطيئة هي الجريمة وكبائر الكبائر التي لا تغفر، وإنما البدعة والهرطقة. ولكن العقل الذي يطرح الأسئلة هو العقل خالص الإبداع، والإبداع هو قاطرة التطوير الاقتصادي. ونعرف أن المجتمعات الأرثوذكسيّة اعتادت قمع الإبداع. ولعلنا نقول إن انهيار الاتحاد السوفييتي يرجع إلى إصراره على عقليّة أرثوذكسيّة جامدة في نظرته إلى الماركسية.

## التعليم ليس غسيل مخ

عرفنا أن منظومات القيم الداعية للتطوير هي الغذاء الذي يصوغ الأفراد الوعدين بالإبداع. ويمثل التعليم الأداة الرئيسية في عملية التغذية والصياغة هذه. ومن ثم لابد وأن يأخذ التعليم صورة تفيد المرأة وتساعده على أن يستكشف حقائقه، وليس تعليماً يلقن ويملى ما هي الحقيقة. ونرى التعليم في إطار منظومات القيم المانعة عبارة عن عملية تنقل العقيدة الجامدة (الدوجما)، ومن ثم ينتج عناصر ترضى التبعية والامتثال.

## أهمية المنفعة

يتحاشى العالم المتقدم أى نظرية لا سبيل إلى التحقق منها، ويفضل عليها الالتزام بما يمكن التتحقق منه عملياً ويفيد. وتركز التقاليد الثقافية في أمريكا اللاتينية كثيراً على الرؤى الكونية الأرحب التي تضعها في موقف سلبي بالنسبة لعملية التطوير. وتذكر هنا كتاب أرييل Ariel<sup>(\*)</sup> الذي حقق رواجاً مذهلاً، وهو من تأليف الكاتب جوزيه هنريك روedo من أوروجواي، وصدر عام ١٩٩٠ واستخدم للتمييز بين أمريكا اللاتينية والولايات المتحدة صوراً لشخصيات

(\*) اسم أحد أقمار الكوكب أورانوس في المجموعة الشمسية . (المترجم)

استعارها من مسرحية "العاصرة" لشكسبير. هناك أرييل الوسيم الروحانى يمثل أمريكا اللاتينية، ثم العبد القبيح الشرس والبخيل ويمثل الولايات المتحدة. بيد أننا لا ننسى أن الولايات المتحدة وليس أمريكا اللاتينية ، ثم العبد القبيح الشرس والبخيل ويمثل الولايات المتحدة . بيد أننا لا ننسى أن الولايات المتحدة وليس أمريكا اللاتينية هي استهلت طريق التطوير الاقتصادي .

### **الفضائل الأقل شأنًا**

تنظر المجتمعات المتقدمة بتقدير إلى سلسلة من الفضائل لا صلة لها عملياً بالثقافات التقليدية: إتقان العمل، الكياسة، الدقة والوضوح. وتسهم هذه جمیعاً في كل من الكفاءة والتواافق والاتساق في العلاقات البشرية. إنها غير ذات أهمية في أية ثقافة مقاومة للتطوير، لأنها تتعارض مع تأكيد الرغبات الفردية، ولأنها جزئياً تتهاوى أمام الفضائل التقليدية الكبرى عن المحبة والعدالة والشجاعة والشهامة. ولا حاجة بنا إلى القول إن الفضائل الأقل شأنًا هي من خصائص المجتمعات التي تنظر باحترام إلى حاجات الآخرين.

### **بؤرة اهتمام الزمن**

هناك أربع فئات من الوقت: الماضي والحاضر والمستقبل القريب والمستقبل البعيد. ويتتمثل بؤرة اهتمام الزمن عند المجتمعات المتقدمة في المستقبل الذي في متناولنا: إنه الإطار الزمني الوحيد الذي يمكن التحكم فيه والتطهير له. ولكن الخاصية المميزة للثقافة التقليدية إذا ما ركزت اهتمامها على المستقبل، فإنه المستقبل البعيد، أي المستقبل في العالم الآخر.

## العقلانية

يتميز العالم الحديث بخاصية التأكيد على العقلانية: والشخص العقلاني هو من يستمد رضاه عن نفسه في نهاية اليوم من خلال ما حققه من إنجازات، ويمثل التقدم حصاد العديد من الإنجازات الصغيرة المتواترة. ولكن ثقافة ما قبل العصر الحديث هي على النقيض، إذ تؤكد على مشروعات تتصرف بالعظمة المتكلفة. والملحوظ أن البلدان المقاومة للتقدم تزخر بالكثير من الآثار التي لم تكتمل والطرق والصناعات والفنادق. ولكن هذا كله ليس هو المهم، وإنما المهم حلم جديد يتراهى للخيال غدا.

## السلطة

القانون هو المحدد لعالم السلطة في المجتمعات العقلانية. وإذا كان القانون له السيادة فإن المجتمع يعمل وفقاً لمبدأ العقلانية الذي عزاه إلى الكون فلاسفة الحداثة وقالوا إنه القانون الطبيعي (مثال لوك وهيوم وكانط). ولكن في المجتمعات المقاومة تكون سلطة الأمير أو الزعيم أو رئيس الدولة أو سلطة الدولة تشبه سلطة الله عصوب نعجز عن التنبؤ بأفعاله ، وليس مطلوباً من الناس التكيف مع ما هو معروف لديهم من أوامر منطقية وثابتة ينص عليها القانون، وإنما واجبهم تأليه الإرادة التعسفية لأصحاب السلطان: ومن هنا مصدر عدم الاستقرار الأصيل الذي تعانى منه هذه المجتمعات.

## صورة العالم

ترى الثقافة المواتية للتقدم العالم موطنًا للعمل. إن العالم ينتظر الشخص الذي يريد عمل شيء لتغييره، ولكن العالم في نظر الثقافة المقاومة للتقدم كيان شاسع لتجلى قوى لا سبيل إلى مقاومتها. وتحمل هذه القوى أسماء عديدة متباعدة وغير واقعية إلا أنها فاعلة ومطلقة في فعلها، وأحياناً يبدو الفعل في صورة مؤامرة منسوبة

إلى قوى واقعية، كأن يقال مؤامرة دولية، أو رأسمالية، أو الإمبريالية، أو الماركسية.(\*) ويغدو الهم الأول لمن يعيشون أسرى الثقافة المقاومة للتقدم أن ينقدوا أنفسهم من تلك المؤامرات المتخيلة. ولهذا ينزع المرء في المجتمع المقاوم للتقدم إلى التأرجح بين التعصب وبين الانغماس في الملاذات.

## صورة الحياة

الحياة في الثقافة التقدمية شيء أصنعه وأوجده - فائنا بطل الرواية. ولكن الحياة في الثقافة المقاومة للتقدم شيء يحدث لي - ويجب أن أذعن لها.

## الخلاص من .... أم في .... العالم

في المفهوم القائم على مقاومة التقدم يكون الهدف خلاص المرء من العالم. لذلك ترى الكاثوليكية التقليدية العالم موطن الدموع. ويتمثل خلاص المرء منه في مقاومة الغوايات التماساً للعالم الآخر، عالم ما بعد الموت. ولكن البروتستانت البيورتان أو التطهريين يرون أن الخلاص في العالم الآخر رهن نجاح جهود المرء في تحويل هذا العالم الأرضي. ولهذا كان الراهب هو رمز الرؤية الكاثوليكية، بينما مقاول المشروعات هو الرمز في الرؤية البروتستانتية.

## اليوتوبيات

الثقافات المؤيدة للتقدم أو المعارضة للتقدم كلتاها تتضمن نوعاً ما من اليوتوبيا، أي نظرة خيالية مثالية، إذ ترى الثقافة التقدمية أن العالم يتقدم ببطء على

(\*) إننا مع التسليم بخطأ فكرة المؤامرة ، وخطأً مثل هذه الثقافات ، إلا أنه حرى بأن لا ينفي هذا مقوله الصراع بين المجتمعات والأفراد كصراع واقع يدور في حياة واقعية مما يقتضي الحذر وامتلاك قوة الفعل الذاتي تمكيناً للدفاع ضد العدوان وليس للعدوان . ( المترجم )

الطريق إلى يوتوبيا بعيدة من خلال الإبداع وجهود الأفراد ، ولكن الثقافة المقاومة للتقدم ترى أن المرء يلتمس يوتوبيا معنفة في القدم وبعيدة عن متناوله ، والنتيجة ثانية هي ضرب من التعمّص - أو الانغماس في المللذات الأنانية. ونجد إشارة إلى هذا النوع الأخير من الطوباويّة في زيارة البابا يوحنا الثاني للهند حيث أكد أن جميع الهند لهم حق في حياة كريمة جليلة مبرأة من الفقر، كما أنه رفض في الوقت نفسه فكرة ضبط النسل.

### طبيعة التفاؤل

المتفائل في الثقافة المقاومة للتقدم هو الشخص الذي يتوقع أن يخدمه وفي طلباته الحظ أو أي قوة خارقة غير ذاته. ولكن المتفائل في ثقافة التقدم هو الشخص الذي عقد العزم على عمل كل ما هو ضروري لضمان مصير يرضي عنه، ويكون مقتنعاً بأن ما يعلمه سوف يغير من الواقع.

### رؤيتان عن الديمقراطية

الثقافة المقاومة للتقدم هي ورثة تراث نزعة الحكم المطلق، حتى وإن أخذت صورة الديمقراطية الشعبية التي تحدث عنها روسو والتي تلغى جميع الضوابط التشريعية والمؤسساتية. وتقضى هذه النظرة بأن سلطة الملك المطلقة مصدرها الشعب. وشمة رؤية عن الديمقراطية الليبرالية والمؤسساتية قال بها جون لوك، والبارون مونتسكيو وجيمس ماديسون والأرجنتيني جوان يوانيستا البيريدي. وتحدد هذه الرؤية خصائص الديمقراطية في الثقافة التقدمية، إذ تقضى بأن السلطة السياسية موزعة بين قطاعات مختلفة مع سيادة القانون.

## أفكار ختامية

هذه القائمة التي تضم عشرين عاملاً ثقافياً وتقابل بين منظومة قيم مواتية للتطوير الاقتصادي وبين منظومة أخرى مقاومة ليست قائمة نهائية وحاسمة، إذ يلزم توسيعها لتضم مقابلات أخرى أو يلزم اختصارها والاقتصار على أهم الفوارق دون سواها. والتزمت معيار التطبيق العملي، ولهذا أرى أن هذه العوامل العشرين كافية لتكوين فكرة عامة عن الرؤى المقابلة التي تشكل مصدراً لمنظومتي القيم.

ومن الأهمية بمكان أن ندرك أن أيًا من المنظومتين "المواتية"، والمقاومة، موجودة في عالم الواقع. ولكن، كما قال فيبر، إنها "أنماط مثالية أو مفترضات ذهنية بهدف تيسير التحليل، ذلك لأنها تقدم قطبين مرجعيين يساعداننا على تحديد وتقييم مجتمع بذاته. ومن ثم فكلما كان المجتمع أقرب إلى المثل الأعلى المواتي كلما كان مهيئاً أكثر لإنجاز تطوير اقتصادي مستدام. والعكس بالعكس، فإن المجتمع اللصيق بالقطب المقاوم سيكون أقل استعداداً لإنجاز تطوير اقتصادي مستدام.

وثمة خط وهى متعددة بين القطبين المقاوم والداعم، والذى يمكن أن نحدد موقع المجتمعات الحقيقية على هديه. بيد أن هذه الواقع التي تحدها ليست دائمة، إذ لا توجد منظومة قيم ثابتة (إستاتيكية)، وإنما هناك حركة متصلة، وإن كانت بطبيعة، على امتداد الخط بعيداً عن قطب وفي اتجاه القطب الآخر. وتسمح لنا الأنماط المثالية بوضع تشخيص لمسار وسرعة أمة ما في حركتها تجاه أو بعيداً عن التطوير الاقتصادي. ترى هل ستقترب من القطب المقاوم، إذا كان كذلك يكون قد أزف الوقت للتفكير فيما يلزم عمله لتغيير مسار وسرعة منظومة قيم الثقافة لتعزيز ودعم آفاق الوصول إلى القطب الآخر المقابل. وسوف يكون بالإمكان كذلك تحديد القيم التي يتعين الحفاظ عليها حتى وإن لم تكن داعمة بالكامل للتطوير، ولكنها لازمة للحفاظ على هوية المجتمع - طالما وأنها لا تحول دون الوصول إلى الهدف، وهو التطوير.

ولم يكن التطوير موجوداً عملياً، سواء في الغرب أم في الشرق، قبل القرن السابع عشر.<sup>(\*)</sup> ويصدق هذا بالقدر نفسه على أوروبا والصين وأمريكا قبل عصر كولومبوس، والهند. إذ كانت مستويات الإنتاجية منخفضة في كل أنحاء العالم لأن المجتمعات جميعها مجتمعات زراعية. وعرفت المجتمعات سنوات قحط وسنوات رخاء، وغالباً ما كان هذا بسبب عوامل مناخية وأولها سقوط الأمطار. ولكن لم تكن هناك تنمية مستدامة، وكان السبب ثقافياً، ذلك لغياب القيم التي تشجع على ترك رأس المال بهدف زيادة الإنتاج والإنتاجية. وساعدت منظومات قيم مناوئة للاقتصاد وتؤكد، كمثال، على خلاص روح الفراعنة المصريين وعلى الفن أو الفلسفة في اليونان القديمة، وعلى التنظيم التشريعي والعسكري كما في الإمبراطورية الرومانية، وعلى التمييز في الفلسفة والأداب التقليدية كما في الصين، وعلى الزهد في العالم والتماس الخلاص الأبدي - ومن خلال الحرب غالباً - كما في أوروبا في العصور الوسطى.

ولكن الإصلاح الديني البروتستانتي هو أول من أحدث تطويراً اقتصادياً في شمال أوروبا وشمال أمريكا. والمعروف أن زعامات أوروبا قبل الإصلاح تمثلت في فرنسا وإسبانيا (متحالفتين مع النمسا الكاثوليكية) وشمال إيطاليا (مهد النهضة) والفاتيكان. وغيّرت الثورة الثقافية البروتستانتية كل البلدان التي كانت حتى ذلك الحين من المرتبة الثانية: هولندا وسويسرا وبريطانيا والبلدان الإسكندنافية وبروسيا المستعمرات البريطانية السابقة شمال أمريكا، وأل إليها زمام الزعامة. وحدث التطوير الاقتصادي في صورة ثورة صناعية، وحقق للقيادات الجديدة ثروة ومكانة وقوة عسكرية. علاوة على هذا اضطرت البلدان غير البروتستانتية إلى مواجهة الحقيقة الواقعية التي أكدت لها أن الفشل في تحقيق تطوير اقتصادي سيؤدي إلى وقوعها تحت هيمنة البلدان البروتستانتية. ومن ثم كان لزاماً عليها أن تخترق بين الهيمنة البروتستانتية وقيمها التقليدية "المقاومة" للتطوير - تحت اسم الهوية القومية.

(\*) هنا يلزم توضيح معنى جديد للتطوير والحداثة غير المعنى القائم على المركبة الأوروبية . (المترجم)

وتبينت الاستجابات من بلد إلى آخر من البلدان غير البروتستانتية. نجد عند أحد الطرفين بورتوريكو التي باعت روحها اللاتينية مقابل إنجاز القليل من التطوير الاقتصادي. ونرى على الطرف المقابل الأصولية الإسلامية في إيران التي ترفض بشدة الأسلوب الغربي للتطوير وتراه خطراً يهدد الهوية السلفية والتي تمثل الهدف الأسمى لرجال السلطة.

وثمة بلدان أخرى التزمت طريقاً وسطاً بين الطرفين. هناك الصين التي ظلت تزدري قوة الغرب إلى أن خضعت لها. (\*) ويمكن وصف ثورة ماوتسى تونج الشيوعية بأنها أول ملامحة حقيقة من جانب الصين مع الغرب. وخطا دنج هسياؤ بنج خطوة أبعد في اتجاه الغرب وفتح الأبواب للرأسمالية وإن جاء هذا في إطار نظام سياسي تسلطى.

ويذكر التاريخ أنه عقب زيارة أسطول الولايات المتحدة خليج اليابان في عام ١٨٥٣، واتضح للإيابانيين أن ليس باستطاعتهم الدفاع عن أنفسهم ضد الغرب، هنا خاطرت اليابان الجديدة في عصر الميجى باتخاذ مسار ، مغاير ، قبلوا التقانة الغربية دون الثقافة. وأنشأت اليابان بذلك آلة حرب مهولة هزمت الصين والروسيا، ولكن اليابان ذاتها تحطم خلال الحرب العالمية الثانية ، أعقبت هذه الصدمة محاولة لفرض الديمقراطية، وبدأت تضرب بجذورها منذ ذلك التاريخ. وأعادت اليابان النظر في أولوياتها من منظور بعيد عن الحرب وفي اتجاه الصناعة والتجارة - وحققت نتائج مذهلة. وسارت كل من كوريا الجنوبية وتايوان في طريق مماثل، وقد كانتا مستعمرتين للإيابان في السابق.

وارتضت البلدان الكاثوليكية في أوروبا منطق التطوير الاقتصادي. وتجلّى هذا بخاصة منذ الحرب العالمية الثانية. وحدث أن انخفض معدل النمو في البلدان

(\*) هذا حكم متسرع من الصين التي رفضت الخضوع للتقليد ، ورفضت جمود النظرية ، وتنتظر إلى علاقتها بالغرب في إطار التحدى والصراع وليس الخضوع كما يزعم الكاتب . وتلتزم الصين منهاجاً عملياً تجريبياً ، إذ تقرر أنها تتحسس طريقها فلا تنطلق من نظرية جامدة تجاوزها الزمن ، ولا من تبعية لنظام آخر ، وإنما تجربة جديدة من الواقع الصيني . (المترجم )

البروتستانتية، ويرجع ذلك جزئياً إلى ضعف الحمية الدينية الباكرة. وهنا اجتازت فرنسا وبلجيكا وإيطاليا وأيرلندا وأسبانيا الحدود التي تفصل التطور عن التخلف.

هل تتبع أمريكا اللاتينية الكاثوليكية الطريق ذاته؟ الملاحظ أنه في ثمانينيات القرن العشرين - العقد المفقود - عانت أمريكا اللاتينية من أزمة اقتصادية فاقمت منها قيم مقاومة التطوير. ويبقى علينا أن ننتظر لنرى إذا ما كانت أمريكا اللاتينية ستتجز حقاً الآمال الطموحة في التطوير الاقتصادي والمقرطة والتحديث.

(٥)

## الثقافة وسلوك النخبة في أمريكا اللاتينية

كارلوس البرتو مونتانر

تعانى أمريكا اللاتينية منذ زمن طويل من دورات هوس اكتئابى فيما يتعلق بمدركاتها السياسية ، إذ تأتى فترات وهى فى حالة نشوة، وتعلن وسائل الإعلام أن القارة بلغت أخيرا سن النضج ، ونسمع أن كولومبيا "تمر آسيوى" جديد، أو أن كوستاريكا وادى سيليكون مثير فى قلب أمريكا اللاتينية، أو أن البرازيل سوف تتحدى هيمنة الولايات المتحدة على نصف الكرة، ثم تحل بها الكوارث المؤسساتية: تحولات انقلابية، وتضخم مفرط، وفشل برامج الاستقرار، وهرب رأس المال.(\*) وتنزلق إلى حالة من الاكتئاب السوداوى، ويبدأ رأس المال الأجنبى يلوذ بالغرار لينجو بنفسه ، ويتحول الكتاب إلى يأس، ويستبد بنا القنوط، ونخلص قائلين "لا مفر". ربما سوف نبدأ بالحديث عن حالة دور ثقافى يتآرجح ما بين مزاج نشوة النجاح ومزاج نوبة الاكتئاب.

(\*) هنا يتغافل الكاتب عن دور الولايات المتحدة فى الانقلابات وعزل قادة البلاد المناهضين لسياستها ، وآخر هذه الأحداث محاولة الانقلاب ضد حاكم فنزويلا دفاعا عن المصالح البترولية للولايات المتحدة .. ولن نذكر كيف جاء بينوشيه «بانقلاب مدعم من الولايات المتحدة» ، وهو ما يصفه الكاتب بأنه انتخابات حرة .. أمريكا اللاتينية أحداثها المأساوية متواترة لأنها مجال حيوى للهيمنة الأمريكية . ولا يتحدث المؤلف هنا أيضا عن دور نصائح صندوق النقد الدولى والبنك الدولى فى أزمة المكسيك وأمريكا اللاتينية وشرق آسيا ، والمعرف أن الولايات المتحدة لها الهيمنة على المؤسستان ، وإن كنا لا نبرئ النظم المحلية الفاسدة . (المترجم )

وها نحن الان، بينما القرن العشرين يودعنا، نعيش أسرى الطور الالكتنابى لهذه الدورة. حقا إن حكومات أمريكا اللاتينية، وباستثناء كوبا، جاءت ولأول مرة فى التاريخ بانتخابات حرة ، ولكن يساورنا شعور بالخوف له ما يبرره، وهو الخوف من أن ديمقراطيتنا أكثر هشاشة مما تصورنا. إن الإكوادور التى حاول البرلمان فيها جاهدا التخلص من رئيسها المتهم بأنه "على وشك الجنون" تعيش الآن أزمة اقتصادية لا أحد يعرف كيف السبيل إلى حلها. فقدت العملة البرازيلية نصف قوتها الشرائية خلال ثلاثة أسابيع مما أدى إلى هبوط شعبية رئيسها فرناندو هنريك كاردوسو. ونرى المكسيك يوما تتحرك على الطريق إلى الديموقراطية، ويوما آخر بعيدا عنها. وتحولت كولومبيا إلى سلسلة من الجزر لا تربطها سوى رحلات طيران محفوفة بالأخطار. ونجد بها ثلاثة جيوش كل يفرض سلطانه وشرعيته: جيش الحكومة المركزية، وقوات الشيوعيين، وجيش المجموعات البرلمانية. وتخترق هذه الجيوش، وإن بدرجات متفاوتة، قوة رابعة هي قوة مهربى المخدرات الذين يشترون الصمامات والإعلام والأسلحة ويسقطون على جرائم مئات من المجرمين القتلة. وفي باراجواى اغتيل نائب الرئيس لويس ماريا أرجانا، عدو الرئيس راؤول كوباس، وأغتاله خصمه. وهنا تم طرد الرئيس الذى فر بصحبة المتأمر الجنرال أوبينيتو. إننا ببساطة نعيش نوبة الالكتناب.

## حوار لا ينتهى

الجدل بشأن أسباب إخفاقات أمريكا اللاتينية بالقياس إلى نجاح كل من كندا والولايات المتحدة لا يكاد ينقطع، ويحتل بؤرة اهتمام مثقفى أمريكا اللاتينية ، ونجد تفسيرات عديدة تكفى لإرضاء أى شخص وتتلامع معه. والملحوظ في مطلع القرن التاسع عشر أنهم نحووا باللوم على إرث شبه جزيرة أيبيريا وزععتها الكاثوليكية المتعصبة. ولكن في منتصف هذا القرن تقريبا عزوا أوجه القصور إلى التقل السكاني لجماعات كسلولة من المواطنين المعارضين للتقدم. وفي بداية القرن العشرين، خاصة مع اندلاع الثورة المكسيكية عام ١٩١٠، قيل إن الفقر والتخلف سببهما سوء توزيع الثروة، وأهمها عجز الفلاحين عن امتلاك الأراضي. ومع عشرينات القرن بدأ الاتهام،

والذى تسارع بعد ذلك، يوجه إلى "الإمبريالية الاستغلالية" خاصة الإمبريالية الأمريكية (اليانكى). وخلال الثلاثينات والأربعينات أضيفت إلى هذه النظرة رؤية أخرى تقول إن ضعف أمريكا اللاتينية نتيجة لضعف حكوماتها. وقيل أيضاً إن هذا الوضع لا سبيل إلى إصلاحه إلا بتحول هذه الحكومات إلى "محركات للاقتصاد" وتحويل الموظفين العاملين في الدولة إلى رجال أعمال.

وبلغت جميع هذه التشخيصات والاقتراحات نقطة الأزمة في الثمانينات - "العقد المفقود" - عندما أثبتت التجربة زيف جميع الحجج على الرغم من أن كلا منها ربما انطوى على حقيقة. ذلك أن التطور السريع للبلدان كانت أفقها من أمريكا اللاتينية من حيث المتوسط العام في خمسينيات القرن - كوريا الجنوبية وسنغافورة وتايوان - أثبت بالدليل أن أمريكا اللاتينية أساعت فهم مفاتيح الرخاء. وكان لابد لهذا أن يعيينا حتى إلى السؤال الأبدى: من المسئول؟

ثمة إجابة محتملة وإن بدت جزئية، وهي "النخبة": الجماعات التي تقود وتدبر القطاعات الرئيسية في المجتمع، أولئك الذين يعملون باسم قيم واتجاهات وأيديولوجيات معينة، إذ إن هؤلاء في حالة أمريكا اللاتينية لا يؤمنون التقدم الجمعي. لا يوجد فرد واحد هو المسئول وحده، وإنما عدد كبير - غالبية من يشغلون مناصب قيادية في المنظمات العامة والخاصة وفي المؤسسات، هؤلاء هم المسئولون أساساً عن إطراح ودوام حالة الفقر.

وظهرت على السطح بقوة دفع جديدة، وعلى نحو تدريجي، الفكرة القائلة إن القيم والاتجاهات الثقافية التقليدية عقبة كأداء على طريق التقدم، ولكن كيف تتجلى هذه القيم والاتجاهات في طريقة سلوك الناس؟ سوف أحاول في هذا الفصل أن أعرض روئيتي عن الطريقة التي تتجلى بها هذه القيم والاتجاهات وتعبر عن نفسها في سلوكيات ست مجموعات من أبناء النخبة: السياسيون، والعسكريون، ورجال الأعمال، ورجال الدين، والملقون، واليساريون. وأريد أن أؤكد بداية أن ليس من الإنصاف أن ننحو باللوم على النخبة وحدها، فما هم إلا انعكاس بقدر كبير للمجتمع الأوسع. ذلك لأن المجتمع سوف ينبعضهم إذا تعارضت سلوكياتهم جزرياً عن معايير المجتمع

الواسع. علاوة على هذا، ثمة استثناءات بين صفوف النخبة - رجال يكابدون من أجل تغيير الانماط التقليدية للسلوك التي قادتنا إلى حيث نحن الآن.

## السياسيون

ولنبدأ بالسياسيين، لأنهم الأكثر وضوحاً أمام أعيننا. السياسيون الآن في أمريكا اللاتينية ليسوا موضع ثقة لدى ينتخبهم الناس، إذ عليهم أن يثبتوا أنهم ليسوا سياسيين بالمرة، وإنما بشر آخرين: عسكريون أو ملوك جمال أو تكنوقراط أو أي شيء آخر، إلا أن يكونوا سياسيين. لماذا؟ السبب أساساً فساد القطاع العام مع ما له من حصانة هو المعيار في كل أنحاء المنطقة. ويتجلّى هذا في ثلاثة أشكال:

\* **الشكل التقليدي**، وهو أن الرسميين يتلقون "عمولات" ورشاوي عن كل مشروع يتحقق أو عن كل خرق للقوانين واللوائح لمصلحة شخص ما.

\* **الشكل غير المباشر**، حيث الفساد يغيب شخصاً أنت متحالف معه وإن ظلت يدك نظيفة ، مثال ذلك يواكين بالاجوير في جمهورية الدومينيكان، وجوزيه ماريا في الإكوادور.

\* **شراء العمالء**، وهو الأكثر كلفة، حيث تستخدم الأموال العامة لشراء جماعات كبيرة من الناخبيين.

ويبدو هنا وكأن السياسيين ليسوا موظفين عاميين منتخبين لخدمة الجمهور مع الالتزام بالقوانين، وإنما حكام لهم سلطات مطلقة تقاس مكانتهم بقدرتهم على انتهاك القوانين. وهذا هو معنى السلطة الحقيقية في أمريكا اللاتينية - القدرة على العمل فوق القانون.

والحقيقة هي أن نسبة مؤوية كبيرة من الأميركيان اللاتينيين إنما أنهم يقيمون أو يتسامحون مع علاقات تهيئ لهم تلقى مكافآت مقابل الولاء، أما الكفاعة فهي مغفلة

تماماً. ونادرًا ما يتجاوز الولاء في ثقافة أمريكا اللاتينية حدود دائرة الأصدقاء والأسرة. وهذا هو سبب فقدان القطاع العام للثقة الجماهيرية، والسبب في ما أصاب فكرة الخير العام من ضعف شديد. والنتيجة الحتمية هي أن أكثر السياسيين نجاحاً هم من يدفعون لخلفائهم وأنصارهم.

ولا ريب في أن هذه الممارسات السيئة ليست قاصرة يقيينا على أمريكا اللاتينية وحدها. ولكن ما يثير قلقنا هو كثافة وتواتر حدوثها في المنطقة. والأدهى من ذلك هو حالة اللامبالاة لدى الناس عامة إزاء هذه الممارسات والحسنة التي يتمتع بها المتورطون في هذه الأخطاء. ويبدو الأمر وكأن الأمريكيان اللاتينيين لم يدركوا بعد أنهم هم أنفسهم الذين يدفعون في النهاية ثمن الفساد وتدني الكفاءة، وهي أمور تسهم بقوة في حالة الفقر في المنطقة.

## الجيش

الجيش مسئول بالمثل عن مشكلات أمريكا اللاتينية. نعرف أن دور الجيش في الديمقراطيات المتقدمة هو حماية الأمة من الأخطار الخارجية، ولكن الجيش في أمريكا اللاتينية كثيراً ما أوكل لنفسه مهمة إنقاذ الأمة من الإخفاقات التي مني بها السياسيون، وذلك بإحدى وسائلتين: إما تحرك فرق عسكرية لفرض عدالة اجتماعية بالقوة، أو الاستيلاء على الحكم والحفاظ على النظام العام. والملاحظ في كلتا الحالتين أنه يسلك عادة وكأنه جيش احتلال في بلده.

وقيل إن سلوك العسكريين في أمريكا اللاتينية يعكس تأثير الوطن الأم - إسبانيا. ولكن الحقيقة التاريخية تؤكد أنه وقت تأسيس جمهوريات أمريكا اللاتينية فيما بين عامي ١٨١٠ و ١٨٢١، كانت الانقلابات في إسبانيا استثناءً، ونصيبها من النجاح ضئيل. وتوافق زمن حالات العصيان المسلح في شبه جزيرة أيبيريا مع ظواهر مماثلة في أمريكا اللاتينية، ولكن لم تكن سابقة عليها. ولكن الأصوب أن نقول إن رؤساء الدولة العسكريين في أمريكا اللاتينية الذين أشعلوا حرباً مدنية لا حصر لها

خلال القرن التاسع عشر وأقاموا ديكتاتوريات خلال القرن العشرين، يمثلون أساسا ظاهرة تاريخية أمريكية لاتينية. وترتبط هذه الظاهرة بعقلية سلطوية لا تحترم لا القانون ولا القيم الديمقراطية.

وعلى الرغم من أن أمريكا اللاتينية عرفت الكثير من نظم الحكم الديكتاتورية العسكرية منذ الأيام الأولى للاستقلال في مستهل القرن التاسع عشر، إلا أن الجيش في ثلاثينيات وأربعينيات القرن العشرين بقيادة جيتوليو فارجاس في البرازيل وجوان دومنغو بيرو في الأرجنتين، انتهى إلى الزعم بأن العناية الإلهية عهدت إليه بالنهوض بأعباء رسالة جديدة: النهوض بتطوير اقتصادي مدعم من الدولة، وتولي كبار ضباط الجيش دور المديرين لمشروعات الدولة، والجدير باللحظة أن ثمة فكرة أساسية لم تتحقق عمليا في التطبيق والواقع، تقول إن القوات المسلحة في بلدان تعيش على مؤسسات تتصرف بالفوضى والضعف مثل بلدان أمريكا اللاتينية، هي المؤسسة الوحيدة التي تتمتع بحجم وتقليد وانضباط كافٍ لخلق صناعات حديثة ذات إنتاج كبير وقدرة على المنافسة في العالم الصناعي المعقد للقرن العشرين.

ولكن تورط الجيش في مشروعات أعمال الدولة كلف أمريكا اللاتينية كثيرا. إذ كان ضباط الجيش، شأن السياسيين، فاسدين. وأدت المشروعات الخاضعة لحمايتهم إلى إفساد السوق، إذ كانت متخمة بالعاملين بما يزيد عن الحاجة كثيرا، علاوة على المبالغة الشديدة في الإنتاج. والنتيجة عدم كفاءة وبوار الإنتاج.

ولم تعرف بلدان أمريكا اللاتينية سوى القليل جدا من رؤساء الدول المدنيين مثل هيبوليتو يريجويين في الأرجنتين وأندولفو أرياس في بنما، ولهذا فإن الهيمنة التقليدية العسكرية. وليس رئيس الدولة هنا مجرد ديكتاتور بسيط يمارس سلطاته قسرا، وإنما هو الزعيم الذي فوض إليه المواطنون كل هيكل الحكم، السلطة الكاملة لاتخاذ القرار والسيطرة على أدوات القمع . ولم تقتصر النتيجة على إهانة إمكانات تطوير الديمقراطية ، بل تحمل البلاد خسائر فادحة بالمعنى الاقتصادي، علاوة على ما تم خوض عنه هذا كله من أسباب حتمية لإثارة الفوضى في الملكية العامة والخاصة.

## رجال الأعمال

من أكبر دواعي السخرية في أمريكا اللاتينية ذلك الاتهام الذي يتردد مراراً بأن "الرأسمالية المتوحشة" هي الملومة بسبب فقره. بالملائمة من مجموع أبناء أمريكا اللاتينية الذين يعيشون في فقر مدقع ويسكنون أكواخاً قذرة ذات أسقف من صفيح، والمسألة الحقيقة في أمريكا اللاتинية هي أن رأس المال فيها قليل ومحظوظ، وجزء كبير من هذا القليل ليس في أيدي منظمي مشروعات أعمال منوط بهم المخاطرة والابتكار. إنما هذا القليل بين أيدي مضارعين جبناء يفضلون استثمار أموالهم في العقارات، ويأملون في أن يؤدي النمو البطيء للبلاد إلى ارتفاع أسعار ممتلكاتهم، وليس هذه من الرأسمالية الحديثة في شيء، وإنما نظام ملوك أراضي في إطار تقليدي إقطاعي.

ولكن ما هو أسوأ من هذا كله نلمسه في رجال الأعمال الميركانتيليين أو التجاريين الذين ينشدون الثروة من خلال النفوذ السياسي وليس المنافسة في السوق<sup>(١)</sup>. إن الميركانتيلي يقتسم أرباحه مع سياسيين فاسدين داخل دائرة خبيثة يتولد عنها مزيد من الأرباح والفساد، إنه يشتري الحماية الجمركية التي تغل له أسعاراً مرتفعة وجودة متدنية على حساب العميل، وقد يشتري احتكار وضع ما تحت مبرر المصلحة الوطنية أو من أجل وفورات الحجم الكبير. ويمكنه أيضاً أن يشتري مزايا ضريبية ومعنوات ومعدلات أسعار فائدة تميزية، وقروضاً لن يرددها، ومعدلات تميزية لأسعار صرف العملات الأجنبية.

ولا ريب في أن المرء يشعر بالصدمة إزاء أنواع العلاقات الحميمة القائمة بين رجال الأعمال الميركانتيليين والسياسيين الفاسدين، وتتأكد أسباب الصدمة بخاصة فيما يتعلق ببيع العملة الأجنبية لهم بالسعر التمييزى لاستيراد سلع رأسمالية للصناعات المحلية. إن الدولار هنا له ثلاثة معدلات أسعار صرف مختلفة، إذ من يحظون بعلاقات ملائمة يمكنهم شراء الدولار بالسعر التمييزى الأساسى، ويبيعون جزءاً سراً بمعدل فائدة عالٍ، ويدفعون مقابل السلع المستوردة بمعدل آخر، وهكذا يرون أرباحهم تتضاعف وكأنها بسحر ساحر، وكلما زاد المرء ثراءً زاد فساداً.

وطبيعي أن هذه الممارسات السيئة ليست قاصرة على أمريكا اللاتينية، ولكن الشيء المثير هو مدى تكرارها وكثافتها على النحو الذي أدى بالفساد أن يستشرى بهذا القدر في البلاد. هذا علاوة على أن هذه الممارسات مقترنة باللامبالاة وبالحصانة. ويبدو أن الناس لم تدرك بعد أن المال الذي يكسبه رجل الأعمال الميركانتيلي عن طريق بيع وشراء التقادم إنما يأتي مباشرة أو على نحو غير مباشر رأس المال فيها قليل ومحدود ، وجزء كبير من هذا القليل ليس في أيدي منظمى مشروعات أعمال منوط بهم المخاطرة والابتكار . إنما هذا القليل بين أيدي مضاربين جبناء يفضلون استثمار أموالهم في العقارات ، ويأملون في أن يؤدي النمو البطيء للبلاد إلى ارتفاع أسعار ممتلكاتهم ، وليس هذه من الرأسمالية الحديثة في شيء ، وإنما نظام ملاك أراضي في إطار تقليدي إقطاعي .

والواقع أن أمريكا اللاتينية ، مع استثناءات محدودة ، لم تعرف أبدا الرأسمالية الحديثة المترنة بالديمقراطية السياسية التي حققت رخاء ومستويات عالمية من الرفاه للإنسان .

## رجال الدين

إنه لأمر محزن أن ندرج رجال الدين بين النخبة المسئولة عن بؤس الجماهير. وأراه محزننا لأن المسؤولين ليسوا جميعا رجال الدين ، وإنما فقط من يعظون ضد اقتصاد السوق ويبروون الأعمال المناهضة للدكتatorية ، وأراه محزننا ثانيا لأن من يفعلون ذلك من رجال الدين إنما يفعلونه باسم الغيرية ، بيد أن أفعالهم التماس لعدالة اجتماعية تحكم على الفقراء بالبقاء أسرى الفقر إلى الأبد . وهذه حالة مطابقة للمثل السائدة: الطريق إلى جهنم ممهد بالنوايا الحسنة.

ويمكن الإشارة بوجه عام إلى أن الكنيسة الكاثوليكية منذ منتصف القرن التاسع عشر فقدت القسط الأكبر من ممتلكاتها العقارية غير المدارس والمستشفيات مع قليل من أجهزة الإعلام العام. وهكذا فإن الكنيسة بعد أن كانت يوما من أكبر

الملاك في العالم الغربي، خسرت منذ زمن دورها في المجال الاقتصادي ، وليس معنى هذا تضليل نفوذها، خاصة دورها المعنوي. إذ يمكن للكنيسة أن تبقى مشروعة أو أن يفقد الناس الثقة فيها شريطة القيم والاتجاهات التي تؤثر بعمق في توقعات الناس.

ولكن حينما يعلن مؤتمر أساقفة أمريكا اللاتينية أو فقهاء دين التحرير أو رجال الجيروفيت إدانتهم لنزعـة "الليبرالية الجديدة المتوجهـة" ، إنما يتحدثون هراء.<sup>(١)</sup> ذلك أن الليبرالية الجديدة ليست سوى مجموعة من إجراءات الملاعنة لتفصيف حدة الأزمة الاقتصادية في المنطقة: خفض إنفاقات الحكومة، وخفض جدول رواتب القطاع العام، وخصخصة المشروعات المملوكة للدولة، وميزانية متوازنة وسيطرة على إصدارات النقد... ولكن هذه الإجراءات ينتقدـها بشدة رجال الدين، وهي إجراءات لا تختلفـ عما تطالب به الدول الأوروبية الغنية من بعضـها ضمانـاً لسلامـة وضعـ اليورو.

ويمـعـنـ الأساقـفةـ، خـاصـةـ الدـاعـيـنـ إـلـىـ لـاهـوتـ التـحرـيرـ، فـىـ تـوجـهـمـ التـدمـيرـ عـنـدـ مـهـاجـمـةـ حـافـزـ الـرـبـحـ وـالـمـنـافـسـةـ، وـالـنـزـعـةـ الـاسـتـهـلاـكـيـةـ، وـيـرىـ بـعـضـهـمـ أـنـ الفـقـرـ حـتـمـىـ فـىـ نـظـرـ أـوـ بـسـبـبـ مـاـ يـسـمـونـهـ إـمـپـرـيـالـيـةـ الـبـلـادـانـ الـغـنـيـةـ، وـأـوـلـاـهـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ. وـيـضـيـفـونـ أـنـ السـبـيلـ الـوـحـيدـ لـخـالـصـ ذـلـكـ هوـ العنـفـ الـمـسـلـحـ بـقـيـادـةـ زـعـيمـ لـاهـوتـ التـحرـيرـ جـوـسـتـاـفـ جـيـتـيرـيزـ.<sup>(٢)</sup>.

## المثقفون

ثقافـاتـ قـلـيلـةـ نـجـدـ فـيـهاـ مـثـقـفـيـهاـ ذـوـ رـؤـيـةـ وـاضـحةـ شـائـنـ ثـقـافـاتـ أـمـرـيـكاـ الـلـاتـينـيـةـ. ولـعـلـ هـذـاـ نـتـيـجـةـ التـأـثـيرـ القـوىـ لـلـثـورـةـ الـفـرـنـسـيـةـ. إـذـ مـاـ أـنـ يـحظـىـ كـاتـبـ أوـ فـنـانـ بشـهـرـةـ وـاسـعـةـ حتـىـ يـغـدوـ خـبـيرـاـ فـيـ كـلـ شـئـ، بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ حـرـوبـ الـبـلـقـانـ وـمـزاـيـاـ التـخـصـيبـ وـالـكـوارـثـ النـاجـمـةـ عنـ خـصـصـةـ مـشـرـوعـاتـ الـدـولـةـ.

وـهـذـاـ خـاصـيـةـ الـمـيـزةـ لـثـقـافـتـناـ لـيـسـ لـهـاـ مـنـ نـتـيـجـةـ مـهـمـةـ سـوـىـ نـتـائـجـ مـدـمـرـةـ -ـ مـنـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ التـحدـثـ فـيـ كـلـ شـئـ دـوـنـ تـواـضـعـ أـوـ مـعـرـفـةـ -ـ وـهـذـهـ هـوـيـةـ الـمـقـفـيـنـ يـؤـدـونـهـاـ فـيـ بـلـادـنـاـ بـحـمـاسـ شـدـيدـ. وـتـتـجـلـيـ نـتـائـجـهـاـ الـخـطـرـةـ فـيـ الـحـيـاةـ الـعـمـلـيـةـ، إـذـاـ عـرـفـنـاـ أـنـ

غالبية مثقفينا مناهضون للغرب، ومناهضون لليانكي، ومناهضون للسياسة الداعمة للسوق. وإذا كان المثقفون يدعون رؤية تدعو إلى فجر ثورى مروع، فليس لنا أن ندهش إزاء فرار رأس المال أو غلبة الإحساس بأن نظمنا السياسية والاقتصادية إلى زوال.

## اليسار

تتألف آخر مجموعات النخبة من كلٍ من نقابات العمال المعارضه لاقتصاد السوق ولملکية الخاصة، ومن تلك الفئة الأمريكية اللاتينية المعروفة باسم الثوريين.

ولكن هناك يقيناً حركة عمالية مسئولة نذرت جهدها من أجل المصالح والحقوق المشروعة للعمال، ولكنها ليست هي المهيمنة. إذ إن النقابات التي تجثم على المجتمعات الأمريكية اللاتينية هي تلك التي تعارض شخصية مشروعات الدولة الخاسرة، ولا تقدم سوى سلع وخدمات قاصرة أو لا وجود لها.

وعجزت بعض النقابات عن إدراك أن المشروع الحديث المنافس مشروع مرن، وقدر على التكيف مع الظروف المتغيرة. والملاحظ أن المشروعات تفقد قدرتها التنافسية وتزداد البطالة حين ترى النقابات أن من العسير عليها أو المكلف لها إحداث أي تغيير في مستويات العاملين أو في العقود.

ويتصف الثوريون بالراديكالية، ويظلون أنهم أصحاب حق في انتهاك القوانين باسم العدالة الاجتماعية ، ويقنع البعض بالتبشير بالثورة دون بذل أي جهد عملى لدعم القضية الثورية ، إنهم قبيلة تحمل أمريكا اللاتينية ثمناً باهظاً لا يمكن تقديره أو حسابه، وأقل ما يُقال إنهم أبقوا بلدانهم في حالة من الفقر والظلم.

(١)

## هل أفريقيا بحاجة إلى برنامج للتكيف؟

دانيل إيتونجا - مانجويل

### مؤشرات الأزمة التي تعيشها أفريقيا مذهلة

- \* متوسط عمر الحياة المتوقع دون الستين عاما في ثمانية وعشرين بلدا، ومتوسط عمر الحياة المتوقع دون الخمسين عاما في ثمانية عشر بلدا، ومتوسط عمر الحياة في سيراليون سبعة وثلاثون عاما فقط.
- \* حوالي نصف سكان أفريقيا جنوب الصحراء، والذي يناهز عددهم ٦٠٠ مليون نسمة، يعيشون في فقر.
- \* نصف أو أكثر من نصف كبار السن في ثلاثة عشر بلدا على الأقل أميون.
- \* نصف أو أكثر من نصف النساء في ثمانية عشر بلدا على الأقل أميات.
- \* الأطفال دون الخامسة يموتون بمعدل أكثر من طفل من كل ألف في ثمانية وعشرين بلدا على الأقل. ويصل المعدل في سيراليون إلى ٣٢٥ من كل ألف.

\* معدل النمو السكاني ٢،٧ بالمائة سنوياً، حوالي أربعة  
أمثال المعدل في البلدان ذات الدخل المرتفع.

\* من بين البلدان التي تزود البنك الدولي بالمعلومات ذات الصلة (إذ ليس كل البلدان تفعل ذلك) نجد في أفريقيا عدداً من أشد البلدان تفاوتاً من حيث أنماط توزيع الدخل. وأكثر ١٠ بالمائة ثراءً في كينيا وجنوب أفريقيا وزيمبابوي يحصلون على ٤٧ بالمائة من الدخل، وحوالي ٤٣ بالمائة في غينيا - بيساو والسنغال وسييراليون.<sup>(١)</sup>

\* واضح أن المؤسسات الديمقراطية ضعيفة أو غير موجودة.

ولا يسعني وأنا إزاء هذه المعاناة البشرية القاسية أن أقاوم قص حكاية وزير في إحدى الحكومات الأفريقية إذ قال في معرض ملاحظاته: "كانت البلاد حين تولينا السلطة على حافة هاوية. واضطررنا منذ ذلك الحين أن نخطو خطوة كبيرة إلى الأمام".

اذكر هذه الحكاية لأننا، من ناحية، لم يعد لنا أن نلقي اللوم، إذا التزمنا بالإنصاف، على القوى الاستعمارية وحدها بسبب وضعنا الذي نحن فيه. لقد مضت سبعة عقود كانت لنا فيها موضوعياً السيادة على مصيرنا. ولكنها هي أفريقيا اليوم أكثر اعتماداً من السابق على البلدان الغنية، وأكثر استهدافاً من آية قارة أخرى للمناورات التي تعطي بيد وتسيرد بالأخرى. إن البنك الدولي، وهو عادة مصدر مهم للتمويل المشورة، بات هو نفسه عاجزاً عن تقديم أفكار. ولا نجد غير الصمت بعد الحديث عن برامج التوفيق الهيكلية (التي لم تثبت فعاليتها).

ويات واضح حاجتنا إلى أن نتساءل عن أمر ثقافتنا ، الثقافة الأفريقية. ولكن ما هي الخصائص المميزة للثقافة الأفريقية؟ هل هذه الثقافة موئمة لاحتياجات التي يواجهها الأفراد والأمم مع مطلع القرن الواحد والعشرين؟ وإذا لم تكن كذلك ، فما هو التوجه الثقافي الجديد الضروري دون أن ننسى عن التوافق مع أمننا؟ هل أفريقيا بحاجة إلى برنامج للتكييف الثقافي؟

## من نحن؟ ما حقيقتنا؟

ليس يسيراً أبداً أن يتكلم المرء عن نفسه ليكشف جوهر روحه خاصة ، كما هو الحال بالنسبة للروح الأفريقية. يتراوح أمامنا العديد من الأوجه المختلفة، وتواجهنا هنا ثلاثة أخطار على الأقل. الخطر الأول التظاهر بصورة مثالية وجميلة لكي نبدو في صورة أفضل مما نحن عليه. الثاني، أن لا نقول شيئاً يكشف حقيقة الهالة المحاطة بالأسرار التي يحرص على التظاهر بها الناس من جميع الثقافات. وأخيراً، من ذلك الذي له الأهلية والحق للنحدث باسمنا جميعاً؛ إذ تصدق هنا حكمة أفريقية تقول إن من يتطلع من قاع البئر لن يرى سوى جزءاً ضيئلاً من السماء .

ومع التسليم بمشروعية كل التحقيقات السابقة إلا إنها لن تمنعنا من النظر إلى المرأة. هل نجرؤ على النظر إلى أنفسنا مواجهة، حتى وإن تعذر علينا التعرف على أنفسنا .

## خمسون أفريقيا وثقافة واحدة

اعتديننا منذ زمن طويل الإشارة إلى أفريقيا باعتبارها كياناً متنوعاً، لذلك لم يكن أحد ليبدى دهشة، في ضوء بلقنة القارة ، حين يرى أعمالاً تحمل عناوين مثل "الخمسة والأربعون أفريقيا" <sup>(٢)</sup> أو "الخمسون أفريقيا" <sup>(٣)</sup>. وسبب ذلك، كما أشار جى. كى - زيريو في مقدمته لكتاب الثاني "أفريقيا واضحة" ، أنها أيضاً "مريبة" .

والصفات التي تصف التنوع الأفريقي كثيرة جداً، حتى إنها تجعل بطل في الأولبياد يصاب بالدوار. أولاً، إننا لكي نقابل بينها على نحو أفضل، نود أن نؤكد على أفريقيا البيضاء وأفريقيا السوداء: إحداهما شمال الصحراء، والثانية جنوب الصحراء. ولكن كيف لنا أن نصنف جمهورية جنوب أفريقيا وزيمبابوى وكل منهما تضم أقلية كبيرة العدد من البيض؟ وسرعان ما يكتشف المرء وراء هذه الستارة العنصرية مصدراً أهم كثيراً للتنوع هو اللغة. توجد أفريقيا "الأرابوفونية" أو المتحدثة

بالعربية، وأفريقيا "الأنجلوфонية" أو المتحدثة بالإنجليزية، وأفريقيا "الفرانكوفونية" أو المتحدثة بالفرنسية، وأفريقيا "اللوروفونية" أو المتحدثة بالبرتغالية - نسبة إلى الاسم القديم للبرتغال لوزيتانيا، وأفريقيا "الهسبانوفونية" أو المتحدثة بالأسبانية، ناهيك عن عدد لا حصر له من لغات لا علاقة لها بلغات المستعمرات الأوروبيين.

وما الذي يمكن أن يقال إذا ما جرؤنا على تجاوز الحدود الناشئة عن دور المستعمرات في تفكك القوميات الحقيقة مثل يوروبيas Hausas والهاوسas Yorubas والمالينك Malinkes، وهذا قليل من كثير من قوميات موزعة بين دول عديدة؟

وإذا وصلنا إحصاء التنوع الأفريقي على أساس لون البشرة أو اللغة فإن هذا ربما يقودنا إلى عدة آلاف أفريقيا. ثم يجب علينا بعد ذلك أن نواجه علماء الأنثروبولوجيا. هل توجد في أفريقيا ثقافات بعد ما فيها من قبائل؟ وهل عددها يتوافق مع عدد الدول التي رسمت حدودها الدول الاستعمارية؟ هل إصدار رؤية عامة عن الثقافة الأفريقية إجمالاً يفيينا في أي شيء؟

أعتقد أن نعم . نحن لا ننكر التنوع ، مع وجود عدد كبير من الثقافات الفرعية. ولكن ثمة أساس لقيم واتجاهات ومؤسسات مشتركة تجمع بين الأمم جنوب الصحراء ، وكذا بلدان الشمال من أنواع عديدة. ويشبه الوضع هنا بريطانيا: إذ على الرغم من الثقافات الفرعية فيها، الاسكتلندية والويلزية وشمال أيرلندا، إلا أنه لا أحد يشك في وجود ثقافة بريطانية.

وجدير بالذكر أن هذا الأساس المشترك له وجود واقعي تماماً، حتى أن بعض علماء الأنثروبولوجيا يتساءلون هل الديانات الوافدتان إلى أفريقيا - المسيحية والإسلام - أثرتا حقيقة في معتقدات الأسلاف الأفريقيين، أو أعطتا الأفارقة وسائل لفهم المجتمعات المعاصرة التي يعيشون فيها. وللحظ أن السلطة السياسية الحديثة غالباً ما اتخذت لنفسها خصائص القوى الشعائرية الدينية التقليدية، بل إن العرافة والسحر عرفاً طريقهما إلى دور العدالة، ولا تزال الرابطة بين الدين والمجتمع قوية في كل أنحاء القارة. وكما قال لنا فليكس هوفو- بوانيه، رئيس ساحل العاج الراحل (مع ملاحظة أنه كاثوليكي، ومن ثم يدرك جيداً معنى ما يقوله): "نحن جميعاً ابتداء من كبار الأساقفة حتى أصغر كاثوليكي، ومن أكبر طبيب ساحر وحتى أبسط مسلم، ومن

القسیس حتی أبسط بروتستانی، لنا ماض فی العقیدة الحیویة<sup>(١)</sup> التي تؤمن بأن كل الموجودات على الأرض لها روح.

ومن ثم، ليس يسيرا الإحاطة بمفهوم الثقافة الأفريقية. إذ إنها تستعصى على وصفها جملة في إطار واحد، وتقاوم محاولات صياغتها في نسق متكامل ، لذلك فإن دراسة لأنماط هذه الثقافة لن تكون كافية تماما، وإن أعطتنا تصورا عن حقيقة الواقع الثقافي الأفريقي.

## البعد التراتبی

يرى دی. بولینجر، وجی. هوفستید، أن بعد التراتبی - درجة المكانة في سلم تراتبی رأسی - يمثل بوجه عام مسألة موضوعية وجوهية في المناطق ذات المناخ الاستوائی والبحر الأبيض المتوسط. إذ نلاحظ هنا أن بقاء الجماعة ونموها يعتمد على التدخل البشري بدرجة أقل مما هو حادث في مناطق المناخ البارد والمعتدل<sup>(٥)</sup>. ويميل المجتمع إلى أن يكون استاتيكيًا ومتمركزًا سياسيا في البلدان القائمة على نظام بعد التراتبی الموضوعي. وتتمركز الثروة القومية على قلتها في أيدي النخبة ، وتتوالى الأجيال دون تغير مهم في البنية العقلية. ونجد العكس في البلدان التي تبني على أبعاد تراتبية قصيرة. وتشهد الجماعة تغيرات تقانية بسبب حاجتها إلى التقدم التقاني، ويكون النظام السياسي لا مركزيا وقادما على نظام نيابي. وتتوزع الثروة الوفيرة على نطاق واسع، ويتعلم الأطفال أن آباءهم لم يكونوا يعرفون شيئاً مما يعرفونه هم.

وتلحظ في الثقافات الأكثر أفقية أن الرعایا يعتقدون أن السادة أو أصحاب المكانة الأسمى، بشر مثّلهم تماما، وأن جميع البشر لهم حقوق متساوية، وأن القانون له الأولوية على القوة. ويفضي هذا إلى الاعتقاد بأن أفضل طريقة لتغيير نظام اجتماعي هو إعادة توزيع السلطة ، ولكن في المجتمعات التي يغلب عليها الوضع التراتبی الرأسی، ومن بينها أفريقيا، يرى الرعایا أن سادة المجتمع مختلفين عنهم،

لهم حق التميز، وحيث إن القوة أو السلطة لها دانما الغلبة على القانون، فإن أفضل وسيلة لتفعيل نظام اجتماعي هي الإطاحة بالقاضيين على السلطة.

ونظرا لأن بعد التراتبي يسود كل مظاهر وجوانب المجتمع (النظم السياسية، والمارسات الدينية، وتنظيم المشروعات) فإنه يكفي عمليا لتفسير التخلف. ولكن وكما يشير بولنجر وهوفستيد، فإن فرنسا وإيطاليا واليابان بلدان يسودها بعد تراتبي بنسبة عالية.

## القضاء على الشك

تعمد بعض المجتمعات إلى تكييف أبنائها مع قبول الشعور باللا يقين إزاء المستقبل، ومن ثم يعيشون مع اليوم الذي هم فيه على النحو الذي جاء به. وتفتر روح الحماسة للعمل. ويتسامحون مع سلوكيات وأفكار الآخرين لأن الناس يشعرون في أعماقهم بالأمان نسبيا في الوضع القائم ، ولكن في مجتمعات أخرى، يتعلم الناس الانهصار على المستقبل، ويفضي هذا إلى الشعور بالقلق والانفعالية والعدوانية، وهي مشاعر تولد مؤسسات تتجه نحو التغيير والحد من المخاطر.

وتبدو أفريقيا، باستثناء الرأس الجنوبي من القارة، تتسمى كلها إلى فئة المجتمعات ضعيفة السيطرة على مشاعر الشك. وإذا شئنا خلق مجتمعات آمنة، فثمة ثلاثة أدوات متاحة لذلك: التقانة والقانون والدين. ولنا أن نقول إن المجتمعات الأفريقيةمجتمعات لها سيطرة قوية على حالة اللايقين أو الشك ، ولكن لسوء الحظ أن تمارس السيطرة فقط من خلال الدين ، وإذا كان الأفارقة في التحليل النهائي يغرسون أنفسهم في الحاضر ولا يعنيهم الغد، فإن هذا يرجع إلى استسلامهم لإرادة أسمى منهم ولا سلطان لهم عليها أكثر مما يرجع إلى أمان الهياكل الاجتماعية التي ينتمون إليها.

وإذا عدنا إلى جذور العقيدة الدينية، نجد أن الأفريقي يؤمن بأن منطق العالم خالد ورهن إرادة أبدية. ومن ثم فإن العالم وسلوكياتنا أمور ثابتة ومقدرة للإنسان، وعليه التسليم بها، وأن الأمر كذلك كما يرويه ماضٍ أسطوري عن سلف مؤسس

حكمته هي دانما وإلى الأبد نور يضيء لنا مبادئ حياتنا. ويظل الأفريقي أسير بيته، فالطبيعة سيده والمحدد لمصيره.

والتسليم بعقيدة تؤمن بأن العالم تحكمه إرادة أخرى هي التي تدبره وتدبر شئون الحياة في كون لا حدود له، يقترن عادة بإدراك يحدد للأفريقي مفهوم الزمان والمكان.

## طغيان الزمان

يرى الأفريقي الزمان والمكان كياناً واحداً. مثال ذلك أن النجيري يقول "لم تخلق الساعة لإنسان". والأفارقة لهم دائماً زمانهم الخاص بهم، وطالما انتقدتهم الآخرون لذلك. أذكر على سبيل المثال ما كتبه جين - جاك سيرفان شرايبر:

الزمن في أفريقيا له قيمة رمزية وثقافية معاً. لذلك له أهمية كبيرة من حيث الطريقة التي نعيش ونحس بها الزمان. ويمثل هذا صراحة فائدة وعائداً - فهو مفيد بقدر ما يشجع الناس لكي يحيوا على مدى فترة بايقاع خاص بهم دون رغبة في التوقف، ولكنه أيضاً عقبة بقدر ما يكونون في منافسة مع بلدان لها طرق عمل معايرة، وتجري المناقشة عندهم على مستوى الإنتاجية كمثال، من خلال استخدام عقلاني للزمن.<sup>(١)</sup>

وسرفان شرايبر على صواب. ففي المجتمع الأفريقي التقليدي الذي يمتدح الماضي السلف المجيد من خلال ما يرويه من حكايات وحوادث لا تجد في هذا التراث شيئاً جرى عمله وإنجازه استعداداً للمستقبل. فالأفريقي مثبت ومشدود إلى ثقافته السلافية، ولهذا نراه مقتنعاً بأن الماضي يمكنه فقط أن يعيد نفسه ولا يساوره إلا قلق سطحي بشأن المستقبل. وطبعاً أن بدون إدراك دينامي للمستقبل لن يكون هناك تخطيط، ولا نظر إلى العواقب، ولا خطة لمشروع تأسيس وبناء، أو بعبارة أخرى لا سياسة للتأثير على مسار الأحداث ، لن نتفتئ ب أيام الغد طالما وأن ثقافتنا لم تعلمنا

أن نسأل عن المستقبل ونبحثه، ونعيده ونكرره في أذهاننا ونخضعه لإرادتنا. إذ يجب على كل إنسان في المجتمع الحديث أن يعد نفسه، هذا وإنما يذكرنا سيرفان شرايير، لنجد لأنفسنا مقاعد على متن القطار، ولا مالا في آخر الشهر، ولا شيء في ثلاثة البيت للغداء، ولا شيء في مخازن الغلال فيما بين الفصول.<sup>(٧)</sup> جملة القول، الحياة في أفريقيا حياة يومية.

## القوة والسلطة غير قابلتين للانقسام

على مدى آلاف عديدة من السنين تطورت المجتمعات في الغرب موضوعيا خارج نفوذ العقيدة الدينية على نحو أفضى إلى فصل أمور عالم الدنيا عن العالم الروحي. وأند هذا التطور أيضا إلى ميلاد سلطة الدولة التي كانت يقيينا لا تزال روحية، ولكنها منفصلة عن القوى الخارقة للطبيعة التي لم يعد لها تدخل للتحكم في هذا العالم ، ولكن سلطان الدين في أفريقيا لا يزال مستمرا يلقى بثقله على مصير كل من الفرد والمجتمع. فإنه لأمر طبيعي وعادى أن يتحدث الزعماء الأفارقة عن قوى سوية فاعلة.

وكم هو عسير أن نفسر السلبية الأفريقية بشيء آخر غير الخوف الذي غرسه قوى خارقة للطبيعة بين ثانيا فكر وملابس كل مسئول. إذ لو حدث أن نجا ملك أو رئيس دولة من هجوم ما (حتى ولو كان على سبيل المحاكاة) سوف يستنتاج الناس أن له قوى خارقة متجسدة فيه تحميته. ولذلك، وبفضل هذه الحماية لن يمتن بهزيمة. والملاحظ أن الاتجاه إلى مساواة جميع القوى بالسلطة الإلهية لا يخص فقط "آباء الأمة" وحدهم، بل يؤثر أيضا في كل مواطنـ بما في ذلك الإنسان العادىـ فور توليه آية سلطة مهما كانت ضئيلة. خذ أى أفريقي وامنحه قدرًا ضئيلاً من السلطة أو النفوذ، سوف يتحول في موقعه الجديد إلى إنسان مغزور متغطرس غير متسامح حريص على ما يراه امتيازاته. تراه دائم الحذر والتربّب، وعدو الكفاعة والأهلية (التي هي ليست معيارا لانتخاب الآلهة)، ويتصف بالقسوة إلى أن يصدر قرار غير متوقع يعين خليفة بدلاً منه ، ويعدم جاهداً لكي ينذر حياته العملية في إطار مستوى معتدل.

(إذ من الحقائق الشائعة في جمهورياتنا أنه لكي تنهى عمل رجل من التكنوقراط أو من رجال السياسة، ما عليك إلا أن تشير إلى تميذه).

ولا يقبل الإفريقي تغييراً في الوضع الاجتماعي: الرئيس والمرعوس كل في الموضع المخصص له إلى الأبد، ولهذا نجد إدانة لأى تغيير في التصنيف الاجتماعي. ونحن نشكوك بسبب الصعب التي تحول دون النهوض بالقطاع الخاص في بلداننا الأفريقية. وتضرب هذه الصعب بجذورها في مشاعر الغيرة التي تهيمن على جميع العلاقات بين الأشخاص، التي هي في جوهرها الحيلولة دون أى تغيير في الوضع الاجتماعي أكثر من كونها رغبة في الحصول على ما يملكه الآخرون.

لهذا يجب عليك في أفريقيا أن تولد مسؤولاً صاحب يد طولى، وإنما ليس لك حق في سلطة إلا عن طريق انقلاب ، والملحوظ أن كل الهيئة الاجتماعية تقبل ، كواحد طبيعي ، العبودية التي يفرضها قسراً القوى صاحب السلطان في تلك اللحظة. وقيل ليس الشعب هو المتختلف، بل الزعماء. وهذا قول صحيح وخاطئ، فإذا كانت الشعوب الأفريقية غير متخلفة (أى سلبين مستسلمين جنباً) لماذا يرتكبون زعماء متختلفين؟ وتنسى الحكمة القائلة كما يكون الناس يولي عليهم ويستحقون من يتولى أمرهم.

## المجتمع يهيمن على الفرد

إذا كان لنا أن نشير إلى خاصية وحيدة مميزة للثقافة الأفريقية سنجد أن خصوص الفرد للمجتمع يمثل النقطة المرجعية. يرفض الفكر الأفريقي أية نظرية إلى الفرد باعتباره كائناً مسؤولاً ومستقلاً ذاتياً. فالإنسان الأفريقي ضارب بجذوره رأسياً في أسرته، وإلى السلف الأول المؤسس إن لم يكن إلى الله. ويرتبط أفقياً بجماعته وبالمجتمع وبالكون. إنه ثمرة دينامية الأسرة - الفرد، المجتمع - الفرد، والجميع مرتب بالكون، ولهذا فإن الأفريقي يمكنه فقط أن يتطور ويزدهر من خلال الحياة الاجتماعية والأسرية.

كيف ترد للفرد درجة الاستقلال الذاتي اللازم لتأكيد وضعه كعنصر فاعل سياسياً واقتصادياً واجتماعياً، مع الحفاظ على روح المعاشرة الاجتماعية التي تمثل جوهر وجود الأفريقي؟ إن قمع الفرد، وهو الأسلوب الرئيسي لضمان المساواة في المجتمعات التقليدية، يتجلّى واضحاً في جميع المجالات - ليس فقط في الشؤون الاقتصادية حيث السعر النهائي للسوق دالة على القوة الشرائية المفترضة للمشتري، بل في الشؤون الثقافية أيضاً، حيث احتكرت التقاليد الشفاهية الموروثة حق نقل الثقافة. ولنا أن يستبدلنا العجب والدهشة لأمر واقع إن لم يكن حدث عن قصد وعمد، وهو أن الأفارقة تجنبوا الكلمة المكتوبة لتكون الأمية ضماناً لقمع الفردية. ويتجذب الفكر الأفريقي النزعة الشكية، وهي فيروس آخر يحمله الفرد. والتنتجة المترتبة على ذلك أن تظل منظومة العقائد الراسخة منظومة مطلقة: ما إن تواجهه معتقدات السلف خطراً يتهدّها، فإن الخيار الممكّن الوحيد بين النظام الرسمي الراسخ أو الفوضى.

وليس لمفهوم المسؤولية الفردية وجود في البنية التقليدية فائقة التمركز. إذ إن كلمة "مسؤول" تترجم في الكاميرون إلى "رئيس". ومن ثم إذا قلنا للفلاحين أنتم جميعاً مسؤولين عن اتخاذ مبادرة جماعية، فكأنّنا نقول أنتم جميعاً رؤساء - الأمر الذي يؤدي حتماً إلى نزاعات وصراعات لا نهاية لها بين الأشخاص.

ولا يفسر موت الفرد في مجتمعاتنا ثقافة الصمت فقط التي يبعث فيها رجال مثل الرئيس جيري/أولنجر رئيس غانا، بل يفسر أيضاً مشاعر الازدراز التي يشعر بها الناس تجاه من يشغل منصباً متقدماً في التراتبية الاجتماعية. ولهذا نجد من الشائع والمفهوم جيداً في آية وزارة أفريقيا أن الشخص الوحيد القادر على حل أية مشكلة مهما كانت هو الوزير نفسه، أما المراقبون والمديرون وغيرهم من الموظفين، فهم موجودون للاستعراض. وزراء ليست لهم شكاوى. وليس من الصواب أن يفوض المرأة سلطتها لأحد لما في ذلك من مخاطرة تشجع على بروز نجم سياسي جديد ربما يثبت في النهاية أنه منافس.

يجب أن تكون واقعيين. إن النزعة القبلية تستشرى في بلادنا بسبب كل من نفي الفرد، وزعزعة موقفه في غياب مجموعة نافذة المفعول من المسؤوليات والحقوق

الفردية. هل يلزم إذن أن نواصل ونحن نرقص ونغنّى، لكي نتجه بشكل جماعي إلى الجحيم لحماية توافق آراء اجتماعي افتراضي؟ أم حان الوقت لكي نسترد للأفراد جميع حقوقهم؟

## مرح مفطر ورفض للصراع السافر

الأفريقي يعمل ليعيش، ولكنه لا يعيش ليعمل. ويكشف عن ميل للاستمتاع بالبالغ مما يوحى بأن المجتمعات الأفريقية تستهدف اللذة بحكم تكوينها. كل شيء مبرر لعمل احتفال. الميلاد، والعميد، والزواج، وأعياد الميلاد، والترقى في العمل، والنجاح في انتخاب ما، والعودة بالسلامة من رحلة قصرت أم طالت، والحداد، وافتتاح أو إنتهاء مؤتمر، والولائم التراثية والدينية ... إلخ. وسواء أكان راتب المرأة كبيراً أم متواضعاً، وسواء أكانت مخازن الغلال عامرة أم فارغة، لابد من الاحتفال، وأن يكون جميلاً، وأن يضم أكبر عدد من المدعين.

إن من يأخذ يعطي، ولكن من أخذ يعطى أيضاً لكي يشارك بحق في أفراح أو أتراح مضيفة. وتمثل المعاشرة الاجتماعية قمة الفضائل بين البشر جميماً. والحقيقة أن الأفريقي يعتبر أي شخص يلقاه صديقاً إلى أن يثبت العكس. وهكذا تنشأ الصداقة قبل العمل. وليس من الأدب، في حوار بشأن العمل، الدخول مباشرة إلى لب الموضوع. ذلك أن الأفريقي لديه حاجة لا تناسب للتواصل، ويؤثر دفع العلاقة بين الأشخاص على محتوى الموضوع. وهذا هو السبب الرئيسي في عدم كفاءة البيروقراطية الأفريقية ، ولذلك أيضاً نجد كل صاحب طلب بدلاً من أن يكتب، يلتمس سبيلاً لمقابلة شخصية مع الموظف المسؤول عن فحص ملفه، ظناً منه أن هذا الأسلوب سوف يزيل كل ملل في تحrir رسائل تذهب وتتجيء.

والخلافات التي تشكل أساساً للحياة الاجتماعية في المجتمعات الأخرى لا يدركها الأفريقي أو يغفلها حفاظاً على تماسك اجتماعي ظاهري. وإن التماس

السلام الاجتماعي القائم على إجماع مزعزع الاركان هو ما يدفع الأفريقي إلى تجنب النزاع - هذا على الرغم من أن القارة ليست مبرأة منه ، ويعيد تجنب النزاع في بعض المجتمعات الأفريقية معنى أنه لا سبيل لاستعادة العدالة في وضع النهار. ونجد في بعض قرى باميليكي (غرب الكاميرون) أن الهيئات المشكّلة لحفظ الأمن والعدالة هيئات سرية وتجمّع ليلاً. ويرتدي أعضاؤها أقنعة حتى لا يتعرّف عليهم أحد.

وطبعاً أن النزاع أصيل في الجماعات البشرية أي كان حجمها، بيد أننا نحاول أن نخفيه ونداريه تحت السجادة - وإن لازمنا الفشل الذريع في ذلك.

## إنسان اقتصادي غير كفءٍ

يجري تصنيف الإنسان في أفريقيا على أساس قيمته الحقيقية وميادده. وإذا كان الأفريقي بعيداً كل البعد عن الجد والاجتهد في العمل والإدخار فسبب ذلك أن رؤيته للعالم تعزز أهمية ضئيلة جداً إلى الجوانب الاقتصادية والمالية للحياة، والأفريقي إنسان اقتصادي سيء فيما عدا بعض الفرق الاجتماعية مثل الباميليكي في الكاميرون أو الكامبا في كينيا، إذ إن قيمة الإنسان في نظره تقاس بما يكون عليه الان وليس بما يملك. علاوة على هذا، فإن الإدخار المستقبلي له أولوية أدنى كثيراً من الاستهلاك المباشر، وذلك بحكم طبيعة علاقة الأفريقي بالزمن. ولو لم يكن ثمة ما يغري بتجمیع ثروة، فإن من يتتقاضون رواتب منتظمة يتولون الإنفاق على تعليم الإخوة والأخوات وأبناء وبنات العمومة أو الخوالة، وأن يتحملوا نفقات إيواء وافدين جدد، وكذا الإنفاق على العديد والعديد من الاحتفالات التي تزخر بها الحياة الاجتماعية.

وليس لنا أن ندهش حين نعرف أن أهل الحضر يعمدون إلى تجميل هذه التقاليد الخاصة بالإنفاق حين يحاكون في سلوكهم سلوك الأغنياء الجدد. وطبعاً أن لديهم إمكانات ميسورة للحصول على أموال طائلة من خزانة الحكومة أساساً، وإمكانات للاتصال بالأقارب والأصدقاء أصحاب المصلحة في عادات الإنفاق

المسرف دون رقيب أو حسيب، ويضاف كل هذا إلى البنوك في سويسرا ولوكمبورج وألبانيا ، ويبدو واضحا أن الحكومات الأفريقية ليست أفضل من الأفراد الأفارقة في تدبير الحياة الاقتصادية، وهذا ما تؤكده أزماتنا الاقتصادية المتواترة.

### **الخسائر الفادحة بسبب الاعقلانية**

مجتمع يزدهر فيه اليوم السحر والعرافة والدجل هو مجتمع مريض يسوده توتر وخوف واضطراب معنوي ، وتمثل الشعوذة آلية باهظة الكلفة لإدارة النزاع والحفاظ على الوضع القائم الذي، وهذا هو المهم، تحرص عليه الثقافة الأفريقية. لذلك نسأل: أليست أعمال السحر مرآة تعكس حالة مجتمعاتنا؟ ثمة شواهد كثيرة توحى بذلك. إن الشعوذة والسحر أداة للقهر الاجتماعي (إذ إنها تقيد في الحفاظ، وربما زيادة ولاء الأفراد لـ العشيرة). وهي أداة سياسية ملائمة تماما لإزاحة آية معارضة يمكن أن تظهر، ويعتبر السحر والشعوذة ملذا نفسيا لنا تجد فيه مظاهر جهلنا إجابات تنشدها، وتحول فيها تخيلاتنا الوحشية إلى حقائق واقعة.

وعلى عكس ما قد يعتقد البعض ، فإن الديانة المسيحية بخلاف من أن تقضي على السحر والشعوذة جعلت منها شيئاً مشروعاً ، ذلك أن الكتاب المقدس والقديسين يقرؤون بوجود شيطان مما يؤكّد السحر والسحرة والأشرار .

وتُشيّع في أفريقيا طوائف تقوم على أساس إيمانها بأن زعيمها له قوة أو سلطان سحري. مثل ذلك بنين، وهي منطقة مشهورة بوضعية دينية عميقه الجنور، وهي مهد أتباع العقيدة الودونية القائمة على السحر والشعوذة في هايتي وفي البرازيل. ويبلغ عدد طوائف العقيدة الودونية هذه في هايتي والبرازيل ثمان وخمسين طائفة نشأت حديثا خلال الفترة من ١٩٨٦ و ١٩٨١، وأصبح العدد الإجمالي لهذه الطوائف في هذين البلدين اثنين وتسعين طائفة. يوجد في كينيا حوالي ١٢٠٠ طائفة، وتضم بعض الأحياء كنائس أكثر مما في الحي من المدارس. وهناك بعض هذه المعابد مقامة على الطريق، وشيوخها أصحاب ثروات طائلة بفضل قدراتهم أو نفوذهم

الروحي على الناس. ويعمل آخرون تحت زعم قدرتهم على شفاء الأمراض أو حمايتك من خصوم أو للحفاظ على عملك أو لتعزيز دخلك وتعظيم مالك.

وثمة مثال أهتم به بوجه خاص، وذلك مثال كومبو، وهو صاحب أسطول من الشاحنات تعمل على خط بين ساحل العاج وبوركينا فاسو. يعتقد كومبو أن التدابير الاحترازية الأوروبية - ويعنى بها عمليات الصيانة الدورية للمركبات - ضرورية لإضافتها إلى التدابير الاحترازية الأفريقية. ترى ما هي هذه؟ هي كالتالى: طبيب الساحر يعطيه بعض مسحوق لنوع من السمك ليفرغه فى إطار سياراته حتى لا يتقبها شيء. قد يسأل القارئ لماذا؟ السبب أنه معروف عن هذا النوع من السمك الشوكى أنه إذا ما هوجم له قدرة على الانتفاخ إلى ضعف حجمه. ولهذا فإن مسحوق هذا النوع من السمك مفيد تماما للحفاظ على ضغط الهواء داخل الإطار.

ويمتد أثر السحر والشعوذة إلى النظام الحاكم. ذلك أن الأطباء السحرة بعض حاشية رؤساء الدول الأفريقية، ويقاد لا يتخذ قرار سياسى مهم دون الاستعانة برأى السحرة والعرافين. والمستشارون العرافون مسؤولون عن ضمان سلطة المسؤولين عن طريق كتابة أعمالهم السحرية، وتحديد أي خصوم محتملين. ولهؤلاء المستشارين سلطان ونفوذ يحسدهم عليهم أقوى المستشارين الغربيين، ويجمعون الثروات الطائلة، ويحدث أحيانا أن يشغلوا مناصبهم بناء على قرار تعين رسمي، ومن ثم يتمتعون بممارسة سلطانهم على نحو مباشر.

وجدير بالذكر أن كرة القدم، وهى أفيون الأفارقة تنافس السياسة فى الموقف من السحرة. وشاعت قصة بأن فريق الفيلة فى أبيدجان خسر مباراته ضد مصر على كأس أفريقيا ، لأن كابتن الفريق فقد تعويذة سحرية فى أرض الملعب قبيل نصف الوقت الأول من المباراة. ويبحث كل أعضاء الفريق عنها ولكن دون جدوى. واعتقد الجميع أن المصريين عثروا عليها وأخفوها.

وإذا عرفنا أن أفريقيا ليست وحدها فى الاحتفاء بالنزعـة اللاعقلانية مع مستهل القرن الواحد والعشرين، فإن هذا لا يبرر نزوعنا فى اللجوء إلى السحرة وإلى الأطباء

المشغولين وتوليتهم مسؤولية على مشكلاتنا . وسبق أن سأله جيني - فرانسواز ريفيل "هل يمكن أن يكون الإنسان كائنا عاقلا في الوقت الذي لا يسترشد فيه بالعقل؟"<sup>(٨)</sup> وفي رأيه أن الأفريقي هو الكائن العاقل الذي يستخدم عقله بأقل قدر ممكن .. طالما وأنه سعيد بالحياة التي يعيشها كما تأتي بها الأيام . إن جوهر هويتنا الثقافية في أفريقيا التي ترفض ربط المعرفة بالنشاط هو العمل، ونحن نقول، كما يشير ريفيل، "اعطنا التنمية في صورة معونات حتى توفر علينا جهد تأسيس علاقة فعالة مع الواقع"<sup>(٩)</sup> . وتمثل هذه الثقافة ذاتها خلفية دعوانا بحق عن قصور الكفاءة في الإنتاج وعن الفساد وعن عدم احترام حقوق الإنسان الأساسية.

## مجتمعات شمولية وأكلة لحم البشر

إن ما يفعله الأفارقة مع بعضهم البعض أمر يستعصى على التصديق ، إن حروب الإبادة العرقية والحروب الأهلية الدموية وجرائم العنف البشعة تجعلنا نظن أن المجتمعات الأفريقية على جميع مستوياتها هي بقدر ما أكلة للحوم البشر. إن من يسطرون مشروعات القوانين وأولئك المنوط بهم أمر تنفيذها هم جمیعا أول من يدوسها بالأقدام . وهكذا نجد أنه في جميع البلدان الأفريقية تقريبا ، في اليوم التالي للحصول على الاستقلال ، صدرت قوانين الاستثمار لجذب الاستثمارات الأجنبية ، ولكن الأفارقة الآثرياء كانوا في الوقت ذاته يتدافعون بالمناکب أمام منصات بنوك سويسرا وفرنسا وإنجلترا مما أعطى انطباعا بأنهم لا يثقون في أنفسهم ولا في بلدتهم أو فيما هم ينتجونه ، ويدوا وكأنهم يدمرون بأيديهم ما بنوه.

وسرعان ما تظهر الحقيقة واضحة جلية ، إننا إذا نظرنا إلى المجتمعات الأفريقية من داخلها تبدو في صورة فريق كرة قدم تسود أعضاءه روح الغيرة والمنافسة الشخصية مع الافتقار إلى روح الفريق . وهنا يعمد كل لاعب إلى الاستثمار بالكرة دون تمريرها إلى آخر رغبة منه في أن ينفرد دون الآخرين بتسمجيل هدف . كيف لنا أن نأمل في الانتصار؟ إن الناس في جمهورياتنا لا يكادون يتعرفون على

بعضهم خارج اللحمة أو الوشيجة العرقية (التي هي عملياً لحمة تشوبها ثقوب إذا نظرنا إليها عن كثب) مما يعني أن مجرد وجود الدولة أمر أشبه بالمعجزة - وهي معجزة تفسرها جزئياً الرغبة في تحقيق مكسب شخصي ، ونحن لا نكاد نلمس أية رؤية عن مستقبل أفضل للجميع. وأكثر من هذا أن أية مبادرة أو دينامية في العمل يدينها الآخرون باعتبارها علامة على محاولة دائبة للإثارة. إن الساحر يطلب مساواة في المؤسسة. وشهدنا حالات كثيرة بنى فيها شخص بيته لنفسه وطلب منه الآخرون أن لا يقيم فيه، وأخرون شرعوا في البناء ثم طالبهم أصحاب المصلحة أن يوقفوا البناء حرصاً على حياتهم.

هل توافق ميلاد الشمولية الأفريقية مع الاستقلال؟ طبعاً لا. إنها موجودة من قبل محفورة في أساسات ثقافتنا القبلية. وتتفقد نزعة التسلط إلى شرایین الأسر والقرى والمدارس ودور العبادة. إنها بالنسبة لنا أسلوب حياة.

وهكذا نحن في مواجهة ثقافة قوية النفوذ راسخة مكينة، والسؤال ما وكيف العمل لتغيير مصير أفريقيا؟ قدرنا إما أن نغير أو نفني.

## الثقافة والتغيير

هدفنا الحفاظ على الثقافة الأفريقية وهي واحدة من أهم - إن لم تكن الأهم - بين الثقافات الإنسانية الموجودة. ولكن يجب أن تولد من جديد عبر عملية تنطلق من داخل، والتي تسمح للأفارقة أن يظلوا هم أنفسهم وأبناء عصرهم أيضاً وفي أن واحد. يجب الاحتفاظ بهذه القيم الإنسانية - التضامن الذي يتجاوز حدود التصنيف العمرى والمكانة الاجتماعية، وحب الجار أيا كان لون بشرته، والدفاع عن البيئة، وغيرها كثير. ويجب أن نقضى على كل ما هو في دخيلتنا يعارض أن تكون سادة مستقبلاً متحكمين فيه بإرادتنا، مستقبلاً مزدهراً عادلاً، ومستقبلاً تحدد فيه الشعوب الأفريقية مصيرها هي بفضل مشاركة فعالة في العملية السياسية.

ويجب علينا، ونحن بقصد هذا العمل، أن ندرك أن الثقافة هي الأم والمؤسسات هي الأبناء، وأن المؤسسات الأفريقية التي تتصرف بالكفاءة والعدل رهن التعديلات التي تدخلها على الثقافة.

## الثورات الأربع التي يتعين أن نبدأ بها

نحن بحاجة إلى أربع ثورات ثقافية سلمية في أربعة قطاعات: التعليم والسياسة والاقتصاد والحياة الاجتماعية.

### التعليم

التعليم التقليدي للطفل الأفريقي يعد البناء والبنيان للاندماج في مجتمعهم القبلي، إذ لا يقتصر الأمر على أن ينقل التعليم للأطفال العادات الخاصة بالعمر والجنس للولد أو البنت، بل ينقل إليهم جميع القيم والمعتقدات التي تصوغ الأساس الثقافي للجماعة التي يتعمون إليها. ويتحقق أو يلقن الطفل الأفريقي التقليدي على أيدي مجتمعه المحلي كله داخل منظومة ترى التعليم أولاً وقبل كل شيء أداة التنشئة الاجتماعية. والمشكلة أن هذه المنظومة تقدم للأطفال حواجز محددة لتحسين أنفسهم، وللابداع، ولأن يكونوا أفضل من ذويهم.

كيف يتمنى لنا إذن إصلاح نظم التعليم التقليدية، الأمر الذي تعوقه وبقوه ثقافة محافظة، ونقص في البنية الأساسية والمنشآت التربوية؟ (إذ ليس غريبا، كمثال، أن تضم حجرة الدراسة الواحدة ١٢٥ طالبا). الأمر غاية في البساطة، أن نؤكد كمجتمع أن الأولوية المطلقة للتعليم، وحظر تشيد مدارس دينية وغيرها من قصور يجري بناؤها على حساب المدارس، وتعديل محتوى المقررات الدراسية، أن نؤكد ليس فقط على العلم، بل وعلى التحولات الضرورية للمجتمع الأفريقي. معنى هذا توفر تفكير نقدى، وتأكيد على ضرورة الوحدة على مستوى القارة والأقاليم الفرعية، وأيضا

التاكيد بوجه عام على الخصائص التى تغرس وتولد التقدم: الخيال، والاختلاف فى الرأى، والإبداع، والأهلية، والإحساس بالمسئولية والواجب، وحب إتقان العمل.

وهكذا يكون منوطاً بالمدرسة الأفريقية صياغة وتشكيل رجال أعمال المستقبل، ومن ثم خالقى الوظائف، وليس مجرد أصحاب درجات يتوقعون تولى مناصب ليسوا أهلاً لها. ويجب أن يتعلم التلميذ منذ التحاقه بالتعليم الابتدائى قيمة الزمن واستثمار الوقت، ليس على أساس الإنتاج فقط، بل إن يتمثل بخاصة في صيانة المراقب والمعدات والحفظ عليها. ولا ريب في أن تعليم الصيانة التقنية أهم كثيراً من تدريس مقررات عن دور نظام الحزب الواحد في ضمان وحدة الأمة، وعن "أب الأمة" المعصوم من الخطأ.

ويجب أن لا يتوقف التغيير عند هذا الحد ، إن دور المرأة الأفريقية في المجتمع - وهي عصب المجتمع المهدى - يجب تغييره أيضا ، المرأة الأفريقية ليس لها حق فتح حسابات في البنوك أو الاقتراض أو التملك ، وليس مسموحاً لها بأن تتكلم وتجهر بصوتها ، والمرأة هي قوة الإنتاج الرئيسية ل الغذائي ، ومع هذا محرومة من التدريب في مجال الزراعة أو تلقى مساعدات تقانية وغيرها .

## السياسة

ما إن يتم إصلاح التعليم حتى تتغير النظم السياسية الأفريقية عملياً ومن نفسها . إذ سيظهر مواطن من طراز جديد، مواطن يؤمن بدور أكبر للفرد، ويؤمن بقيمة الفرد كعنصر اجتماعي فاعل، ويقدرته على التكيف مع بيئته المؤسسية، وبالطالب اللازم لتقدم مجتمعه. وتحتاج الأمم الأفريقية إلى توسيع نطاق التعديلية والقائمة عملياً في صورة تنوع شعوبهم، ولكن بحيث تشمل المضمار السياسي. ويجب غرس روح التسامح والتاكيد على عامل الجدار والكفاءة. ويجب أن يحل شعور الوحدة الإقليمية محل الشعور القوى المحدود.

## الاقتصاد

يجب لتنوير ثقافتنا الاقتصادية أن ندرك ضرورة أن نؤسس أولاً أسواقاً موحدة بيننا ولنا بدلاً من الاعتماد على سوق عالمية نحن مستبعدون منها عملياً. ويجب الإقرار بأن الربح هو محرك التطوير ، وأن نعترف بأن لا غنى عن دور المبادرة الفردية وحق الفرد المطلق في أن يتمتع بثمار عمله ، ويجب أن نفهم أن لا سبيل لضمان نمو اقتصادي حقيقي ومستدام بدون ضمان عمالة كاملة. ومن هنا يتquin تشغيل جميع السكان الأفارقة. إذ من المستحيل أن يكون المرء عاطلاً ومواطناً صالحاً في آن واحد، خاصة في بلدان تفتقر إلى شبكة تأمين اجتماعي.

## الحياة الاجتماعية

لن يظهر المجتمع المدني الأفريقي إلى الوجود بدون تغيرات نوعية في السلوك. وتبدأ هذه التغيرات أولاً في العلاقات بين الأفارقة، ثم بعد ذلك فيما يتعلق بالسلوك تجاه الأجانب الذين نشعر إزاعهم بالدولية بوجه عام ، ويجب أن نتحلى بقدر أكبر من الثقة بالنفس، والثقة ببعضنا بعضاً، وبالالتزام تجاه تحقيق تقدم لخير الجميع ، ونحن بحاجة إلى الالتزام بنهج أكثر صراحة ومنهجية في إعداد الخطط الإستراتيجية، وتنفيذ القرارات التي تم اتخاذها، مهما كانت التكلفة.

## خاتمة

نحن الآن عند مفترق طرق ، إن الأزمات الاقتصادية والسياسية الدمرة التي تعاني منها أفريقيا دون توقف تجعل من الضروري بالنسبة لنا أن نعمل فوراً ودون إبطاء ، ويجب أن ننفذ إلى قلب وجوهر أخلاقياتنا وعاداتنا لكي نستأصل ذلك الغشاء المظلم الذي يحول دون مجتمعاتنا والانتقال إلى الحداثة ، ويجب أن نقود بأنفسنا هذه

الثورة في العقول وعلى مسؤوليتنا إذ بدونها لا مجال لنقل التقانة. ويجب أن نضع رهاننا على عقلنا نحن وذكائنا نحن، ذلك لأن الأفارقة، حين يتوفّر لهم قادة ذوو قدرة وكفاءة، سيكونون مهيئين تماماً لكي يبنوا بأنفسهم عن الغيرة وعن الخضوع للأعمى لكل ما هو منافٍ للعقل، وعن مظاهر البلادة والكسل التي هي علة تعطّلهم وخرابهم، وإذا كانت أوروبا، وهي جزء صغير من الكوكب، تهيمن عليه وتنظمه لفائدة وحدها، إنما تتحقّق لها هذا لأنّها استحدثت وطورت ثقافة التغيير والانتصار على العقبات وترتّكز على الدقة والعمل، ومتحرّرة من سلطان القوى غير المرئية ، ويتعيّن علينا أن نفعل الشيء ذاته.

**الباب الثاني**

**الثقافة والتطوير السياسي**



(٧)

## الثقافة والديمقراطية

دانييل إيتونجا – مانجويل

تأسيسا على ماكس فيبر، أكد كل من فرنسيس فوكوياما ١٩٩٥ ولورانس هاريزون (١٩٨٥ ، ١٩٩٢ ، ١٩٩٧) وصمويل هنتنجرتون (١٩٩٦) وروبرت بوتنام (١٩٩٣)، أن التقاليد الثقافية تتسم بخاصية الثبات على نحو ملحوظ، وهي التي تصوغ شكل السلوك السياسي والاقتصادي في مجتمعاتها اليوم. هذا بينما أصحاب نظريات التحديث ابتداء من كارل ماركس وحتى دانييل بيل (١٩٧٣ ، ١٩٧٦) ومؤلف هذا الفصل (١٩٧٧ ، ١٩٩٠ ، ١٩٩٧)، أكدوا أن صعود المجتمع الصناعي مرتبط بتحولات ثقافية متلاحمة بعيداً عن المنظومات القيمية التقليدية. وتقدم هذه الدراسة شواهد على أن الرأيين صواب.

\* يرتبط التطوير بمتلازمة من التغيرات التي يمكن التنبؤ بها، وهي مستقلة عن المعايير الاجتماعية المطلقة، في اتجاه قيم أكثر عقلانية وتسامحاً وثقة وبعد حداثية.

\* ولكن الثقافة رهن مسارها. وواقع أن مجتمعاً ما كان تاريخياً مجتمعاً بروتستانتياً أو أرثوذكسيّاً أو إسلامياً أو كونفوشياً يؤدي إلى ظهور مناطق ثقافية ذات منظومات قيم مميزة وتظل باقية وقتما تكون لنا سيطرة وصولاً إلى نتائج التطوير الاقتصادي.

إن المناطق الثقافية قائمة، ولها تجلياتها الاجتماعية والسياسية الرئيسية، وتسمم في تشكيل ظواهر مهمة ابتداء من معدلات الخصوبة إلى السلوك الاقتصادي - كذا المؤسسات الديمقراطية كما سوف يثبت في هذا الفصل من الدراسة. وثمة بعد رئيسي لتبني التداخل عبر الثقافات يكشف عن أهمية خاصة بالنسبة للديمقراطية. ذلك أن المجتمعات، كما سوف نرى، تتباين تباينا هائلاً من حيث مدى تأكيدها على "قيم البقاء" أو "قيم التعبير عن الذات"، إذ إن المجتمعات التي تؤكد على الثانية هي الواعدة لتكون مجتمعات ديمقراطية أكثر من المجتمعات التي تؤكد على قيم البقاء.

ويبدو أن التطوير الاقتصادي يفضي إلى تحول تدريجي من قيم البقاء إلى قيم التعبير عن الذات، وهو ما يساعدنا على تفسير لماذا المجتمعات الأغنى وأعادة أكثر تكون مجتمعات ديمقراطية. وسوف يبين لنا فيما يلى أن معامل الارتباط بين قيم البقاء / التعبير عن الذات قوى بدرجة لافتة للنظر. ترى هل يقتربان لأن قيم التعبير عن الذات (والتي تتضمن الثقة بين الأشخاص والتسامح والمشاركة في صنع القرار) من شأنها أن تقضي إلى الديمقراطية؟ أم أن المؤسسات الديمقراطية تدفع إلى ظهور هذه القيم؟ إن من العسير دائماً تحديد السببية، بيد أن الشواهد توحى بأن الثقافة أكثر من غيرها هي التي تصوغ الديمقراطية.

## التحديث والمناطق الثقافية

يذهب هنترتون (1993 و 1996) إلى أن العالم مقسم إلى ثمان أو تسع حضارات كبرى مرتكزة على فوارق ثقافية ثابتة ظلت باقية على امتداد قرون - وأن صراعات المستقبل ستحدث على امتداد خطوط التنازع الفاصلة بين هذه الحضارات.

وإن هذه الحضارات صاغتها في الأساس تقاليد دينية لا تزال قوية النفوذ حتى اليوم، على الرغم من قوى التحديث: المسيحية الغربية، والعالم الأرثوذوكسي، والعالم الإسلامي، والكونفوشيوسي، والياباني، والهنودسي، والبوذى، والأفريقي، وأمريكا اللاتينية، إذ تؤلف هذه التجمعات المناطق الثقافية الكبرى. ويستطرد هنترتون ليؤكد

أنه بعد نهاية الحرب الباردة ستقع النزاعات السياسية أساساً على امتداد هذه التقسيمات الثقافية وليس على امتداد خطوط أيديولوجية أو اقتصادية.

ويزعم بوتنام (١٩٩٣) في دراسة ذات صلة بالموضوع أن المناطق الإيطالية التي تحقق فيها المؤسسات الديمقراطية نجاحاً كبيراً للغاية اليوم هي المناطق التي شهد فيها المجتمع المدني تطويراً جيداً نسبياً منذ قرون. ويذهب هارينون (١٩٨٥) إلى أن التطوير يتأثر تأثراً قوياً بالقيم الثقافية الأساسية السائدة في المجتمع. ويرى فوكوياما (١٩٩٥) أن قدرة المجتمع على المنافسة في الأسواق الكوكبية مشروطة بالثقة الاجتماعية: فمجتمعات "الثقة المدنية" في وضع متدهون لأنها أقل فاعلية وكفاءة من أجل تطوير مؤسسات اجتماعية كبيرة ومعقدة. وتعكس جميع هذه التحليلات افتراضاً بأن المجتمعات المعاصرة تميزها بسمات ثقافية محددة المعالم وباقية على امتداد فترات زمنية طويلة - وأن هذه السمات توثر بقوة في الأداء السياسي والاقتصادي للمجتمعات.

والسؤال إلى أي مدى يتصف هذا الافتراض بالدقة؟

وثمة كم هائل من الدراسات التي تعرض وجهة نظر متباعدة ومختلفة بشكل واضح. ذلك أن أصحاب نظريات التحديد، ومن بينهم كاتب هذا الفصل، يؤكدون أن العالم يتغير بوسائل من شأنها أن تسبب تأكل القيم التقليدية ، ومن ثم فإن التطوير الاقتصادي يكون بشكل شبه حتمي سبباً في انحسار سطوة المؤسسة الدينية وتلاشي الفوارق الثقافية.

وتعرض هذه الدراسة شواهد على أن كلا الرأيين صواب، استناداً إلى بيانات مستمدة من ثلاثة موجات لبحث استقصائي للقيم العالمية، والذي يشمل الآن خمسة وستين مجتمعاً تضم ٧٥ بالمائة من سكان العالم ، ويبعد أن التطور الاقتصادي مرتبط بمتلازمة تغيرات قابلة للتنبؤ تتبع عن المعايير الاجتماعية المطلقة وتنقارب في اتجاه قيم العقلانية والتسامح والثقة وما بعد الحداثة. ولكن الثقافة رهن المسار. إن

وأعمى كون مجتمع ما تاريخياً بروتستانتياً أو أرثوذكسيّاً أو إسلامياً أو كونفوشياً هو الذي يؤدي إلى ظهور مناطق ثقافية ذات منظومات قيم مميزة بخصائص بالغة الوضوح وتظل باقية وقتما تسيطر إلى حين الوصول إلى نتائج التطوير الاقتصادي.

إن الفوارق الثقافية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بعدد من الظواهر الاجتماعية المهمة والتي سنركز على واحدة منها: إنها مرتبطة ارتباطاً قوياً بمدى ما لدى المجتمع من مؤسسات ديمقراطية وفقاً لدرجات القياس المحددة بشأن تقديرات الاستخدام غير المقيد للحقوق السياسية والحريات المدنية منذ ١٩٧٢ وحتى ١٩٩٧، وليسمح لـ

القارئ قبل إثبات هذه النقطة أن نفحص الدليل على أن الفوارق عبر الثقافية والثابتة قائمة فعلاً، حتى على الرغم من أن التطور الاقتصادي ينبع إلى إحداث تحولات ثقافية بطريقة منظمة ونسقية.

### القيم التقليدية التشريعية والعقلانية وقيم البقاء

#### التعبير عن الذات - بعده رئيسيان للتباين عبر الثقافي

مقارنة الثقافات في عرض شديد الإيجاز تستلزم جهداً كبيراً في اختزال المعلومات، وإن مقارنة كل حضارة من الحضارات الثمانية أو التسعة في ضوء المتغيرات الواحد بعد الآخر وبين فئات القيم التي تقيسها الدراسات الاستقصائية للقيم العالمية (غير الآلاف التي يمكن تخيلها لقياسها) ستكون عملية لا نهاية لها، ولكن أية عملية ذات دلالة لاختزال البيانات تستلزم توفر بنية أساسية بسيطة نسبياً للتباين عبر الثقافي - وهو ما لا يمكن أن تأخذه مأخذ التسليم. ولكن بيده، لحسن الحظ، أن هذه البنية موجودة بالفعل.

في بحث سابق (إنجلهارت ١٩٩٧ - فصل ٣) حلّ كاتب هذا الفصل بيانات تم جمعها على المستوى القومي مستمدّة من ثلاثة وأربعين مجتمعاً من المجتمعات الواردة في الدراسة الاستقصائية للقيم في العالم (١٩٩٠ - ١٩٩١). وكشفت عن فوارق

عبر ثقافية كبيرة ومتماضكة ، وتبيّن أن الرؤى العالمية لشعوب المجتمعات الغنية تختلف على نحو نسقى عن رؤى المجتمعات منخفضة الدخل على مدى نطاق واسع من المعايير والمعتقدات السياسية والدينية والاجتماعية ، وكشف التحليل العملي عن بعدين رئيسيين استكشفا درجات التغيرات، وفسرا أكثر من نصف ظاهر التباين عبر الثقافي. ويعكس هذان البعدان استقطاباً عبر ثقافي بين التوجهات التقليدية مقابل التوجهات العقلانية - العلمانية إزاء السلطة وقيم البقاء مقابل قيم التعبير عن الذات ، وجعل هذا من الممكن تعين موقع كل مجتمع على خريطة ثقافية كوكبية.

وتتأتى هذه الدراسة تأسياً على هذه الاكتشافات حيث نضع تقدیرات مقارنة للتباين عبر الثقافي، والتى يمكن استخدامها مع الموجات الثلاثة للدراسة الاستقصائية للقيم في العالم على كل من المستوى الفردي والمستوى القومي، وهذا من شأنه أن يمكننا من دراسة التغيرات على مدى الزمن في توازٍ مع هذين البعدين. واستخدم التحليل الأول (إنجلهارت ١٩٩٧) الدرجات العاملية *factor scores* المبنية على اثنين وعشرين متغيراً في الدراسات الاستقصائية ١٩٩٠ - ١٩٩١، واختبرنا مجموعة فرعية من عشر متغيرات لها تأثيرات عالية على هذين البعدين كما استخدمنا أيضاً في الشكل ذاته في الموجات الثلاثة للدراسات الاستقصائية عن القيم في العالم ، واستخدمنا هذه الفتة الفرعية للإقلال إلى أدنى حد ممكناً من مشكلات البيانات المفتقدة (إذ حينما نفقد متغيراً فقد أمة بكاملها في التحليل).

وثمة معامل ارتباط عال بين الدرجات العاملية الناتجة عن هذه المجموعة المخفضة من الموضوعات والدرجات العاملية الناتجة عن الاثنين وعشرين موضوعاً التي سبق استخدامها (إنجلهارت ١٩٩٧ ، ٢٢٤ - ٢٢٥ ، ٢٢٨). وإن بعد التقليدي/العقلاني - العلماني المستخدم هنا يكاد يكون مرتبطاً ارتباطاً كاملاً بالدرجات العاملية المستمدّة من بعد المائل القائم على أحد عشر متغيراً. ويصدق الشيء نفسه بالنسبة لبعد البقاء/التعبير عن الذات ، وهدفنا استكشف عن وجه تقريري للتباين عبر الثقافات.

ويستكشف كلا من هذين البعدين محوراً مهماً للاختلاف فيما بين الثقافات، ويتضمن عشرات من القيم والتوجهات الأساسية. ويعكس البعد التقليدي/العقلاني - العلماني أولاً وقبل كل شيء الاختلاف بين المجتمعات التي يحتل فيها الدين أهمية كبيرة جداً، وبين المجتمعات التي لا يكون فيها الدين على نفس القدر من الأهمية ، ولكنه يكشف أيضاً عن تنوع اهتمامات أخرى. إذ من بين الموضوعات الرئيسية التأكيد على أهمية روابط الأسرة والانصياع للسلطة (بما في ذلك الرضى النسبي بحكم عسكري)، علوة على تجنب الصراع السياسي والتأكيد على توافق الآراء بدلاً من المواجهة. وتشدد المجتمعات الممثلة عند القطب التقليدي على الدين والمعايير المطلقة والقيم التقليدية للأسرة: وتفضل الأسر كبيرة الحجم، وتبتعد الطلاق، وتتخدّموفقاً مناصراً للحياة فيما يتعلق بقضايا الإجهاض والقتل الرحيم والانتهار. وتشدد على التمايز الاجتماعي بدلاً من الإنجاز الفردي، وتحثّر توافق الآراء بدلاً من الصراع السياسي العلني، وتدعّم الإذعان للسلطة، وتبلغ مشاعر الكبراء الوطنية والنظرة القومية مستويات عالية ، هذا بينما المجتمعات التي تسود لديها قيم علمانية - عقلانية تؤثر النقيس لكـلـ المـوـضـوـعـاتـ السـابـقـةـ.

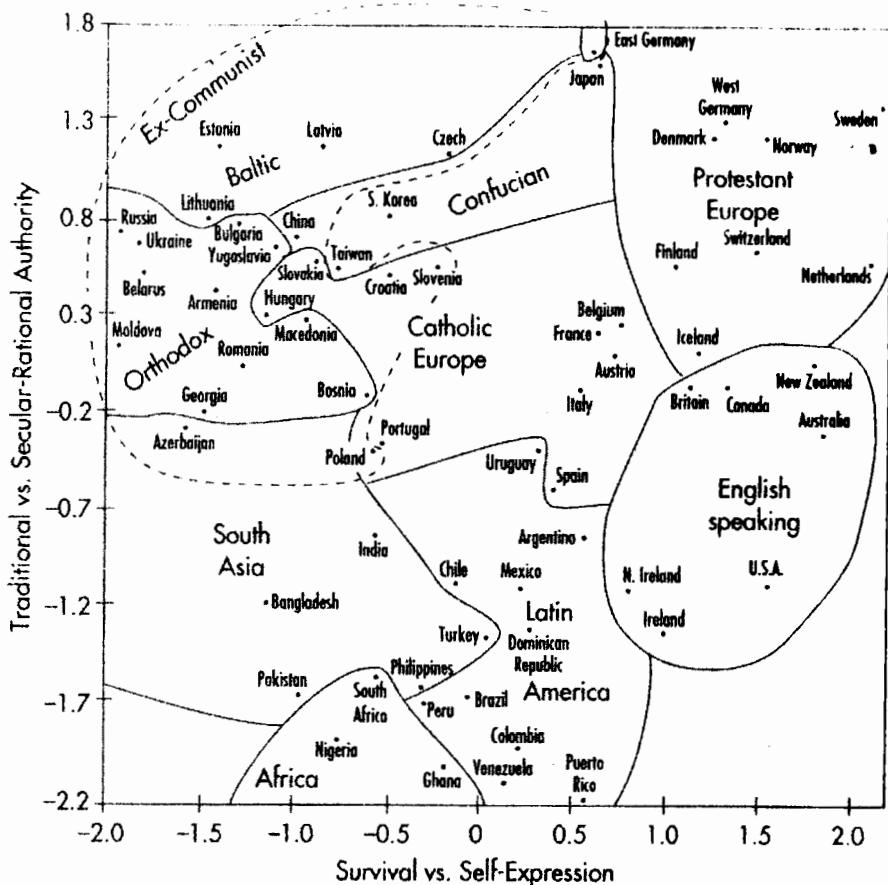
والملاحظ أن هذه التوجهات تنزع إلى التلازم في أكثر من ستين من المجتمعات موضوع الدراسة. ويتأكد صدق هذا على الرغم من أننا انتخبنا عامدين موضوعات تغطي نطاقاً واسعاً من نقاط البحث: إذ كان يحدث أن نختار خمسة موضوعات تشير إلى الدين وتحصل على مجموعة عنقودية شديدة الترابط. ولكن كان هدفنا هو قياس أبعاد واسعة المدى للتنوع فيما بين الثقافات.

ويبدو أن الالتزام بهذه القيم تترتب عليه نتائج مهمة في العالم الموضوعي. مثال ذلك أن المجتمعات التي تؤكد على القيم التقليدية تتميز بمعدلات خصوبة أعلى بكثير من نظيرتها في المجتمعات التي تشتد على القيم القانونية - العقلانية.

## قيم البقاء/التعبير عن الذات

يشتمل بعد البقاء/التعبير عن الذات على الأفكار الرئيسية المميزة للمجتمع بعد الصناعي. ونجد من بين مكوناتها المحورية الاستقطاب بين القيم المادية وما بعد المادية. ويشير دليل شامل إلى أن هذه القيم تكشف عن تحول فيما بين الأجيال من التأكيد على الأمان الاقتصادي والبدني إلى زيادة التأكيد على التعبير عن الذات والرفاه الشخصي، ونوعية الحياة (إنجلهارت ١٩٧٧، ١٩٩٠، ١٩٩٧). ويسود هذا التحول الثقافي جميع المجتمعات الصناعية المتقدمة. ويبدو أنه يظهر بين الجماعات العمرية المشتركة من شبوا في ظروف تنظر إلى البقاء نظرة تسليم ، وتقربن هذه القيم بظهور موقف يؤكد على نحو متزايد على الحماية البيئية، والحركة النسائية، والمطالبات المتزايدة بالمشاركة في اتخاذ القرارات الخاصة بالحياة الاقتصادية والسياسية. وانتشرت هذه القيم خلال الخمس والعشرين سنة الماضية، وأخذة في الانتشار على نطاق واسع في كل المجتمعات الصناعية تقريباً حيث يسهل الحصول على براهين في تسلسل زمني شامل. بيد أن هذا ليس سوى مكون واحد من مكونات بعد أشمل للتنوع فيما بين الثقافات.

وتكشف المجتمعات التي تشدد على قيم البقاء عن مستويات منخفضة نسبياً للرفاه الذاتي، وعن مستوى سيئ نسبياً للحالة الصحية. وينخفض فيها مستوى الثقة فيما بين الأشخاص، وتكون غير متسامحة نسبياً مع الجماعات الأجنبية، ويتدنى تأييدها للمساواة بين الجنسين، وتشدد على القيم المادية، ويصل إيمانها بالعلم والتقانة مستويات عالية نسبياً، ويتدنى نشاطها البيئي إلى مستويات منخفضة نسبياً، وتؤثر، نسبياً، نظام الحكم التسلطى. ولكن المجتمعات التي تؤكد على قيم التعبير عن الذات، فإنها تميل إلى أفضليات مناقضة لكل ما سبق. وطبعاً أن ثمة نتائج موضوعية مهمة تترتب على ما إذا كان المجتمع يشدد على قيم البقاء أم على قيم التعبير عن الذات ، وسوف يبين لنا أن المجتمعات التي تؤكد على قيم التعبير عن الذات أميل إلى أن تكون على الأرجح مجتمعات ديمقراطية مستقرة أكثر مما هو الحال بالنسبة للمجتمعات التي تؤكد على قيم البقاء .



شكل ٧ - ١ موقع خمسة وستين مجتمعاً على بعد الاختلاف فيما بين الثقافات .

**ملحوظة:** تشير الدرجات على كل من المحورين إلى الدرجات العالمية للبعد على بعد الموضع المصوّر: بيانات الخمسين مجتمعاً من المسح الاستقصائي للقيم في العالم (١٩٩٥ - ١٩٩٨) الولايات المتحدة، نيوزيلندا، الصين، اليابان، تايوان، كوريا الجنوبية، تركيا، بنجلاديش، الهند، باكستان، الفلبين، أرمينيا، أذربيجان، جورجيا، بريطانيا، ألمانيا، ألمانيا، سويسرا، النرويج، السويد، بولندا، بلغاريا، البوسنة، سلوفينيا، كرواتيا، يوغوسلافيا، مقدونيا، تيغيريا، جنوب إفريقيا، غانا، الأرجنتين، البرازيل، شيلي، كولومبيا، جمهورية دومينican، المكسيك، بيرو، بورتوريكو، أوروغواي، فنزويلا. والبيانات عن: كندا، فرنسا، إيطاليا، البرتغال، هولندا، بلجيكا، الدانمرك، أيرلندا، أيرلندا الشمالية، النمسا، المجر، التشيك، سلوفاكيا، رومانيا، مستددة من المسح الإحصائي للقيم في العالم ١٩٩٠ مع العلم بأن تقدير موقعي كولومبيا وباكستان على أساس بيانات غير مكتملة.

## خريطة ثقافية كوكبية (١٩٩٥ - ١٩٩٨)

لناحول الآن فحص موقع كل من الخمسة والستين مجتمعاً المذكورة على البعدين الناجمين عن التحليل العاملى الذى تحدثنا عنه توا، المحور الرأسى على خريطتنا الثقافية الكوكبية (انظر شكل ٧ - ١) يتطابق مع الاستقطاب بين السلطة التقليدية والسلطة العلمانية - العقلانية. ويصور المحور الأفقى الاستقطاب بين قيم البقاء والرفاه ورسمنا الحدود حول مجموعات البلدان فى الشكل المذكور مسترشدين برسم هننتجتون (١٩٩٣ - ١٩٩٦) للمناطق الثقافية.

وتشبه هذه الخريطة إلى حد كبير خريطة أخرى رسمت على أساس المسح الإحصائى لعامى ١٩٩٠ - ١٩٩١ (إنجلهارت ١٩٩٧ - ١٩٩٣). ونجد فيها مناطق ثقافية مميزة ومترابحة. بروتستانية وكاثوليكية - أمريكا اللاتينية، الكونفوشية، أفريقية وأرثوذكسية. وتعكس واقع أن المجتمعات داخل هذه التجمعات العنقودية لها قيم متماثلة نسبياً. وعلى الرغم من أن هذه الدراسات المسيحية لا تتضمن سوى مجتمعات إسلامية قليلة إلا أنها أميل لأن تقع في الركن الجنوبي الغربي من الخريطة.

ويبدو أن التقاليد الدينية لها تأثير ممتد و دائم على منظومات القيم المعاصرة في المجتمعات الخمس والستين على نحو ما ذهب كل من ماكس فيبر وهننتجتون وأخرين. ولكن ليس الدين هو العامل الوحيد في تشكيل المناطق الثقافية، ذلك أن ثقافة المجتمع تعكس تاريخه الثقافي كله. وإن من أهم الأحداث التاريخية في القرن العشرين هو صعود وسقوط الإمبراطورية الشيوعية التي كانت تحكم لفترة ثلث سكان العالم ، وترك الشيوعية تأثيراً واضحاً على منظومات قيم من عاشوا في ظلها. ولكن على الرغم من مضي أربعة عقود من الحكم الشيوعي إلا أن آلتانيا الشرقية سابقاً تظل ثقافياً وثيقاً لما كانت تسمى آلتانيا الغربية، وإن اتجهت منظومة قيم آلتانيا الشرقية سابقاً ناحية المنطقة الشيوعية ، وعلى الرغم من أن الصين عضو في المنطقة الكونفوشية، إلا أنها هي أيضاً تدرج داخل منطقة واسعة متأثرة بالشيوعية ، وبالمثل أذربيجان، إذ على الرغم من أنها جزء من التجمع العنقودي الإسلامي، إلا أنها تدرج ضمن المنطقة الشيوعية الأوسع التي ظلت خاضعة لحكمها أربعة قرون.

ويبدو تأثير الروابط الاستعمارية واضحًا ومتمثلاً في وجود منطقة ثقافية أمريكية لاتينية متاخمة لاسبانيا والبرتغال. وتسمم الروابط الاستعمارية السابقة في تفسير وجود منطقة متحدة بإنجليزية تضم بريطانيا والمجتمعات الأخرى المتحدة بإنجليزية. وتكشف جميع التجمعات السبعة المتحدة بإنجليزية الواردة في دراستنا هذه عن خصائص ثقافية متماثلة نسبياً. ولم يجر مسح استقصائي لكل من أستراليا ونيوزيلندا حتى الأعوام ١٩٩٥ - ١٩٩٨ ولكنها يدخلان ضمن المنطقة الثقافية المتحدة بإنجليزية التي حددتها كاتب هذه الدراسة بناء على بيانات ١٩٩٥ - ١٩٩٠. وتقع أستراليا ونيوزيلندا جغرافياً في منتصف الطريق بالنسبة للعالم، ولكنها ثقافياً مجاورتان لبريطانيا وكندا.

ويبدو أثر الاستعمار قوياً بشكل خاص حين تدعمه هجرات واسعة من المجتمع المستعمر. ونظراً لأن إسبانيا وإيطاليا والأرجنتين تربط بينها صلة وثيقة نسبياً على الحدود بين أوروبا الكاثوليكية وأمريكا اللاتينية، فإن هذا الواقع يوضح لنا كيف أن سكان أوروبياً والأرجنتين منحدرين إلى حد كبير من مهاجرين وأفغان من إسبانيا وإيطاليا على الرغم من المسافة الجغرافية البعيدة التي تفصل هذه عن تلك، وكذلك اكتشاف توم رايس وجان فيلدمان (١٩٩٧) معاملات ترابط قوية بين القيم المدنية لجماعات عرقية مختلفة في الولايات المتحدة، والقيم السائدة في بلاد المنشأ. على الرغم من توالى جيلين أو ثلاثة منذ تاريخ الهجرة الأولى.

### ما مدى واقعية المناطق الثقافية

تحديد مكان كل مجتمع في الشكل ٧ - ١ إنما هو تحديد موضوعي، تأسيساً على التحليل العامل لبيانات مسحية مأخوذة من كل بلد. ولكن الحدود المرسومة حول هذه المجتمعات فهي ذاتية، استرشدنا في رسمنا بتقسيم هننحتاجون للعالم إلى مناطق ثقافية عديدة، إلى أي مدى هذه المناطق "واقعية"؟ لقد كان بالإمكان رسم الحدود بوسائل مختلفة لأن هذه المجتمعات تأثرت بعوامل عديدة ومتباينة. وهكذا نجد بعض الحدود تتداخل مع غيرها - مثال ذلك المنطقة الشيوعية السابقة تتداخل مع المناطق

الثقافية البروتستانتية والكاثوليكية والكونفوشية والأرثوذكسيّة والإسلاميّة ، ونجد بالمثل بريطانيا الواقعه في محل تقاطع المُنطقة المُتحدة بالإنجليزية وأوروبا البروتستانتية ، ونعرف أن بريطانيا عملياً لصيقة لكل المجتمعات المُتحدة بالإنجليزية وأدرجناها في هذه المُنطقة ، ولكن كان بالإمكان مع تعديل بسيط أن نرسم الحدود على نحو يسمح بوضع بريطانيا داخل أوروبا البروتستانتية ، ذلك لأنها أيضاً ذات صلة ثقافية وثيقة بهذه المجتمعات ، إن الحقيقة الواقعه معقدة ، إذ إن بريطانيا بروتستانتية ومتعددة بالإنجليزية ، ويعكس وضعها العملي كلاً من وجهي الحقيقة .

ورسمنا بالمثل حدوداً حول مجتمعات أمريكا اللاتينية التي سلم هننتجتون أنها مُنطقة ثقافية متمايزة: إذ تكشف جميع المجتمعات العشرة في الحقيقة عن قيم متماثلة نسبياً من منظور كوكبي . ولكن كان بالإمكان ، مع إحداث تغييرات طفيفة فقط ، أن نرسم هذه الحدود بحيث تحدد مُنطقة ثقافية هسبانية تضم إسبانيا والبرتغال اللتين ترتبطان ارتباطاً وثيقاً نسبياً بمجتمعات أمريكا اللاتينية . أو كان بالإمكان أن نخط حدوداً تندرج داخلها أمريكا اللاتينية وأوروبا الكاثوليكية والفلبين وأيرلندا ضمن مُنطقة ثقافية كاثوليكية رومانية واسعة . والجدير باللاحظة أن جميع هذه المناطق لها مبرراتها العملية والمفاهيمية .

وترتكز هذه الخريطة ذات البعدين على تماثل القيم الأساسية . ولكنها تعكس أيضاً التباعد النسبي بين هذه المجتمعات في ضوء أبعاد أخرى كثيرة مثل الدين والتغيرات الاستعمارية ، وتأثير نظام الحكم الشيوعي ، والبنية الاجتماعية ، والمستوى الاقتصادي . ويمكن إيجاز أكثر كثیر من العوامل التاريخية المختلفة تأسيساً على هذين البعدين الثقافيين اللذين يمثلان الأساس لهذه الخارطة ، ولكن نظراً لأن هذه العوامل المختلفة لا تتطابق دائماً بشكل تام فإننا نصادف بعض حالات الشذوذ الواضحة . مثال ذلك أن اليابان وألمانيا الشرقية السابقة تأتيان متاليتين الواحدة بعد الأخرى . ويبدو هذا ملائماً على أساس أن كل المجتمعين علمانيان بدرجة عالية ، ويتسماون بالثراء نسبياً ، وبهما نسب عالية من العمال الصناعيين . ولكن الصورة تبدو غير ملائمة من حيث إن اليابان صاغها تراث كونفوشى ، بينما ألمانيا الشرقية صاغتها

البروتستانتية. (الحقيقة أن هاريزون [١٩٩٢] أكد وجود توازيات بين الثقافة البروتستانتية والكونفوشية).

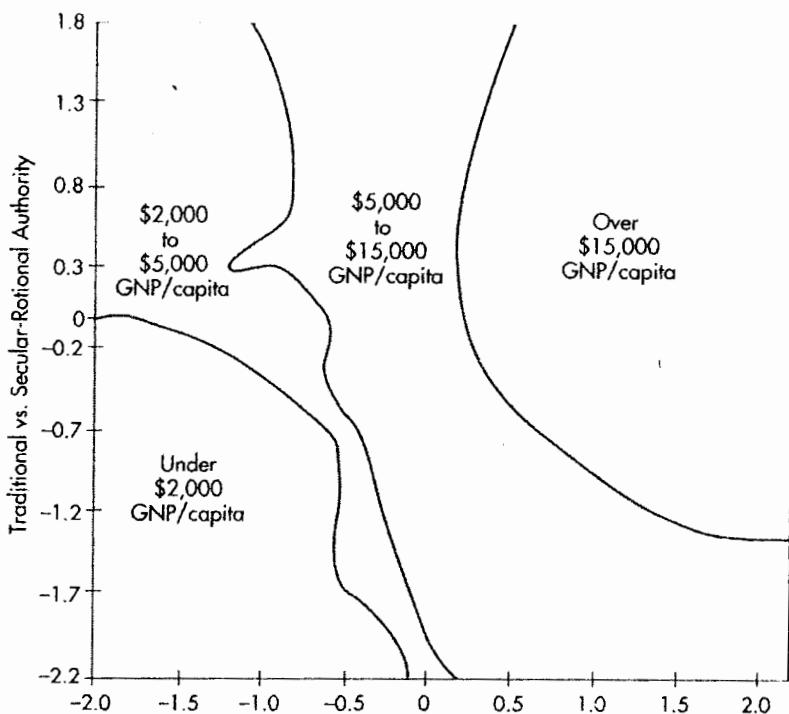
ولكن على الرغم من مظاهر الشذوذ الواضحة إلا أن المجتمعات ذات التراث الثقافي المشترك تدخل بعامة ضمن تجمعات عنقودية مشتركة. ولكن مواضعها تكشف أيضاً عن مستواها من حيث النطرو الإقتصادي وهيكلها المهني، ودينها وغير ذلك من مؤشرات تاريخية كبيرة. وتعكس مواضعها على هذه الخارطة ذات البعدين واقعاً متعدد الأبعاد. ويبدو أن التلامم الفريد بين هذين البعدين يعكس حقيقة مؤداها أن ثقافة المجتمع إنما يشكلها جماع التراث الاقتصادي والتاريخي، ثم تشكله هي وبالتالي.

ويبدو أن التطوير الاقتصادي له أثره القوى على القيم الثقافية، إذ الملاحظ أن منظومات القيم في البلدان الأغنى تختلف بطريقة منتظمة عن نظيراتها في البلدان الفقيرة. ويعكس الهيكل العام للشكل ١-٧ التدرج من بلدان الدخل المنخفض (المتمركزة قرب الربع الأدنى الأيسر) إلى البلدان الغنية (المتمركزة قرب أعلى اليمين).

ويؤكد الشكل ٧-٢ هذه النقطة. إن رسم صورة جديدة للشكل ٧ - ١ يوضح المناطق الاقتصادية التي تقع فيها هذه المجتمعات الخمسة والستون. ونلاحظ أن جميع المجتمعات التسعة عشر التي يبلغ نصيب الفرد من إجمالي الإنتاج القومي أكثر من ١٥ ،٠٠٠ دولار تتحل مرتبة عالية نسبياً على كل من البعدين، وتقع في منطقة عند الركن العلوي الأيمن. وتنقاطع هذه المنطقة الاقتصادية مع حدود المناطق الثقافية البروتستانتية والشيوعية السابقة والكونفوشية والكاثوليكية والمناطق المتحدة بالإضافة إلى العكس من ذلك فإن جميع المجتمعات التي يكون فيها نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي أقل من ٢،٠٠٠ دولار تقع في تجمع عنقودي أدنى اليسار من شكل ٧ - ٢ في منطقة اقتصادية تنقاطع مع المناطق الثقافية الأفريقية وجنوب آسيا والمناطق الشيوعية السابقة والأوروبوكسيوية. وتفيد هذه الشواهد بأن التطوير الاقتصادي يتوجه إلى تحريك المجتمعات في اتجاه مشترك، بغض النظر عن ميراثها الثقافي. ومع هذا، فإن المناطق الثقافية المميزة باقية، وتواصل بقاءها على مدى قرنين بعد مستهل تاريخ الثورة الصناعية.

وليس نصيب الفرد من إجمالي الناتج القومى سوى مؤشر واحد للدلالة على مستوى التطور الاقتصادي للمجتمع. وكما سبق أن أكد ماركس، فإن ظهور الطبقة العاملة الصناعية كان حدثاً رئيسياً في التاريخ الحديث. علاوة على هذا فإن الطبيعة المتغيرة للقوى العاملة تحدد ثلاثة مراحل متمايزة للتطور الاقتصادي: المجتمع الزراعي، والمجتمع الصناعي، والمجتمع ما بعد الصناعي (بيل ١٩٧٣ - ١٩٧٦). معنى هذا أنه لا تزال هناك طائفة من الحدود التي يمكن رسمها حول المجتمعات في الشكلين ١ - ٧ و ٧ - ٢. ونجد أن المجتمعات التي تضم نسبة مئوية عالية من القوى العاملة في الزراعة تقع قرب قاع الخريطة، بينما المجتمعات التي بها نسبة مئوية عالية من العمال الصناعيين تقع قرب القمة، والقطاعات التي بها نسبة مئوية عالية في قطاع الخدمات تقع قرب الجانب الأيمن من الخريطة.

وتشير نظرية التحديث إلى أن المجتمعات مثلما تتتطور اقتصادياً، كذلك ثقافتها سوف تنزع إلى التحرك والتعبير في اتجاه يمكن التنبؤ به، وتنطبق معلوماتنا مع دلالات هذا التنبؤ، وترتبط الاختلافات الاقتصادية باختلافات ثقافية واسعة النطاق. بيد أننا، وعلى الرغم من هذا، نجد شواهد واضحة على اطراد بقاء مناطق ثقافية مستقرة وراسخة منذ زمن طويل، واستخدمنا المعلومات التي وفرتها لنا آخر دراسة استقصائية متاحة عن كل مجتمع من هذه المجتمعات، وابتكرنا متغيرات وهمية لكي تكشف لنا عما إذا كان مجتمع ما متحدث بالإنجليزية بشكل غالب أم لا، أو مجتمع شيوخى سابق أم لا، وهكذا بالنسبة لكل مجتمع في التجمعات العنقودية المبينة في الشكل ٧ - ١. ويوضح التحليل التجربى لهذه المتغيرات أن الواقع الثقافية لمجتمعات معينة أبعد من أن تكون موقع عشوائية، إذ إن ثمانية مناطق من المناطق التسع المحددة في الشكل ٧ - ١ تكشف عن علاقات مهمة إحصائياً مع أحد البعدين الرئيسيين على الأقل للاختلافات فيما بين الثقافات (الاستثناء الوحيد المجموعة العنقودية لأوروبا الكاثوليكية، وهي مجموعة متلاحمة إلى حد كبير، ولكن لها وضع محايد على كل من البعدين).



شكل ٢-٧ المستوى الاقتصادي لخمسة وستين مجتمعاً مبيناً على بعدين

للاختلاف فيما بين الثقافات .

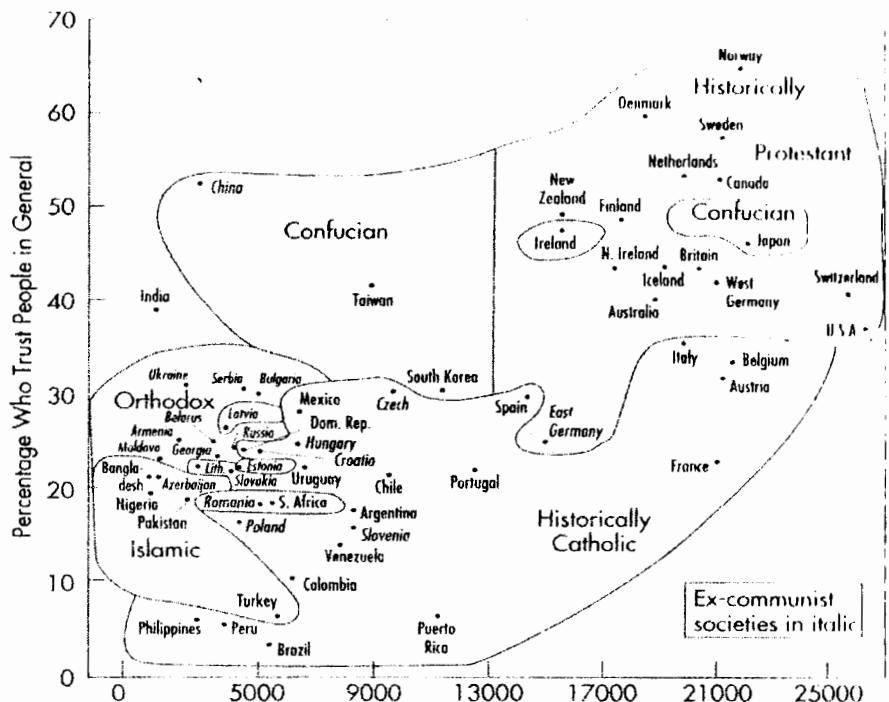
ملحوظة: جميع المجتمعات الخمسة والستين المبينة في الشكل ١-٧ فيما عدا مجتمع واحد، تتطابق مع المناطق الاقتصادية المبينة هنا، باستثناء جمهورية الدومينican التي تحتل موقعًا خارجًا .  
 المصدر: المستويات الاقتصادية محددة على أساس بيانات البنك الدولي عن تساوى القوى الشرائية - عام ١٩٩٥ انظر : World Development Report, 1997 , pp. 214 - 215

هل تعكس هذه التجمعات العنقودية الثقافية ببساطة فوارق اقتصادية فقط؟ مثل ذلك هل مجتمعات أوروبا البروتستانتية لها قيم متماثلة لا شيء سوى لأنها غنية؟ الإجابة لا. إن التراث الثقافي التاريخي للمجتمع يمتد باقياً عند ضبط نصيب الفرد من إجمالي الناتج القومي وهيكل القوى العاملة في تحليل الانحدار المتعدد (إنجلهارت وبيرker ٢٠٠).

وليس من المفاجئ لنا القارئ، لكن نوضح مدى تماست هذه التجمعات العنقدية أن تدرس واحداً من المتغيرات الرئيسية في دراسة عن الاختلافات فيما بين الثقافات: الثقة فيما بين الأشخاص (أحد عناصر بعد البقاء/التعبير عن الذات) يؤكد كل من جيمس كولان (1988 و 1990) وجبريليل ألموند وسيديني فيريا (1962) ويوتنام (1992) وفوكوياما (1995) أن الثقة فيما بين الأشخاص عنصر جوهري لبناء الهياكل الاجتماعية التي تعتمد عليها الديمقراطية والتظميمات الاجتماعية المركبة التي هي ركيزة المشروعات الاقتصادية للإنتاج الكبير. ويرهن الشكل ٣-٧ عن أن الواقع العملي يشهد بأن كل المجتمعات البروتستانتية تاريخياً تحتل مرتبة أعلى من كل المجتمعات الكاثوليكية تاريخياً من حيث الثقة فيما بين الأشخاص. ويتأكد صدق هذا حتى عند ضبط مستويات التطور الاقتصادي: إذ بين أن هناك عامل ارتباط واضح بين الثقة فيما بين الأشخاص ومستوى المجتمع من حيث نصيب الفرد من إجمالي الناتج القومي ، ولكن حتى المجتمعات الكاثوليكية تحتل مرتبة أدنى من المجتمعات المزدهرة ذات التاريخ البروتستانتي .

ويبدو كذلك أن تراث الحكم الشيوعي ترك أثراً على هذا التغيير، بحيث نجد عملياً أن جميع البلدان الشيوعية السابقة تحتل مرتبة أدنى نسبياً. ووفقاً لهذا نجد أن المجتمعات ذات التاريخ البروتستانتي والتي خضعت لحكم شيوعي، مثل ألمانيا الشرقية ولاتفيا تكشف عن مستويات دنيا نسبياً في الثقة بين الأشخاص. وإذا نظرنا إلى المجتمعات التسعة عشر التي يعتقد أكثر من ٢٥ بالمائة من أهلها أن غالبية الناس يمكن أن تثق فيهم، نجد أن أربعة عشر مجتمعاً منها هي مجتمعات بروتستانتية تاريخياً، وثلاثة منها متأثرة بالكونفوشية ومجتمع واحداً تسوده الهندوسية، ومجتمع واحد فقط (أيرلندا) كاثوليكي تاريخياً. وإذا نظرنا إلى المجتمعات العشر التي تحتل المرتبة الأدنى في الشكل ٧ - ٣ نجد ثمانية منها مجتمعات كاثوليكية تاريخياً ولا يوجد بينها مجتمع له تاريخ بروتستانتي .

ونقول، بشكل عابر، ثمة عامل ارتباط مذهل بين هذه المعلومات وبين دليل الشفافية في التصورات الدولية عن الفساد، الذي يتناوله في الفصل الثامن سيمور مارتن ليسيت وجبريليل سلمان لينز.



شكل ٧ - الثقة فيما بين الأشخاص على أساس التراث الثقافي ومستوى التطور الاقتصادي والتراث الديني .

الثقة بحسب نصيب الفرد/أ.ن.ق:  $\dots R = 60 \cdot 000 < \dots$

ونلحظ في مجتمعات بذاتها أن الكاثوليك يحتلوا مرتبة مرتفعة شأن البروتستانت من حيث الثقة فيما بين الأشخاص، وليس الأمر الحاسم هنا يتعلق بشخصية فردية بل يتعلق بالخبرة المشتركة تاريخياً لألمعهنها. وأكد بوتنام (١٩٩٣) أن المنظمات الأفقيّة الحكومية محلياً تفضي إلى ثقة فيما بين الأشخاص، ويبدو أن سيطرة البيروقراطيات الضخمة والمركزية والتراتبية تفضي إلى ضعف وتآكل الثقة فيما بين الأشخاص ، ولقد كانت الكنيسة الكاثوليكية الرومانية تاريخياً نموذجاً للمؤسسة التراتبية الخاضعة لسلطة مركبة ، هذا بينما كانت الكنائس البروتستانتية لامركبة ومهيأة أكثر للسيطرة المحلية.

ويبدو أن التناقض بين السيطرة المحلية والهيمنة من جانب تراتبية بعيدة ترتب على نتائج مهمة بعيدة المدى فيما يتعلق بالثقة فيما بين الأشخاص. ومن الواضح أن هذه الفوارق فيما بين الثقافات لا تعكس التأثير المعاصر لكتائب كل من الفريقين ، إذ تغيرت الكنيسة الكاثوليكية كثيرا خلال العقود الأخيرة. علاوة على هذا نلاحظ في كثير من هذه البلدان، خاصة البلدان البروتستانتية، تضاؤل عدد من يذهبون إلى الكنيسة إلى الحد الذي لم نعد نرى سوى قلة قليلة هي التي تنتظم على حضور قداس الكنيسة ، وأصبحت الغالبية لا تربطها بالكنيسة اليوم سوى علاقة واهية وربما انقطعت علاقتها تماماً بالكنيسة. ولكن أثر العيش داخل مجتمع شكلته تاريخياً مؤسسات كاثوليكية أو بروتستانتية، كانت قوية النفوذ يوماً ما، لا يزال باقياً ممتدًا، يسهم في تشكيل كل امرئ - بروتستانتي أو كاثوليكي أو غير ذلك - نشأ اجتماعياً وتربي في ثقافة أمة بذاتها.

ويبدو أن المجتمعات البروتستانتية والكاثوليكية تكشف اليوم عن قيم مميزة. وسبب ذلك أساساً الأثر التاريخي الذي تركته كنائس كل منها على المجتمعات إجمالاً وليس بسبب تأثير معاصر للكنائس. وهذا هو السبب في أننا نصنف ألمانيا وسويسرا وهولندا ضمن المجتمعات البروتستانتية تاريخياً (إذ إن البروتستانتية هي التي شكلتهم تاريخياً حتى إن ضمت اليوم عدداً من الكاثوليك أكثر من البروتستانت. وحدث هذا بسبب الهجرة وانخفاض عدد الموالين البروتستانت نسبياً، وارتفاع معدلات العولمة البروتستانتية).

## الثقافة والديمقراطية

الفكرة القائلة بأن الثقافة السياسية مرتبطة بالديمقراطية أحدثت أثراً قوياً عقب صدور كتاب "الثقافة المدنية" (الموند وفيريا ١٩٦٣). ولكنها أضحت فكرة بالية خلال السبعينيات لأسباب متباعدة. ونعرف أن فهم الثقافة السياسية أثار سؤالاً تجريبياً

مهماً هل هناك مجتمعات بذاتها توفر لها ثقافات سياسية هي التي أفضت، على نحو نسبي، إلى الديمقراطية؟ رغم بعض النقاد أن هذا النهج نهج "نخبوي" في محاولته بيان أن بعض الثقافات أكثر من غيرها استعداداً للتحول إلى الديمقراطية. وإن أي نظرية حكيمة تؤمن بأن جميع المجتمعات سواء من حيث احتمال التحول إلى الديمقراطية. ولكن المشكلة هي أن صياغة نظرية حسب الطلب لتناسب مع إيديولوجية بذاتها يمكن أن تنتج نظرية لا تتطابق مع الواقع، والنتيجة أن تخطيء عملياً في تنبؤاتها ، وستصبح النظرية مرشدًا مضللاً لن يحاولون مواكبة عملية المقرطة في عالم الواقع.

وبحلول التسعينيات، خلص المراقبون من أمريكا اللاتينية ومروراً بشرق آسيا وحتى شرق آسيا إلى أن العوامل الثقافية كان لها دور مهم في المشكلات التيواجهتهم بقصد عملية المقرطة. وتبين أن مجرد تبني دستور ديمقراطي أمر غير كافٍ .

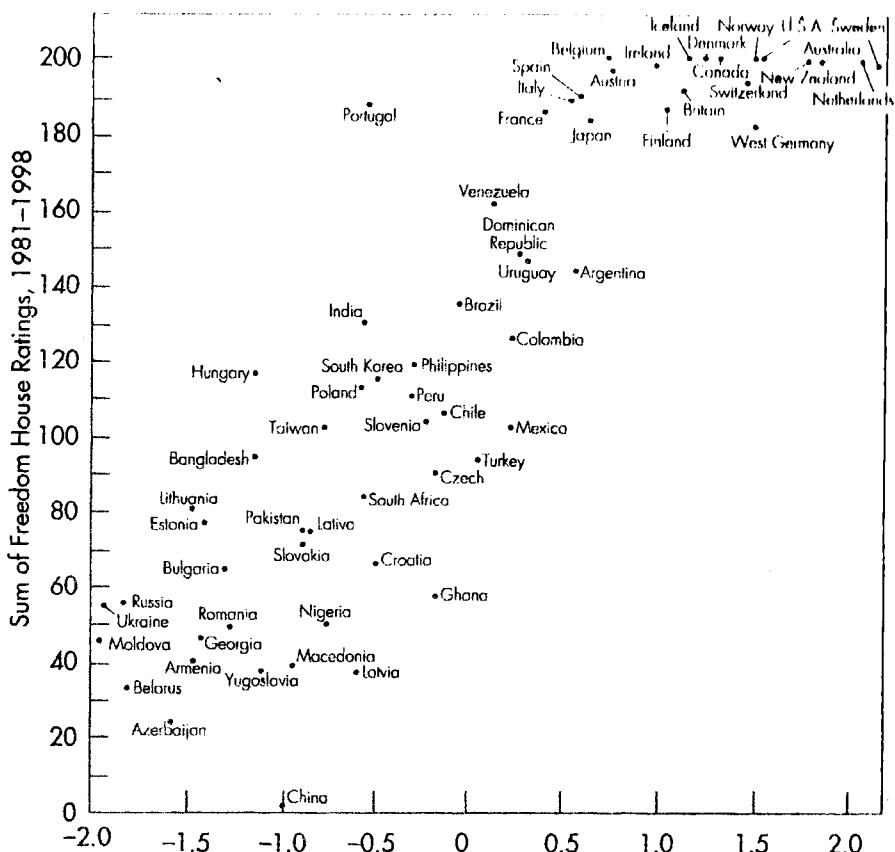
وتم حذف العوامل الثقافية من غالبية الدراسات التحليلية التجريبية عن الديمقراطية. ويرجع سبب ذلك جزئياً، ولا يزال حتى الآن، إلى أننا لم تتتوفر لدينا مقاييس يمكن الاعتماد عليها لقياس هذه العوامل إلا لعدد من البلدان لا يتتجاوز عدد أصابع اليد الواحدة. وطبيعي أنه حين تضع العوامل الثقافية في الحسبان، كما هو الحال في كتابات صاحب هذه الدراسة (إنجلهارت 1990 و 1997) وبوتنام (1992) سيتضيق أن لها دوراً مهماً على ما يبدو.

يقودنا التطوير الاقتصادي إلى نمطين من التغيرات التي تقضي إلى الديمقراطية:

\* إذ تنزع إلى تحويل الهيكل الاجتماعي للمجتمع، وتحقق عمليات إقامة المدن، والتعليم العام، والتخصص المهني، وتزايد الشبكات التنظيمية، وتحقق مساواة أكبر في الدخل، والعديد من التطورات التنظيمية المتنوعة التي تحفز وتحشد المشاركة

الجماهيرية في السياسة. وطبعاً أن زيادة التخصص المهني، والتوسيع في التعليم يؤديان إلى نشوء قوة عمل تتصرف بالعقلية المستقلة والمهارات المتخصصة التي تعزز من سلطتها التفاوضية مع النخبة.

\* ويؤدي التطوير الاقتصادي إلى إحداث تغيرات ثقافية تسهم في استقرار الديمقراطية. وتفضي إلى نشوء وتطور الثقة والتسامح فيما بين الأشخاص، وتفضي إلى انتشار قيم ما بعد المادية التي تعطى أولوية كبرى للتعبير عن الذات والمشاركة في صنع القرار. وبقدر ما تتحققه من مستويات عليا في الرفاه، يقدر ما تضفي مشروعية على النظام الحاكم مما يساعد على استقرار ونظام المؤسسات الديمقراطية حتى في وقت الشدة ، ونعرف أن المشروعية رصيد أساسى لاي نظام حكم، ولكنها حاسمة بالنسبة للنظم الديمقراطية ، إن نظم الحكم التسلطية قادرة على التشبيث بالسلطة حين تفتقر إلى أية مساندة جماهيرية، ولكن النظم الديمقراطية لابد أن تتوافر لها مساندة جماهيرية وإن يكون لها وجود، إذ تخرج من السلطة بفضل الاقتراع العام.



شكل ٧ - ٤ قيم التعبير عن الذات والمؤسسات الديمقراطية.

**ملحوظة :** المحور الرئيسي هو إجمالي تقييمات منظمة بيت الحرية للحقوق المدنية والسياسية من ١٩٨١ وحتى ١٩٩٨، وحيث إن هذه التقييمات تعطي تقييمات عالية للمستويات الدنيا من الديمقراطية، فقد عكسنا ظاهرة التناقض بأن طرحنا هذه الكميات الإجمالية من ٢٣٦ (الصين التي حصلت على أعلى درجة من ٢٢٥ حصلت على درجة ١ بعد هذا التحول)، وبعكس المحور الأفقي الدرجة العالمية المتوسطة لكل بلد بالنسبة لبعد البقاء/التعبير عن الذات؛ ويكشف عن مستويات القيم بعد المادية والثقة والتسامح، والفاعلية السياسية والرفاه الشخصى بين كل جمهور.

$$88 = R, 63 = P, 63 = N$$

المصدر: دراسات استقصائية لمنظمة بيت الحرية في طبعات متتالية من "الحرية في العالم"؛ وبيانات استقصائية من ١٩٩٠ و ١٩٩٥، الدراسات الاستقصائية عن القيم في العالم.

وإن ما يحققه النظام السياسي من نواتج إيجابية يمكن أن تتولد عنها مساندة جماهيرية لشاغلى المناصب السياسية. ويجري حساب هذه المساندة، على المدى القصير، على أساس "ماذا فعلت من أجل مؤخرا؟" ولكن إذا بدا أن حصاد عمل نظام الحكم إيجابي على مدى طويل فإن النظام يمكن أن يحقق لنفسه مساندة واسعة النطاق (إيستون - ١٩٦٣) - أي إدراك عام بأن النظام السياسي جيد في جوهره، بغض النظر عن حصاد أعماله الراهنة ، ويمكن أن تستمر هذه المساندة وتبقى حتى في أوقات الشدة.

تيسّر لنا الدراسة الاستقصائية للقيم في العالم إمكانية اختبار هذه الفرضية على نطاق العالم كله. ويوضح لنا الشكل ٧ - ٤ أن وضع المجتمع على دليل البقاء/التعبير عن الذات له معامل ارتباط قوى بمستواه من حيث الديمقراطية على نحو ما تبين درجاته بشأن تقديرات منظمة بيت الحرية للحقوق السياسية والحربيات المدنية من ١٩٧٢ حتى ١٩٩٨ وهذه علاقة قوية جدا.

ومن الواضح أن هذه ليست مصطنعة منهجاً ولا مجرد معامل ارتباط، ذلك لأن المتغيرين تم قياسهما وتقديرهما على مستويين مختلفين، وجاءا من مصادرين مختلفين تماماً. واللاحظ عملياً أن جميع المجتمعات التي تحتل مرتبة عالية بشأن قيم البقاء/التعبير عن الذات هي ديمقراطيات مستقرة ، ونجد أيضاً واقعياً أن كل المجتمعات التي تحتل مرتبة دنيا خاضعة لنظم حكم سلطية. ولن نحاول في هذا الفصل تفكيك الروابط السببية المركبة، ويكفينا الآن الإشارة إلى الرابطة القوية الموضحة في الشكل ٧-٤، وأنها تظل باقية مع ضبط نصيب الفرد من إجمالي الناتج القومي وتحديد التفسيرات الأساسية الممكنة.

أحد التفسيرات المحتملة أن المؤسسات الديمقراطية تؤدي إلى ظهور قيم التعبير عن الذات المرتبطة بها ارتباطاً وثيقاً للغاية، أو لنقل بعبارة أخرى إن الديمقراطية تجعل الناس أصحاء، سعداء، متسامحين، واثقين ببعضهم، كما أنها تفرز قيم ما بعد المادية (لدى الجيل الأصغر على الأقل). وهذا تفسير يستهوي النفس تماماً ، إنه يمثل حجة قوية مساندة للديمقراطية، ويفيد ضمناً أن لدينا القدرة على سرعة تقويم

اعوجاج غالبية مشكلات العالم: تبني مؤسسات ديمقراطية، وعش سعيدا على الدوام بعد ذلك.

ولكن لسوء الحظ فإن خبرة شعوب الاتحاد السوفياتي السابق لا تدعم هذا التفسير، إذ منذ تحولهم الدرامي في اتجاه الديمقراطية عام ١٩٩١ لم يصبحوا أكثر صحة ولا أكثر سعادة، ولا أكثر ثقة ببعضهم، ولا أكثر تسامحاً أو أكثر انتماء لقيم ما بعد المادية ، إنهم في الغالب الأعم ذهبوا إلى اتجاه نقيف تماماً. وكذلك يمثل تاريخ أمريكا اللاتينية في عدم الاستقرار الدستوري مثلاً آخر.

وتحت تفسير بديل يفيد بأن التطور الاقتصادي يفضي تدريجياً إلى تغيرات اجتماعية وثقافية، والتي من شأنها أن تجعل المؤسسات الديمقراطية أقدر على البقاء والازدهار. ويفيد هذا الرأي في تفسير لماذا لم تظهر الديمقراطية الجماهيرية إلا مؤخراً جداً نسبياً في التاريخ؟ ولماذا المرجح أكثر أن لا نجدها حتى الآن إلا في البلدان الأكثر تقدماً وتطوراً من الناحية الاقتصادية، خاصة تلك البلدان التي تؤكد على قيم التعبير عن الذات أكثر مما تؤكد على قيم البقاء؟

ولكن التفسير الثاني له مضامينه المشجعة والمحيطة معاً. أما السيء فيه فهو أن الديمقراطية ليست بالشيء الذي يسهل بلوغه وتحقيقه بمجرد تبني قوانين صحيحة ، إن المرجح تماماً هو أنها تزدهر في سياسات اجتماعية وثقافية دون غيرها، ويبدو أن الوضع الثقافي الراهن للديمقراطية غير مواطن نسبياً في الروسيا وبيلاروسيا وأوكرانيا وأرمينيا ومولدوفيا .

والشيء السار في هذا التفسير هو أن الاتجاه على مدى القرون الماضية كان لصالح التطوير الاقتصادي الذي يمثل عملية تسارعت وانتشرت في مختلف أنحاء العالم خلال العقود القليلة الماضية. علامة على هذا، ينزع التطوير الاقتصادي إلى نشوء الظروف الاجتماعية والثقافية المواتية التي يمكن للديمقراطية أن تنشأ في ظلها وتتموّل بطلاق وتمكن قادرة على البقاء، وإذا كانت النظرة محبطـة بشأن واقع حال الاتحاد السوفياتي السابق، فإن الشكل (٧ - ٤) يفيد بأن عدداً من المجتمعات يمكن أن تكون أقرب إلى الديمقراطية على عكس ما كان متوقعاً لها في السابق. فالعكس صحيح.

على سبيل المثال تبدو مهياً للانتقال إلى الديمقراطية ، نظراً لأن وضعها على محور قيم ما بعد العصر الحديث يقارب كثيراً وضع الأرجنتين أو إسبانيا أو إيطاليا . وثمة عدد آخر من المجتمعات يتدرج ضمن منطقة الانتقال هذه من بينها تركيا والفلبين وسلوفينيا وكوريا الجنوبية وبولندا وبيرو وجنوب أفريقيا وكرواتيا .

وعلى الرغم من أن الصين تحتل موقعًا متاخلاً على هذا البعد، إلا أنها تعيش تجربة نمو اقتصادي سريع، والذي يبدو كما رأينا على وشك أن يحقق نقلة في اتجاه قيم التعبير عن الذات . وواضح أن أبناء النخبة الشيوعية الصينية الحاكمة ملتزمون بالحفاظ على نظام حكم الحزب الواحد، ويؤمنون بقدرتهم على تحقيق هدفهم طالما وأنهم يحتفظون بسيطرتهم على الجيش . ولكن الصينيين يكتشفون عن استعداد مسبق في اتجاه الديمقراطية وهو ما لا يتتسق مع الموقع المتدنى للصين على معدلات منظمة بيت الحرية .

ويتجه التحدي على المدى الطويل إلى الإسهام في انتشار المؤسسات الديمقراطية . وأكد الحكم ذو السلطة المطلقة في بعض المجتمعات الآسيوية أن "القيم الآسيوية" المميزة لهذه المجتمعات تجعل منها مجتمعات غير ملائمة للديمقراطية ، (إلى ١٩٩٤) . وللحظ أن شواهد الدراسات الاستقصائية عن القيم في العالم لا تدعم هذا التفسير، ناهيك عن تطور اليابان وكوريا الجنوبية وتايوان على طريق الديمقراطية ، ولكن هذا يفيد أن المجتمعات الكونفوشية يمكن أن تكون أكثر استعداداً مما كان معتقداً بشكل عام .

## خاتمة

يؤدى التطوير الاقتصادي، على ما يبدو، إلى حدوث تغيرات ثقافية تدريجية من شأنها أن تجعل الجمهور العام نزاعاً أكثر فأكثر إلى المطالبة بمؤسسات ديمقراطية، وإلى أن يكون أكثر مساندة لها حال نشوئها ، ومثل هذا التحول ليس بالأمر السهل، كما وأنه لا يحدث تلقائياً، ذلك أن أعضاء النخبة المناهضين في عناوين والمسيطرين على الجيش والشرطة يمكنهم مقاومة الضغوط للسير في اتجاه المقرطة . ولكن التطوير يمهد إلى جعل الكافة أكثر ثقة بأنفسهم وأكثر احتمالاً لأن يقودهم التطوير على الطريق لإعطاء المزيد والمزيد من الأولوية من حيث الشعور بالاستقلال الذاتي والتعبير عن النفس في كل مجالات الحياة، بما في ذلك السياسة . وهنا يصبح من العسير بل باهظ الكلفة قمع المطالبات من أجل التحرر السياسي ، ومع ارتفاع مستويات التطور الاقتصادي تبدأ الأنماط الثقافية الجديدة في الظهور، والتي يتزايد دعمها باطراد للديمقراطية، الأمر الذي يجعل الكافة أشد ميلاً للمطالبة بالديمقراطية، وأكثر حكمة ومهارة في الحصول عليها .

وعلى الرغم من أن المجتمعات الغنية أشد ميلاً إلى الديمقراطية عن المجتمعات الفقيرة، إلا أن الثروة وحدها لا تجلب الديمقراطية تلقائياً. إذ لو صبح هذا لكان بلدان النفط نموذجاً للديمقراطية، ولكن عملية التحديث تنزع إلى إحداث تغيرات ثقافية تفضي إلى الديمقراطية . ولكن على المدى الطويل ستكون الوسيلة الوحيدة لتجنب نشوء وتزايد مطالبات العامة بتطبيق الديمقراطية ، هي رفض التصنيع ، واللاحظ أن قليلاً من أبناء النخبة هم من ي يريدون ذلك، ومن ثم فإن المجتمعات التي تسير بالفعل على الدرب لقيام مجتمع صناعي هي التي ستواجه، على الأرجح، ضغوطاً متزايدة من أجل تطبيق الديمقراطية .

وتقييد الشواهد بأن الثقافة لها دور مهم وأكثر حسماً من أجل الديمقراطية، والذي يتجاوز ما أشارت إليه دراسات العقددين الأخيرين. ويبدو أن متلازمة قيم الثقة والسامع والرفاه والقيم المشاركة التي كشف عنها بعد البقاء/التعبير عن الذات هي القيم الحاسمة بوجهه خاص ، ولن يكون بالإمكان على المدى الطويل تحقيق الديمقراطية بمجرد إحداث تغيرات مؤسسية أو من خلال مناورات على مستوى النخبة. ذلك أن بقاعها رهن القيم والمعتقدات السائدة على مستوى المواطن العادي .

## المراجع

- Almond, Gabriel , and Sidney Verba. 1963. *The Civic Culture*. Princeton : Princeton University Press.
- , 1990 , *The Civic Culture Revisited* . Boston : Little, Brown.
- Bell, Daniel , 1973. *The Coming of Post - Industrial Society*. New York: Basic.
- , 1976. *The Cultural Contradictions of Capitalism* . New York: Basic.
- Coleman, James S. 1988. "Social Capital in the Creation of Human Capital ." *American Journal of Sociology* 94 - 59 - 121 .
- , 1990 , *Foundations of Social Theory*. Cambridge : Harvard University Press
- Diamond , Larry, ed. 1993. *Political Culture and Democracy in Developing Countries*. Boulder : Lynne Rienner .
- Diamond, David . 1963. *The Political System*. New York : Wiley.
- Fukuyama, Francis. 1995. *Trust ; The Social Virtues and the Creation of Prosperity* . New York : Free Press.
- Gibson, James L., and Raymond M. Duch. 1992 . " The Origins of a Democratic Culture in the Soviet Union : The Acquisition of Democratic Values . " Paper presented at the 1992 annual meeting of the Midwest Political Science Association, Chicago.
- Gibson , James L., with Raymond M. Duch. 1994. "Postmaterialism and the Emerging Soviet Democracy ." *Political Research Quarterly* 47 , no . 1:3 - 39.
- Harrison, Lawrence E. 1985. *Underdevelopment Is a State of Mind- The Latin American Case* .
- Cambridge : Harvard Center for International Affairs, Lanham, Md: Madison Books.
- , 1992. *Who Prospers ? How Cultural Values Shape Economic and Political Success*. New York : Basic.
- , 1997 . *The Pan - American Dream : Do Latin America's Cultural Values Discourage True Partnership ?* New York : Basic .
- Huntington, Samuel P. 1993. " The Clash of Civilizations ? " *Foreign Affairs* 72, no 3.
- , 1996 , *The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order*. New York Simon & Schuster.

- Ingelhart, Ronald. 1997. *The Silent Revolution : Changing Values and Styles in Advanced Industrial Society*. Princeton : Princeton University Press.
- , 1990. *Culture Shygi in Advanced industrial Society*. Princeton : Princeton University Press.
- , 1997. *Modernization and Postmodernization : Cultural , Economic, and Political Change in Forty-Three Societies*. Princeton : Princeton University Press.
- Inglehart, Ronald, and Wayne Baker . 2000 " Modernization, Cultural Change, and the Persistence of Traditional Values. " *American Sociological Review*, February.
- Lee Kuan Yew and Fareed Zakaria . 1994 . " Culture is Destiny : A Conversation with Lee Kuan Yew. " *Foreign Affairs* 73, no . 2 : 109 - 126.
- Lipset, Seymour Martin. 1990. " American Exceptionalism Reaffiremd " *Tocqueville Review* 10 .
- , 1996. *American Exceptionalism* . New York : Norton .
- Putnam, Robert. 1993 . *Making Democracy Work : Civi Traditions in Modern Italy*. Princeton : Princeton University Press.
- Rice, Tom W., and Jan L. Feldmann . 1997. " Civic Culture and Democracy from Europe to America . " *Journal of Politics* 59, no 4 : 1143 - 1172 .
- U.S. Bureau of the Census. *World Population Profily* : 1996. Washington, D.C. : Government Printing Office.
- Webers , Max. 1985. *The Protestant Ethic and the Spirit of Capitalism* . New York : Scribner's.
- Welzel , Christian, and Ronald Inglehart. Forthcoming . " Analyzing Democratic Change and Stability: A Human Development Theory of Democracy " .

(٨)

## رأس المال الاجتماعي

فرنسيس فوكوياما

يمكن تعريف رأس المال الاجتماعي ببساطة بأنه طائفة راهنة من القيم أو المعايير غير الرسمية والمشتركة بين أبناء جماعة ما، وتهبئ لهم بذلك إمكانية التعاون مع بعضهم البعض. وإذا حدث وتوقع أعضاء هذه الجماعة أن آخرين سوف يسلكون على نحو أمين يمكن الركون إليه فإنهم في هذه الحالة يثقون في بعضهم بعضاً. ويكون للثقة دور مادة التسحيم التي تجعل أية جماعة أو تنظيم يعمل ويدور بكفاءة أكثر.

ولكن تقاسم القيم والمعايير لا ينبع في حد ذاته رأسمالا اجتماعيا لأن القيم قد تكون خطأ. مثل ذلك أن جنوب إيطاليا منطقة يجمع العالم على أنها تفتقر إلى رأس المال الاجتماعي والثقة المشتركة بين العموم، حتى على الرغم من وجود معايير اجتماعية قوية. ويرى لنا عالم الاجتماع ديفيد جامبيتا القصة التالية:

يحكى رئيس متلاعنة المافيا أنه حين كان صبياً طلب منه أبوه، وهو من أعضاء المافيا، أن يتسلق جداراً، ثم دعاه إلى القفز واعداً إياه بأنه سينتلقه بيديه. رفض الصبي أول الأمر، ولكن إزاء إصرار أبيه قفز - وسرعان ما سقط منبطحاً أرضاً على وجهه. والحكمة التي أراد أن ينقلها الآب إلى ابنه هنا

**تلخصها الكلمات التالية: "يجب أن تتعلم، لا تثق في أحد حتى وإن كان أبيك أو أمك".<sup>(١)</sup>**

وتتميز المافيا بوجود قانون داخلى صارم إلى أقصى حد يحكم السلم ويسمى *Omerta*، وأن فريق المافيا يوصف بأنه "رجال الشرف". بيد أن هذه المعايير لا تطبق خارج حلقة صغيرة من جماعة المافيا. أما المعايير السائدة في بقية مجتمع مصقلية فيمكن وصفها في عبارة "استغل من هم خارج أسرتك مباشرة كلما سنتحت فرصة لذلك، وإلا سوف يستغلونك أنت أولاً". وكما يفيد المثال الذي حكاه جامبيتا، فإن الأمر قد يصل إلى حد أن الأسر ذاتها قد لا تكون موضع ثقة. وواضح أن مثل هذه المعايير لا تعزز التعاون الاجتماعي، لذا نجد توثيقاً لا حصر له للنتائج السلبية التي لحقت بكل من نظام الحكم الجيد والتطوير الاقتصادي<sup>(٢)</sup>. ولقد كان جنوب إيطاليا تقليدياً، وهو من أفق أحياء أوروبا، مصدرًا للفساد المستشري الذي عصف بالنظام السياسي في البلاد.

ونجد في المقابل أن المعايير التي تنتج رأس مال اجتماعياً لابد وأن تتضمن موضوعياً فضائل مثل الصدق، والوفاء بالعهد، والتبادلية. ولا غرابة في أن هذه المعايير تتدخل بدرجة كبيرة مع القيم البيوريانية التي وجد ماكس فيبر أنها حاسمة في نشوء وتطور الرأسمالية الغربية على نحو ما عرض في كتابه "الأخلاق البروتستانتية وروح الرأسمالية".

ولا ريب في أن جميع المجتمعات لديها رصيد ما من رأس المال الاجتماعي، ولكن الاختلافات الحقيقة فيما بينها تتعلق بما يمكن أن نسميه "بعد الثقة" radius of trust. أعني بذلك أن معايير التعاون مثل الأمانة والتبادلية يمكن تقاسمها بين جماعات محدودة من الناس دون غيرهم في المجتمع نفسه. وواضح أن الأسر مصدر مهم لرأس المال الاجتماعي في كل مكان.

بيد أن قوة الأواصر الأسرية تختلف من مجتمع إلى آخر، وتتبادر أيضًا تأسيساً على أنماط أخرى للالتزام الاجتماعي. ويظهر في بعض الحالات أن ثمة ما يشبه العلاقة العكسية بين أواصر الثقة والتقبالية داخل وخارج الأسرة: إذ حين تشتد قوة

أحدهما، يتجه الآخر إلى الضعف. مثال ذلك أن الأسر في الصين وفي أمريكا اللاتينية تتصرف بالقوة والتلاحم، ولكن من الصعوبة بمكان الثقة في الغرباء، كما أن مستويات الأمانة والتعاون في الحياة العامة متدنية أكثر بكثير. والنتيجة شیوع محاباة الأقارب والفساد العام. وإن الشيء الذي جعل الإصلاح البروتستانتي مهمًا في نظر ماكس فيبر لم يكن أساساً أنه شجع على الأمانة والتبادلية والاقتصاد بين منظمي مشروعات الأعمال، وإنما بالأولى أن هذه الفضائل بدأت ممارستها لأول مرة على نطاق واسع خارج الأسرة.

ومن الممكن تماماً تشكيل جماعات ناجحة في غياب رأس مال اجتماعي مستخدمين مجموعة متباعدة من آليات التأثر الرسمية مثل العقود والترابطيات السلطوية والدستير، والنظمات التشريعية وما شابه ذلك ، ولكن المعايير غير الرسمية تقلل كثيراً مما يسميه الاقتصاديون "كلفة التعامل" - كلفة الرصد والتعاقد، والتقاضي، وفرض تنفيذ اتفاقيات رسمية. ويمكن في ظروف معينة أن ييسر رأس المال الاجتماعي درجة عالية من الابتكار والتكيف الجماعي.

ويتحقق رأس المال الاجتماعي فوقأئ تتجاوز المنافع الاقتصادية. إذ إنه حاسم في سبيل إقامة مجتمع مدنى صحي - الجماعات والروابط القائمة بين الأسرة والدولة. إن المجتمع المدني الذي كان محور اهتمام كبير في البلدان الشيوعية سابقاً منذ سقوط حائط برلين يشكل الآن، حسبما يقال، عاملاً حاسماً لنجاح الديمقراطية. ويسمح رأس المال الاجتماعي للجماعات المختلفة داخل مجتمع معقد بأن تتكلل للدفاع عن مصالحها التي يمكن، بدون ذلك، أن تهملها دولة قوية النفوذ.<sup>(3)</sup>

وعلى الرغم من أن رأس المال الاجتماعي والمجتمع المدني يلقيان ثناء ومديحاً كأمين من المفید توفرهما في المجتمع، إلا أن من المهم أن نلحظ أنهما ليسا مفیدين دائماً. إن التأثر ضروري لجميع أنشطة المجتمع سواءً جيدة أم سيئة. مثال ذلك أن عصابات المافيا والكوكوكس كلان من مكونات المجتمع المدني الأمريكي ولكل منها رأس مال اجتماعي، وكلتاهم أيضاً ضار بصحة المجتمع الأوسع ، ويمثل التأثر داخل الجماعة في الحياة الاقتصادية شرطاً ضرورياً لشكل من أشكال الإنتاج، ولكن

حين تتغير التقانة أو الأسواق، يظهر نمط مغایر ربما يصبح ضرورياً فيه التاזר مع طائفه من أعضاء جماعة أخرى ، ومن ثم فإن أواصر التبادلية الاجتماعية التي يسرت الإنتاج في فترة سابقة تصبح عائقاً للإنتاج في فترة أخرى تالية، كما هو الحال في كثير من الشركات اليابانية في التسعينيات. واستمراراً للصورة الاقتصادية المجازية يمكن القول إن رأس المال الاجتماعي أصبح عند هذه النقطة باليها ويلزم خفض قيمته في حسابات رأس مال المجتمع.

وإذا كان بالإمكان استخدام رأس المال في مناسبة ما لأغراض تدميرية أو أن يصبح مهملاً مهجوراً، إلا أن هذه الحقيقة لا تنفي الافتراض الشائع أنه شيء من المفيد أن يتتوفر للمجتمع بعامة. كذلك رأس المال المادي ليس شيئاً جيداً دائماً وأبداً. إذ ليس فقط لأن بالإمكان أن يصبح شيئاً مهجوراً، بل يمكن استخدامه لإنتاج بنادق هجومية أو عقار ثاليدوميد المنوم، أو طعاماً لا مذاق له وسلسلة طويلة من "السيئات" الاجتماعية الأخرى. ولكن المجتمعات لديها القوانين لحظر إنتاج أسوأ السيئات الاجتماعية سواء عن طريق رأس مال اجتماعي أو مادي ، ولهذا لنا أن نفترض أن غالبية الاستخدامات التي ستتولى لرأس المال الاجتماعي لن تكون من وجهة نظر اجتماعية أقل جودة وصلاحية من رأس المال المادي.

وهكذا كانت نظرة غالبية من استخدمو المفهوم. وأول من استخدم مصطلح "رأس المال الاجتماعي" ليدا جودسون هانيفان عام ١٩٦٠ لوصف مراكز المدارس الريفية في المجتمع المحلي.<sup>(٤)</sup> واستخدمت جين جيكوب المصطلح أيضاً في كتابها الكلاسيكي "موت وحياة المدن الأمريكية الكبرى" الذي قالت فيه - موضحة - إن الشبكات الاجتماعية المزدحمة التي كانت موجودة في المجاورات الحضرية القديمة شكلت صورة من رأس المال الاجتماعي الذي شجع الأمن العام.<sup>(٥)</sup> واستخدم مصطلح "رأس المال الاجتماعي" أيضاً كل من الاقتصادي جلين لورى وعالم الاجتماع إيفان لait، وذلك في السبعينيات لتحليل مشكلة التطوير الاقتصادي في المدن الداخلية: حيث الأمريكيون الأفارقة يفتقرن إلى أواصر الثقة وروح الترابط الاجتماعي داخل مجتمعاتهم المحلية التي نراها موجودة لدى الأمريكيين الآسيويين وغيرهم من الجماعات العرقية. وأفاد هذا كثيراً في تفسير النقص النسبي في تطوير مشروعات

أعمال صغيرة للسود.<sup>(٦)</sup> وفي الثمانينيات أدخل عالم الاجتماع جيمس كولان<sup>(٧)</sup> مصطلح "رأس المال الاجتماعي" في استعلامات واسعة النطاق. وكذلك الحال بالنسبة للعالم السياسي روبرت بوتنام، وأثار بوتنام جدلاً واسعاً ومكثفاً حول دور رأس المال الاجتماعي والمجتمع المدني في إيطاليا والولايات المتحدة.

## كيف نقيس رأس المال الاجتماعي؟

لم يسعد لا علماء الاجتماع ولا علماء الاقتصاد بانتشار استخدام مصطلح "رأس المال الاجتماعي". إذ يراه علماء الاجتماع جزءاً من محاولات الاقتصاديين واسعة النطاق لغزو العلوم الاجتماعية. ويراه الاقتصاديون مفهوماً غائماً من الصعب إن لم يكن من المستحيل قياسه. والحقيقة أن قياس مجمل رصيد العلاقات الاجتماعية التعاونية المبنية على معايير الأمانة والتبادلية ليس بالمهمة المبتذلة.

وأكّد روبرت بوتنام في كتابه "تفعيل الديمقراطية" أن ثمة عامل ارتباط بين نوع الحكم في مختلف مناطق إيطاليا ورأس المال الاجتماعي، وأن رأس المال الاجتماعي أخذ في الانحطاط في الولايات المتحدة منذ ستينيات القرن العشرين. ويوضح كتابه بعض الصعاب المضمنة في عملية قياس رأس المال الاجتماعي والتي تستخدم فيها نمطين من التقديرات الإحصائية. النمط الأول معلومات عن جماعات وأعضاء الجماعة ابتداءً من النوادي الرياضية وجماعيات الفرق الموسيقية وحتى جماعات المصالح والأحزاب السياسية. هذا علاوة على مؤشرات المشاركة السياسية مثل الإقبال على الاقتراع والحرص على قراءة الصحف. وتوجد، بالإضافة إلى ما سبق، دراسات استقصائية تفصيلية عن استثمار الوقت وغير ذلك من مؤشرات توضح كيف يقضى الناس عملياً ساعات صحوهم، والنمط الثاني من البيانات بحث استقصائي مثل "المسح الاجتماعي العام" (عن الولايات المتحدة) أو الدراسة الاستقصائية عن القيم في العالم (وتشمل أكثر من ستين بلداً في العالم) وتقوم على توجيه سلسلة من الأسئلة تتعلق بالقيم والسلوك.

ودار صراع حامى الوطيس ضد التأكيد على أن رأس المال الاجتماعى الأمريكى أخذ فى التدهور على مدى الجيلين الأخيرين ، وأشار باحثون عديدون إلى معلومات مناقضة توضح أن الجماعات وأعضاءها تزايدوا عمليا على مدى الجيل الأخير ، هذا بينما أكد آخرون أن البيانات المتاحة لا تستوعب واقع حياة الجماعة فى مجتمع معقد مثل الولايات المتحدة.<sup>(٨)</sup>

ولكن إلى جانب مسألة إمكانية عمل تقدير شامل للجماعة وأعضائها، توجد على الأقل ثلاث مشكلات أخرى تتعلق بعملية القياس بالنسبة لهذا النهج. أولا، رأس المال الاجتماعى له بعد كييفى مهم. إذ كما أشار توکفیل، على الرغم من أن نوادى البولنخ أو النوادى العادية يمكن أن تكون مدارسا للتعاون وتنشيط الروح العامة، إلا أنها كما هو واضح مؤسسات شديدة الاختلاف عن فرق المارينز فى الولايات المتحدة أو كنيسة المورمون من حيث أنواع ما يغرسونه من نشاط جمعى ، إن أقل ما يقال عن نادى البولنخ أنه لا يستطيع اقتحام منطقة ساحلية. ومن ثم فإن قياس رأس المال الاجتماعى بطريقة ملائمة وكافية تستلزم أن نضع فى الحسبان طبيعة النشاط الجماعى الممكن للجماعة: الصعوبة الجوهرية، قيمة منتج الفريق، وما إذا كان بإمكانه النهوض بال مهمة فى ظروف معاكسة - الخ.

المشكلة الثانية تتعلق بما يمكن أن يسميه رجل الاقتصاد "الآثار الخارجية الإيجابية" لأعضاء الجماعة، أو ما يمكن أن نسميه نحن "البعد الإيجابى للثقة". إذ على الرغم من أن كل الجماعات تحتاج إلى رأس مال اجتماعى للعمل، إلا أن بعضها يؤسس أواصر للثقة (ومن ثم رأس مال اجتماعى) خارج مجال العضوية. وأشار ماكس فيبر فى هذا الصدد إلى أن البيوريتانية أكدت على الأمانة ليس فقط مع أبناء الجماعات الدينية الأخرى، بل مع البشرية جموعا. ونجد من ناحية أخرى أن معايير التبادلية يمكن تقاسمها فقط بين فئة ثانوية صغيرة من أعضاء الجماعة. ولكن إذا تحدثنا عن أعضاء جماعة كبيرة مثل الرابطة الأمريكية للمتقاعدين، والتى تضم أكثر من ثلاثة مليون عضو، لا نجد سببا للتفكير فى أن أى عضوين منها سوف يثقان فى بعضهما أو سوف يحققان عملا مشتركا بالتعاون والتنسيق فيما بينهما مجرد أن كلا منهما سدد المستحقات السنوية للمنظمة نفسها التى ينتسبان إليها.

ويعتقل المشكلة النهائية بالأثار الخارجية السلبية .. إذ ثمة جماعات تعمل بنشاط من أجل شيوخ التعصب والكراهية، بل والعنف تجاه من ليسوا أعضاء فيها. مثال ذلك أنه على الرغم من أن جماعة كوكوكس كلان وأمة الإسلام وميليشيا ميتشيجان يتمتعون برأس مال اجتماعي، إلا أن مجتمعها مؤلفاً من هذه الجماعات لن يستهوي أحداً، بل ربما يكفي عن أن يكون ديمقراطياً. والملاحظ أن هذه الجماعات تعاني من مشكلات خاصة بالتعاون مع بعضها، ولعل الأواصر الوحيدة التي توحد مجتمعها المحلي من شأنها أن تجعلها أقل استعداداً للتكيف بالحيلة دون التأثير في البيئة المحيطة.

ويجب أن يكون واضحاً أن إدراك عدد مقبول يعبر عن رصيد رأس المال الاجتماعي لمجتمع كبير ومعقد مثل الولايات المتحدة عمل أقرب إلى المستحيل ، إن لدينا بيانات تجريبية لها مصداقية متفاوتة تتعلق فقط بفئة ثانوية من الجماعات القائمة فعلاً، ولا يوجد إجماع على وسيلة الحكم على الاختلافات النوعية فيما بينها.<sup>(٩)</sup>

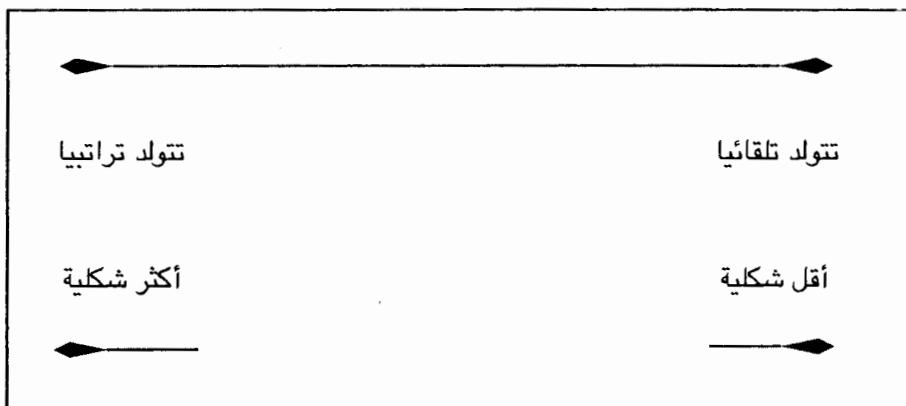
ويمكن بالمقابل، بدلاً من قياس رأس المال الاجتماعي كقيمة إيجابية أن نقيس، وهذا هو الأيسر، غياب رأس المال الاجتماعي عن طريق تقديرات تقليدية للأعمال الضارة بالمجتمع مثل معدلات الجريمة، والانهيار الأسري، واستخدام العقاقير المخدرة والانتحار، والتهرب الضريبي، وما أشبه. والافتراض هنا ما يلى: حيث إن رأس المال الاجتماعي يعبر عن وجود معايير للتعاون، فإن الانحراف في حد ذاته يعبر عن الافتقار إلى رأس مال اجتماعي. وإن المؤشرات الدالة على الاختلال الوظيفي للمجتمع متوفرة وأكثر كثيراً من المعلومات عن أعضاء الجماعات ومتاحة في صورة مقارنة.

ولكن ثمة مشكلة واحدة وشديدة الخطورة إزاء استخدام المعلومات عن الاختلال الوظيفي الاجتماعي كمقاييس سلبية لرأس المال الاجتماعي. وهذه المشكلة هي أن المعلومات لا تخضع لمبدأ التوزيع، إذ من المعروف أن رأس المال موزع بطريقة غير مستوية داخل المجتمع (على نحو ما يبين من دراسات قياس رأس المال على أساس

توزيع الثروة أو الدخل). لذلك فإن من المرجح أن رأس المال الاجتماعي غير موزع بصورة متساوية - إذ ثمة شرائح تتصرف بروح عالية في المشاركة الاجتماعية، ويمكن أن نجد مجموعات منظمة ذاتية موجودة في الوقت ذاته مع جيوب تتصرف بالتشتت المفرط أو بأمراض اجتماعية.

## أصل الأخلاق

رأس المال الاجتماعي ليس كما صوره البعض أحياناً، كنزا ثقافياً نادراً توارثه الأجيال جيلاً بعد جيل بحيث لو فقد استحال استرداده ، ولعل الأصوب أنه نشأ تلقائياً على امتداد الزمن من خلال البشر وهم يمارسون حياتهم اليومية ، لقد نشأ في المجتمعات التقليدية، ويتولد في المجتمع الرأسمالي الحديث من خلال الممارسات اليومية للأفراد والمؤسسات.



شكل ٨ - ١ متصل من المعايير

وتمثل الدراسة المنهجية عن كيفية ظهور النظام، ومن ثم رأس المال الاجتماعي، بطريقة تلقائية ولا مركبة واحدة من أهم التطورات الفكرية في أواخر القرن العشرين. وقد المسيرة الاقتصاديـون - ولا غرابة في ذلك، إذا عرفنا نظام المراكز

الاقتصادية حول الأسواق - التي هي نفسها أفضل أمثلة على النظام التقائي ، ونعرف أن فريديريك فون هايك أول من وضع حجر الأساس لبرنامج دراسة ما سماه "النظام المتدد للتعاون البشري" أى مجمل جميع القواعد والمعايير والقيم والسلوكيات المشتركة التي تهيئ للأثرياء إمكانية العمل معا في مجتمع رأسمالي .<sup>(١٠)</sup>

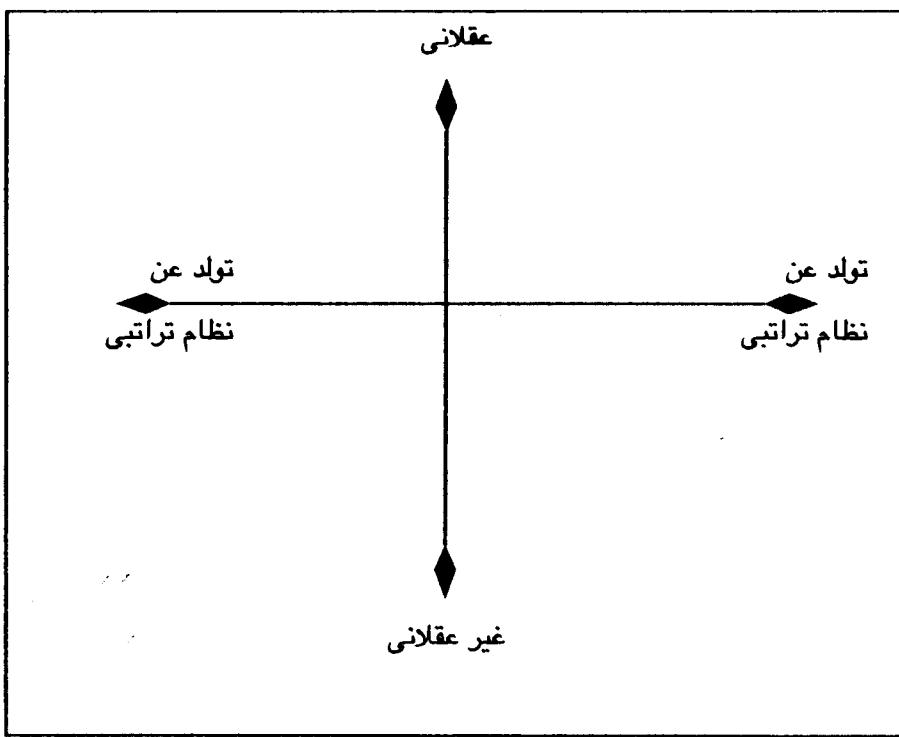
وليس هناك من ينكر أن النظام الاجتماعي نشأ غالبا في صورة تراتبية . ولكن من المفيد أن نتبين أن النظام يمكن أن ينشأ من مجموعة مصادر متعددة من أنماط سلطة تراتبية ومركزية إلى تفاعلات الأفراد التقائية وغير المركزية للغاية [ الشكل ٨ - ١ يوضح هذا المتصل ] .

ويمكن للنظام التراتبي أن يأخذ أشكالا كثيرة ابتداء من الشكل المفارق (مثال موسى الذي نزل من فوق جبل سيناء حاملا الوصايا العشر )، وحتى الشكل الدنيوي كأن تعلن هيئة الإدارة العليا عن نظام جديد يحكم العلاقات بين العملاء . كذلك فإن النظام العفوی له أصول عديدة ومتعددة نشأ عنها ابتداء من التفاعل العرضي بين قوى الطبيعة وحتى المفاوضات محكمة التنظيم بين رجال قانون بشأن حقوق المياه الجوفية ، واللاحظ بوجه عام أن المعايير التي تنشأ عفويًا أميل إلى أن تكون غير شكلية - بمعنى أنها غير مسطورة ولا معلنة - بينما المعايير والقواعد التي تنشأ عن مصادر تراتبية للسلطة أميل إلى أن تأخذ شكل القوانين أو الدساتير أو اللوائح أو النصوص المقدسة أو بيان التنظيم البيروقراطي وجميعها مكتوبة . ونجد في بعض الأحيان الحدود الفاصلة بين النظام العفوی والنظام التراتبي غير واضحة: مثال ذلك أن القانون العام في البلدان المتحدة بالإنجليزية كبريطانيا والولايات المتحدة، يتتطور تقائياً من خلال تفاعل العديد والعديد من القضاة والمحامين، ولكن من المقرر أيضاً أنه ملزم تأسيساً على النظام القضائي الرسمي .

ويمكن أن نرسم معالم متصل آخر للمعايير الناتجة عن الاختيار العقلاني والمعايير الموروثة اجتماعياً ولأخلاقانية في منشأها . هذا إلى جانب رسم مصفوفة المعايير الاجتماعية المشار إليها سابقاً على امتداد متصل يبدأ من التولد التراتبي وحتى التولد العفوی ، إذا تقاطع المحوران المبينان في الرسم شكل ٨ - ٢ ، تنتج لنا

مصفوفة رباعية لاربعة أنماط محتملة من المعايير. وجدير باللحظة أن كلمة عقلاني المستخدمة هنا تشير فقط إلى أن المعايير البديلة نوقشت بوعى وقورنت قبل ذلك بزمن. ومن الواضح أن الحوار العقلاني يمكن أن يؤدي إلى اختيارات رديئة لا تخدم المصالح الحقيقية لمن وضعوها، بينما يمكن لمعايير لاعقلانية أن تكون عملية تماما على نحو ما نجد المعتقدات اللاعقلانية التي تدعم النظام الاجتماعي أو النمو الاقتصادي.

ويتطابق هذا التمييز بين العقلاني وغير العقلاني من نواح كثيرة مع الحد المبحثي الفاصل بين علم الاجتماع والاقتصاد. إذ إن علم الاجتماع في نهاية الأمر مبحث مخصص لدراسة المعايير الاجتماعية. ويفترض علماء الاجتماع أن البشر إذ يكبرون وينضجون إنما ينشأون اجتماعيا داخل سلسلة كاملة من الأنوار والمهويات - كاثوليكي أو عامل أو منحرف أو أم أو بيروقراطي - وتحدد هذه السلسلة متواالية من المعايير والقواعد المركبة. وتعمل هذه المعايير على تقوية أواصر المجتمعات التي تعززها بقوة أيضا، وتفرض قيودا صارمة على الاختيارات التي يمكن للناس أن يؤثرونها في حياتهم.



شكل ٨ - ٢ عالم المعايير (١)

### رؤى نافذة للاقتصاديين

أولى الاقتصاديون على مدى الجيل الماضي اهتماماً متزايداً لأهمية المعايير والقواعد في الحياة الاقتصادية ، وأوضح رونالد هيبر أننا كبشر لا نستطيع أن نتخذ قرارات عقلانية مع كل ما يعرض لنا في حياتنا اليومية، إذ لو فعلنا ذلك سيصبح سلوكنا سلوكاً يتغدر التنبؤ به، كما ستصاب حياتنا بالشلل ما دمنا لا نكف عن حساب وتقدير ما إذا كنت أدفع بقشيشاً للنادل وكم، أو أناقش سائق سيارة الأجرة بشأن الأجر المطلوب، أو أن أدخل مبلغاً غير المبلغ الذي اعتدت أن أودعه كل شهر في

حساب التقاعد<sup>(١١)</sup>. والحقيقة أن الشيء العقلاني بالنسبة للبشر هو أن يفرضوا قواعد تبسيطية على سلوكهم حتى وإن لم تكشف هذه القواعد دائمًا عن قرارات صائبة في كل حالة. ذلك لأن عملية اتخاذ القرار عملية مكلفة في ذاتها وغالبًا ما تستلزم معلومات غير متحدة أو مغلوطة.

إن البحث الثانوي في علم الاقتصاد عن "النزعه المؤسسية الجديدة" يدور كله حول ملاحظة أن القواعد والمعايير حاسمة بالنسبة للسلوك الاقتصادي العقلاني. وإن ما يسميه المؤرخ الاقتصادي دوجلاس نورث "مؤسسة" هو معيار أو قاعدة، رسمية أو غير رسمية، حاكمة للتفاعل الاجتماعي البشري.<sup>(١٢)</sup> ويوضح أن المعايير حاسمة من أجل خفض كلفة التعامل. إذ لو لم تكن لدينا معايير تستلزم كمثال احترام حقوق الملكية، فسوف نضطر إلى أن نبحث ونتفاوض بشأن قواعد الملكية على أساس كل حالة على حدة. وطبعي أن وضعنا كهذا قد لا يؤدي إلى تبادل سوقي أو استثمار ولا إلى نمو اقتصادي .

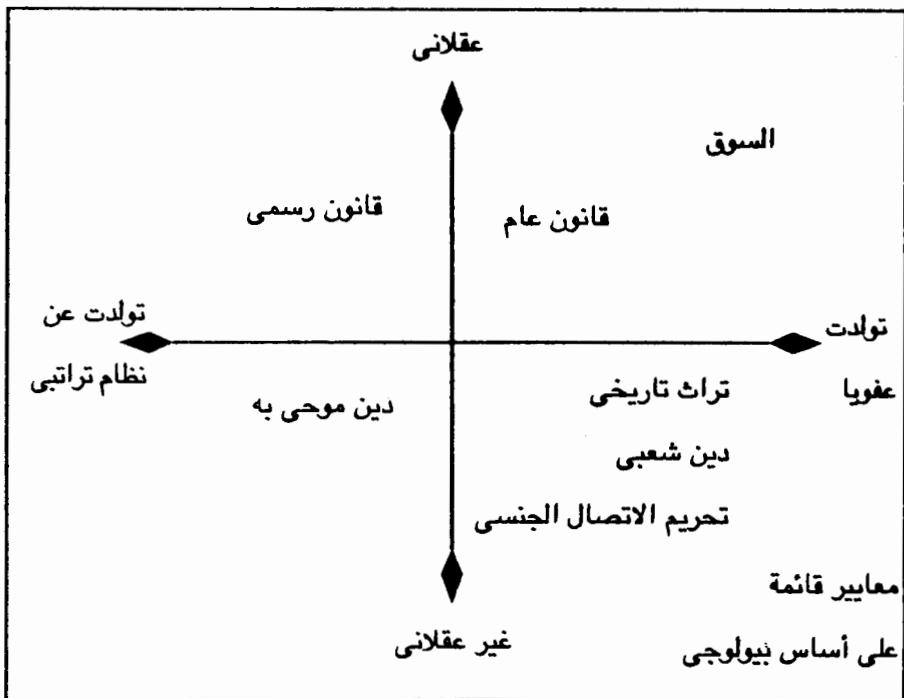
وهكذا، لا يختلف الاقتصاديون عن علماء الاجتماع في التأكيد على أهمية المعايير. إنهم يختلفون فقط من حيث تصورهم الشخصي لقدرتهم على تقديم تفسير للأصول التي نشأت عنها المعايير والقواعد ، ولكن علماء الاجتماع (وكذا علماء الأنثروبولوجيا) أفضل كثيرا في وصف المعايير الاجتماعية منهم في تفسير كيف أصبحت على هذا النحو. إذ الملاحظ أن الكثير من العروض الاجتماعية ترسم صورة استاتيكية للغاية عن المجتمع البشري، ويررون على سبيل المثال أن الصبية من الطبقات الدنيا في المجاورات الإيطالية داخل نيويورك يتاثرون في تنشئتهم الاجتماعية بضغط جماعة الأقران "للانضمام إلى العصابات".

بيد أن هذا الضرب من التأكيد يثير سؤالاً عن من أين نشأت في البداية معايير جماعة الأقران. إن بإمكاننا تتبعها جيلاً أو جيلين في الماضي، ولكننا سنجد أنفسنا في النهاية صفر اليدين من أي دليل عن الأصول البعيدة لنشأتها. وسيق أن ظهرت ذات يوم مدرسة "وظيفية" في علم الاجتماع والأنثروبولوجيا، والتي حاولت استكشاف أسباب نفعية عقلانية تفسر أشد القواعد الاجتماعية غرابة وشنودة. مثال ذلك أنها

عزت تحرير الهندوس أكل لحم البقر إلى أن البقر في واقع الحياة من المصادر التي يتغير حمايتها من أجل استخدامات أخرى مثل الحرث وإنتاج اللين. ولكن ما لم يكن بالإمكان تفسيره هو لماذا مسلمو الهند، الذين واجهوا نفس الظروف الإيكولوجية والاقتصادية يمكنهم أكل لحم البقر باستمتاع شديد، أو لماذا استمر التحرير راسخاً عندما كان بإمكان شركة ماكدونالد في الهند أن تستورد كل لحم البقر اللازم لها من أستراليا أو الأرجنتين.

وخطا الاقتصاديون خطوات أكثر بعد أن كانوا في السنوات الأخيرة لا يستشعرون خجلاً من استخدام منهجهم في تفسير جوانب أوسع من السلوك الاجتماعي. ويوجد فرع متتطور في الاقتصاد - نظرية اللعب - يحاول تفسير كيف نشأت المعايير والقواعد الاجتماعية. ولا ينكر الاقتصاديون، كما لاحظنا في السابق، أن النشاط البشري تقيده وتحكمه قواعد ومعايير من كل الأنواع؛ ولكن كيفية توصل البشر إلى هذه المعايير هي في رأيهم عملية عقلانية، ومن ثم قابلة للتفسير.

وتؤكيناً لمزيد من التبسيط تبدأ نظرية اللعب الاقتصادية من مسلمة تقييد بأننا ولدنا في العالم أفراداً منعزلين ولدي كل حزم من الرغبات أو التفضيلات الأنانية وليس بمجموعات من الروابط والالتزامات الاجتماعية تجاه بعضنا البعض، بيد أننا في حالات كثيرة يمكننا إشباع هذه الرغبات على نحو أكثر فعالية إذا ما تعاوننا مع آخرين، ومن ثم ننتهي بوضع معايير تعاونية بناء على تفاهم متبادل لكن تحكم التفاعلات الاجتماعية. ويمكن للناس في ضوء هذا التفسير أن يعملوا على أساس من الغيرية، ولكن فقط بعد حساب ذلك على مستوى ما، والتتأكد من أن الغيرية مفيدة لهم (مع افتراض أن الآخرين سوف يتزامنون السلوك الغيرى أيضاً). وتحاول الرياضيات التي ترتكز عليها نظرية اللعب أن تفهم الخطط البعيدة (الاستراتيجيات) التي يتحرك الناس على هديها من المصالح الأنانية إلى النواتج التعاونية.



شكل ٨ - ٢ عالم المعايير

ولذا حاولنا تحديد موقع أنماط مختلفة من المعايير داخل الشكل الرباعي السابق، فسوف ننتهي إلى شيء يشبه شكل ٨ - ٢.

نجد كمثال معايير ساحات تجمع السيارات تدخل في المربع العقلاني الخاص بالتولد التقانى ، معنى هذا أن القواعد تطورت وفق نظام لامركزى، ولكن، كما هو مفترض، بعد نقاش ومحاولة وخطأ من جانب المشاركين. ويندرج القانون الرسمي، سواء صدر عن نظام ديمقراطى أم ديمقراطي، فى المربع التراتبى العقلانى، على نحو ما هو الحال بالنسبة لكتاب الدستور والهندسة الاجتماعية وكل الجهد آخرى الرامية إلى توجيه المجتمع من القمة. ولكن نجد من ناحية أخرى أن القانون العام تولد كما تولد قواعد ساحة السيارات، تقانياً وعقلانياً. ولللاحظ أن بعض الديانات الشعبية (مثل الطاوية والشنتوية في شرق آسيا) والممارسات الثقافية شبه الدينية

ربما تطورت بطريقة لا مركزية ولا عقلانية. لذلك فإن هذه الأشكال من المعايير الدينية تدرج في أسفل الربع الأيسر والربع الأيمن على الترتيب ، وأخيراً ثمة معايير معينة تأسست لأسباب بيولوجية وتدرج بشكل راسخ داخل الربع الخاص بالمعايير التي تولدت عفوياً ولا عقلانياً. مثال ذلك تحريم الاتصال الجنسي بالمحارم المشار إليه في هذا الربع ، وتشير أحدث البحوث إلى أن تحريم الاتصال الجنسي بالمحارم عند البشر تقليد متبع، ولكنه مع هذا يستند إلى مشاعر نفور طبيعية يشعر بها البشر إزاء نشوء علاقات جنسية بين الأقارب المقربين جداً.

ولنا أن نفترض أسوة بكثيرين آخرين، أنه مع تحديد المجتمعات تكون نشأة المعايير أقل في الربع الأدنى منها في الربع الأعلى، خاصة في الربع الأعلى الأيسر (أى بواسطة السلطة الحاكمة). وإذا تأملنا المصطلحات التي ارتبطت بالتحديث على لسان علماء اجتماع من أمثال هنرى مين وماكس فيبر، وإميل دوركايم، وفرديناند تونيس - وهى العقلنة و « الروتنة » أو شیوع البيروقراطية، والانتقال من الوضع إلى العقد - نجد أنها جميعاً تشير إلى أن السلطة التشريعية العقلانية والرسمية هي التي كانت لها الغلبة والهيمنة في الدولة وأنها هي المصدر الرسمى للنظام في المجتمعات الحديثة ، ولكن كل من حاول الخوض في أدغال القواعد المكتوبة بشأن علاقات الجنوسية المعايير الثقافية للتمييز بين الجنسين داخل مصنع أمريكي حديث أو مدرسة يعرف أن المعايير غير الرسمية لم تختلف في الحياة الحديثة وليس من المرجح أن تختلف في المستقبل.

ونظراً لأن الناس أميل إلى أن يكونوا أكثر وعياً وإدراكاً بالمعايير الصادرة عن سلطة تراتبية مما هو الحال بالنسبة إلى "النظام الممتد للتعاون البشري" الذي قال به هايليك، فإن من المفيد أن تتأمل ملياً الربعين الموجودين على الجانب الأيمن من شكل ٢-٨. إذ سنبدأ هنا فهم مدى وحدود النظام العفو. لقد أصبحت عبارة "التنظيم الذاتي" عبارة مبتدلة تجري على ألسن الجميع، ليس فقط علماء الاقتصاد والبيولوجيا، بل أيضاً على لسان أباطرة تقانة المعلومات ومستشاري الإدارة وأساتذة مدرسة قطاع الأعمال. ولكن بالإمكان أن تظهر فقط في إطار ظروف مميزة ومحددة، دون أن تكون صيغة كمية و شاملة لتحقيق التأزر بين الجماعات البشرية.

## قواعد للمجموعات

اللماح على مدى الجيل الماضي أن أكبر عدد من الدراسات النظرية والتجريبية عن النظام العفوى صدرت عن علم الاقتصاد وال المجالات ذات الصلة مثل القانون والاقتصاد والاختيار العام. وكان الكثير من الدراسات الأولى من هذا النوع تنصب على منشأ معايير تتعلق بحقوق الملكية.<sup>(١٢)</sup> وإن ما يسمى موارد التجمع المشتركة التي تقاسمها المجتمعات - موارد مثل المراعى والمصايد والغابات والمياه الجوفية والهواء - تشكل بوجه خاص مشكلات صعبة إزاء التعاون نظرا لأنها تخضع لما يسميه جاريت هاردن "تراجيديا المشتركات"<sup>(١٣)</sup>. إذ أكد هاردن أن تراجيديا المشتركات أفضت إلى كارثة اجتماعية بسبب الإفراط في صيد الأسماك من البحر، والإسراف في استهلاك المراعى. وذهب إلى أن مشكلة تقاسم موارد مشتركة يمكن حلها فقط عن طريق سلطة تراتبية مما يفترض قيام دولة متلاحمة أو هيئة فوق قومية مسؤولة عن التنظيم.

وفي مقابل هذا النهج القائم على السلطة التراتبية في دراسة تولد المعايير، اقترح عدد من الاقتصاديين نهجا آخر أكثر عفوية. ويعتبر مقال رونالد كوز "مشكلة الكلفة الاجتماعية" التي كثيرا ما يتعدد اسمها هي المصدر الأول والرئيسي لكل مبحث القانون والاقتصاد. ويؤكد كوز في مقاله أنه حين تكون كلفة التعامل صفراء فإن أي تغيير في القواعد الرسمية للمصداقية لن يكون له تأثير على تخصيص الموارد.<sup>(١٤)</sup> وطبعاً أن المشكلة في تطبيق فرضية كوز على مواقف عالم الواقع هي أن كلفة التعامل تقاد لا تكون صفراء أبدا ، إذ المعتمد أن الأفراد الذين يعملون بشكل شخصي يتحملون كلفة الوصول إلى اتفاقات منصفة مع بعضهم البعض، خاصة حين يكون أحدهما موضوعياً أغنى، أو أكثر سلطة من الآخر.

ونلحظ من ناحية أخرى أن كلفة التعامل ظلت منخفضة كثيرا في حالات كثيرة حتى أن الاقتصاديين استطاعوا تحديد عدد من الحالات المثيرة للاهتمام عن التنظيم الذاتي، والتي نشأت فيها المعايير الاجتماعية خلال عملية من القاعدة إلى القمة. ويصف روبرت سوجدن قواعد تقاسم الخشب الذي تجرفه المياه إلى السواحل

الإنجليزية حيث الحصاد لأول القادمين، ولكن شريطة أن يكون كمية متواضعة.<sup>(١٦)</sup>  
ويقدم لنا روبرت اليكسون عدداً من الأمثلة عن القواعد الاقتصادية العفوية. من ذلك  
أن صائد الحيتان الأمريكيين في القرن التاسع عشر غالباً ما كانوا بقصد نزاعات  
سببها أن سفينة ما تصطاد حوتاً بحرية الصيد، ولكنه يفلت منها لتصطاده وتبيّعه  
سفينة أخرى لم تبذل جهداً ولا وقتاً لاصطياده. وهنا استحدث صائدو الحيتان  
مجموعة شاملة وغير رسمية من القواعد لتنظيم هذه المواقف وتقسيم الصيد  
بالتساوي.<sup>(١٧)</sup>

ويظهر لنا أن القدر الأكبر من الدراسات عن النظام العفوي يغلب عليها طابع  
الحكايات، ولا يعطينا تصوراً جيداً للكيفية التي نشأت بها فعلاً المعايير الجديدة  
بطريقة لا مرئية. ولكن دراسة إلينور أوستروم تمثل استثناء من هذا. إذ جمعت  
أوستروم أكثر من ٥٠٠٠ حالة دراسة عن موارد المجتمعات المشتركة، وهو عدد كافٍ  
سمح لها بأن تستهل عمل تعميمات مدرومة تجريبياً عن الظاهرة.<sup>(١٨)</sup>. وانتهت إلى  
نتيجة عامة تفيد بأن المجتمعات البشرية اهتمت في أوقات وأماكن مختلفة إلى حلول  
لمأساة المشتركات أكثر مما كان متوقعاً في الغالب. ولم تتضمن أكثر هذه الحلول  
لا تحويل الموارد المشتركة إلى ملكية خاصة (الحل الذي يفضله أكثر الاقتصاديين)  
ولا أن تتولى الدولة مهمة التنظيم (الحل الذي يفضله غير الاقتصاديين).  
وإنما استطاعت المجتمعات أن تبتكر قواعد غير رسمية، أو رسمية أحياناً، لاقتسام  
الموارد المشتركة بطريقة منصفة ولا تؤدي إلى استنفاد أو استهلاك الموارد قبل  
الآوان. وتيسرت هذه الحلول بفضل الشرط الذي يجعل معضلة السجين ذات الوجهين  
سهلة الحل: التكرار، بمعنى أنه إذا عرف الناس أنهم مضطرون إلى الاستمرار في  
العيش معاً داخل مجتمعات لها قيودها ونظمها بحيث يلقى التعاون المتصل مكافأة  
وجزاء، هنا سيتولد لديهم اهتمام ومصلحة إزاء سمعتهم هم، كما سيتولد اهتمام  
ومصلحة إزاء مراقبة ومعاقبة من ينتهكون قواعد المجتمع.

ويبدو واضحاً من دراسة إلينور أوستروم وأخرين أن النظام العفوي لا يحدث  
إلا في ظروف معينة ومحددة جيداً، وأنه في حالات كثيرة إما أن يفشل ولا يتحقق

عملياً أو يفضي إلى حالات ليست خيراً من وجهة نظر المجتمع في مجتمعه. وتشير أوستروم إلى أن هناك حالات كثيرة لجهود فاشلة إذا أخفقت في تأسيس معايير لاقتسام موارد التجمع المشترك ، وتفيد شروطها بشأن التنظيم الذاتي بوجود عديد من الأسباب التي تفسر لماذا لا تكون المجتمعات دائماً قادرة على التوصل إلى حلول النظام العفو.

**الجم:** أوضح مانكور أولسون أن مشكلة الشخص المتسلق تصبح أكثر حدة كلما ازداد حجم الجماعة، إذ يصبح من الصعب أكثر مراقبة سلوك أي فرد وحده، إن عدداً من الأطباء الأخصائيين أو عدداً من المشاركين في مؤسسة قانونية يمكنهم على الأرجح أن يعرفوا إذا كان أحدهم لا يبذل الجهد اللازم أسوة بهم. ولكن لا يصدق الشيء ذاته لاكتشاف عامل في مصنع يضم ١٠٠٠٠٠ عامل. علاوة على هذا ، فإن المنظومة تبدأ في التفكك حين يزداد حجمها أكثر من اللازم، ويصبح عسيراً أن نقرن الوجود بالسمعة، كما أن المراقبة والتغفيف تزداد كلفتها وتضخّم لوفورات الحجم التي تفرض تحديد أعضاء بذاتهم من الجماعة للتخصص في هذه الأنشطة.

**العنود:** لكي يتحقق النظام العفو في الواقع يكون من المهم وضع حدود واضحة بشأن عضوية الجماعة. إذ لو كان بإمكان الناس أن يدخلوا ويخروجوا من عضوية الجماعة حسب رغبتهم أو إذا لم يكن واضحاً من هو العضو (ومن ثم من له حق الاستفادة من الموارد المشتركة للجماعة) سوف يتضاعل الحافز لدى الأفراد للاهتمام بسمعتهم. ويفسر لذلك، بين أمور أخرى، لماذا تميل معدلات الجريمة إلى الارتفاع، ويميل رأس المال الاجتماعي إلى الانخفاض في المجاورة التي لا تتوفر فيها صفات البقاء والدوام مثل المجاورة التي تتعرض لتغيرات اقتصادية سريعة أو تلك المتاخمة لخطوط السكك الحديدية أو محطات الأتوبيس.

**التفاعل المتردد:** إن أكثر المجتمعات التي درستها إلينور أوستروم والتي نجحت في حل مشكلات موارد التجمع المشترك هي مجتمعات تقليدية، إذ أن هذه المجتمعات عملياً ليس بها حراك اجتماعي أو اتصال بالعالم الخارجي، مثل مجتمعات القرى الجبلية ومزارع الأرز، والصياديون وغيرهم ، ذلك لأن الناس يهتمون بسمعتهم فقط إذا عرفوا أن عليهم مواصلة التعامل مع بعضهم البعض ول فترة طويلة قادمة.

**المعايير السابقة على تأسيس الثقافة:** تأسيس معايير للتعاون غالباً ما يفترض وجود مجموعة من المعايير المسبقة يشترك في الإيمان بها أعضاء الجماعة. وتتوفر الثقافة قاموساً مشتركاً ليس مؤلفاً فقط من كلمات، بل من إشارات باليد أيضاً، وتعابيرات بالوجه، وعادات شخصية تكشف عن النوايا، وتساعد الثقافة الناس على تمييز التعاونين من المخادعين، وعلى نقل قواعد سلوكية تجعل من السهل التنبؤ بتصرفات الأفراد داخل المجتمع، وتتوفر لدى الناس رغبة كبيرة في المطالبة بعقاب من ينتهكون القواعد التي تنصل إليها ثقافتهم على عكس الحال بالنسبة لانتهاك قواعد ثقافة الآخرين.

**القوة والعدل :** كثيراً ما تعكس المعايير الاجتماعية غي الرسمية قدرة جماعة ما على الهيمنة على غيرها بفضل تفوقها من حيث الثروة أو القوة أو الطاقة الثقافية، أو القدرة العقلية أو من خلال العنف المباشر والإكراه. ويمكن اعتبار معايير اجتماعية ذاتها معايير غير عادلة حتى وإن كانت مقبولة طوعاً و اختياراً من المجتمعات الممارسة لها، مثل ذلك المعايير التي تبرر الاسترقاق أو تبرر تبعية المرأة للرجل .

**ثبات الاختيارات السيئة :** تظهر المعايير إلى الوجود حتى وإن كانت غير عادلة أو غير منتجة أو عديمة الكفاءة. وهنا يمكن للمرء أن يؤكد أنها سوف تختفي تلقائياً لسبب محدد، وهو أنها لا تخدم مصالح المجتمعات الممارسة لها. وكثيراً ما نطالع في الدراسات عن القانون والاقتصاد افتراضاً تطوريًا صريحاً يفيد بأن كل ما يتحقق له البقاء يكون ملائماً وصالحاً بمعنى ما، ولهذا يحدث مع الزمن تطور في اتجاه ما هو كفؤ وفعال. ولكن المعايير الشريرة أو عديمة الكفاءة أو غير المنتجة يمكنها أن تبقى في منظومة اجتماعية على مدى أجيال بسبب نفوذ التقليد والتراص والتنشئة الاجتماعية والشعوب.

إن رأس المال الاجتماعي يمكن أن يتولد عفويًا داخل الجماعات الصغيرة والمستقرة نسبياً حيث يبلغ عدد المشاركون فيها بالمئات أو في بعض الحالات بالألاف. ويمكن أيضاً أن يظهر وسط مجتمعات ذات تعداد سكاني ضخم بها مسبقاً حكمة وسيادة قانون. ويكون هنا في الحقيقة نتاج مهم لسيادة القانون، ولكن حين تصبح

الجماعات عفوية النشأة جماعات كبيرة جداً يصبح العديد من مشكلات المصالح العامة أمراً غير محتمل (مثال من الذى سيناقش قواعد العمل، ومن سيراقب المتسلقين، ومن الذى سيتولى مهمة فرض المعايير وما أشبه). والملحوظ أن القائمة التى أعدتها ألينور أوستروم بالقواعد الخاصة بموارد التجمع المشتركة تتضمن الثقافة مبدوءة بحرف صغير - مما يعني قواعد بسيطة لمجتمعات صغيرة لا تقرنها عادة بالمنظومات الثقافية الكبيرة والمهمة. وواضح أن الدراسات عن النظام العفوى لا تستطيع أن تفسر نشوء المعايير التى تطبق على الجماعات كبيرة الحجم: الأمم أو الجماعات اللغوية العرقية، أو الحضارات. أما كلمة الثقافة المبدوءة بحرف كبير - سواء ثقافة إسلامية أو هندوسية أو كونفوشية أو مسيحية - فليست لها جذور عفوية.

وجدير بالذكر أن نموذج شكل ٢-٨ المؤلف من أربعة أرباع ما هو إلا إطار تصنيفي لكي نبدأ في التفكير لكي نعرف من أين صدر حقيقة رأس المال الاجتماعي في المجتمعات المعاصرة. وواضح أن آراء الناس بشأن مصدر معايير التعاون آراء مصبوغة إلى حد كبير بانحيازات أيديولوجية وكأنها تشير من أين كان يجب أن تصدر: إذ يظن المحافظون التقليديون أنه من الأولى أن تصدر عن الدين وعن مصادر أخرى لتراثية غير عقلانية موقعها في الربع الأدنى على الجانب الأيسر ، أما الليبراليون الذين يضيقون بأعمال "الأسواق المتحررة من القيود" فيريدونها صادرة عن أعلى اليسار (في صورة لائحة تنظيمية من الدولة مثلًا). أما أنصار الحرية في الفكر وفي العمل سواء من اليسار أو اليمين فإنهم يأملون بأن تصدر من الجانب الأيمن للنظام العفوى ، ولكن حرى بأن يبدو واضحاً أن كل ربع من هذه الأرباع في المجتمعات الحديثة يضم مجموعة حالات ليست بالتأفهه، وأن المصادر الأربع لرأس المال الاجتماعي تتفاعل جميعها مع بعضها بوسائل معقدة .

وتلعب القوانين الرسمية دوراً مهماً في تشكيل المعايير غير الرسمية، كما هو حادث بالنسبة لتشريع القوانين المدنية في الولايات المتحدة. هذا بينما المعايير غير الرسمية من شأنها أن تجعل نشوء أنواع معينة من المؤسسات السياسية أكثر أو أقل احتمالاً. ويظل الدين مصدرًا مهمًا للقواعد والمبادئ الثقافية حتى في المجتمعات ذات

الصيغة العلمانية الواضحة . وتخضع القواعد الدينية في الوقت ذاته لعملية تطور تلقائية عند تفاعلها مع بيئه تاريخية معينة مجتمع ما ، ولكن فهم هذه العلاقات، وإعداد خريطة توضح مصادر القواعد الثقافية المطبقة عمليا، فهذا يمثل مشروعا للمستقبل .



(٩)

## الفساد والثقافة والأسوق

سيمور مارتن ليبيسيت و جابريل سلمان لينز

الاهتمام الواسع بالمتطلبات الاجتماعية للديمقراطية والتطوير الاقتصادي حفز إلى المزيد من الدراسات عن الفساد من حيث مداه ومصادره ونتائجـه. ويحاول هذا الفصل الجمع بين التحليل النظري والتجريبي للفساد. وتأسـيسا على مناقشة الفساد فيما بين الثقافـات على مدى التاريخ نسجل بعض النتائج التجـريبيـة التي استقـيناها من البحـوث والدرـاسـات. ثم نحاـول بعد ذلك دمج هذه النـتائـج وبـعض البحـوث الأصـلـية في إطارـين نـظـريـين: مخطط الوسائلـ. الغـایـاتـ والـمـسـتمـدـ من درـاسـة روـبرـتـ مـيرـتونـ وافتـراضـاتـ مـحدـدةـ تـفصـيلـياـ من إـدواـردـ بـانـفـيلـدـ.

ما هو الفساد؟ يقدم دارسو الموضوع تعريفـاتـ مـخـتلفـاتـ. ويقول أرنولد هـايـديـنـهـايـمـرـ في "الفـاسـادـ السـيـاسـيـ" إنـ كـلـمةـ الفـاسـادـ لهاـ تـارـيخـ، تـولـدتـ منـ معـانـ وـدلـلـاتـ مـخـتلفـاتـ وـمـتـبـاـيـنـةـ عـلـىـ نـحـوـ اـسـتـثـنـائـيـ".<sup>(١)</sup> ويؤـكـدـ عـلـمـاءـ وـفـلـاسـفـةـ السـيـاسـةـ وجـودـهـ فـيـ السـيـاسـةـ أوـ فـيـ الدـوـلـةـ بـمـعـنىـ: جـهـودـ لـضـمانـ ثـرـوـةـ أوـ سـلـطـةـ بـوـسـائـلـ غـيرـ مشـروـعةـ. كـسـبـ شـخـصـىـ عـلـىـ حـسـابـ الـجـمـهـورـ.

وـظـلـ الفـاسـادـ مـنـتـشـراـ فـيـ الـجـمـعـاتـ ذـاتـ الـبـنـيـةـ الـمـرـكـبـةـ اـبـتـداءـ مـنـ مـصـرـ الـقـدـيمـةـ وإـسـرـائـيلـ وـرـومـاـ وـالـيـونـانـ وـحتـىـ عـصـرـنـاـ الـراـهنـ. وـعـرـفـتـ الـفـاسـادـ جـمـيعـ الـنـظـمـ

الديمقراطية والديموقراطية الإقطاعية والرأسمالية والاشتراكية والثقافات المسيحية والسلمة والهندوسية والبوذية والمؤسسات الدينية، ولكن بالطبع لم يكن ذلك بقدر متساوٍ في جميع الأحيان. ونظراً لشروع الفساد وإطراحه على مدى الزمان، واحتمالاته عودته بعد زواله، يسود اعتقاد أن لا سبيل إلى معالجته كاحتلال وظيفي يمكن الحد منه بجهد بشري هادف. وغاية البحث محاولة بيان لماذا يزداد الفساد في زمن بعينه ومكان بذاته أو في ثقافة محددة دون سواها.

### جدول ٩ - ١ دليل الفساد ١٩٩٨

١ - الدانمرك .	
٢ - فنلندا .	
٣ - السويد .	
٤ - نيوزيلندا .	
٥ - أيسلندا .	
٦ - كندا .	
٧ - سنغافورة .	
٨ - هولندا .	
٩ - النرويج .	
١٠ - سويسرا .	
١١ - أستراليا .	
١٢ - لوكسمبورج .	
١٣ - المملكة المتحدة .	
١٤ - أيرلندا .	
١٥ - ألمانيا .	
١٦ - هونج كونج .	
١٧ - النمسا .	
١٨ - الولايات المتحدة .	
١٩ - إسرائيل .	
٢٠ - شيلي .	

٣٨ - الأردن .	٢١ - فرنسا .
٣٩ - إيطاليا .	٢٢ - البرتغال .
٤٠ - بولندا .	٢٣ - بوتسوانا .
٤١ - بيرو .	٢٤ - إسبانيا .
٤٢ - أوروجواي .	٢٥ - اليابان .
٤٣ - كوريا ج	٢٦ - أستونيا .
٤٤ - زيمبابوى .	٢٧ - كوستاريكا .
٤٥ - مالاوى .	٢٨ - بلجيكا .
٤٦ - البرازيل .	٢٩ - ماليزيا .
٤٧ - بيلاروسيا .	٣٠ - ناميبيا .
٤٨ - جمهورية سلوفاكيا .	٣١ - تايوان .
٤٩ - جامايكا .	٣٢ - جنوب أفريقيا .
٥٠ - مراكش .	٣٣ - المجر .
٥١ - السلفادور .	٣٤ - موريشيوس .
٥٢ - الصين .	٣٥ - تونس .
٥٣ - زامبيا .	٣٦ - اليونان .
٥٤ - تركيا .	٣٧ - جمهورية تشيك .

٥٥ - غانا .	٧١ - لاتفيا .
٦٥ - المكسيك .	٧٢ - باكستان .
٧٥ - الفلبين .	٧٣ - أوغندا .
٨٥ - السنغال .	٧٤ - كينيا .
٩٥ - ساحل العاج .	٧٥ - فيتنام .
٦٠ - جواتيمالا .	٧٦ - روسيا .
٦١ - الأرجنتين .	٧٧ - الإكوادور .
٦٢ - نيكاراجوا	٧٨ - فنزويلا .
٦٣ - رومانيا .	٧٩ - بولومبيا .
٦٤ - تايلاند .	٨٠ - إندونيسيا .
٦٥ - يوغسلافيا .	٨١ - نيجيريا
٦٦ - بلغاريا .	٨٢ - تانزانيا .
٦٧ - مصر .	٨٣ - هندوراس .
٦٨ - الهند .	٨٤ - باراجواي .
٦٩ - بوليفيا .	٨٥ - الكاميرون .
٧٠ - أوكرانيا .	

وظل البحث التجريبى فى هذا المجال حتى عهد قريب جدا، قائما أساسا على دراسات الحالات. ولكن الاستجابة للحاجات المتزايدة للشركات متعددة القوميات استحدثت المؤسسات الاستشارية عددا من القوائم الموضحة للفساد. وتحولت دراسة الفساد بحيث تسمح للعلماء الاجتماعيين باختبار عدد من الفروض عن كل من أسباب الفساد ونتائجها.

وأحد المؤشرات الشائعة عن الفساد السياسي "قائمة الشفافية الدولية عن تصورات الفساد". ويمثل جدول ٩ - ١ قائمة عام ١٩٩٨ لخمس وثمانين دولة مرتبة من الأدنى إلى الأكثر فسادا.

وهذه القائمة هي خلاصة القوائم المستخلصة من عديد من الدراسات الاستقصائية المتميزة لآراء خبراء وأراء جمهور عام عن مدى الفساد في كثير من بلدان العالم.<sup>(٢)</sup> وتتضمن قائمة تصورات الفساد مؤشرات موثوق بها عن الفساد في بلدان بها الحد الأدنى من الاقتراعات الثلاثة. ويحدث أحيانا أن تصل المتوسطات في المؤشر إلى ١٢ . وتنستخدم جميع المصادر تعريفا مماثلا للفساد بما في ذلك سوء استخدام السلطة العامة للكسب منافع شخصية. وتفيد متوسطات القائمة المشار إليها بأنها محاولة للفصل بين الفساد السياسي والفساد الإداري، ومن ثم تزعم أنها تمثل التصور العام للفساد. ولا تتعامل هذه القائمة مع مشكلات التنااسب وقابلية القياس - فوارق الفساد فيما بين المجتمعات وداخل الثقافات. كما أنها لا تشتمل على تقديرات عن الفساد في التنظيمات الخاصة.

وي تعرض منهج بحث قائمة تصورات الفساد لخلافات في الرأى، إذ يذهب بعض الكتاب إلى أنها قاصرة فقط على الدراسات الاستقصائية عن اتجاهات الدوائر التنفيذية الدولية من الفساد. ولكنها تشتمل في الحقيقة على عينات من السكان ، والملاحظ على أية حال أن ثمة معامل ارتباط مرتفع جدا بين اقتراعات الخبراء والتنفيذيين والدراسات الاستقصائية عن السكان. وتدرج قائمة تصورات الفساد من صفر (الأقل فسادا) إلى ١٠ (الأكثر فسادا). ويقول رونالد أنجلهارت في هذه

الدراسة الاستقصائية عن القيم في العالم لعام ١٩٩٥ إن هناك معامل ارتباط مرتفع بين إجابات البلدان على سؤال عن مدى الفساد وبين مراتب قائمة تصورات الفساد.

ويركز الجزء الأساسي من هذا الفصل على العلاقة بين القيم والفساد، واللاحظ أن قصور المعلومات الكمية عن القيم والاتجاهات فيما بين البلدان أعاد كثيراً القيام بدراسة مقارنة في هذا الصدد. بيد أن الدراسات الاستقصائية عن القيم في العالم ١٩٩٥ - ١٩٩٦، والتي أجريت عن الأعوام ١٩٨١ - ١٩٨٢ ، ١٩٩٠ - ١٩٩٣ و ١٩٩٥ - ١٩٩٦ توفر لعلماء الاجتماع عينات كثيرة ومهمة من المعلومات اللازمة عن القيم والاتجاهات. وزودتنا الدراسة الاستقصائية ١٩٩٥ - ١٩٩٦ بعينات تمثل أكثر من ستين بلداً. ولكن لسوء الحظ أن البيانات غير متاحة الآن لعمل الدراسة التحليلية، ولكن تتوقعها خلال فترة قصيرة. وتعتمد الدراسة التحليلية في هذا الفصل على الدراسة الاستقصائية ١٩٩٠ - ١٩٩١ التي اشتملت ثلاثة وأربعين بلداً تضم ٧٠ ٣٣٩ بالمائة من سكان العالم. وتتضمن بلداناً ينخفض فيها دخل الفرد إلى أقل من ٣٠٠٠ دولاراً أمريكياً في السنة وتدرج صاعدة حتى تصعد إلى بلدان دخل الفرد فيها ٣٠ دولار في السنة ، وثمة تباين واسع بين نوع العينات ، وجدير بالإشارة أن الدراسات الاستقصائية الخاصة ببعض البلدان الأقل تقدماً وببلدان الاتحاد السوفييتي السابق مستمدة على نحو متناسب من سكان الحضر والمتعلمين ، وهو لاءً أميل إلى أن تكون توجهاتهم مماثلة نسبياً لتوجهات من هم في المجتمعات الصناعية.<sup>(٢)</sup> ولوحظ أن النتائج تقلل من قيمة حجم الفوارق فيما بين الأمم بالنسبة لبلدان العالم الأول والثاني والثالث.

## علم الاقتصاد والفساد

أثبتت الوثائق براهين مؤكدة على نتائج الفساد المدمرة للكثير من جوانب التطوير الاقتصادي. وتشير البحث إلى أن ارتفاع مستويات الفساد بمعدل كبير من شأنه أن يخفض معدلات نمو إجمالي الناتج القومي. وكشف تحليل الانحدار الذي قدمه باولو مورو أن انخفاض مؤشر الفساد بنسبة ٢،٤ (المدرج من ١ إلى ١٠) مقتربن بنسبة

زيادة قدرها ٤ بالمائة في معدل نمو دخل الفرد<sup>(٤)</sup>. ويبدو أن أثر الفساد على النمو ينشأ جزئياً بسبب انخفاض مستويات الاستثمار ، ذلك أن الأثر السلبي على الاستثمار يمكن أن يستمد من المخاطر الإضافية التي يضيفها الفساد إلى حسابات المستثمر ، ويمكن أن يؤدي الفساد أيضاً إلى خفض النمو الاقتصادي بسبب خفض الإنفاق العام على التعليم. إذ إن هبوط مؤشر الفساد بنسبة ٢،٣٨ (انحراف بنسبة معيار واحد) يقترن بزيادة في الإنفاق الحكومي على التعليم بما يعادل حوالي نصف بالمائة من إجمالي الناتج المحلي<sup>(٥)</sup>.

لماذا يؤثر الفساد على التعليم؟ تفيد البحوث بأن الحكومات المبتلة بالفساد تنفق نسبياً أمولاً أكثر على البنود التي تيسر ابتزاز الكسب غير المشروع<sup>(٦)</sup>. ويحدث أن الموظفين العاملين الفاسدين يمكنهم تحويل نفقات الحكومة إلى المجالات التي يتيسر لهم فيها تحصيل رشاوى بطريقة أسهل وبكميات أكبر ، وتمثل المشروعات الكبرى التي يصعب التحكم في إدارتها مثل المطارات والطرق السريعة مجالاً سهلاً للاحتيال ، ولكن في مجالات أخرى مثل التعليم تكون النفقات وتواكبها وما يترتب عليها أكثر وضوحاً ومن ثم فإن من المفترض أن تكون أقل عرضة للفساد.

وتربط أبحاث أخرى الفساد بعدم المساواة في الدخول. وكشفت الدراسات المقارنة بين البلدان عن علاقة قوية بين الفساد وعدم المساواة في الدخول والفقير. وكلما كانت درجة البلد أدنى مستوى في مؤشر الفساد كلما كان معامل جيني بالنسبة إلى البلد مرتفعاً، وهو ما يعني قدرًا أكبر من التفاوت في الدخل. وإن زيادة معدل نمو الفساد ٧٨،٠ يرتبط باانخفاض مفاجئ في معدل نمو الدخل بين الفقراء ٧،٨ نقطة بالمائة في السنة<sup>(٧)</sup>.

والملاحظ أن المتغير المرتبط بقوة بالفساد في المقارنات الدولية هو متوسط دخل الفرد<sup>(٨)</sup>. وأن البلدان الغنية والأكثر تقدماً اقتصادياً هي الأقل فساداً سياسياً. وتوضح قائمة تصورات الفساد لمنظمة الشفافية الدولية ١٩٩٨ أن متوسط دخل الفرد من حيث القوة الشرائية في البلدان العشرين التي تحتل القمة يبلغ ١٧،٠٠٠ دولار

أمريكي أو أكثر (انظر جدول ٩ - ١ عن درجات الفساد). هذا بينما أكثر العشرين بلدا فسادا يبلغ متوسط دخل الفرد فيها ٤،٠٠٠ دولار أو أقل. وهذه هي أقل البلدان نموا علاوة على البلدان الشيوعية السابقة. ونجد ست دول غربية أوروبية فقط هي التي تقع خارج العشرين بلدا في القمة.

وتحة عدد من الافتراضات يمكن أن تفسر لنا العلاقة بين الفساد والدخل. إذ زيادة الدخل يمكن أن تقلل الفساد عن طريق تغيير هيكل الحوافز لدى الموظفين العامين: ويبدو أن زيادة الثروة تقلل القيمة الحدية للمكافآت التقديرية المتوقعة من الفساد. ونجد في الوقت ذاته أن كلفة العقوبات - السجن، السجن الجنائي، احتمال فقدان الوظيفة - تزداد مع زيادة الدخل.

ويمكن للتطوير الاقتصادي أيضا أن يخفض الفساد عن طريق تأثيره المهم والإيجابي على الديمقراطية التي تقلل، كما ثبت الشواهد، من الفساد<sup>(٤)</sup>. علاوة على هذا ، فإن التطوير يرفع مستويات التعليم الذي من شأنه أن يحسن من إمكانات الكشف عن الأخطاء<sup>(٥)</sup>. ونجد أيضا علاقة سلبية بين الفساد ودرجة اندماج البلد في الاقتصاد العالمي، والتي تحددها التجارة العالمية. ذلك لأن الاندماج في المجتمع الدولي يعرض الأمم والمواطنين لمعايير المجتمعات الأكثر تقدما من حيث السلوك الشخصي والتصرف في السوق، كما أن جماعات مثل الاتحاد الأوروبي أو منظمة نافتا تشرط لعضويتها الالتزام بهذه المعايير.

## الثقافة والمؤسسات

يمثل بحث تأثير المتغيرات الثقافية والسياسية على احتمالات الفساد في ضوء دراسة منهجية مقارنة بين الأمم ظاهرة جديدة وحديثة إلى حد كبير. وتشير الدلائل الكمية إلى وجود رابطة بين الفساد والتنوع الاجتماعي والتشريح العرقى اللغوى، ونسب المنتدين من سكان البلد إلى تقاليد دينية مختلفة. وأعد دانييل تريزمان دراسة

معارنة متقدمة، وجد فيها دلائل قوية على أن عدداً من العوامل الثقافية والمؤسسية خفضت مستويات الفساد. وتشير دراسته التحليلية، في اتساق مع دراسات عن العوامل المرتبطة بالقرطة، إلى أن ارتفاع النسبة المئوية من البروتستانت ومن التاريخ الاستعماري البريطاني يمثلان عاملين مرتبطين بانخفاض مستويات الفساد القومي - التالي بعد إجمالي الناتج القومي.

وسوف نناقش فيما بعد الآليات المحتملة التي تؤثر بها البروتستانتية في مثل هذا السلوك . أما عن الأصل الاستعماري البريطاني ، فإن تريزمان يؤكد أنه خلف تأثيراً باقياً وممتدًا على الإجراءات دون السلطة . ونقتبس هنا ما قاله هاري إيكشتاين: "الإجراءات في نظرهم ( البريطانيين ) ليست مجرد إجراءات، بل شعائر مقدسة" <sup>(١١)</sup>. إن رغبة القضاة والموظفين العموميين التزام القواعد ، حتى وإن كان في هذا تهديداً للسلطة، من شأنها أن تزيد فرص كشف الفساد، ويمكن للتراث البريطاني أيضاً أن يقلل من الفساد بفضل علاقته الإيجابية بالديمقراطية.

وثمة نهجان اجتماعيان يسهمان في توضيح العلاقات بين الثقافة والفساد. ينبع الأول من دراسات مؤسس علم الاجتماع إميل دوركايم، والتي أعاد صياغتها بإسهاب روبرت كي. ميرتون. يعرض لنا ميرتون في كتابه "النظرية الاجتماعية والبنية الاجتماعية" مخطط الوسائل - الغايات الذي يمكن أن يفسر التغيرات في انتهاكات معيارية <sup>(١٢)</sup>. ويختص النهج الثاني بالأسرة. واستحدث عالم السياسة إدوارد بانفيلد تحليلاً مدهشاً يوضح كيف يمكن للتوجه الأسرى القوى، كما هو الحال في جنوب إيطاليا وفي صقلية، أن يسهم في تفسير ارتفاع نسب الفساد <sup>(١٣)</sup>، ويبني التحليل على نظرية مستمدّة من أفلاطون، إذ أوضح أفلاطون أن العلاقات الأصلية والراسخة بين أفراد الأسرة، خاصة الأبوين والأطفال، تدفعهم إلى إثارة أمور بذاتها (محاباة الأقارب)، ويشير بانفيلد إلى أن الفساد رهن قوة القيم الأسرية بما في ذلك مشاعر الالتزام القوية.

## **مخطط الوسائل – الغايات**

تفيد نظرية ميرتون أن الفساد سلوك يحفزه حافز نابع من ضغوط اجتماعية، ويؤدي إلى انتهاكات معيارية ، ويؤكد أن جميع النظم الاجتماعية تحدد لها أهدافا ثقافية يسعى البشر إلى بلوغها أو إنجازها، كما وأن لها وسائل مقررة للوصول إلى الأهداف (معايير شرعتها المؤسسات). وإن من يسعون إلى تحقيق الأهداف بوسائل مقررة اجتماعية هم الممثلون أو الامتثاليون حسب صياغة ميرتون. ولكن النظم الاجتماعية تضغط أيضا على كثirين من لا تتوفر لهم الفرصة . سواء بسبب السلالة أو العرق أو نقص المهارات أو نقص المال أو نقص الموارد المادية أو غير ذلك من موارد بشرية. ومن ثم يتعدى عليهم التماส الأهداف وتحقيق الغايات ابتداء من الدخل المرتفع إلى اعتراف المجتمع. وإن الكثير من أسواق الإنجاز منظمة بطبيعتها بحيث تخلق هوة كبيرة بين الطلب (الأهداف والقيم) وبين العرض (الوسائل). والنتيجة أن كثirين من يدركون مبكراً أن فرصتهم لتحقيق الهدف محدودة، سوف يرفضون قواعد اللعبة ويحاولون النجاح بوسائل غير المتفق عليها (ابتكارية أو جنائية)، ويشير ميرتون إلى الطريقة التي يساعدنا بها هذا الإطار في تفسير اختلافات السلوك المنحرف بينطبقات العليا والدنيا وبين الجماعات العرقية المختلفة في أمريكا، عادة على التعميمات التي وثقها دانييل بيل<sup>(١٤)</sup>.

وتفيد نظرية ميرتون أن الثقافات التي تؤكد على النجاح الاقتصادي باعتباره الهدف الأهم ولكنها مع هذا تقيد فرص الوصول إلى الهدف سنجده فيها مستويات عالية من الفساد. وتدعم هذا الفرض بيانات وردت في الدراسة الاستقصائية عن القيم في العالم ١٩٩٠ - ١٩٩٣ فيما بين الأمم. وتمثل برهاناً على الفروض المستمدّة من ميرتون بشأن العلاقة بين حافز الإنجاز حسب القياس الموضح في درجات بنود الدراسة الاستقصائية للقيم في العالم، وبين الفساد. وتتطابق الحالات المفرطة مع الإطار التحليلي. ويلاحظ أن البلدان الأقل وفرة وثراء مع حافز إنجاز مرتفع هي الأكثر فساداً. مثل ذلك روسيا وكوريا الجنوبية وتركيا يبلغ توجّه الإنجاز فيها

مستويات مرتفعة للغاية حسب درجات القياس المذكورة، ولكن هذه البلدان تدخل أيضاً في عداد الأكثر فساداً.

وعلى العكس من ذلك، وكما أكد إطار ميرتون، فإن البلدان التي لها حافز إنجاز منخفض نسبياً، وفرص كبيرة للوصول إلى الوسائل الملائمة ستكون مستويات الفساد فيها منخفضة نسبياً. وأفضل مثال على ذلك الدانمرك والسويد والنرويج. والشيء المثير للدهشة أنها الأقل من حيث التوجه الإنجازى حسب مقاييسنا، والأقل فساداً أيضاً، والمفترض أن شدة الوسائل - الغايات ضعيفة بينهم.

وتولد النمط الإسكندينافي من العلاقة بين حافز الإنجاز والسبل المختلفة التي تحددها بنية المجتمع للوصول إلى الفرصة. والشيء المثير للدهشة أن درجات الإنجاز مرتبطة بقوة - ولكن سلباً - بمتوسط دخل الفرد ، وتظهر هنا مشكلة محيرة: كلما ازداد البلد غنى كلما انخفض مستوى حافز الإنجاز، وتتعارض هذه النتائج كما يبدو مع النظرية الثقافية عند ماكس فيبر. ولكن فيبر حين عالج أثر القيم الدينية على التطوير الاقتصادي توقع أن تنخفض العلاقة الموجبة مع البروتستانتية فور ترسخ الإنتاجية المرتفعة مؤسسيًا . ويمكن القول إنه على الرغم من أن الأمم الغنية اليوم كانت ذات مرة بين أقل الأمم من حيث حافز الإنتاج (قبل التطوير) فإن مواطنيتها وقد أصبحوا الآن أهل وفرة وثراء مدفوعين، كما توقع جون آدامز إلى التماس أهداف لا علاقة لها بالعمل - الموسيقى والفنون والأداب - أو إلى أن يصبحوا ما بعد ماديين إذا استخدمنا مصطلحات رونالد إنجلهارت<sup>(١٥)</sup> . ونجد من ناحية أخرى أن أبناء النخبة والطبقة الوسطى في بعض البلدان الأقل تطوراً لهم رد فعل إزاء وعيهم بوضعهم الاقتصادي المتدني، ومن ثم ربما يحفزهم هذا إلى البحث عن سبل تحقيق مستويات أعلى من حافز الإنتاج.

وتم الإضطلاع بتحليل انحداري متعدد ربط بين بيانات القيم في العالم ١٩٩٠ وقائمة تصورات الفساد كمتغير مستقل، وذلك بهدف اختبار الفرض المشار إليه. وكما سبق أن أشرنا يفيد التحليل النظري الذي أعده ميرتون بأن فساداً خطيراً سوف يعصف بالبلدان ذات المستويات العالمية من حيث توجه الإنجاز مع انخفاض سبل

الوصول إلى الوسائل ، واللاحظ أن العلاقة العملية قوية إلى حد معقول ولها دلالتها الإحصائية من حيث المستويات المتعارف عليها . وإن تغير ١ ، ١ في درجة مؤشر الإنجاز لبلد ما (انحراف معياري واحد موزع على درجات من ١ إلى ٥) يكون مقتربنا بتغير نصف نقطة في درجة الفساد في البلد المعنى ، ويكون نموذج قوة الصلاحية مرتفعا مما يفسر الكثير من ظاهرة التباين في الفساد ، وتظل الرابطة بين هذين المتغيرين قوية عند ضبط العوامل الرئيسية الأخرى .

وتم استحداث مؤشرات كثيرة بشأن توفر الموارد الاقتصادية والحرية الاقتصادية . ونستخدم هنا أساسا دليلا الحرية الاقتصادية لعام ١٩٩٧ الصادر عن صحيفة وول ستريت ومؤسسة التراث . وتتراوح درجات الدليل من ١ (لا حرية) إلى ٥ (حر تماما) . وبهدف الدليل إلى قياس درجة دعم الحكومة السوق الحرة . ويتضمن عوامل عديدة: حرية حيازة الملكية العقارية، حرية اختيار أسلوب بناء الحياة، حرية تشغيل مشروع من مشروعات الأعمال، حرية استثمار المرأة لعوائده، حرية الإنجاز دوليا، حرية المشاركة في اقتصاد السوق . ويكشف تحليل الانحدار أن تغيرا قدره ٧٥ ، (انحراف معياري واحد) في دليل الحرية الاقتصادية يقترن بتغيرا قدره حوالي نقطة ونصف في درجات الفساد في البلد .

ومثلاً حدث بالنسبة لدليل الحرية الاقتصادية، يمكن أيضا استخدام متوسط دخل الفرد مؤشرا على ما هو متاح من الموارد الاقتصادية، بل وعلى مدى التشبع الاقتصادي لدى غالبية السكان ، وحيث إن متوسط دخل الفرد مرتبط بقوة بالفساد، فإن هذا يدعم فكرة أن توفر الوسائل المعتمدة مؤسسيًا لإنجاز الغايات المنشودة من شأنه أن يقلل مستويات الفساد، ويعزز صواب افتراضات ميرتون ، وواضح أن هذا النموذج الذي يجمع بين دليل الحرية الاقتصادية ١٩٩٧ ومتوسط دخل الفرد، يفسر لنا الكثير من ظاهرة تباين الفساد . وتظل علاقة الإنجاز بالفساد ثابتة مع ضبط المتغيرات ذات الصلة بالفساد - مثل متوسط دخل الفرد - مما يفيد أن سلم الدرجات المستخدم تضمن عاملًا مهمًا .

## النزعه العائلية غير الأخلاقية

الإطار الثقافى الرئيسي الثانى، والذى استمدہ بانفيلد من أفلاطون، يفترض أن الفساد هو في جانب كبير منه تعبير عن النزعه الفردية التخصيصية، أى الشعور بالالتزام بمساعدة وتقديم موارد لأشخاص يشعر المرء أن عليه التزام وواجب نحوهم، وأولهم أبناء الأسرة ثم الأصدقاء وأعضاء الفريق الذى يتبعه. وأوضح تعبير عن هذا تجسده نزعه محاباة الأقارب. ويمثل الولاء التزاماً فردياً محدوداً، والذى بلغ غاية قوته في المجتمعات الإقطاعية ذات النزعه الفردية التخصيصية. وللحظ، كما قال ماكس فيبر، أن الولاء والسوق نقىضان. وتمثل النزعه الشمولية أو الكلية المقابل والنقيض للنزعه الفردية التخصيصية، ذلك لأنها تعنى الالتزام بمعاملة الآخرين بمعايير واحد. وتتجلى معايير السوق في النزعه الشمولية، لذا نرى أن الرأسمالية الخالصة تجسّد هذه القيم وتحافظ عليها.

ودفع أفلاطون منذ ألفين وخمسمائة سنة بأن روابط الأسرة، خاصة ما بين الأبوين وأبنائهما، هي الداعمة الرئيسية التي ترتكز عليها الطبقات الاجتماعية ذات الوضع المؤسس<sup>(١٦)</sup>. وأكد أن إنشاء مجتمع المساواة يستلزم القضاء على مثل هذه الروابط، بل وإلغاء الأسرة ذاتها. ومن ثم يتربى الأطفال منذ الميلاد في مؤسسات عامة، دون أن يعرف أحدهم أباً أو أما له. وطبعاً أن أفلاطون لم يكن يعتقد أن مجتمعاً عاطلاً من الروابط الأبوية يمكن أن يدوم، ولكن حواره أبرز طبيعة السلطة الاجتماعية التي عزّها للأسرة.

وحاول فيبر أن يفهم سبب ظهور الرأسمالية لأول مرة في الثقافات البروتستانتية ، وأشار في محاولته هذه إلى أن المعايير قبل الصناعية في المجتمعات الكاثوليكية اتسمت بالطائفية أو الانحياز للمجتمع المحتل، وهذا اتجاه يستلزم أولاً أن يقدم المجتمع والأسرة والشرائح المهيمنة مساعداتهم لمن هم أقل حظاً في الحياة ، واعتقد أن هذه القيم ناهضت ظهور اقتصاد سوق بداعٍ عقلاني. وعلى العكس من ذلك، فإن التأكيد على النزعه الفردية، أى الاهتمام بالنفس، يسهم أكثر في حفظ

التراث الرأسمالي ، وهذا هو السلوك الذى عززته الكالفينية والطائفية البروتستانتية. إذ تؤمن نزعة التشيع الطائفى بأن الله يساعد من يساعدون أنفسهم. وأوضح قير أن أعظم إنجاز للبروتستانتية تمثل فى تحطيم قيود علاقات النسب (الأسرة الممتدة) <sup>(١٧)</sup>. ويوضح لورنس هاريزون فى هذا الصدد "أن ثمة دلائل على أن الأسرة الممتدة مؤسسة فاعلة من أجل ضمان البقاء ، ولكنها عائق على طريق التطوير" <sup>(١٨)</sup>. ولا ريب فى أن التضامن مع الأسرة الممتدة والعداء مع الغريب الذى ليس واحدا من أبناء الأسرة أو القرية أو ربما القبيلة يمكن أن تتولد عنه ثقافة الاهتمام بالذات فقط.

ولكن إدوارد بانفيلد الذى درس جنوب إيطاليا ماضى شوطاً أبعد بدراساته التحليلية عن مفهوم "النزعة العائليه غير الأخلاقية": الثقافة التى تعوزها القيم الاجتماعيه ولكنها تغرس روابط أسرية. ويقول فى هذا: "الملاحظ فى المجتمع القائم على مؤمنين بالنزعة العائليه غير الأخلاقية أن لا أحد منهم يدعم مصلحة الجماعة أو المجتمع إلا إذا كانت مصلحته الذاتية تقتضى ذلك" <sup>(١٩)</sup>. وهنا يضعف الولاء للمجتمع الأكبر أو تتضاءل معايير السلوك التى تستلزم دعم الآخرين ، ولهذا نرى النزعة العائليه لا أخلاقية وتبؤى إلى ظهور الفساد وتغرس أسباب الانحراف ومعايير النزعة الشمولية والجدارة ، كل شيء مقبول طالما وأنه يحقق تقدماً لمصالح الفرد والأسرة. وتمثل المافيا أوضح مثال للنزعة العائليه غير الأخلاقية ، ويفكك بانفيلد فى النهاية أن الفساد فى جنوب إيطاليا والمجتمعات التقليدية المشابهة هو تعبير عن قوى مماثلة لتلك القوى الداعمة للمافيا.

ويقدم لنا كل من استقصاء القيم فى العالم ١٩٩٠ ومجموعة من إحصاءات البنك الدولى، بيانات أفادت فى ابتكار سلم متدرج للنزعة العائليه. ويتناول البند الأول فى السلم احترام الأبوين المطلق ، وجرى تقديره على أساس النسبة المئوية من يوافقون عليه بغض النظر عن صفات أو أخطاء الأبوين تجاه الابن أو الابنة. إذ يقضى الواجب أن يبدي الابن أو الابنة طقوس الحب والاحترام للأبوين ، والبند الثانى النسبة المئوية من يرون الطلاق عملاً غير مبرر. والثالث، مأخوذ من البنك الدولى، ويمثل متوسط عدد أطفال كل امرأة.

ولوحظ أن الأمم التي تحصل على درجات عالية في هذا المدرج أميل إلى أن تكون من بين من هم أكثر فسادا ، ونظرًا لأن غالبية الأمم الآسيوية معروفة عنهم روابطهم الأسرية القوية، فإن مرتبتهم بين الأمم الأكثر فسادا ، ولكن من ناحية أخرى نجد المجتمعات الإسكندنافية في المرتبة الأدنى في سلم درجات النزعة العائلية - وسبق أن أشرنا إلى أن هذه المجتمعات من الأقل فسادا . ويؤكد تحليل الانحدار هذا الترابط. وثمة علاقة قوية بين النزعة العائلية ودليل تصورات الفساد. وتظل العلاقة واضحة الدلالة عند ضبط متوسط دخل الفرد.

صفوة القول يؤكد لنا هذا التحليل فرضية النزعة العائلية غير الأخلاقية. وأضفنا في نموذج آخر متغيرا خاصا بالنسبة المؤدية من البروتستانت. وأوضحت تريزنمان أن هذا المقياس يرتبط بقوة بتصورات الفساد. وتفيد هذه النتيجة أن النزعة العائلية متغير يحتل موقعا وسطا بين الدين والفساد ، أو لنقل بعبارة أخرى أن البروتستانتية تحد من الفساد. ويرجع ذلك جزئيا إلى ارتباطها بعلاقات النزعة الفردية وخلوها من علاقات النزعة العائلية.

## الدين والثقافة والفساد

أوضحنا في حوارنا السابق أن المتغيرات الثقافية تسهم في تفسير مستويات الفساد والتبؤ بها. ولكن ما الذي يفسر الثقافة؟ إن معالجة هذا السؤال المعقد يخرج عن حدود هذا الفصل. ولكن ثمة توافق في الآراء بين علماء الاجتماع بأن الدين محدد مهم للتباينات في الثقافات العلمانية واسعة النطاق. ويسمح هذا الرأي في الوصول إلى عدد من المقترنات المفيدة. فالبلدان التي يسودها بروتستانتيون أقل فسادا من غيرها، ذلك أن روح وطبيعة العقيدة البروتستانتية تهيئة أكثر من غيرها إمكانية السلوك الملائم بالمعايير. إذ يؤمن البروتستانتيون خاصة المتشيرون لطائفتهم، أن الأفراد مسؤولون عن تجنب الوقوع في الخطيئة، بينما المذاهب المسيحية الأخرى، خاصة الكنيسة الكاثوليكية، تؤكد أكثر على الصعف الأصيل الذي فطر عليه

البشر، وعلى عجزهم عن الهرب من الخطيئة والخطأ، ثم حاجتهم إلى الكنيسة التماساً للفقران والحماية. وتميل الكنائس الكاثوليكية وإنجليكانية والأرثوذكسيّة إلى أن تكون أكثر قبولاً لمفهوم الضعف البشري لأن رجال الدين لهم سلطة إعفاء الفرد من بعض الشعور بالمسؤولية. والنتيجة الطبيعية إذا ما سلمنا بإمكانية "الوقوع في الخطيئة" أن نسلم بضعف وهشاشة الإنسان، وبأن لا أحد بوسعه أن يكون قديساً.

ولكن من ناحية أخرى نجد روح التشيع الطائفي والروح الإنجيلية أو البروتستانتية أكثر ميلاً إلى غرس الانتماء للقيم المطلقة خاصة فيما يتعلق بالأخلاق. إنها تشجع المؤمنين بها على الكد والاجتهاد من أجل تحقيق الفضيلة والحفاظ على الالتزام بها قبل غيرها، وأن يحدوا من، إن لم يقضوا على، نفوذ الأشرار من البشر والمارسات المرذولة. وينزعون سياسياً إلى اعتبار أحداث المجتمع والسياسة مسرحيات أخلاقية - معارك بين الرب والشيطان - دون التفكير عملياً في مساومة أو حل وسط<sup>(\*)</sup>.

وثمة رابطة قوية بين البروتستانتية والتصورات عن الفساد. وتظل العلاقة واضحة الدلالـة والأهمـية عند تثبيـت وضـبط متوسط دخـل الفـرد وإن بدـت أقلـ إلى حد ما ، معنى هذا أن حوالـي ربع العـلاقـة بين البروتـستـانتـية وقـائـمة تصـورـات الفـسـاد مرتبـطة بالـدخـول المرتفـعة أو بالـمستـويـات الأـكـثـر تـقدـماً للـتطـوـير الـاقـتصـادي الذـى حقـقه البروتـستـانتـ. ويـفـيدـ هذاـ منـ نـاحـيةـ أـخـرىـ بـأنـ حـوالـيـ ٧٥ـ بـالـمـائـةـ منـ عـلاقـةـ البروتـستـانتـ بالـفسـادـ رـيـماـ يـكونـ ولـيدـ عـوـامـلـ ثـقـافـيةـ.

وإن تحليل العلاقة بين درجات الإنجاز والنسبة المئوية للبروتستانت في بلد ما يتطابق مع افتراض أن البروتستانت أصحاب توجه أقل نحو الإنجاز، وعلى الرغم من أن ماكس فيبر أكد أن البروتستانت أميل إلى أن يكون توجههم نحو الإنجاز أكبر من

(\*) هنا يلح سؤال : وماذا عن الحكم البروتستانتي في الولايات المتحدة و موقفه من قتل الشعوب بالحرب أو بالتجويع دفاعاً عن مصالح أتنانية ... أليس هذا خطية؟ (المترجم )

الكاثوليك أو غيرهم التقليديين، إلا أن الأمر ربما لم يعد كذلك. ونظرا لأن أغلب الأمم البروتستانتية أمم ثرية فإن الشواهد تفيد بأنهم غيروا بذل الاهتمام لقيمهم ، ويكشف سلم درجات الإنجاز عن علاقة بالسلب مع النسبة المئوية من البروتستانت في بلد ما وهو يعني أنه كلما زاد عدد البروتستانت كلما قل مستوى حافز الإنجاز. ويوفر لنا هذا سببا آخر لكي تتوقع مستويات فساد أقل داخل الأمم البروتستانتية عند مقارنتها بال الأمم الكاثوليكية.

وبحسبما ذهب ميرتون في منطقه، فإن توفر الوسائل المدعومة مؤسسيًا في المجتمعات الأغنى (وهذا ما يعني في هذه الحالة إمكانية الوصول إلى الموارد الاقتصادية) يفيد أيضا انخفاض درجات الفساد في البلدان البروتستانتية، وهي بلدان في المتوسط العام الأكثر وفرة وثراء. وتتنوع الحكومات الكاثوليكية إلى التدخل بقدر أكبر في شؤون الاقتصاد، إذ تقييد الحرية الاقتصادية. هذا بينما نجد البلدان البروتستانتية ذات توجه أكثر نحو السوق مع بعض الاستثناءات المحدودة (مثل البلدان الإسكندنافية). وكما توقعنا يرتبط دليل الحرية الاقتصادية بعلاقة موجبة مع البروتستانتية بما يعني أنه كلما ارتفعت النسبة المئوية من البروتستانت زادت الحرية أكثر.

أخيرا، توفر لنا أطروحة بانفيلد عن النزعة العائلية غير الأخلاقية تفسيرا مهما وأساسيا عن لماذا يمكن أن تكون البلدان الكاثوليكية أكثر فسادا من البلدان البروتستانتية. ويفيد الفهم السائد أن البلدان الكاثوليكية أكثر نزوعا نحو الطائفية والانحياز العائلي، بينما تؤكد البروتستانتية على النزعة الفردية والاعتماد على النفس. وتدعم هذه الأفكار بيانات الدراسة الاستقصائية للقيم في العالم، إذ نجد سلم درجات النزعة العائلية يرتبط بالبروتستانتية في الاتجاه المتوقع. وتوضح الدراسة التحليلية، كما سبق أن أشرنا، أن النزعة العائلية تمثل، وجوداً وعدماً، متغيراً رئيسياً يتوازن بين البروتستانتية والفساد.

## الديمقراطية والفساد

ما الذى يمكن أن نفعله للحد من الفساد غير زيادة الإنتاجية، وأن نتطور لنكون أكثر "حداثة؟" للإجابة يمكن أن نطالع مناقشة فيبر لآثار المجتمع المفتوح سياسياً على الحد من سلطة الدولة - المزدوج من الديمقراطية والحرية الفردية وسيادة القانون. إن الديمقراطية التي تترتب عليها وجود معارضة سياسية وحرية للصحافة وقضاء مستقل - تعزز الآليات التي تملك إمكانات للحد من الفساد. وتهتم أحزاب المعارضة، لصلحتها، بفضح الفساد داخل الحكومة تمهدًا للفوز في الانتخابات. والمعروف أن الحزب الحاكم أو النظام الحاكم في ظل الديمقراطية إذا ما أخفق في إنجاز الإصلاحات يخسر الانتخابات. ونلحظ من ناحية أخرى أن دول الحزب الواحد تفتقر إلى هذه الحوافز.

وحدث في عام ١٩٩٩ أن استقال مفوض الاتحاد الأوروبي بتهمة الغش ومحاباة الأصدقاء وسوء الإدارة. وكشف هذا الإجراء عن دور الديمقراطية في تطهير موقع من الفساد. كذلك فإن البرلمان الأوروبي المنتخب ديمقراطياً - وهو خليط من أحزاب سياسية ومصالح قومية وإقليمية وقطاعية - بدأ مذبحة ضد ممارسات الفساد من جانب المفوضية غير المنتخبة والتي ترجع جذورها إلى جنوب أوروبا التي تسكنها غالبية كاثوليكية<sup>(٢٠)</sup>. وأدى انتصار هذه المؤسسة النيابية إلى إحداث نقلة واضحة في السلطة من البيروقراطية غير المنتخبة - المفوضية - إلى البرلمان الأوروبي المنتخب<sup>(٢١)</sup>.

وتتأكد هذه الفرضيات في ضوء تحليل العلاقة بين الفساد والديمقراطية. ونستمد بيئاتنا عن الديمقراطية من "الاستقصاء السنوي لمنظمة بيت الحرية عن الحقوق السياسية والحرفيات المدنية"<sup>(٢٢)</sup>. ويتأكد الدليل من جزأين، ويندرج من ١

(الأكثر حرية) إلى ٧ (الأقل حرية). الجزء الأول عن الحقوق السياسية، ويتضمن إجابات على الأسئلة التالية: هل رئيس الدولة والنواب أعضاء المجلس التشريعي منتخبون من خلال انتخابات حرة ونزيهة؟ هل من حق المواطنين تشكيل أحزاب سياسية تنافسية أو غير ذلك من تنظيمات؟ هل المعارضة لها صوت قوى ومهم أو لديها فرصة حقيقة تلقى مساندة متزايدة؟ ويتناول الجزء الثاني الحريات المدنية ويشتمل على قياس الحرية والاستقلال في الإعلام وحرية التعبير والمجتمع والمساواة أمام القانون والتمتع بقضاء مستقل غير تمييزى والحماية من الإرهاب ومن السجن دون مبرر ... إلخ.

وتجدر باللحظة أتنا إذا أخذنا متوسط الدليلين معاً لمنظمة بيت الحرية من ١٩٧٢ وحتى ١٩٩٨ نجد رابطة مرتفعة وعكسية مع دليل التصورات عن الفساد. وهذا الدليل الموحد عن الديمقراطية يظل في تحليل الانحدار ذات أهمية واضحة عند تثبيت تساوى القوة الشرائية للفرد. ولكن العامل غير المحدد معيارياً يفقد حوالي نصف قيمته ولكنه يستعيد أهميته عند إدخال عوامل أخرى أساسية إلى المعادلة. معنى هذا أن حوالي نصف الارتباط السلبي بين الديمقراطية والفساد ناتج عن أن الديمقراطيات أميل إلى أن تكون الأكثر ثراء (معنى أنها توفر أكثر من وسيلة للوصول إلى الفرص المنشودة).

وعلى الرغم من أن متوسط الدرجات الذي حدده منظمة "بيت الحرية" قد لا تربطه علاقة قوية بالفساد ، إلا أن تريزمان وجد أن عدد السنوات المتعاقبة التي تمتلك على مداها الأمة بالديمقراطية حافظت على علاقتها المحددة مع التصورات عن الفساد، حتى مع تثبيت العوامل الرئيسية ، وهكذا تمثل الديمقراطية عاملًا مهمًا للتتبؤ بمستويات الفساد القومي . وثمة ما يفيد بأن مؤشر الحريات المدنية ، خاصة سيادة القانون على أيدي قضاء مستقل ، أهم كثيراً من

الحريات السياسية.

## خاتمة

تيسّر ظهور الاقتصادات المتطرفة بفضل التأكيد على العقلانية وصغر حجم الأسرة، والإنجاز، والحرار الاجتماعي والنزعـة العالمية . وهذه هي العناصر المميزة للحداثـة والـتي تمـايزـها عن النـزعـة التقليـدية . واتـسـمت هذه العـناـصـر علىـ المستوى المـثالـيـ بـانـخـفـاضـ نـزعـةـ المحـابـاةـ العـائـلـيـةـ والـحدـ منـ الـقيـمـ الـتـىـ تـعـزـزـ اـسـتـمرـارـ منـظـومـاتـ المسـاعـدـاتـ المـتـبـادـلـةـ عـلـىـ أـسـاسـ وـمـصـلـحةـ فـرـديـةـ،ـ وـهـوـ مـاـ يـتـعـارـضـ معـ العـناـصـرـ الـلـازـمـةـ لـقـيـامـ اـقـتـصـادـ السـوقـ ،ـ وـالـمـعـرـوفـ أـنـ الـقـيـمـ الـتـىـ تـعـبـرـ عـنـ مـنـطـقـ السـوقـ وـتـكـفـلـ دـوـامـهـ ظـهـرـتـ عـقـبـ انـهـيـارـ النـمـطـ الإـقـطـاعـيـ لـالـمـنـظـومـاتـ الطـبـقـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـتـىـ كـانـتـ تـؤـكـدـ عـلـىـ الـولـاءـ وـالـلتـزـامـ .

وـالـمـلـاحـظـ أـنـ الـبـلـدـانـ الـآـسـيـوـيـةـ تـؤـكـدـ بـقـوـةـ عـلـىـ الـالـتـزـامـ إـزـاءـ الـجـمـاعـةـ خـاصـةـ الـأـسـرـةـ،ـ وـالـذـىـ تـجـلـىـ وـاـصـحـاـ وـقـوـيـاـ فـيـ الـيـابـانـ الـتـىـ كـانـتـ حـتـىـ عـهـدـ قـرـيبـ بـلـداـ إـقـطـاعـيـاـ أـكـثـرـ مـاـ هـوـ وـاـضـحـ فـيـ أـمـريـكاـ أـوـ أـورـوـپـاـ .ـ وـيـشـيرـ هـذـاـ إـلـىـ أـنـ الـفـسـادـ مـرـتـقـعـ الـمـسـتـوـىـ .ـ وـتـشـيرـ تـقـدـيرـاتـ مـنـظـمةـ الشـفـافـيـةـ الـدـولـيـةـ إـلـىـ أـنـ أـكـبـرـ الـبـلـدـانـ فـيـ شـرـقـ آـسـيـاـ درـجـاتـهـ فـيـ الـفـسـادـ مـرـتـفـعـةـ،ـ وـأـعـلـىـ مـنـ الـمـتوـسـطـ .ـ وـطـبـعـيـاـ أـنـ الـيـابـانـ تـبـدوـ اـسـتـثـاءـ .ـ ذـلـكـ أـنـ مـعـدـلاتـ الـجـرـيمـةـ فـيـهـاـ مـنـخـفـضـةـ إـلـىـ أـقـصـىـ حدـ .ـ وـتـفـيـدـ التـفـسـيرـاتـ الـمـخـلـفـةـ لـوـضـعـ الـيـابـانـ أـنـ نـادـرـاـ مـاـ يـحـدـثـ فـيـهـاـ اـنـتـهـاكـ لـلـقـوـاـعـدـ وـالـقـانـونـ لـأـنـ هـذـاـ يـمـثـلـ عـارـاـ يـحـلـ بـأـسـرـةـ الـمـعـتـدـىـ وـبـهـ شـخـصـيـاـ ،ـ وـلـكـنـ هـذـاـ لـاـ يـنـفـيـ وجودـ تـقـارـيرـ عنـ فـسـادـ فـيـ مـشـروـعـاتـ الـأـعـمـالـ وـفـيـ الـسـيـاسـةـ .ـ وـيـوـضـعـ دـلـيلـ مـنـظـمةـ الشـفـافـيـةـ الـدـولـيـةـ لـلـتـصـورـاتـ عـنـ الـفـسـادـ عـامـ ١٩٩٨ـ أـنـ الـيـابـانـ تـحـلـ الـمـرـتـبـةـ الـخـامـسـةـ وـالـعـشـرـينـ،ـ أـىـ أـقـلـ مـنـ شـيـلـيـ وـبـرـتـغـالـ وـبـيـوتـسوـانـاـ وـأـسـيـانـاـ،ـ وـأـعـلـىـ بـقـلـيلـ مـنـ كـوـسـتـارـيـكاـ وـبـلـجـيـكاـ وـمـالـيـزـياـ وـنـامـيـبيـاـ وـتـايـوانـ وـتـونـسـ .ـ وـتـحـتلـ جـمـيعـ الـبـلـدـانـ الشـيـوـعـيـةـ السـابـقـةـ فـيـمـاـ عـدـاـ الـمـجـرـ وـجـمـهـورـيـةـ التـشـيكـ مـرـتـبـةـ دونـ الـمـتوـسـطـ .ـ وـتـشـتـرـكـ بـدـرـجـاتـ مـتـفـاـوـتـةـ فـيـ الـالـتـزـامـ بـنـزعـةـ مـحـابـةـ الـعـائـلـةـ وـمـرـكـزـيـةـ الـوـلـةـ وـالـثـقـافـاتـ الـدـينـيـةـ التـرـاتـبـيـةـ وـنـزعـةـ الـفـرـديـةـ الـحـزـبـيـةـ .ـ وـهـذـهـ هـىـ سـبـبـ اـرـتـقـاعـ مـسـتـوـىـ الـفـسـادـ فـيـ ظـلـ الـنـظـامـ الشـيـوـعـيـ .ـ ثـمـ إـنـاـ جـمـيـعاـ بـلـدانـ فـقـيرـةـ .ـ

وركزنا في دراستنا على تفسيرين للفساد، هما مخطط الوسائل - الغايات عند ميرتون وتأكيد بانفيلد على نزعة المحاباة العائلية. لاحظنا أن المسائل التي حددتها كل من ميرتون وبانفيلد - قصور وسائل تحقيق الغايات المنشودة والمعايير الفردية التخصيصية التي جبلت عليها الأسرة - سوف يستمر تأثيرها على سلوك الأمم. ولكن إذا حدث أن انعقد لواء الهيمنة لقيم الاقتصادية الموجهة عقلانياً، ولسيادة القانون في البلدان الأقل تطوراً، وأسهمت في دعم جهود التطوير، فسوف تنخفض مستويات الفساد كما هو الحال الآن في هونج كونج وتايوان وسنغافورة.



**الباب الثالث**

**المخوار الآنسنثروبولوجي**



(١٠)

## المعتقدات والممارسات التقليدية هل بعضها أفضل من بعض؟

روبرت بي . إدجرتون

إننا إذ نعيش يوميا تحت حصار عناوين الصحف وتقارير التليفزيون عن عصابات العنف وعن البيئة التي تهددها الأخطار وعن التشرد وانتهاك الأطفال وخطر العقاقير المخدرة ومرض نقص المناعة (إيدز) والنزاعات الحزبية السياسية التي تقسم بنية المجتمع، ربما لا نختلف عن الرأي إزاء فكرة تقول إن الناس يمكن أن يائوا أفعلا ضارة بأنفسهم وبغيرهم ، وتزايد أعداد الدراسات المسيحية التي تصنف مختلف مدن الولايات المتحدة تأسيسا على نوع الحياة في كل منها، ويحدث الشيء نفسه في البلدان الأخرى.

وتجرى أيضا محاولات لتقدير المنظومات السياسية. وقد يدهش الكثيرون حين يقرأون تأكيدات على أن نظما سياسية مثل ألمانيا في عهد هتلر أو الخمير الحمر في كمبوديا هي نظم جيدة في عيون أهلها وعيون غيرها كما هو الحال بالنسبة لشعوب النرويج أو كندا أو سويسرا على سبيل المثال. وربما يبدى البعض شكوكا إزاء تأكيد علماء الأنثروبولوجيا بأن لا وجود لأساس علمي لتقدير ممارسة مجتمع آخر لسلوك التضطهنة بالبشر كمثال أو الإبادة العرقية أو التعذيب بحكم قضائي. وأن السبيل

لإصدار تقييم هو أن يتولى أبناء كل مجتمع تقييم ممارسات المجتمع بأنفسهم. وهذا هو ما أكدته دعوة النسبية الثقافية ونزعه التكيف - ولا تزال هذه المبادئ تحظى بإيمان قوى خاصة في مجال الأنثروبولوجيا.

وتضرب هذه الأفكار بجذورها عميقة في الإيمان بأن المجتمعات "البدائية" كانت أبعد عن التجانس بالقياس إلى المجتمعات "الحديثة". لقد كان البؤس والخوف والوحدة والالم والمرض والموت المبكر أمورا شائعة في المعازل الحضرية في أمريكا وبين المشردين من أهلها مثلاً هي في مدن السود في جنوب أفريقيا والقرى التي تتضور جوحاً في السودان، وأوكواخ الصفيح في البرازيل، ومناطق البلقان التي عانت التطهير العرقي. وينظر الباحثون إلى سكان هذه المناطق باعتبارهم ضحايا بائسين لضغوط اجتماعية وثقافية وبيئية متنوعة، بما في ذلك إهمال الحكومات والنزعات العنصرية والفساد والصراع العرقي والديني والسياسي علاوة على الاستغلال الاقتصادي.

ولكن كثيرين من الباحثين المبرزين في الأنثروبولوجيا وفي مباحث علمية أخرى يؤمنون بأن هذا الضرب من البؤس ليس طبيعياً بالنسبة للوضع الإنساني. ويؤمنون بأن الناس في المجتمعات الشعبية المتجانسة والأصغر حجماً عاشوا تاريخياً في تجانس وسعادة عظيمين، وأن سكان الكثير من المجتمعات الصغيرة القائمة اليوم لا يزالون على تجانسهم وسعادتهم ، وللملحوظ أن الاعتقاد بأن المجتمعات البدائية أكثر تجانساً من المجتمعات الحديثة، وأن "الهمج" كانوا "نبلاء"، وأن حياة الماضي كانت أكثر اطمئناناً ورومانسية من حياة اليوم، وأن البشر عرفوا يوماً عاطفة المجتمع المحلي التي اندثرت اليوم ، مثل هذا الاعتقاد لا تعكسه لنا فقط الصور المتحركة والروايات التي تعتمد على ثقافة شعبية، بل إنه راسخ بعمق في خطاب الباحثين أيضاً.

## **الهمجي السعيد**

تفيد هذه الرؤية أن بؤس البشرية نتاج التفكك الاجتماعي المفضى إلى التقسيم، أو التنوع العرقي أو الديني، أو الصراع الطبقي، أو المصالح المتضاربة والمتنافسة التي تبتلئ بها المجتمعات الكبيرة وخاصة الدول - الأم. ومن ناحية أخرى استحدث المجتمعات الأبسط والأصغر ثقافاتها وتطورتها استجابة لمطالبات بيئات مستقرة، لذلك حظيت شعوبها بفضل أسلوبها في الحياة بقدر أكبر من التجانس والسعادة. ويقدم لنا على سبيل المثال عالم الأنثروبولوجيا روبن فوكس وصفاً حرياً لبيئة صيادي الحيوانات الضخمة في العصر الحجري الحديث باعتبارها بيئات سادها تجانس صفاتنا المتطورة كنوع بشري بما في ذلك ذكاؤنا وخياننا وعنفنا وقتلنا وانفعالتنا - تناغم فقدناه (٣ - ١٩٩٠). وحين يعثر العلماء الاجتماعيون على مجتمع صغير يعزوه هذا النوع من التناغم، فإنهم غالباً ما يستنتجون أن وضع التناغم هذا جاء بالضرورة نتيجة لتشوش نتائج التماส الثقافي خاصة التغير الاقتصادي والتحضر. وترسخت هذه الفكرة، شأن النسبية الثقافية في الفكر الغربي على مدى قرون (فيسبت ١٩٧٣، شو ١٩٨٥).

وحين أصدر روبرت ريدفيفيلد دراسته المشهورة الآن عن الأنماط الشعبية - الحضارية عام ١٩٤٧ أرجع أساس الأنثروبولوجيا إلى هذا التمييز القديم (ريدفيفيلد ١٩٤٧). والمعروف أن الفكرة القائلة إن المدن كانت تقع بالجريمة والفوضى وجميع أنواع المعاناة البشرية، بينما كانت المجتمعات الشعبية تتصرف بالتناغم إنما ترجع إلى أسطوفان وتاسيتوس والuhed القديم. وتلقت دعماً جديداً من فكر القرن التاسع عشر وإيميل دوركايم، وماكس فيبر. وانضم إليهم آخرون بحيث خلقوا إجماعاً على أن الالتزام الخلقي والعاطفى، والحميمية الشخصية، والتلامُم الاجتماعي والاستمرارية على مدى الزمن، وهي صفات المجتمعات الشعبية لم تبق على قيد الحياة مع الانتقال إلى حياة الحضر التي سادتها مظاهر التشوش الاجتماعي والصفات المرضية الشخصية.

وخلال القرن العشرين أصبح التمايز بين "المجتمع المحلي" الشعبي، والمجتمع الحضري من أهم وأبرز الأفكار الأساسية في الفكر الغربي، واستحوذ على فكر الفلسفه الاجتماعيين وعلماء السياسة وعلماء الاجتماع والأطباء النفسيين والروائيين والشعراء والمثقفين بوجه عام. وخير مثال في صميم الموضوع نجده عندما أجاب كيرباتريك سيل على الانتقادات الموجهة ضد كتابه الأخير "غزو الفردوس" (الذى يدرس الغزو الأوروبي للشعوب الأصلية فى أمريكا). إذ أكد على أن المجتمعات المحلية البدائية فى أمريكا قبل الغزو كانت على عكس ثقافات أوروبا، إذ تميزت بأنها كانت أكثر تسامحاً وسلاماً وكرماً وقناعة (سيل ١٩٩١).

ولقد كانت بعض المجتمعات الشعبية متجانسة، وبعضها الآخر ليس كذلك. ويسود افتراض بين علماء الأنثروبولوجيا مفاده أن المعتقدات والممارسات التقليدية للسكان - أي ثقافتهم ومؤسساتهم الاجتماعية - كان لها دور إيجابي بالضرورة في حياتهم، وإلا ما كان لهذه المعتقدات والممارسات أن تبقى. ولهذا كثيراً ما كتب البعض أن الوحشية والتعذيب وقتل الأطفال والضيائين والسحر، وختان الإناث، وقطع رؤوس الأعداء، والاغتصاب الاحتفالي وغير ذلك من الممارسات التي يستبعدها الغرباء لابد وأنها كانت لها وظيفة مفيدة في المجتمعات التي تراها ممارسات تقليدية. وتتأثر غالبية الباحثين بالدلالة الفكرية للتطور البيولوجي والحديث عن معجزات التكيف مثل تلون الكائنات الحية قصد الحماية أو تكون ريش للطيران .. الخ. لذلك ذهبوا إلى أن التطور الثقافي أيضاً اهتمى بعملية انتخاب طبيعي احتفظت بالمعتقدات والممارسات التقليدية التي تلبى حاجات معينة لدى الناس ، وإذا حدث وواجه المجتمع ما يبدو له افتقار لنظامية مفيدة من المعتقدات أو المؤسسات فإنه عادة ما يفترض أن السبب كامن بالضرورة في ما خلفه الآخرون من تأثير ضار - الموظفون الاستعماريون أو الجنود أو التجار - ومن كانوا يملؤون الساحة قبل وصول علماء الأنثروبولوجيا.

وغير معروف مدى تواتر حدوث السمات التي ربما كان لها أثراً سلبياً على التكيف في المجتمعات الصغيرة الحجم ، وسبب ذلك أن الدراسات الإثنوجرافية نادراً جداً ما تتناول احتمال أن تكون بعض المعتقدات أو الممارسات للشعوب التي يصفونها

يمكن أن تكون أى شيء آخر غير عوامل مساعدة على التكيف ، وإذا حدث واخترنا عدداً غير قليل من التسجيلات الإثنوجرافية بشكل عشوائى إلى حد ما ، سوف نكتشف ، كما حدث لي ، أن الدراسات التحليلية للنتائج المترتبة على أى معتقد أو ممارسات وتوثر بالسلب على التكيف هي دراسات لا تتجاوز عدد أصابع اليد الواحدة . ونجد على العكس ، وهو ما يثير حيرتنا ، أن المعتقدات والممارسات غير العقلانية أو غير الفعالة أو الخطيرة هى موضوع الدراسة الوصفية . وتفترض الدراسة أنها عوامل تساعده على التكيف وتعاملها وكأنها تخدم فرضياً مفيدة بالضرورة . مثال ذلك أكثر الأشكال تطرفاً لطهارة الذكور - فتح مجرى البول بالمشرب وكشطه بسويقات من أعشاب أو ما شابه من نبات ، ثم بتر حُشبة القضيب أو خياتتها - نجد الدراسات الإثنوجرافية (إن لم تكن الطب نفسية أيضاً) أسهبت في تحليلها ، ولم تتناولها باعتبارها ممارسات غير عقلانية وغير تكيفية أو ضارة بالتكيف ، بل في ضوء ما تراه نتائج إيجابية اجتماعية أو ثقافية ونفسية (كاوت ، وجاجامارا ، وباريتس ، ١٩٦٦ ، وفافازا ، ١٩٨٧).

عقلنة التكيف

التأثير التراكمي للافتراضات ذات التوجه النسبي والتكييفي قاد أجيالاً من الإشوجرافيين إلى الاعتقاد بضرورة وجود سبب اجتماعي أو ثقافي جيد يفسر بقاء معتقد أو ممارسة ما راسخاً زمنا طويلاً. إذ ما دام بقي زمنا طويلاً، فلا بد وأنه يسهم في التكيف - أو هكذا ذهب ظن الغالبية، تصريحاً أو تلميحاً، فمن كتبوا ما نعرفه عن حياة شعوب المجتمعات التقليدية الصغيرة.

ولكن ليس كل من كتبوا ذهبوا هذا المذهب، إذ إن بعض الإثنوجرافيين من أصحاب التوجه الإيكولوجي، على سبيل المثال، قدمو عروضاً تقييمية على نحو حذر ودقيق، مدعى قدرة معتقدات شعبية أو مؤسسات بذاتها على تحقيق التكيف. وخير مثال على ذلك والتر جولدشميت في دراسته الإثنوجرافية عن شعب سيبيري Sebei في

أوغندا. قدم أولاً تحليلًا لظاهرة التكيف الاجتماعية والثقافية الإيجابية نسبياً التي يمارسها أبناء سيبى في تاريخهم الحديث. ووصف بعد ذلك ما أشار إليه بعبارة "اختلال التوازن وسوء التكيف" وبخاصة فشل شعب سيبى في إرساء قواعد نظام اجتماعي قادر على الحفاظ على حدوده، وفشلـه في تطوير التزام بطاقة ذات صلة من المبادئ الأخلاقية (١٩٧٦ - ٢٥٣). واستطرد في دراسته التحليلية ليحدد الظروف الاجتماعية الاقتصادية المتغيرة التي أدت إلى هذا الفشل.

ونمة بالمثل كلاوس - فريديريك كوش الذي كتب عن الجالي *Jale* الذين كانوا في منتصف ستينيات القرن العشرين يعيشون في أقصى شرق الجبال التاجية في إيريان جايا *Irian Jaya*، قبل أن يغير التفود الأجنبي حياتهم. واستنتج أن النزعات وعمليات القتل التي كانت مستشرية بينهم للغاية وتثير الانقسامات والانشقاقات في صفوفهم إنما كانت تحدث نتيجة أن أساليب الجالي في إدارة النزاع "محظوظة جداً وغير فعالة للغاية" (كوش ١٩٧٤ - ١٥٩). وهناك آخرون، من أهمهم سي. آر. هالبايك، أوضح عدداً من الممارسات المماثلة الضارة بالتكيف في مجتمعات أخرى (١٩٧٢ - ١٩٨٦). ولكن الملاحظ أنه حتى الإثنوجرافيون أصحاب التوجه الإيكولوجي كشفوا عن اهتمام ضئيل جداً بظاهرة سوء التكيف. وأكملوا، بدلاً من ذلك، على إظهار الملامعة التكيفية بين مختلف الأنشطة الاقتصادية والبيئية.

والواضح في الغالب الأعم أنه حين تناقش الدراسات الإثنوجرافية خسائر ومنافع معتقد ذاته أو ممارسة راسخة تدعمها مؤسسات المجتمع، فإن النتيجة ضرب من الخليط. مثال ذلك أن من المسلم به أن منظومة عقائدية معينة، السحر على سبيل المثال، قد تجلب خسائر للناس، ولكن سرعان ما تقرأ تأكيدها بأن لها أيضاً فوائد ترجع خسائرها. وحين كتب كلайд كلوكهون ودوروثا لايتون كتابهما الكلاسيكي في الإثنوجרפيا تحت عنوان "النافاهو" (*Navaho*،<sup>(\*)</sup> خلصا إلى نتيجة مؤداها أن الاعتقاد

(\*) النافاهو *Navaho* : مجموعة من السكان الأصليين في أمريكا (يطلق عليهم : الهنود) ، يتحدثون لغة خاصة تسمى « أثاباسكان » ، ويستوطنون محميات في نيو مكسيكو وأريزونا وأوتادا . (المترجم )

التقليدي لشعب النافاييو بوجود السحرة بينهم زرع في نفوسهم الخوف مما أدى إلى العنف وتسبيب أحياناً في معاناة أبرياء من أحداث مأساوية. ولكنهما، مع هذا، أكدا أن معتقدات السحر "تحفظ جوهر المجتمع صلباً" بسبب السماح لأبناء شعب نافاييو بأن يعيدوا توجيه كل عدوانيتهم التي يشعرون بها تجاه الأصدقاء والأقارب ويصيّبونها على السحرة بدلاً منهم. وأكثر من هذا أن هذه المعتقدات حالت دون الأغنياء والقوهاء بحكم الشعائر من أن يستحوذوا على قدر أكبر من القوة والسلطان، وأفادت بوجه عام في الحيلولة دون وقوع أحداث توقع الفوضى بين صفوف المجتمع (لوكهون ولاريون ١٩٦٢ - ٢٤٠). ولم يفكر الكاتبان لماذا احتاج شعب النافاييو إلى معتقدات السحر لبلوغ هذه الغايات مع الخوف والعنف والمعاناة المأساوية التي أصابت الكثرين، بينما مجتمعات أخرى اهتدت إلى حلول أقل مأساوية لمشكلات مطابقة.

ولم يكونوا وحدهم في هذا. إذ يبدو واضحاً أن غالبية الإثنوجرافين يتفقون في الرأي مع عالم النفس دونالد في. كامبل الذي كتب مؤيداً افتراضاً عن التكيفية "ذلك لأنَّه ليس المشكلة ما قد نراه "شنودزاً" في معتقد تقليدي أو ممارسة تقليدية، لأنَّنا ما نفهمها حتى نستكشف "أهمية التكيفية" (كامبل ١٩٧٥ - ١١٠٤). واتفق آخرون في الرأي مع مارفن هاريس الذي صرَّح بأنَّ لا حاجة بنا لأنَّ نفترض أن المعتقدات أو الممارسات تتحقق تكيفاً بعد أن ثبت بالبرهان أنَّ المنظومات الثقافية الاجتماعية تتَّسِّعُ أو تتَّسِّعُ أو كلها من خصائص تكيفية (١٩٦٠ - ٦١). ولكن كلام من افتراض أنَّ الثقافة لابد أن تكون دائماً عملاً تكيفياً، والتَّأكيد على أنه قد ثبت أن الثقافات تتَّسِّعُ، أو كلها أو كلها، من خصائص تكيفية، يتلاشيان أمام دليل مهم مناقض. ذلك أنه لا وجود لمثل هذا البرهان الداعِي عن التكيفية فيما خلا استثناء جزئي خاص بالممارسات الاقتصادية (إنجرتون ١٩٩٢).

إن المسألة لا تهم الأنثروبولوجيين وحدهم. إن السجل الإثنوجرافي مهم لكل من يعنيه فهم لماذا المجتمعات البشرية بما فيها مجتمعنا، لا تعمل أحياناً بكل ما تملك من طاقة. ولا سبيل إلى إنكار أن بعض المجتمعات الشعبية كانت متناومة نسبياً، وأن لا يزال بعضها كذلك. ولكن الحياة في المجتمعات الأصغر حجماً والأبسط تكويناً لم تكن

خلوا تماماً من السخط البشري والمعاناة الإنسانية. وإذا لم يكن لدينا هنا مساحة لتوثيق التأكيد الذي ذهبت إليه، فإني أقول إن بعض الشعوب الصغيرة عجزت عن تلبية متطلبات بيئاتها، وعاش بعضها حياة لا مبالاة وخوف وصراع وجوع وب AIS. وتبنى آخرون ممارسات من نوع الأحقاد والضغائن مما أفضى إلى دمارهم. ولكن يظل الاعتقاد قائماً بأن المجتمعات صغيرة الحجم أفضل منها تكيفاً مع ظروفهم الإيكولوجية. إن بعضهم كان كذلك، ولكن آخرين يقيناً لم يكونوا مثلهم.

إن البشر في مختلف المجتمعات، سواء مجتمع حضري أم مجتمع شعبي، قادرون على التقمص الوجداني لمشاعر الآخرين، وعلى العطف، بل والحب أيضاً. ويمكنهم أحياناً أن يحرزوا انتصارات مذهلة على التحديات التي تفرضها عليهم البيئة. ولكنهم أيضاً قادرون على الاحتفاظ بمعتقدات وقيم ومؤسسات اجتماعية تسفر عن قسوة خرقاء ومعاناة لا مبرر لها، ومحقق مذهل في علاقاتهم ببعضهم وبالمجتمعات الأخرى، بل ومحقق إزاء البيئة التي تحضنهم. إن البشر ليسوا دائماً حكماء، كما أن الثقافات والمجتمعات التي يبتكرونها ليست آليات مثلى للتکيف جرى تصميمها بإتقان كامل لكي تلبی الضرورات البشرية. ونخطئ إذا قلنا، كما يذهب كثير من الباحثين، أن شعوباً ما إذا ظل مؤمناً بمعتقد تقليدي أو ممارسة تقليدية لسنوات طويلة فلابد أن يكون لهما دور مقييد في حياة هذا الشعب. إن المعتقدات والممارسات التقليدية يمكن أن تكون مفيدة ونافعة، بل ويمكن أن تعمل كآلية تكيف مهمة، ولكنها يمكن كذلك أن تكون غير فاعلة وضاربة، بل ومهلكة.

## النزعة النسبية الثقافية ما فيها من دلالات وما فيها من هراء

مبدأ النزعة النسبية الثقافية ليس بدون دلالة تاريخية، إذ أفاد في مناهضة النزعتين العرقية والعنصرية. وزودنا بأداة مهمة لتصويب أفكارنا عن التطور أحدى المسار، الذي افترض أن المجتمعات كلها مررت عبر مراحل "التقدم" ذاتها إلى أن بلغت في النهاية درجة تقرب من الكمال في هذه الصورة أو تلك من صور "الحضارة"

الأوروبية الغربية. علاوة على هذا، فإن تشديد أصحاب النظرة النسبية على احترام قيم الشعوب الأخرى ربما أفاد بأثر طيب فيما يتعلق بكرامة وحقوق الإنسانية بحيث رجح نفعه إضراره بالعلم. وأكثر من هذا أن التأكيدات الملتئبة حماساً التي جاءت على لسان من يسمون أصحاب النزعة النسبية في المعرفة "الأنثروبولوجية" أفادت أيضاً من حيث إنها ذكرت كل من حاول في نزق أن يقارن مدى صلاح وملامحة الثقافات، وأن أي منظومة ثقافية اجتماعية إن هي إلا شبكة معقدة من المعانى التي يتسع فهمها في سياقها وعلى نحو ما يفهمها أصحابها قدر المستطاع (سبيررو ١٩٩٠). وربما أيضاً يكونون على صواب إذ يدفعون بأن بعض صور الفهم والانفعالات تمثل خاصية فريدة لثقافة بذاتها؛ وأن معانى ووظائف بعض الممارسات قد تظل دائماً بعيدة عن فهم المراقب الخارجي الذي يتأمل الثقافة الأجنبية.

بيد أن دعاء النزعة النسبية المعرفية لا يزعمون فقط أن كلاً من هذه العوالم فريد تماماً - لا سبيل إلى قياسه ويتعذر فهمه إلى حد كبير - بل يؤكدون أن سكان كل عالم من هذه العوالم، كما يُقال، لهم قدرات معرفية مختلفة. ويشير دان سبيرر إلى ما يسميه "المعزل المعرفي"، وما يسميه أيضاً إرنست جيلنر "الفوضى المعرفية". ويتخذ دعاء النزعة النسبية والنزعية التأويلية بعد الحداثيين من هذين مسلمة يبنون عليها زعمهم بوجود فوارق أساسية من ثقافة إلى ثقافة من حيث العمليات الإدراكية بما فيها من منطق واستدلال نسبي ومعالجة معلوماتية (جيلنر ١٩٨٢ وسبيرر ١٩٨٢). وإن القول بوجود مثل هذه الفوارق الإدراكية الأساسية لا يزال بحاجة إلى دليل وبرهان. وإذا كان تاريخ البحث في المعرفة البشرية وفي الذاتية المتبادلة يهدى إلى شيء ما، إلا أنه لن يفيد بشيء هنا.

إن النزعة النسبية الثقافية أو التكيفية هي الأشهر لأن عدداً من أهم وأبرز الأنثروبولوجيين في العالم، دعموا جميعاً في فترة سابقة مبدأ النسبية الثقافية، ولكنهم نشروا بعد ذلك تقييمات مناهضة للنزعة النسبية خلال دراساتهم عن المجتمعات الشعبية. مثال ذلك أن ألفريد كروبير وقتما كان عميداً للأنتروبولوجيا الأمريكية عام ١٩٤٨ لم يكتف برفض النزعة النسبية، بل صرّح بأن المجتمعات

فى "تقدمنها" من مجتمعات بسيطة إلى مجتمعات أكثر تعقداً تزداد "إنسانية". وأكد أيضاً - وبلغة تدعى شعر رءوس الأنثروبولوجيين المعاصرين يقف متنفضاً - إن ما هو سقى ذهنياً في الثقافات المتقدمة الحديثة "أميل إلى أن يتطابق مع ما كان صحيحاً ومؤثراً في الثقافات القديمة والمختلفة" (١٩٤٨ - ٣٠٠). واستطرد كروبير ليقول علامة على ما سبق، إن "التقدم"، ويشير بذلك إلى التطور الثقافي، لم يتضمن فقط مظاهر تقدم في التقانة والعلوم، بل هجر ممارسات مثل الدعاية الطقوسية، أو عزل النساء في وقت المخاض أو الحيض، وكذا التعذيب والفاء والإيمان بالسحر أو الخرافات، وبعد ذلك بعامين تحدث رالف ليتون، وهو عالم أنثروبولوجي رائد آخر، وتتوفر لديه على الأرجح أفضل فهم موسوعي عن الإثنوجرافيا العالمية بحيث تفوق على كل من سواه من معاصريه الأحياء، وكتب يقول يمكن أن تكون هناك ثلاثة معايير أخلاقية كلية. ودعم هذا الرأي كلайд كلوكيهون بعد ذلك بثلاث سنوات، وكان قد تخلى عن إيمانه بالنزعية النسبية (كلوكهون ١٩٥٥، ليتون ١٩٥٢).

وأتفق روبرت ريدفيفلد، المشهور بمقارنته بين المجتمعات الشعبية والحضارية، في الرأي مع كروبير إذ أعلن عام ٢٥٩١ أن المجتمعات البدائية كانت أقل "رقة" وإنسانية من "الحضارات الأكثر تقدماً": "إنما كان على الجنس البشري أن يستحدث ويتطور قدرًا من الخيرية أكثر رقة وإنسانية. وحدث تحول في الحكم الأخلاقي الذي يجعلنا ننظر إلى الشعوب غير المتحضرة لا على أنها أنداد لنا، بل على مستوى آخر من الخبرة البشرية" (١٩٥٢ - ١٦٣٠).

وفي عام ١٩٦٥ كتب جورج بيتر موردوκ، وقد كان رائداً للدراسات الثقافية المقارنة في العالم آنذاك، وقال إن فكر بنديكت المعبر عن النزعية النسبية الثقافية والذي يرى أن العقيدة الثقافية لا معنى لها إلا في سياقها إنما هو فكر "هراء". كذلك فإن تأكيد ميلفيل هيرسكوفيت بأن لابد وأن ننظر إلى جميع الثقافات بأنها متساوية من حيث الكرامة والتقدير "ليس فقط قولًا هراءً، بل حمقاً عاطفياً أيضاً" (١٩٦٥ - ١٤٦). وأضاف إن من العبث النظر إلى الوحشية والعبودية والعلاج بالسحر وقتل المسنين باعتبارها متساوية من حيث "الكرامة" و"الصواب" مع كفالة الأمن للمسنين

والطب العلمي والفنون الصناعية المعدنية. ويؤكد مورديوك أن جميع الناس تفضل التقانة الغربية ويودون لو يستطيعون إطعام أطفالهم وكبارهم بدلاً من قتلهم (١٩٦٥ - ١٤٩). والملحوظ أن الأنثروبولوجيين، مع استثناءات قليلة جداً، لا يكتفون بتبني هذه الآراء المناهضة للنزعة النسبية، بل إنهم يشائعون بقوة الاعتقاد بأن الثقة أداة تكيف في واقع أمراها، ويجب أن تكون كذلك.

## التكيفية السيئة

ثمة أسباب كثيرة من شأنها أن تجعل بعض المعتقدات والمارسات التقليدية سيئة أو غير ملائمة لتكيف. أحد هذه الأسباب التغير البيئي ، وهناك أسباب أخرى أكثر تعقداً ذات علاقة بمختلف جوانب حل المشكلات عند البشر. ونجد على سبيل المثال شواهد كثيرة جداً تؤكد أن الناس في مجتمعات كثيرة ليس لديهم سبب عقلاني يفسر تمسكهم بمعتقدات أو ممارسات معينة، أو أن بعضها من أهم قراراتهم - أين يتوجهون للقنص أو لصيد السمك، أو متى يغيرون على عدو لهم، أو ماذا يزرعون - إنما تبني على نبوءات أو أحلام أو إلهام غيبى أو غير ذلك من ظواهر خارقة للطبيعة. ونعرف أن مملكة أفريقيا جنوبية دمرت عن آخرها عندما قضى رئيسهم المللهم بقتل كل ما لديهم من ماشية والامتناع عن زرع المحاصيل. وكانت النبوءة تقول إنهم بذلك سيبدأون حقبة سعادة كاملة وبراءة من خطايا البشر، ولكنهم بدلاً من ذلك واجهوا مجاعة قاتلة كما يمكن أن تتبناً أي منظومة من المعتقدات العقلانية (بيريس ١٩٨٩).

والملاحظ أن الناس غالباً ما يفشلون حتى عند محاولتهم اتخاذ قرارات عقلانية. والسبب أن الناس، خاصة الشعوبين منهم، لا تتوفر لديهم دائماً كل المعارف وثيقة الصلة والتي تلزمهم لاتخاذ قرارات تدعيمها معلومات كاملة عن بيئتهم أو جيرانهم أو حتى عن مؤسساتهم الاجتماعية الخاصة بهم. وأكثر من هذا، أن هناك كثيراً من

البحوث عن اتخاذ القرارات عند البشر سواء في ظروف تجريبية أو في مواقف عادية طبيعية. وتوضح هذه البحوث أن الأفراد كثيراً ما يتذمرون قرارات خاطئة خاصة حين يتعرضون لحل مشكلات جديدة أو مشكلات بحاجة إلى حساب النتائج المحتملة، وهذه تحديداً نوع المشكلات التي تفرض أكبر قدر من التحديات أمام التكيف البشري.

والمعروف أن غالبية البشر ليسوا ذوي مهارة كبيرة في تقييم المخاطر، خاصة حين يكون الخطر جديداً غير مسبوق، وينزعون إلى التقليل من قيمة الآثار التي يمكن أن تنتجم مستقبلاً عن شن حرب أو عن تغير تقانى أو اقتصادى. وأكثر من هذا أنه حين تكون الكوارث أحدها دورية مثل الجفاف أو الفيضانات أو الأعاصير أو انفجار البراكين فإن الناس دائماً يسيئون الحكم على النتائج المترتبة عليها (دوجلاس وايدافسكى ١٩٨٢، ولامسدين وويلسون ١٩٨١). ولا يحاولون الاستعداد مسبقاً بتطوير تقانة جديدة حتى وإن جعل الضغط البيئي مسألة التغيير التقانى أمراً لا محيد عنه (كاوجيل ١٩٧٥). ويستخدم الاقتصاديون الغربيون مفهوم "العقلانية المفيدة" في إشارة إلى القدرة المحدودة لدى البشر على تلقى واحتزان واسترجاع ومعالجة المعلومات، وتضع نظرية القرار الاقتصادي هذه القيد في الاعتبار. ويتخذ الناس حتماً بعض القرارات القاهرة بسبب القيود التي تحد من إدراكهم عادة على المعارف القاصرة عن بيئتهم (كوران ١٩٨٨).

وأوضح دان سبيرير بجلاء أن البشر غالباً ما يتصرفون على نحو غير عقلاني، وهو الذي قال إن المعتقدات الثقافية فيما يبدو هي الأكثر وضوها وإثارة للاهتمام: إنها لا تبدو منافية للعقل مجرد أن حادت قليلاً عن الحس العام، أو تجاوزت في خوف ما تفرضه الشواهد. وإنما تبدو وكأنها إثارة صريحة ضد عقلانية الحس العام" (١٩٨٥ - ٨٥). وأوضح سبيرير أيضاً وأخرون أن الناس في كثير من المجتمعات الشعبية مقتنعون بأن البشر أو الحيوانات يمكن أن يكونوا في مكانين في وقت واحد، ويمكن أن يحولوا أنفسهم إلى كائنات من نوع آخر، أو أن يختفوا عن

الانتظار فلا تبصرون عين، أو أن يغيروا العالم المادى بوسائل مختلفة تحددها لهم معتقداتهم. ويفكرون أحياناً على الأقل تفكيراً قائماً على السحر. والشيء المرجع تماماً في الحقيقة أن مبادئ السحر التعاطفى سائدة في كل مكان لأن العقل البشري تطور على التفكير بهذه الطريقة (روزبن ونميروف ١٩٩٠).

علاوة على هذا تشير كل الدلائل المتاحة إلى أن البشر، خاصة من يعيشون في مجتمعات شعبية، يستخدمون عند اتخاذ القرارات وسائل إرشادية تشجعهم على استحداث آراء ثابتة حتى وإن ارتكزت هذه الآراء على معلومات قاصرة أو رائفة. وتشجع هذه الوسائل الإرشادية الناس أيضاً على التشكيك بأدائهم حتى وإن توفرت لديهم دلائل كثيرة مناقضة، واستنتاج آر. إيه. شويدر في هذا الصدد أن الفكر البشري محصور إزاء الإجراءات العلمية، وغير مهتم إزاء الاستدلال العقلاني المجرد، ومنيع إلى حد ما دون شواهد وبراهين التجربة (١٩٨٠ - ٧٦).

## العقلانية واللاعقلانية

ليس لنا أن ندهش حين نعرف أن أرسسطو الذي لم يكن يدانه أحد في عصره كمفكر عقلاني كان مقتنعاً بأن الأجنة الذكور تحمل بهم أمهاتهم وقت هبوب ريح شمالية عاتية. ولكن، وعلى الرغم من مضي أجيال وأجيال من التعليم العلماني لا يزال الأميركيون المعاصرون يواصلون التزام وضع دون العقلانية الكاملة. وأفادت دراسات استقصائية مختلفة أن ٨٠ بالمائة من الأميركيين المعاصرين لا يزالون يؤمنون بخوارق الطبيعة وبالعجزات، ويؤمنون ٥٠ بالمائة بوجود كائنات سماوية، ويؤمنون أكثر من الثلث بالشيطان وقدرته على الإيذاء الشخصى (جالوب وكاستيلى ١٩٨٩، وجريلى ١٩٨٩، وويلز ١٩٩٠). علاوة على هذا، وكما ذكرت آنفاً، فإن قدرتنا على تحديد المخاطر في بيئتنا قدرة محدودة، وأشار في هذا الصدد كل من ماري دوجلاس وأرلن وايلدافسكى إلى أن جميع الناس يركزون على عدد محدود ومحدد من الأخطار التي تواجههم ويففلون الباقى، ومن بينها ما هو واضح الخطورة. مثال ذلك أن زائر تواجه

الكثير من الأخطار الحقيقة والمؤثرة، من بينها مجموعة من الأمراض القاتلة. ولكنهم لا يزالون يركزون اهتمامهم على ثلاثة فقط: الالتهاب الشعبي، وهو أقل خطراً من الالتهاب الرئوي الذي يعانون منه أيضاً، والعقم، وصاعقة البرق، التي هي مصادفة غير شائعة مثل مرض السل الذي يعانون منه كثيراً ويجهلونه كثيراً (دوجلاس ووايلدافسكي ١٩٨٢). ويفيد المجلس الاستشاري العلمي التابع لهيئة حماية البيئة أن الأميركيين يفعلون الشيء ذاته، إذ يستبد بهم القلق والانزعاج بسبب أخطار بيئية أقل أهمية نسبياً بينما يغفلون مخاطر تتطوى على أخطار أشد بكثير.

ووصف توماس جيلوفتش العمليات المعرفية التي تجعل الأميركيين بمن فيهم من هم على مستوى تعليمي عالٍ، يتسبّبون بقوة بمعتقدات ثبت زيفها بالبرهان والدليل. ويكتفى أن نلقي نظرة على دراسات استقصائية عن طلاب المعاهد الأمريكية والتي تبين أن حوالي ٨٥ بالمائة يؤمنون بصواب تنبؤات المنجمين، و ٥٠ بالمائة يعتقدون أن الأهرامات المصرية تم بناؤها بمساعدة كائنات جاءت عبر الفضاء. ويصف جيلوفتش الأساليب الكثيرة التي يشوه بها الأميركيون المعاصررون الواقع نتيجة ميلهم إلى الصاق معنى ونظام إلى الظواهر العشوائية، ولا يتذكرون سوى الأحداث التي تؤكد معتقداتهم الراسخة، وينسون تلك التي تنقضها (جيلوفتش - ١٩٩١).

وإن ما ذكرناه قليل من كثير جداً في قائمة الحمق الذي يسمح فيه من نراهم أكثر الناس عقلانية في صفوفنا من أمثال المهندسين والأطباء والعلماء والمعلمين. ومن ثم نقول إذا كان الأميركيون الحديثون أقل من أن يكونوا مجموعة حاسبة عقلانية، إذن فإن من غير المعقول ولا المستصوب أن تتوقع من جماعات ثقافتهم أقل علمانية من ثقافتنا أن يكونوا أكثر كفاءة منا في حل المشكلات. وأنا هنا لا أدفع بأن أبناء المجتمعات الشعبية يتذمرون قرارات دون المستوى العقلاني أو يؤمنون بمعتقدات سبيّة التكيف لأنهم من الناحية المعرفية أقل أهلية من آخرين يعيشون في مجتمعات متعدمة وصناعية.

وخلص سى. أر. هولبايك وأخرون إلى نتيجة مفادها أن العمليات الفكرية لدى أبناء المجتمعات صغيرة الحجم عاجزة عن فهم السببية والزمن والواقعية والمكان والاستبطان والتجريد كما يفهمها ويستخدمها العلم الغربي (هولبايك ١٩٧٢). والسؤال عما إذا كان ما يسمى الفكر البدائى أقل تجريداً وأكثر إمعاناً في السحر، أو أقل قدرة على تقدير الاحتمالات الحدية، لا يزال مسألة موضوع جدال، ولكن حسمها غير ذي صلة بالموضوع الذي أحاول بيانه. إننى أؤكد أن الغالبية العظمى من الناس فى جميع المجتمعات دون استثناء، بما فيها أكثرها ألفة مع العلم الغربى، إنما ترتكب أحياناً أخطاء تحمل فى طياتها أضراراً، وتعتمد إلى الحفاظ عليها. نعم من الممكن أن تقع المجتمعات صغيرة الحجم فى أخطاء كثيرة من هذا النوع، ولكن القرارات السيئة بالنسبة للتكييف ترتكبها جميع المجتمعات.

## تحديد المشكلات

إن الناس لكي يصلوا بالطاقة التكيفية لمعقداتهم وممارساتهم إلى أفضل وضع ممكن يتبعن عليهم ليس فقط أن يفكروا عقلانياً، بل وأن يكونوا قادرين على تحديد المشكلات التي بحاجة إلى حل. وهذا أمر صعب المثال غالباً. ذلك لأن بعض المشكلات مثل تغيرات المناخ أو تحاث التربة، تحدث تدريجياً بحيث لا ندركها ولا نستطيع أن نحددها إلا بعد مضي زمن طويل، ولا تفيدها استجابة بشرية. وثمة ما لا ندركه باعتباره مشكلات على الإطلاق مثل توطن الأمراض أو أخطار التغيرات التي تطرأ على التغذية. لقد عاش البشر مع خطر الملاريا القاتل آلاف السنين قبل أن نفهمها أخيراً في القرن التاسع عشر وعرفنا أن البعوض هو الناقل لها. ولا يزال كثيرون لا يفهمون أسباب أمراض قاتلة تعصف بهم. ولا تزال ظواهر أخرى يراها الناس مشكلات ثم يبيّن أنها غير قابلة للحل بسبب أن المجتمع تمزقه قيم متصارعة أو جماعات مصالح متضاربة. ترى ما حجم الطاقة التي يقبل الناس بذلك في سبيل زيادة موارد الغذاء؟ وهل يقبل الناس الإقلاع عن غذاء طيب المذاق ولكنه غير صحي

في سبيل غذا، أكثر قيمة غذائية، ولكنه أدنى جاذبية من حيث المذاق؟ وهل يرضى الزعماء، التخلى طوعاً عن بعض امتيازاتهم لصالح المجتمع في مجموعه وهل يفعل الرجال ذلك لصالح المرأة؟ وهل يتخلى الكبار عن بعض سلطاتهم وحقوقهم للشباب؟ وهل يعطى الرجال للمرأة حقوقها؟

ليس معنى هذا أن الناس في المجتمعات المختلفة لا يعبأون بما يرون من مشكلات. إن المجتمعات التي لها قادة أو مجالس أو بiroقراطيات معترف بها غالباً ما تتخذ قرارات بهدف أن تكون حلوة. إن مجلس الكنوت وأستقراطي هواي الغوا نظامهم الخاص بالمحرمات من الأطعمة في محاولة منهم لجسم ما رأوه مشكلة، وحاول الباونى Pawnee (الاتحاد لقبائل هندية يعيش في محمية داخل أوكلاهوما) إلغاء الفداء البشري، وأرسى ماتوى الزعيم الديني لجماعية السيبى Sebei في أوغندا دعائماً طقساً جديداً ترجمته "سن القانون"، حيث يجتمع كل أعضاء كنيسة معاً ويقسمون معاً بالآراء تكتباً عدداً من الأفعال (جولد شميدت ١٩٧٢ - ٢٠٤). وكان ابتكار ماتوى على الأرجح آلية تكيف بالنسبة لجماعة السيبى، ذلك لأنه خفض حدة العنف بين القبائل. ولكن مثل هؤلاء الزعماء ذوى البصيرة النافذة قليلون بين البشر. ونحن نجهل الحكم من قرارات زعماء كثيرين على مدى تاريخ التطور البشري، ولكن إذا اخذنا من التاريخ المكتوب هادياً لنا سيبين لنا أن القليل من هذه القرارات حققت نتائج نافعة إلى حد كبير. وتشير باربارا توكمان إلى عكس ذلك في كتابها "مسيرة الحق" إذ توضح أن الغالبية العظمى كانت مغوفة وغير منتجة (توكمان، ١٩٨١). وتنذر أيضاً مارتن هاريس الذي ظل زمناً طويلاً داعية لوجهة النظر القائلة إن جميع المعتقدات والمارسات التقليدية هي آليات تكيف. ولكنه أخيراً انتهى إلى نتيجة مذهلة، وهي أن "جميع الخطوات الرئيسية الكبرى في التطور الثقافي حدثت في غيبة أي فهم واع بما كان يجري". ويضيف قائلاً "ويبدو أن القرن العشرين قرن الوفرة حقاً من التغيرات غير المقصودة وغير المنشودة وغير المتوقعة" (هاريس، ١٩٨٩ - ٤٩٥).

إن القرارات العقلانية المحسوبة جيداً، والتي تهدف إلى حل مشكلات الناس، نادراً ما تحدث في المجتمعات الصغيرة. وللحظ في أغلب الأوقات والأزمنة أن

طريقة الناس في القنص أو صيد السمك أو الزراعة أو أداء الطقوس أو توجيه الأطفال أو الاستمتاع بوقت الفراغ ليست موضوعات للحوار على الإطلاق، أو ليست على الأقل للمناقشة بشأن كيفية أداء هذه الأنشطة على نحو أكثر كفاءة أو استمتاعاً. ولا يكفي الناس عن الشكوى بشأن أمور مختلفة في حياتهم، وقد يحاولون أحياناً تجربة شيء جديد، ولكن نادراً ما يحاولون إجراء أي تغيير أساسي في معتقداتهم أو ممارساتهم التقليدية. ولللحظ أن التغيرات الكبرى إذا ما حدثت، إنما تفرضها ضغوط أحداث أو ظروف خارجية - غزو أو وباء أو جفاف. وإذا لم تقع مثل هذه الأحداث يظل الناس يضربون في عماء متلكين على الحلول التقليدية التي ظهرت استجابة لظروف وملابسات سابقة ، إن الغالبية العظمى من الناس يدبرون أمورهم من أجل البقاء دون أن يكونوا عناصر عقلانية في حساباتهم بحثاً عن الحلول المثلثة. ويبعد على سبيل المثال أن الشعبين يتبنون خططاً تكفل استدامة الحياة، ولكن مع ناتج من الغذاء دون الحد الأقصى، ويقاومون التغيرات التي يمكن أن تفضي إلى ما يتصورونه مخاطر، حتى وإن كانت الأساليب الجديدة للإنتاج ستنتاج طعاماً أكثر وأوفر.

ولكن إحجام الناس عن التغيير جعل الأنثروبولوجيين يشieren إلى خططهم الاقتصادية بوصفها "مخاطر الحد الأدنى" و"الجهد الأقل". وتتنزع المعتقدات والممارسات إلى البقاء والدوام، لا لأنها تحقق أقصى نفع ممكن، ولكن لأنها بوجه عام تعمل على نحو جيد بحيث إن أي تغير فيها ليس لازماً بداهة. ويبعد في ضوء كل ما نعرفه عن الأحكام المذهبة في سوئها أحياناً والتي تصدر عن مخططين "عقلانيين" في الأمم الحديثة، أن من غير المرجح بالنسبة لأبناء المجتمعات الأصغر والأوسط ويفتقرون إلى ما لدينا من تقدم علمي أو تقانى أن يكونوا قادرين دوماً على اتخاذ قرارات تتحقق أقصى قدر من التكيف حتى وإن حاولوا ذلك. علاوة على هذا، لو عمد تجمع سكاني إلى ابتكار تكيف شبه كامل مع بيئته فإن من غير المرجح أن يستطيع الحفاظ عليه لفترة زمنية طويلة.

، وإن ما أؤكد هنا ليس أن المعتقدات والممارسات التقليدية غير تكيفية على الإطلاق أو أنها لا تسهم أبداً في رفاه الناس، ولا أدعى هنا أن الناس لا يفكرون أبداً على نحو عقلاني كاف لاتخاذ قرارات فعالة لمواجهة التحديات التي تفرضها عليهم بيئاتهم، كما وأنني لا أدفع بأن السلوك البشري تدفعه وتحفزه فقط جوانب الاستعدادات البيولوجية التي تؤدي إلى تمرّق المجتمع، مثل تخيلات جنون العظمة أو الأفكار الأنانية ، إن الناس يدفعهم في الغالب النهم والنزوة والحدق وغير ذلك من صفات تمثل تحدياً للخير العام ، ولكن الناس لديهم أيضاً استعداد مسبق للتعاون ولكلّ يكونوا عطوفين مع بعضهم، بل التضحية أحياناً بمصالحهم من أجل رفاه الآخرين (أدرجتون ١٩٨٧ ، ١٩٨٥).

ولكن إذا كانت المعتقدات والممارسات الضارة بالتكيف شائعة على نحو ما هو ظاهر لنا فإن وجودها يفرض تحدياً للإطار التكيفي السائد. إن الأنشطة الخاصة بموارد الرزق لا بد أن تكون على قدر كاف من الفعالية ضماناً لبقاء الناس، ولكن ليس لازماً أن تبلغ الغاية المثلث (بمعنى أن توفر أفضل غذاء ممكن بأقل فاقد من الوقت والطاقة). وليس مرجحاً تماماً أن ثمة شعباً حقق الحد الأمثل من التكيف الاقتصادي، وليس واضحًا في الحقيقة أن أي شعب حاول، مجرد المحاولة، بلوغ هذا الهدف. ونعرف أن التنظيم الاجتماعي والثقافة يتاثران بالتقانة المتاحة للناس وبالأنشطة الاقتصادية. ولكن لم يحدث أن المؤسسات الاجتماعية ولا منظومات العقائد الثقافية افضت إلى أي شيء يمكن اعتباره الاستخدام التكيفي الأمثل للبيئة. ولم يحدث أيضاً أن دعمت أي منها دون خطأ رفاه كل أبناء المجتمع.

ومثلاً أنه لم يوجد مجتمع ابتكر حتى الآن وسيلة مثلى لاستغلال بيئته، كذلك فإن من المستبعد أن يكون كل أبناء مجتمع ما اتفقوا في الرأي عن معنى وكيفية الاستغلال الأمثل للبيئة. زد على هذا أننا لم نعرف بعد مجتمعاً أوفى بكل حاجات أبنائه إلى حد الإشباع. إن جميع المجتمعات يمكنها أن تكون أفضل حالاً بما في ذلك المجتمعات التي يقتضي أهلها بأفضل قدر من الصحة والسعادة وطول العمر. ويمكن لكل المجتمعات أن تنجز تحسيناً وتقدماً للوضع الصحي والأمني، وأن تتحقق المزيد

من إشباعات الحياة. لم ينشأ أبدا مجتمع كامل ولا تكيف أمثل. وإنما هناك فقط درجات من عدم الكمال. ويحدث أحيانا، عن علم أو عن جهل أن يوفق ويلائم الناس من أساليب العيش في محاولة لتحسين حياتهم. ولكن لم يخلق أى شعب بعد المجتمع الأمثل ، إن البشر ليسوا قادرين فقط على الوقوع في أخطاء وإساءة الأحكام بشأن الظروف الإيكولوجية التي يجب أن يتعلموا كيف يواجهونها، بل إنهم مهينون أيضا للسعى من أجل مصالحهم على حساب الآخرين، وإيثار الحفاظ على العادات والأعراف القديمة بدلا من استحداث جديد بدلا منها ، نعم يمكن للثقافة أن تكون آلية تكيف، ولكنها لا يمكن أن تبلغ أبدا حد الكمال في هذا.

ومن ثم حرر بنا ألا نفترض، كما هو شائع، أن أى عقيدة أو ممارسة تقليدية رسخت زمنا لابد وأن تكون آلية تكيف ضمانا لبقاء المجتمع. وينبغي بدلا من ذلك افتراض أن أى عقيدة أو ممارسة يمكن أن تسقط وتنداعى عند أى نقطة على امتداد متصل القيمة التكيفية. إنها يمكن ببساطة أن تكون محابدة أو مقبولة، أو يمكن أن تفيد بعض أبناء المجتمع وتضر بالبعض الآخر. ويمكن أن تكون أحيانا ضارة بالجميع.

وختاما أقول ما قاله عالم الأنثروبولوجيا البريطاني روى إلين: "التكيفات الثقافية نادرا ما تكون هي أفضل الحلول الممكنة، ولا تكون أبدا عقلانية خالصة" (١٩٨٢ - ٢٥١).

## المراجع

- Campbell, D. T. 1975. "On the Conflicts Between Biological and Social Evolution and Between Psychology and Moral Tradition." *American Psychologist* 30: 1103 - 1126
- Cawte, J., N. Djagamara, and M. G. Barrett. 1966. "The Meaning of Subincision of the Urethra to Aboriginal Australians." *British Journal of Medical Psychology* 39 : 245 - 253 .
- Cowgill, G. L. 1975. "On Causes and Consequences of Ancient and Modern Population Changes." *American Anthropologist* 77: 505 - 525 .
- Douglas, M., and A. Wildavsky. 1982. *Risk and Culture: An Essay on the Selection of Technological and Environmental Dangers*. Berkeley: University of California Press.
- Edgerton, R. B. 1978. "The Study of Deviance-Marginal Man or Everyman?" in *The Making of Psychological Anthropology*, edited by G. D. Spindler, pp. 444 - 476 . Berkeley: University of California Press.
- 1985. *Rules, Exceptions, and Social Order*. Berkeley: University of California Press.
- 1992. *Sick Societies: Challenging the Myth of Primitive Harmony*. New York: Free Press.
- Ellen, R. 1982. *Environment, Subsistence, and System: The Ecology of Small-Scale Social Formations*. New York: Cambridge University Press.
- Favazza, A. R., with B. Favazza. 1987. *Bodies Under Siege: Self-Mutilation in Culture and Psychiatry*. Baltimore: Johns Hopkins University Press.
- Fox, R. 1990. *The Violent Imagination*. New Brunswick, N.J.: Rutgers University Press.
- Gallup, G., Jr., and J. Castelli. 1989. *The People's Religion: American Faith in the Nineties*. New York: Macmillan.
- Gellner, E. 1982. "Relativism and Universals." In *Rationality and Relativism*, edited by M. Hollis and S. Lukes, pp. 181-256 Oxford: Basil Blackwell.
- Gilovich, T. 1991. *How We Know What Isn't So: The Fallibility of Human Reason in Everyday Life*. New York: Free Press.
- Goldschmidt, W. R. 1976. *The Culture and Behavior of the Sebei*. Berkeley: University of California Press.

- Greeley, A. 1989 Religious Change in America. Cambridge: Harvard University Press.
- 1990 The Human Career. Cambridge: Blackwell.
- Hallpike, C. R. 1972 The Konso of Ethiopia: A Study of the Values of a Cushitic Society. Oxford: Clarendon.
- 1986 The Principles of Social Evolution. Oxford: Clarendon.
- Harris, M. 1960 "Adaptation in Biological and Cultural Science." Transactions of the New York Academy of Science 23: 59 - 65.
- 1989 Our Kind: Who We Are, Where We Came From, And Where We Are Going. New York: Harper & Row.
- Kluckhohn, C. 1955 "Ethical Relativity: Sic et Non." Journal of Philosophy 25: 663-677.
- Kluckhohn, C., and D. Leighton. 1962. The Navaho. Rev. ed. Garden City, N.Y.: Doubleday, Published in cooperation with the American Museum of Natural History.
- Koch, K. F. 1974 War and Peace in Jalémo: The Management of Conflict in High Land New Guinea. Cambridge: Harvard University Press.
- Kroeber, A. L. 1948 Anthropology. New York: Harcourt, Brace.
- Kuran, T. 1988 "The Tenacious Past: Theories of Personal and Collective Conservation." Journal of Economic Behavior and Organization 10: 143 - 171.
- Linton, R. 1952 "Universal Ethical Principles: An Anthropological View." In Moral Principles of Action: Man's Ethical Imperative, edited by R. N. Anshen. New York: Harper.
- Lumsden, C. J., and E. O. Wilson. 1981 Genes, Mind, and Culture. Cambridge: Harvard University Press.
- Murdock, G. P. 1965 Culture and Society. Pittsburgh: University of Pittsburgh Press.
- Nisbet, R. 1973 The Social Philosophers: Community and Conflict in Western Thought. New York: Crowell.
- Peires, J. B. 1989 The Dead Will Arise: Nongqawuse and the Great Xhosa Cattle-Killing Movement of 1856 - 6 London: Curry.
- Redfield, R. 1947 "The Folk Society." American Journal of Sociology 52: 293-308.
- 1953 The Primitive World and Its Transformations. Ithaca: Cornell University Press.
- Rosaldo, R., R. A. Calvert, and G. L. Seligmann. 1982 Chicano: the Evolution of a People. Malabar, Fla.: Krieger.
- Rozin, P., and C. Nemiroff. 1990 "The Laws of Sympathetic Magic: A Psychological Analysis of Similarity and Contagion." In Cultural Psychology: Essays on comparative Human Development, edited by J. W. Stigler, R. A. Shweder, and G. Herdt, pp. 205-232. New York: Cambridge University Press.

- Salo, Kirkpatrick. 1991 Letter to the editor. *New York Times*, 25 July.
- Shaw, P. 1985 Civilization and Its Malcontents: Responses to Typoe." *New Criterion*, January, pp. 23-33.
- Shweder, R. A. 1980" Rethinking Culture and Personality Theory, Part 3, From Genesis and Typology to Hermeneutics and Dynamics." *Ethos* 8: 60 - 94 .
- Sperber, D. 1982" Apparently Irrational Beliefs." In *Rationality and Relativism*, edited by M. Hollis and S. Lukes, pp. 149 -180 Oxford: Basil Blackwell.
- 1985. Anthropology and Psychology: Towards an Epidemiology of Representations." *Man* 20: 73-89.
- Spiro, M. E. 1990 ." On the Strange and Familiar in Recent Anthropological Thought." In *Cultural Psychology: Essays on Comparative Human Development*, edited by J. W. Stigler, R. A. Shweder, and G. Herdt, pp. 47061. New York: Cambridge University Press.
- Tuchman, B.1984. *The March of Folly*. New York: Knopf.
- Wills, G.1990 *Under God: Religion and American Politics*. New York: Simon & Schuster.

(١١)

## الثقافة والطفولة والتقدم في أفريقيا جنوب الصحراء

توماس إس . وايزنر

تتألف كل منظومة اقتصادية من عالم من الكائنات الاجتماعية التي تمارس نهجًا أو مسارات ثقافية من شأنها أن تصب بأهدافهم وحواجزهم وقدراتهم ونماذجهم الثقافية عن العالم في الحياة الاقتصادية. وتصوغ الثقافات حول العالم تصورات ومحاولات لتوجيه الأطفال من خلال نهج ثقافية عجيبة ومتباينة يحدوها أمل إنتاج أنواع من الكائنات الاجتماعية التي تحظى بقيمة وتقدير. وتبدأ النهج الثقافية عملها قبل أن تولد وتبظهر بشائرها أو نذرها من خلال السبل التي تتخذها الطفولة. ولكن هل النهج الثقافية المتبعة مع الأطفال في العالم الأقل تقدماً تعوق بشدة نشاط السوق الاقتصادي أو الأشكال الجديدة للمجتمع المدني ، إذا كان الأمر كذلك هل يتبعان أن تحتل سبل الرعاية الوالدية وحياة الطفل بؤرة اهتمامنا لبذل الجهد الهدف إلى التغيير قصد تشجيع وحفز التقدم الاقتصادي؟

تتركز تعليقاتي على أفريقيا جنوب الصحراء - ذلك الجزء من العالم الذي يبدو الأقل حظا اقتصادياً، والأبعد عن المثل الأعلى لنظام حكم تعددي. وفي رأيي أن لا شيء أساسى في ممارسات العناية الوالدية ورعاية الطفل في أفريقيا اليوم، والذي من شأنه أن يحصل دون التطوير الاقتصادي في صورة من صور نموذج السوق أو صورة محلية لمجتمع أكثر تعددية ، واللاحظ أن ممارسات وقيمًا كثيرة في الحياة

الاسرية الأفريقية ورعاية الطفل الأفريقي يمكن وصفها بأنها على الأقل متوازنة مع التطوير الاقتصادي والتعددية السياسية ، وبنذكر من بينها تقاسم رعاية الأطفال الموزعة اجتماعياً، القيمة العليا التي يولونها للتعليم المدرسي المشترك، وتقاسم العمل الاسرى من أجل الأطفال ، وتشير الدلائل إلى أن الوالدين يريدان لأبنائهما أن يكشفوا عن مزيج من الذكاء الفردي والولاء للكبار، علاوة على مزايا ومنافع الشبكات الاجتماعية التي يمكن أن تكون وسيطاً بين الوضع الريفي والوضع الحضري.

زد على هذا أن الآباء والأمهات يناقشون بحماس وحمية كيف ينشئون أطفالهم، ويجربون ممارسات جديدة، وترتيبات أسرية. ومن ثم نجد أطفالاً وأسرًا مهنيين بما لديهم من إمكانات للعديد من الأنشطة الاقتصادية والسياسية المتباينة. وتغدو المهمة هنا هي وضع هذه الأنشطة والمؤسسات في موضعها وتحقيقها في الواقع بدلاً من الاهتمام في الأساس بتغيير قيم وممارسات الوالدين والأسر في أفريقيا. وسوف نجد هناك أطفالاً وفتيات راغبين في المشاركة في هذه الأنشطة حال توفرها.

أخيراً فإن مفهومي الثقافة والقيم باعتبار خصائص يجري غرسهما في الطفولة البكرة لتصبح جزءاً من "الشخصية" الثقافية القومية مفهوم خاطئ إلى حد كبير. إن المعتقدات والممارسات الثقافية هي أدوات تكيف، وليس مجرد أنماط ثابتة. تحدد المؤسسات الثقافية مزيجاً من قيم ومعتقدات مشتركة وأنشطة منتظمة في روتين الحياة اليومية، وخبرات متفاولة لها دلالاتها العاطفية. وكثيراً ما تتشكل الثقافات الأطفال بوسائل تسبب لهم مشكلات وقت الكبر ويتغير عليهم وقتها حلها من جديد ، يتعلم الأطفال الغربيون أن يكونوا ما يشاؤن وما يستطيعون، وأن يتوقعوا أسباباً لكل شيء، ويجدون الخيارات مطروحة أمامهم ويتوقعون منهم المجتمع التفكير في القواعد والحوار بشأنها . وحين يكبرون يصبح بإمكانهم أن يصارعوا من أجل حل وسط، وأن يعملوا ويبذلوا جهدهم ضمن فرق اجتماعية في مكان العمل، وأن يتحققوا من أن لا أحد يمكنه أن يحقق في الواقع كل حلم من أحلام الطفولة.

ويتعلم الأطفال الأفارقة التكافل، وتقاسم الموارد، والعيش في ظل سلطة منظومة الأسرة والمجتمع المحلي دون أن يسأل إلا من طرف خفى على أحسن الفرض. ولكن

حين يكبرون يمكنهم الصراع للتخلص من قيود تلك المعتقدات ذاتها ويكون لهم استقلالهم الذاتي، وفضولهم وسعدهم بطرقهم الخاصة من أجل تحالفات جديدة ، وجدير بالذكر أن المعتقدات والقيم والأشطة والخبرة لا تتكامل وتندمج على نحو كامل أبداً خلال الطفولة وعلى مدى مراحل النمو.

ويكتسب الأطفال معارفهم الثقافية عبر قنوات غير لفظية في الغالب الأعم من خلال المشاركة ومحاكاة النموذج - إن التعليم اللفظي واللغة لها أهميتها ولكنها ليسا أبداً النموذج الغالب ، وإن هذه القنوات الخاصة باكتساب الثقافة لا تعطى بالضرورة معلومات متسقة مع بعضها . والملاحظ في أوقات التغير أن هذه المستويات من الخبرة الثقافية وأنماط التحصيل يمكن أن تتناقض كثيراً . وإن ما يتعلمه جميع الأطفال عن ثقافتهم وما يحاول الآباء والأمهات غرسه في نفوسهم إنما يدركونه دائمًا على نحو جامع بين الضدين، ومن ثم يكون مليئاً برسائل مختلطة، وغالباً ما يصادف مقاومة . ويمكن أن يكون للثقافة ميل محوري واضح ونمط معياري، ولكن يصعب أن تكون أحادية الكيان ومتماثلة التكوين.

## الوالدان والأطفال والتغيير في شرق أفريقيا

يشتمل الاقتصاد السياسي للدول الأُمم والاقتصاد الدولي على ظروف من شأنها يقيناً أن تعيق النمو الاقتصادي في أفريقيا. إن أفريقيا هي الساحة التي تجمعت وترابكت وتفاقمت فيها كل أمراض الأمم الفقيرة اقتصادياً. (لانديس ١٩٩٨ - ٩٩ اليونيسيف ١٩٩٢، واينر ١٩٩٤). إن التطوير والتغيير يحدثان حسب ما هو مفترض، في أغلب أنحاء العالم "فيما عدا أفريقيا". (روي ١٩٩٩). انخفضت معدلات الخصوبة، ويمضي التطوير قدماً في أغلب الأماكن ولو بدرجات متفاوتة فيما عدا أفريقيا. (على الرغم من تقدم عملية التحول في الخصوبة في أماكن كثيرة [ برادلي ١٩٩٧، روينسون ١٩٩٢ ] ). ويوسعنا أن نلمس العديد من أمثلة النمو الاقتصادي من كل القارات تقريباً فيما عدا أفريقيا ( وإن وجدت في بعضها). ويشخص روى العبارة

المجازية "ما عدا أفريقيا" بأنها جزء من "رواية" تفضى هي نفسها إلى السلبية في النظر إلى التطوير. ويقترح مجموعة متنوعة من "الروايات المعاكسة" الإيجابية عن التطوير والتي تركز على التباين والمجاجأة، واستحالة التنبؤ والتعقد بالنسبة للظروف على أرض الواقع.

ولكن القلق على "صيغة الرواية" لا يكاد يدرك جوهر المشكلات الاجتماعية والاقتصادية الخطيرة التي تواجه الأفارقة وتستبد عميقاً الجنون بمشاعرهم. ويحدد دانييل إيتونجا - مانجوويل في هذا الكتاب المشكلات التي تواجه المجتمعات الأفريقية، وأنا أشاركه في الكثير من أسباب القلق التي ساورته - إنه شخصياً يعيش الظروف والأوضاع التي تحول دون تحقيق رغبات الملاليين من أبناء أفريقيا في التغيير والتقدم. ويرى إيتونجا - مانجوويل "الثقافة هي الأم ..... والمؤسسات أبناؤها. وقيام مؤسسات Africaine أكثر كفاءة وعدلاً رهن تعديلات ندخلها على ثقافتنا".

وطبعاً أن الثقافة في أفريقيا، شأن الثقافة في أي مكان، يمكن أن تكون قمعية ومدمرة. وإذا كنت أتفق في الرأي من حيث إن كثيرين يعيشون ويدركون الأنماط الثقافية التي يصفها إيتونجا - مانجوويل بأنها ضارة، ويأمل عشرات الملاليين من الأفارقة في تغييرها، إلا أنني أظن أنه خطأ إذ دفع بأن الثقافة تسبق، وتتفوق من حيث الأهمية العوامل الاقتصادية والسياسية والمؤسسية المرتكزة على الموارد. ولعل الأصل أن هذه العوامل تتوازن ويتزاوج على نحو فضفاض داخل كل واحد مركب.

أفريقيا ليست حالة الاستثناء من حيث معتقدات وممارسات الرعاية الوالدية ونمو الطفل. وليس لنا أن نلقي باللوم على ممارسات رعاية الأطفال باعتبارها من أهم وأول أسباب إعاقة التقدم الاقتصادي والاجتماعي. وحرى أن نبدأ، بدلاً من ذلك، بالقيود الإيكولوجية في المنطقة وبالمؤسسات الإقليمية والقومية والدولية التي تخد من، وتحدد مسار القدرات الكامنة لدى أطفال وشباب أفريقيا، بدلاً من أن نقترح تغيير سبل تنشئة الأطفال والقيم والأهداف التي يتعامل على هديها الوالدان مع أطفالهم.

وأنا لا أطرح حجة متفاولة عشوائياً في مواجهة الفقر الواضح والمشكلات البارزة التي تعصف بالجانب الأكبر من أفريقيا جنوب الصحراء؛ كما وأنني لا أبرئ الثقافة من دور في فهم الماضي وصوغ التقدم مستقبلاً للمجتمعات الأفريقية. وأرى أن غياب الظروف التي يمكن فيها للأسر والمجتمعات المحلية الأفريقية أن تنظم لنفسها حياة يومية مستدامة هو العامل الوحيد الأهم الذي يسد السبيل أمام الأطفال والأسر ويعوقهم عن الارتفاع بمستواهم الاقتصادي، وهو ما يمثل موضوعاً أساسياً تعنى به الدراسات الأنثروبولوجية (وايزنر ١٩٩٧). إن عشرات الملايين من الأطفال والآباء والأمهات في أفريقيا وفي غيرها في مختلف أرجاء العالم لا تتوفّر لهم أهم الشروط الأساسية للصحة والأمن والاستقرار. وهؤلاء أيضاً محرومون من فرص التعلم وغيرها من مهارات تؤهلهم ليكونوا في وضع يسمح لهم بالانخراط في نظام حكم مدنى أوسع نطاقاً، أو أن يحرزوا قدرًا أكبر من التقدّم الاقتصادي. إنني أشارك إيتونجا - مانجويل الإيمان العميق بأن الأطفال الأفارقة يستحقون هذه الطيبات المادية والاجتماعية الأساسية ويستحقون أن تتهيأ لهم فرصة لكي يشهدوا مجتمعاتهم زاخرة بالأنشطة والمؤسسات التي يتتسنى لهم الانخراط فيها والنهوض بتلك الأهداف.

إن من يدفعون بـأيـنـالـقـيمـ والمـارـسـاتـ الثـقـافـيـةـ الأـفـريـقـيـةـ هـىـ سـبـبـ اـفـتـقـارـ القـارـةـ إلى تلك المنافع المادية والاجتماعية الأساسية إنما يدعون إلى تغيير القيم الثقافية الأفريقية ، ولكن الدراسات التي أجريت عن الأسر والأطفال تقدم براهين تفيد بأن مثل هذا التغيير المقترن سائر في طريقه منذ جيلين على الأقل، وأن المجتمعات المحلية الأفريقية تشهد قدرًا وفيه من التنوع وتغایر الخواص وهو ما من شأنه أن يوفر أفراداً لديهم استعداد للتغيير. ومن ثم علينا أن نوفر الدعم الأساسي للأطفال، ثم لندعمهم هم وأباءهم وأمهاتهم يتلامسون مع التغيير الحادث بما في ذلك التحول إلى تربية الطفل على قيم وممارسات جديدة.

ولكن قد يدفع البعض بأن التنوعات الواضحة في القيم والممارسات داخل الثقافات مهمة حقاً بيد أنها ذات صلة بالحجج الأشمل عن العلاقات بين الثقافة

والتقدم الاقتصادي. والسبب أن أكثر بلدان أفريقيا جنوب الصحراء تكشف عن نمو اقتصادي بطيء أو هابط . ثم إن الشواهد ضعيفة إن لم نقل لا شواهد على الإطلاق على ظهور مجتمع ديمقراطي. حقا إن الظروف الاقتصادية والثقافية والتاريخية لها يقينًا دور ما في هذه الفوارق النسبية، ولكن الروابط فيما بينها متزاوجة فقط بصورة غير محكمة على أحسن تقدير. وطبعي أن فهم التغير وقابلية التباين على المستوى الثقافي المحلي أمر جوهري لفهم ما يجري حقيقة بين الأسر والأطفال داخل المجتمعات الأفريقية إذ كيف لنا بدون ذلك أن نعرف ما عسانا أن نفعله ؟ كيف تتصرف وماذا نفعل؟ وعلى أي مستوى وفي أي مجتمع محلى علينا أن تتدخل؟ إن الدراسات التي تدرس الظروف الثقافية المعاصرة في الواقع المعين هي وحدها القادرة على معالجة هذه المسألة. وهذا في رأيي برنامج بحثي حرى أن توليه أولوية قصوى.

## تربية الطفل وأهداف الوالدين والتقدير الاقتصادي في العالم المتقدم

ثمة رابطة بين معتقدات والدية جوهرية معينة وممارسات رعاية الطفل وبين التقدير الاقتصادي في العالم المتقدم. ولم تكن تلك المعتقدات والممارسات بالضرورة هي سبب التقدير الاقتصادي، وإنما اقترن بها في غالب الأحيان في الغرب ، إذ يؤكد نموذج تنموي "تربوي" (لوفين وأخرون ١٩٩٤) على إثارة الانتباه والمشاركة الشطة من جانب الطفل مع الآخرين، وعلى السلوك الاستكشافي والتعرف النشط على العلاقات الإدراكية واللغوية الدالة على الذكاء، وعلى الاتصال اللغوي وتبادل السؤال - الاستجابة.

كذلك يشجع النهج التربوي لنزعه الفردية، والاستقلال الذاتي والاعتماد على النفس والتعبير عن الذات. ويتطبع الوالدان للعلامات الدالة على النضج المبكر لدى الأطفال، ويفخران بذلك صراحة أو حماسة تعبيرا عن إعجابهما بآخرين ومن يلحظون علامات نضج مبكر مماثلة. وربما يطرد الاحتفاء بهذه المظاهر ونسمع ثناء وتشجيعا دون توقف: "عظيم"، "هذا هو الطريق الذي لك أن تسلكه" ، "آه يا لها من محاولة جيدة"!

"كن حسبيما تريد أنت لنفسك" "يا لك من رشيق/ رياضي/ جميل". ويفسر الوالدان علامات مراحل النمو المعروفة باعتبارها علامات ذكاء أو قدرات غير معهودة. مثال ذلك أن الأطفال في كل مكان في العالم يبدأون بالتعبير عن ابتسامة اجتماعية وهم في الشهر الثالث من العمر تقريباً. ويفسر غالبية الآباء الأفارقة هذه الابتسامة على أنها علامة على صحة جيدة ، ولكن يفسرها الوالدان في الغرب على أنها علامة مبكرة على الفهم العقلي والذكاء.

وفي موازاة اهتمام الآباء والأمهات في الغرب بهدف النضج المبكر الفعال، نراهم يبدون قلقاً لمعرفة ما إذا كان الطفل لديه ثقة أساسية كافية وأمنة داخل شبكة اجتماعية مستقرة، وهل لديه سند يؤمن له صداقته ومودة وتقديرًا ذاتياً كافياً ، ونلاحظ تباعيًّا في كل من أمريكا الشمالية وأوروبا فيما يختص بهذه المعتقدات، كما وأن الالتزام بهذه المجموعة المثالية من الممارسات ليست متسبة بين الجميع (هاركينيس وسوير ١٩٩٦). ولكن هذا النموذج لاقى قبولاً واعترافاً باعتباره أحد الوسائل المستصوبية لتنشئة الأطفال، وليس هناك من يشكك فيه أو يعارضه ، ونجد درجة عالية من توافق الآراء والتسلیم بأنه نهج مستصوب وسوى.

وطبيعي أن الآباء والأمهات الأفارقة، شأنهم شأن الغربيين من حيث أن لديهم أمال وأهداف في أن يحقق أبناؤهم أعلى قدر من الإنجاز والنجاح. ولكن بدلاً من الثناء اللفظي الفردي يفضل الآباء والأمهات الاندماج في فريق أسري أوسع، ويكشفون عن رضاهم من خلال تهيئه الفرص من أجل هذا الاندماج. ويعبرون أيضاً عن رضاهم من خلال إعطاء الأطفال طعاماً وغير ذلك من أشياء مادية يهدونها لهم، وأيضاً من خلال تعبير وجداً بدني أو تلامس حنون مع أطفالهم الصغار. ويشجع الآباء أطفالهم على التعلم من خلال الملاحظة والتعاون مع الآخرين بدلاً من توفير أساليب إثارة انتباه لفظي نشط من الكبير إلى الصغير. ويشجعون أيضاً المهارات المستقلة دون الاستقلال الذاتي الفردي. ويسمى روبرت سيريل (١٩٩٢) هذا "النموذج الاجتماعي المنتشر للتنشئة الاجتماعية للأطفال".

ويسود عملياً الآن بين الآباء والأطفال الأفارقة نموذج مزيج للرعاية الوالدية يجسد أهدافاً تربوية وأهدافاً متمركزة حول الاستقلال الذاتي وأهدافاً تنموية تعتمد على المحورية الاجتماعية. علاوة على هذا فإن التباين الفردي بين الأطفال (من حيث المزاج وغيره من القدرات التكوينية) وبين الأسر يؤدى حتماً إلى تغاير في خواص هذه الانماط مما يضمن أن هناك أطفالاً في نمو مطرد طوال الوقت في توافق وأيضاً في صراع مع سمات مماثلة لسمات النماذج التربوية والاستقلال الذاتي.

إننى لا أريد أن أعلق على التنوع الواسع والواضح بين الثقافات والأسس بطول قارة أفريقيا وعرضها ، ولكننى أعرض موجزاً مفيدة عن الأنماط قصد التوضيح ، وإن هذه الأنماط تلائم يقيناً ، ولو جزئياً حياة الطفل في مناطق كثيرة من أفريقيا كمبل محورى مع تباينات موضوعية وفوارق محلية تظهر في تلك الميل . وإننى أشارك إيتونجا - مانجوويل رأيه في أن من الطبيعي أن نجد تنوعاً مهماً جداً في كل أنحاء أفريقيا ، ولكن أن نجد أيضاً أساساً لقيم واتجاهات ومؤسسات مشتركة والتي توثق أواصر أمم جنوب الصحراء ، وترتبطها أيضاً بأهم الشمال من نواح كثيرة<sup>(١)</sup> . ولا ريب في أن التنوع عبر أفريقيا حول هذا النمط الثقافي المحوري يدعم حتى التي تقول إن هناك أطفالاً وأسراً في كل أنحاء أفريقيا مهنيّين للانخراط في أشكال جديدة من نشاط السوق والحياة المدنية .

## هناك قدر من الاتصال في المشكلات الاقتصادية

كانت أفريقيا في القرن التاسع عشر ومطلع العشرين تتّألف من اقتصادات سياسية دينامية وتوسيعية . وأخذت ثقافات شرق أفريقيا في الامتداد والانتشار إلى داخل مناطق جديدة ، وأنشأت شبكات تجارية نشطة في شبه الجزيرة العربية والشرق الأوسط . (وكذلك في مناطق داخل أفريقيا) . وحدث تزاوج متتبادل بين أبناء الجماعات المجاورة . واستلزم النجاح اجتماعياً واقتصادياً التحلّي بالطموح

والمعرفة والذكاء نظراً للظروف الشديدة القسوة التي عرفتها هذه الفترة، مثلاً هو حالها في الحقبة الراهنة.

ولا يزال الآباء والأطفال يواجهون اليوم ذات المشكلات الاقتصادية التي واجهوها وقتذاك. ويوجز ألين جونسون وتيموثي إيرل هذه المشكلات في أنها أربع مشكلات اقتصادية - سياسية شاملة: مخاطر الإنتاج، وال الحرب والإغارات (الأمن)، والاستخدام القاصر للموارد، ونقص الموارد (١٩٨٧). ولا تزال هذه المشكلات موجودة شائعة. وتواجه المجتمعات المحلية مهمة إيجاد حلول بديلة في عالم الأسواق الكوكبية، وتقسيم العالم إلى مناطق، والزيادة الدرامية في إمكانية الوصول إلى المعلومات، وتزايد مظاهر عدم المساواة. والمهمة الملقة على العاتق الآن هي كيف تحقق ملامحة أفضل بين حلول أفادت في الماضي ولا تزال تحدد معالم الرعاية الأبوية للأطفال، وبين حلول جديدة تستلزم ممارسات جديدة في رعاية الطفل مثلاً تستلزم أهدافاً جديدة للأباء، هذا بدلاً من خلق الوعي بهذه المشكلات من جديد ، ويبدو أن هذا البحث عن حلول جديدة جارٍ الآن في مجال الرعاية الأبوية والحياة الأسرية اليوم.

وتحتاج المجتمعات المحلية علاوة على هذا، إلى تنوع مواهب الأطفال دون اقتصار فقط على المهارات الاقتصادية المحدودة على نحو ما يمكن أن ترى اقتصادات السوق الغربية المعاصرة. وحرى بنا ونحن نفكر بشأن الملامحة بين الحاجة إلى تقدم اقتصادي وأهداف تربية للأبوين مع أطفالهما وبين التنشئة الاجتماعية للأطفال، أن لا يقتصر الأمر على البحث عن موهبة خاصة بتنظيم مشروعات الأعمال فقط أو كفاءة في معرفة القراءة والكتابة والحساب أو الحالة الصحية في وضعها الأساسي. إن معالجة مشكلات الأمن والمخاطر ونقص الكفاءة تحتاج إلى أفراد ذوي مواهب متباعدة كما تستلزم توفر خبرات في التنشئة الاجتماعية داخل المجتمع وليس فقط أولئك الذين لديهم استعداد أحادى التفكير للابتكار الاقتصادي أو شبكات اجتماعية واسعة ذات نظرة عالمية دون سواها.

## **التسعير على أساس السوق مبدأ شامل للعلاقات الاجتماعية والحياة الذهنية**

ربما يكون الحساب الاقتصادي المؤسس على السوق واحداً من بين عدد محدود من المبادئ الشاملة والمتحدة في جميع المجتمعات، ويتعلمها ويستخدمها جميع الأطفال بدرجة أو بأخرى. (فايسك ١٩٩١ ، ١٩٩٢). ويحدد آلان فايسك أربعة من هذه المبادئ الكلية الشاملة للعلاقات الاجتماعية: المشاركة الجماعية (التضامن والوحدة داخل جماعة)، تراتب السلطة (المكانة والتفاوت والسلم التراتبي في العلاقات الاجتماعية)، والتسعير على أساس السوق (علاقة الصرف التي تتحدد على أساس التسعير أو الارتفاع). وتمثل هذه الهياكل الأولية للعلاقات على الأرجح الخصائص الكلية الشاملة للعقل وأيضاً للتنظيم الاجتماعي.

وإذا كانت هذه الخصائص الأربع التي تتسم بالكلية والشمول لكل من العقل والمجتمع معاً فإن هذا يعني أن جميع البشر مهتمون منذ الطفولة لأن يقيّموا الآخرين ويرتبطوا بهم بعلاقة مستخدمين في ذلك أحد هذه المبادئ الأربع أو مركباً منها وقد لا يكون الحساب السوقى ملحوظاً بوضوح في العقل والمجتمع كما يريد ويود المهتمين بالتقدم الاقتصادي. ولكن يبدو أن الكائنات الاجتماعية في كل مكان تتعلم كيف توازن بين هذه الأنواع الأربع من العلاقات الاجتماعية ، وهنا مرة أخرى نجد أن المشكلة في نظر المعنيين بالتطوير الاقتصادي ليست هي خلقاً جديداً لتفكير قائم على الحس بالسوق وال العلاقات الاجتماعية في الأطفال والوالدين ولكن تطوير وتوسيع نطاق ما هو متاح بالفعل.

## **القيم الثقافية لا تحدد الثقافات ولا إمكانات التغيير**

القيم الثقافية لا تحدد ولا تشكل ثقافة، هذا على الرغم من الاعتقاد السائد بأنها تمثل العائق الثقافي الرئيسي للتقدم الاقتصادي. ونذكر هنا ما قاله كلايد كلوكيون أحد مؤسسي الدراسة الأنثروبولوجية للقيم، إذ وصف القيم في عبارات مجردة مثل

"مفاهيم عن المرغوب فيه" - أى أفكار مشتركة عن ما هو خير (داندراد ١٩٩٥ - ٣). وقابل كلوكهون عملياً بين الثقافة والحياة والتكييف، ولم يعتبر منظومات القيم محدّدات. (ادمونسون ١٩٧٣ انظر أيضاً كلوكهون وستروبيك ١٩٦١ - ٢١).

**نظر (كلوكهون) إلى الحياة على أنها في جوهرها شواشية وغير منظمة.** وتضمن الثقافة نظاماً مفروضاً على الحياة وأنها بالنسبة للنوع البشري ضرورة لكي تستمر الحياة... وكان واضحاً له بما فيه الكفاية أن جميع الأفراد لا يكونون أصحاء وسعداً بفضل ثقافاتهم، كذلك ليست كل المجتمعات على المدى البعيد تكفل لها ثقافاتها نمواً أو بقاءً، كما أن المجتمعات الناجحة لا تحفظ إلى ما لا نهاية بثقافاتها سليمة دون تغيير بل لا بد من التغيير. (فيشر وفوجت ١٩٧٣ - ٨)

ويدفع بارت (١٩٩٢) بأن علينا أن لا نشيء القيم بالتركيز على تعبيرها المؤسسي، وإنما حرّى أن نركّز على استخداماتها في التنشئة الاجتماعية، ومع هذا فإن القيم تؤثّر بالفعل في السلوك حين تتّصل في المؤسسات، لذلك تكشف القيم الثقافية عن نفوذ قوى وينبغيأخذها جاداً على مأخذنا جاداً على مستوى النشاط المجتمعي والمؤسسي على السواء.

إن القيم تؤثّر في كيفية توجيه النشاط الاجتماعي. وتفعل هذا تأسيساً على تفسيرها لكيفية بناء العالم - تجعل له معنى محدداً بل وتبين لماذا ينبغي العمل فيه أصلاً وفقاً لأسلوب ذي معنى. وتمثل القيم هادياً ومرشدًا إلى العمليات التي تحظى بقيمة تستحوذ على الاهتمام (أى ما ينبغي أن نوليه عنايتنا واهتمامنا). وتزوّدنا بمبررات يدعمها ويقرّها المجتمع لأفعالنا ومن ثم تكون أفعالاً لها ما يبررها لدى المرء ولدى الآخرين تأسيساً على القيم المشتركة. وتهبّي لنا القيم صورة للتوحد الاجتماعي والخصوصية الاجتماعية المميزة - الاعتقاد بأنّني شخص لى قيم روحية على سبيل المثال مقارنة بآخرين لا يقاسمونني القيم ذاتها. (داندراد ١٩٩١).

وتفيد القيم في تأدية وظائف مختلفة لأشخاص مختلفين. إذ بالنسبة للسلطة ولكل أفراد السن تحديد القيم للأبناء من يولوه الاهتمام والعناية، ولكنها لن تسهم في تفسير طبيعة التغير المعاصر في العالم، كما لن تكون العامل الاجتماعي الأول والأساسي في تحديد الهوية. ويمكن للنساء أن يستخدمن قيمًا خاصة باحترام السلطة لمعرفة ما الذي عليهن أن يولينه اهتمامهن، ولكن ربما لن يشاركن سلطنة الذكور ما تتضمنه هذه القيم من تبريرات وتحديات اجتماعية للهوية.

### معايير كوني لتقييم الثقافات بالنسبة للطفلة :

#### الرفاه والدعم الأساسي - يؤدي إلى إمكانية حياة ثقافية مستدامة

ينبغي الحكم على الثقافات من حيث قدرتها على توفير الرفاه والدعم الأساسي وحياة يومية قابلة للإدامة للأطفال وللأسر، إننى لا ألتزم موقفاً نسبياً بالنظر إلى هذه القسمات في حياة الطفل. ونحن نستطيع يقيناً أن نقدم النصيحة ونتضامن مع من يقاسموننا النظرة في المجتمع بشأن الأهداف ذات الدلالة والممارسات الثقافية. ولكن حرى أن ندع هذا لاليات التغيير الباطنية والمحوار داخل المجتمعات لأن يناقشوا كيف تنجز هذه الشروط الثلاثة وبأى محتوى محدد لها ووصولاً لأى أهداف ثقافية تنشدها.

إن رفاه الأطفال هو القدرة على الانخراط في الأنشطة التي يراها مجتمعهم مرغوباً فيها، والخبرات النفسية الإيجابية المتولدة عن ذلك. ولالمعروف أن المرونة وإمكانات أو قابلية التغيير رهن انخراط الأطفال وأسرهم في مثل هذه الأنشطة. كذلك فإن النشاط الاقتصادي أو المشاركة في مجتمع مدنى مشترك إنما يعتمدان على مثل هذا الرفاه الثقافي أكثر من اعتمادهما على توفر قيم أو معتقدات بذاتها ( وايزنر ١٩٩٧) هذا على الرغم من أن محتوى المعتقدات مهم أيضاً.

ويحتاج الأبناء، والآباء، دعماً أساسياً. وتنمي منظومات دعم الأطفال بقسمات معينة يمكن التعرف عليها في كل أنحاء العالم. وتتضمن هذه المنظومات: الوجدان، والراحة البدنية، وتقاسم حل المشكلات، وتوفير الطعام وغيره من الموارد، والحماية ضد الأذى والعنف، وفهم ثقافي وأخلاقي متsonق بشأن من يستطيع، وينبغي عليه أن يوفر الدعم، والأساليب الملائمة لتحقيق ذلك (وايزنر ١٩٩٤).

وتتوفر الثقافات الداعم الأساسية بوسائل مختلفة، وتعنى بها أموراً متباعدة. والشيء المهم الذي ي ينبغي تقديره في كل الثقافات هو معرفة ما إذا كان الأبناء يحظون بدعم متsonق ثقافياً ويمكن التنبؤ به على نحو مستتصوب. إن عشرات الملايين من الأطفال والآباء في أفريقيا وفي غيرها لا يتمتعون بمثل هذا المستوى الأساسي من الدعم.

وإن الرفاه والدعم الأساسي يتآلفان معًا ليوفرا نظاماً (روتينيا) يومياً قابلاً للدؤام لحياة الأطفال ، والمعروف أن النظم الروتينية القابلة للإدامـة لحياة الأسرة تتصف بقدر من الاستقرار وقابلية التنبؤ، ولها معنى وقيمة بالنسبة لأهداف الآباء والأبناء، ويمكن أن تقلل إلى أدنى حد ممكن أو أن توازن النزاعات والشقاقات الحتمية داخل الأسرة في المجتمع. وتنميـز بأنـها ملائـمة بـقدر كافـ لـلـموارد المتاحة للأسرة ، وإذا استطاع الآباء والأبناء أن يخلقوا روتيناً قابلاً للإدامـة سوف يتـوفـر الأساس الثقافي للتـغيـير مـثـلـماً تـوفـر الإـمـكـانـاتـ والـكـفـاءـاتـ الـجـديـدةـ وـالـقـدرـةـ عـلـىـ الـابـتكـارـ ، وـيـدونـ ذـلـكـ لـنـ يـنـجـحـ عـلـىـ الـأـرجـحـ أـىـ تـدـخـلـ . (وايزنر ١٩٩٧).

## تغير الرعاية الوالدية والتنشئة الاجتماعية للطفلة في شرق أفريقيا

تختلف ممارسات الأسرة الأفريقية ورعاية الطفل فيها من حيث نطاق التأكيد والاهتمام في رعاية الطفل والأهداف الوالدية للطبقة الوسطى الغربية. بيد أنهم ليسوا متنافقين مع صور نشاط اقتصاد السوق والتغيير في الحياة السياسية، والأهم من ذلك أن بإمكانهم دعم الرفاه وحياة الأسرة القابلة للإدامـة من خلال رعاية الطفل

والرعاية الوالدية المنتشرة اجتماعياً علاوة على الحوارات الأخلاقية المرنة والمتغيرة بشأن موارد الأسرة وسلطتها. كذلك التأكيد على سمات الطفولة التي تجمع بين الاستقلال والاحترام وتوسيع نطاق الشبكات الاجتماعية المقترنة بحداثة متزايدة وضغط أقل.

## الرعاية الوالدية ورعاية الأبناء الموزعة اجتماعياً

يمكن أن نجد في أماكن كثيرة من العالم الدعم الموزع اجتماعياً في منظمات الإدارة المشتركة للأسرة (وايزنر ١٩٩٧). ونذكر فيما يلى بعض الخصائص التي يتضمنها هذا المركب الثقافي:

- \* غالباً ما تكون ممارسة رعاية الطفل جزءاً من سلسلة غير مباشرة من الدعم حيث يساعد أحد الأبناء الأم التي تساعد بدورها ثالثاً. و يأتي الدعم في الغالب بطريقة غير مباشرة وعلى نحو مرجأ، وليس منظماً بالضرورة حول علاقات بين الطفل وأحد والديه حسراً.
- \* يتطلع الأبناء إلى مساعدة ومساندة أبناء آخرين بقدر ما يتلقون من الآباء وربما أكثر.
- \* البنات يتولين أكثر من البنين على الأرجح مهام الرعاية والواجبات المنزلية. و واضح أن الصبية بالمثل يقدمون دعماً ورعاياً وتغذية للأطفال الآخرين، وإن كان هذا لا يحدث كثيراً إلا بعد بلوغهم المرحلة الأخيرة من منتصف سن الطفولة.
- \* تقدم الأمهات المساندة والتغذية للأطفال بقدر ما يضمن أن الآخريات سوف يشاركن بالتكافؤ في عمل الشيء نفسه وكأنهن يؤدين عملاً لأنفسهن بشكل مباشر ، وتشجيع عادة الإرضاع وغيرها من صور المشاركة في الأطفال.

- \* كثيراً ما تحدث الرعاية في سياق الأعمال المنزليه الأخرى التي يقدّمها الأبناء.
- \* العدوان والمشاحنات والتسلط مقتربن بالتفذية والمساندة، وتتصدر عن الأشخاص أنفسهم ، وتزداد نزعات التسلط مع تزايد العمر.
- \* يمثل الطعام والسلع المادية هما ثقافياً قوياً ويجري استخدامه قصد التهديد والسيطرة والاسترضاء والتغذية.
- \* التبادل اللغوي والخطاب المحكم في صيغة الأسئلة نادراً ما يأتي مصاحباً للمساندة والتغذية للأطفال، كذلك قليلاً جداً ما تحدث مقاومات كلامية بشأن الحقوق والامتيازات بين الأطفال والمسئولين عن رعايتهم.
- \* الأهلية الاجتماعية والفكيرية لدى الأطفال يكون الحكم عليها جزئياً في ضوء أهلية الطفل في إدارة المهام المنزليه والبرهنة على أن سلوكه الاجتماعي صحيح وملائم، علوة على القيام برعاية الأطفال وتغذية ومساندة الآخرين - وكذلك في ضوء دلائل التحصيل المدرسي.
- \* تجري التنشئة الاجتماعية للأطفال في إطار هذا النظام عن طريق تعلمهم أنوار الأسرة ومسئوليياتها والتدريب عليها على أيدي الكبار.

ويدعم هذا النمط في الحياة الأفريقية روح التوفير للأشقاء الكبار ولكلبار السن بعامة، كما يدرب النساء على روح العاشرة الاجتماعية والاهتمام بشئون الآخرين، والغيره والغضب تجاه أعضاء هذا المجتمع المحلي نفسه، والاجتهداد في المنافسة، مع قدر من عدم الثقة في من هم من خارج الجماعة التي ينتمي إليها المرء.

والملاحظ أن المساندة الموزعة اجتماعيا هي جزء من مركب ثقافي - مجموعة من الظروف الإيكولوجية والمعتقدات والممارسات المتزاوجة على نحو فضفاض، تتدخل معاً، ويسمم كل منها في نشاط الآخر. وهذه هي دائماً حالة القسمات المميزة لثقافة ثابتة وعنيفة وعصبية على التغيير. وتكون كذلك جزئياً بسبب أنها قسمات ثاوية في باطن مركب ثقافي يجري تعلمه على أساس وجداً في إطار من توافق الآراء الثقافي يمثل نموذجاً ثقافياً عن العالم يجري تعلمه بعاطفة وجداً في إطار من الإجماع والفهم الضمني ، والملاحظ أن ثقافة المساندة المشتركة تتراوح على نحو فضفاض مع قسمات أخرى مثل الخصوبية العالية، والاهتمام بصحة الطفل وأخلاقياته، وأنماط الأسرة الموسعة أو الممتدة أو المشتركة، وعمر العمل الباهظ الذي تتحمله الأمهات، وأنماط التعديلية للصدقية وروح المودة للسلوك الاجتماعي والعاطفي المنتشر. وإن تحليل مجمل المركب الثقافي المتناقض يمثل ضرورة جوهرية ، وليس من المرجح حدوث تغير لمجرد الإشارة إلى جزء أو آخر من المركب الثقافي ثم تتوقع أن نرى هذا الجزء وقد تغير فعلاً.

وإن الرعاية الموزعة اجتماعياً بوسعتها يقييناً أن تعوق نمو الترعة الفردية والاستقلال الذاتي لدى الأطفال، عن طريق انتشار الروابط الوجدانية والإسهام في غرس حس بالشخصية والذات قائم على "المحورية الاجتماعية، وهو ما من شأنه أن يحد من روح الاستقلال الذاتي. ولا ريب في أن إسهامات الطفل في فترة باكرة في أعمال الأسرة يمكن أن تتعارض مع عمل المدرسة ووقت اللعب والنمو الاجتماعي. كذلك فإن التحكم في جهود الأطفال في مجال العمل يمكن أن يتناقض مع استقلالهم الذاتي، وقدرتهم على استكشاف أنواع جديدة من العمل والتعلم.

وعلى الرغم من ترابط هذه الخصائص ببعضها إلا أن الروابط فضفاضة ورهن الموقف، فضلاً عن أنها تتباين من أسرة إلى أخرى ومن طفل إلى آخر. مثال ذلك أن الأبناء المساهمين في الرعاية المشتركة يكونون أفضل قليلاً في المدرسة. وجدير باللاحظة أن الكفاءة فيما يتعلق بالقدرات المدرسية لا تنخفض سواء بالنسبة للأولاد أم للبنات بسبب المشاركة في الرعاية الموزعة اجتماعياً ، أما إرضاع وتنشئة الطفل

فابنها ممارسة أخرى حيث لها نتائج إيجابية أو مختلطة. ذلك أن الإرضاع والتنشئة من شأنهما أن يعززا التراتبية الاجتماعية الأنثوية حيث ينتقل الأطفال من وضع أدنى إلى وضع أرقى في البيت ، والملاحظ أن نتائج ذلك بالنسبة للطفل تعتمد جزئياً على ما إذا كانت الأم بالإرضاع والتنشئة راغبة في الطفل (ومثل هؤلاء الأطفال يحققون نتائج طيبة) أم أن الطفل أجبرته الظروف على التحول قسراً (كاستل ١٩٩٥).

## مسار أخلاقي مركب ومتعدد للرعاية الوالدية والأطفال

يكون التغير الثقافي أكثر صعوبة عندما تكون القيم والمارسات موضوع إيمان عميق الجنوبي، ومقبولة ضمننا بحيث تغدو العقول والخطابات مغلقة ، ولكن يبدو أن الحوار الأفريقي مباح تماماً . وعرضت كارولين إدواردز صورة ذات دلالة على الحوار المفتوح بشأن قيمة المساعدة المشتركة، وذلك في قصتها بعنوان "دانيل ومصروفات المدرسة" (إدواردز ١٩٩٧ - ٥٠ - ٥١). ويخلط من استمدت منهم معلوماتها بين مفاهيم عن "المعقولية" والمرونة في قرارات الأسرة وبين قيم "الاحترام" .

وتقرأ في هذه المعضلة الأخلاقية أن دانيل يكمل تعليمه بالمدرسة الثانوية لأن أخاه يسهم في سداد مصروفات المدرسة ، ويحصل دانيل بعد ذلك على وظيفة في نيروبي بينما كانت زوجته وأطفاله يعيشون في الريف ، وبعد ثمان سنوات أصبح ابن دانيل في سن يوهله لبدء مراحل تعليمه بالمدرسة، ومن ثم فإنه بحاجة إلى مصروفات المدرسة. حضر أبوها دانيل والتقيا به وقاولا إن أخاك الذي سدد نفقات تعليم دانيل أصبح في حاجة، وإن ابن أخيه (الذى هو من عمر ابن دانيل) بحاجة الآن إلى المصروفات الدراسية، ومن ثم يجب على دانيل أن يسددها ، ولكن دانيل لا يملك من المال سوى ما يكفى لسداد نفقات تعليم ابنه. وتقول له زوجته إن عليه أن يفي بحاجة ابنهما أولاً. ما رأيك فيما يتبعن على دانيل وأمثاله أن يفعلوا؟ ولماذا؟

طرحت كارولين إدواردز هذه المعضلة على "زعماء أخلاقيين" في مجتمعين ريفيين في كينيا - وهؤلاء الزعماء أفراد مشهود لهم بالالتزام بالمسؤولية، وبالاستقامة

واستعدادهم لتقديم النصيحة الحكيمه. وكان حوالي النصف ممن لم يذهبوا إلى مدرسة، وحوالى النصف الآخر أكملوا قسطا من التعليم الثانوى ، والتقت أيضا عددا من طلاب المدارس الثانوية ، وجاءت العينة من مجتمعين فى كينيا: أباليوا وكيسيجيس. ووجدت أن:

”جميع الرجال - شباب وشيوخ، متزوجون وغير متزوجين - اشترکوا جميعا في لغة واحدة عند الحديث عن القضايا الأساسية والنزاعات الأخلاقية التي تثيرها المعضلة. ولم تكن القيم الجوهرية عن الاحترام والتغافل والتكافل والوحدة قيمة مفعمة حيويّة ومستوصولة فقط بل كانت موضع تأكيد وتشديد مرات ومرات باعتبارها فضائل الحياة الأسرية ... وبدا أن المثل الأعلى في التماس ”المعقولية“ في تقدير المرء وسلوكه هو الأهم والأبرز في حديث أهل أباليوا، بينما الحفاظ على العلاقات المحترمة هو الذي يشغل بال أهل كيسيجيس كبارا وطليبا.

(إواريز ١٩٩٧ - ٨٢).

ويرزت فروق واضحة في عملية الاستدلال العقلی بسبب خلفية الأجيال، والمجتمع المحلي الثقافي، والخلفية الدينية والثقافية بعامة. مثال ذلك أن طلاب المدارس الثانوية الذين هم على حظ وافر من التعليم بدوا أقل ميلا إلى استعمال معايير السلطة في تقييمهم للقصص الأخلاقية ، ولكن أهل أباليوا، whom مجتمع على حظ أوفر في التعليم وستائزون بالبعثات التبشيرية للكوبيكرز - البروتستان فقد كانوا كثيرا ما يذكرون كلية المعقولية.

واختلفت الحجج بشأن ما يتبع عمله بالنسبة لمصروفات الدراسة ، ولكن سادت بين الجميع مفردات وقيم أساسية مشتركة كافية لإنجاز حوار قيم ذى دلالة. ويعنى هذا الإطار المشترك أن الحجج المؤيدة والمضادة يدركها كل من المشاركين. وتميزت الحوارات بالمرنة، وجرى تداول العديد من المخطوطات لمزيد من الفهم، كما تجلّى

استعداد واضح للتغيير في استخدام الناس للتبريرات الخاصة بالقيم بهدف تفسير قرارات مختلفة اتخاذها دانييل أو آخرون. وجرى حوار مماثلة بشأن الاستراتيجيات الاقتصادية أو توزيع موارد الأسرة على الأطفال (سوبر وهاركينس ١٩٩٧).

وتجدر بالذكر أن مثل هذه الحوارات الأخلاقية بشأن تنشئة الطفل دائرة الآن وكل يوم داخل المجتمعات المحلية الكينية. وتظهر مواضع التباس وتناقض عند اختيار "أفضل" الخطط لتحديد ما هو "صواب". ونسمع هذا كله في الحوارات الأخلاقية التي تتناول هذه القضايا. معنى هذا أن المعتقدات الثقافية والمثل العليا الأخلاقية الخاصة بكيفية تنظيم حياة الأسرة وتربية الطفل لا تنبني على قيم جامدة متحجرة.

### الأهداف الوالدية لسلوك الأطفال

السمات التي يريدها الوالدان لأبنائهما تتغير بدورها. وحددت بيتريس وايتنج ثمانية سمات للشخصية تؤثرها الأمهات ويتمنى أن يتحلى بها الأبناء. وحددت هذا بناء على لقاءات شخصية في المجتمع المحلي مع أمهات كيكيوي في وسط كينيا. والسمات الأربع هي: الثقة، الفضول، الاجتهداد، الشجاعة ، واختارتها الأمهات كما اختارها الطلاب في كيكيوي باعتبارها سمات الشخصية التي تؤهل صاحبها للنجاح في المدرسة (وربما حياة السوق الاقتصادية والمشاركة السياسية ، وثمة أربع سمات أخرى وهي: سماحة الطبع والاحترام والطاعة والكرم. وتم اختيارها كائلة للخصائص التي تؤكد على التفاعل المتاغم داخل مجتمع محلی تراتبي وأبوى ويجمع بين الصفات الريفية وشبه الحضرية.

ويرى أهل المنطقة أن هاتين المجموعتين من السمات مرغوب فيهما على أقل تقدير. ويوضح البعد البياني تباين المزايا النسبية للتعلم في المدرسة فقط وليس كل جوانب الاستصواب الثقافي، علامة على هذا ، فإن هذه السمات مطلوبة للبنات والبنين

على السوا ، ، ويحاول الآباء تدريب أطفالهم على التحلّى بالمزيد من هذه السمات . وبنظراً لأنّ من المتوقع ظهور تباين في الحالة المزاجية وغيرها بين جماعات شقيقة ، وبنظراً أيضاً لتبادر مظاهر الحادثة من بيت إلى آخر ، فإنّ كثريين من الأبناء يميلون أكثر إلى الكشف عن هذه المجموعة من السمات أو الأخرى كما وأنّ كثريين يكشفون عن توازن جيد في الجمع بين المجموعتين .

وستُلّ آباء وأمهات عن أيّ من هذه السمات يعملون بالفعل على غرسها في أبنائهم؟ وأيّها تكون على الأرجح فطرية أم ولادية؟ وأعرب الآباء عن إدراكهم بأنّ كلّاً من الطبيعة والتربية يؤثران في النمو، وهم في هذا شأن الآباء في كلّ أنحاء العالم. ويسود اعتقاد عام بأنّ سمات الأطفال التي تتجلّى واضحة خلال الممارسات الثقافية اليومية - أي تلك التي يتعلّمونها من خلال "المشاركة الموجهة" أو الأشكال المختلفة من التلمذة الصناعية والتعلم غير الرسمي - هي المسؤولة على الأرجح عن توجيه نفوذ الآباء .

يعتقد أغلب الآباء أنّ حب الاستطلاع وعادات إتقان العمل، والاجتهاد والطاعة واحترام الكبار جميعها صفات يمكن التربّى عليها. ما السبب؟ يمكن للأبناء تعلم هذه السمات من خلال دفعهم إلى العمل في البيت أو إرسالهم لدى آخرين للعمل لديهم. وقال الآباء في كيكويو إنّهم يقينًا يسمحون للأبناء بأن يسألوا، وأن يتعلّموا الإجابة من خلال تعلّمهم في البيت أو في المدرسة. وقالوا أيضًا إنّهم يشجعون حب الاستطلاع من خلال الممارسات التي يرشّحونها في أعمالهم اليومية الخاصة. أما أن يتحلى الأبناء بالاجتهاد أو الذكاء أو الشجاعة أو الكرم أو السماحة فهذه سمات فطرية، وجزء من مكنون الشخصية ( وايتنج ).

واستحدث وايتنج أيضًا دليلاً لأرقام قياسية مؤلفة عن الحادثة ويتضمن مستوى تعلم الآباء، مستوى معرفة الأمهات للغة الكيسواهيلي أو اللغة الإنجليزية أو لكيلهما، وامتلاك مذياع وعضوية الكنيسة وغير ذلك. ولوحظ أنّ الآباء الذين توفر لديهم هذه الخصائص أميل إلى إعلاء قيمة سمات معينة لدى الأبناء مثل الثقة والفضول والاجتهاد والشجاعة، ويكونون نسبياً أقل ميلاً إلى تقييم تحلى الأبناء بالشجاعة

والطاعة والاحترام للآخرين. ولكن نعود لنؤكد أن الغالبية العظمى من الآباء يريدون أن يتحلى الأبناء بكلتا المجموعتين من السمات.

## الحدثة مقرنة بالمزيد من الروابط الاجتماعية والانتساب إلى جماعات جديدة

أخيراً نجد الكثير من الاتجاهات الحديثة سائدة بين أسر تجمعها روابط مع مجتمعات ريفية وحضرية على السواء وليس مع واحدة منها دون الأخرى. وتبيّن منذ عام ١٩٧٠ أسرًا من غرب كينيا حاولت أن تنشئ لنفسها مستوطنات في كل من المدن ومناطق ريفية أخرى لتحقيق مفهوم اقتصادي واجتماعي (وايزنر ١٩٩٧). وتبيّن أن الأسر التي لها أقارب في موقع عديدة ودائمة الانتقال جيئة وذهاباً بين هذه الواقع العديدة بصحبة أطفالهم أنه عند مقارنتها بأسر تعيش أساساً في نيروبي فإن التقارير تفيد بأن مستوياتهم أقل من حيث الضغط النفسي الفسيولوجي بينما تتماثل مستويات الاثنين فيما يتعلق باتجاهاتهم إزاء الحداثة عموماً. ويكشف الأبناء في المدن عن مستويات مرتفعة في النزاع والعدوان بين ابن وابن أو ابن وأحد الآبوين، بينما تكون المستويات أدنى من حيث قابلية المعاشرة الاجتماعية والتربية عند المقارنة بالأبناء المقيمين في الريف أو الأبناء الذين يتنقلون بين الريف والحضر. وتتبادر خطط الآبوين بشأن توزيع الأبناء وغيرهم من الأقارب لضمان البقاء والأمان، والملاحظ أن الأسر والأبناء من لهم شبكات موزعة اجتماعياً بين الأجيال والأماكن يكونون في وضع جيد مماثل، وربما أفضل من نظرائهم الذين يحاولون ذلك في موقع واحد فقط.

## خاتمة

لندع الآباء والأبناء في كل أرجاء العالم يقررون هم كيف يبتكرون ويجررون التجارب في ضوء ممارساتهم الثقافية. وإذا كان من يملكون الوسائل لعمل ذلك يمكنهم توفير الأنشطة والأطر المؤسسية الجديدة التي تشجع تراكم السوق أو التعددية في الحياة السياسية فإن الشواهد توحى بأننا سوف نرى الكثير من الأسر

والابناء، مهنيين للانخراط في تلك الأنشطة ، وإذا جاء التخطيط والإعداد لهذه المؤسسات الجديدة ولأنشطة المجتمع دون أن يغيب عن عقلنا الفهم الواضح للثقافة المحلية (كليتجراد ١٩٩٤) فإنها سوف تتحقق الهدف منها يقيناً. وإذا توفرت في أفريقيا الأنشطة الاقتصادية للسوق مع المزيد من الصور الإيجابية الجديدة للحياة السياسية المدنية سوف يتبين لنا أن هناك أبناء وأباء في المجتمعات الأفريقية المعاصرة ملائمون جد الملاعبة للانخراط في تلك الأنشطة.

وطبيعى، شأن جميع الوسائل الثقافية للحياة، أن التنشئة الاجتماعية الموزعة على نطاق المجتمع لها كلفتها كما وأن لها منافعها بالنسبة للأفراد والتطوير الاقتصادي أيضاً ، هذا هو الوضع على سبيل المثال نتيجة استمرار الفصل الثقافي بين الجنسين الذى يقييد المسيرة الثقافية فى حياة الفتىان والفتيات والغيره الراسخة فى المؤسسات والمخاوف من الجيران ومن الجماعات الثقافية الأخرى خارج الجماعة الذى ينتتمى إليها المرأة. وعلى الرغم من أن الآباء كثيراً ما يقولون إن الأولاد والبنات يميلون بقدر متكافئ لأن يتحلوا بهذا المزيج من السمات (والقدر الأكبر من التعليم الرسمي والنجاج الاقتصادي يزيد من احتمال أن يردد الآباء هذا الكلام) إلا أن المسيرة الثقافية لحياة الأولاد والبنات تبقى على الفصل بين الجنسين واضحأ غایة الوضوح. هذا على الرغم من الزيادة المطردة في التحول تجاه مزيد من المساواة. ولا ريب في أن المعتقدات المحلية يمكنها يقيناً أن تجعل التوزيع المتكافئ للثروة وللتدخل لصالح الأبناء والأسر مهمة صعبة ومعقدة (هووارد وميلارد ١٩٩٧).

إن الملائين من الآباء والأبناء الأفارقة على استعداد للتغيير وأن يتزايد باطراد توجههم العالمي أو أن يكونوا على الأقل مدركون للبدائل، وأن يغيروا على نحو إبداعى حياتهم الأسرية ومارسات رعاية الأبناء. ولكن ثمة كثريين يقاومون التغيير في الوقت نفسه. وطبعى أن الآباء والمجتمعات المحلية يحملون توجهات متكاملة الضدين ، إن لديهم الحافز للدفاع عن إمكانية التنبؤ بالحياة ... وهو مبدأ أساسى وكوئى فى علم النفس البشري (مارس ١٩٧٥ - ٣) ، ونلحظ أن الرعاية الوالدية ومارسات رعاية الأبناء آخذة في التغير والتكيف ولكن من الواضح أن هناك نماذج ثقافية قوية

التأثير وراسخة في الوجودان يجعل مثل هذا التغيير المنشود ممكنا ولكن صعبا في الوقت ذاته.

وإذا سلمنا بالأهمية الثقافية وبالحميمية الشخصية وبالتكافؤ النقيضي إزاء الرعاية الوالدية وتنشئة الأطفال، إذًّا لماذا التركيز على تغيير القيم والممارسات الخاصة بالسيرة الثقافية للأطفال والتي تدفع عنها الأسر وتصارع في الوقت ذاته من أجل تغييرها؟ إنني لأعجب حقيقة لماذا يعمد أولئك المعنيون بإنجاز تطوير اقتصادي وخلق أشكال جديدة للحياة المدنية إلى تحويل اهتمامنا بالتركيز على تفاصيل تتعلق بالأساليب التي ينبغي على الآباء اتباعها في تنشئة الأبناء.

يمكن للأسر أن تجد مساعدة جمة بسهولة كبيرة من خلال توفير الوسائل اللازمة لتأسيس المساندات الاجتماعية الأساسية التي ينشدها العالم كله، والتي يمكن بها إنجاز نظام يومي ذي دلالة لحياة الأسرة. وليس ثمة أساس متين يبرر وصف تدخلات وتوجهات ذات قيم جديدة والتي تستلزم تغيرات محددة في أهداف الوالدين أو في ممارسات رعاية الأبناء داخل نظام الأسرة خاصة وقد دلت الشواهد على أن التغير جار بالفعل على نطاق واسع مع توفر قابلية أصلية للتغير في عملية نمو الطفل ، ولكن هناك يقيناً سبيلاً يدعو إلى تهيئة أساس يدعم قواعد قدرة الثقافة على توفير رفاه الأبناء: المساندات الاجتماعية الأساسية ل توفير الأمن، والاستقرار، والموارد التي تهieri للأسر إمكانية تحقيق روتين يومي مستدام لأبنائهم في المجتمع والذي يلبي أهدافهم. وهذا هو التقدم.

## المراجع

- Barth, F. 1993. Are Values Real? The Enigma of Naturalism in the Anthropological Imputation of Values." In *The Origin of Values*, edited by Michael Hechter, Lynn Nadel, and Richard E. Michod, pp. 31-46. New York: Aldine de Gruyter.
- Bradley, C., and T.S. Weisner. 1997. Introduction: Crisis in the African Family." In *African Families and the Crisis of Social Change*, edited by T. S. Weisner, C. Bradley, and P. Kilbride, pp. xix-xxxii. Westport, Conn.: Greenwood Press/Bergin & Garvey.
- Bradley, C. 1997. Why Fertility Is Going Down in Maragoli." In *African Families and the Crisis of Social Change*, edited by T. S. Weisner, C. Bradley, and P. Kilbride, pp. 272-282. Westport, Conn.: Greenwood Press/Bergin & Garvey.
- Castle, S. E. 1995. Child Fostering and Children's Nutritional Outcomes in Rural Mali: The Role of Female Status in Directing Child Transfers." *Social Science and Medicine* 40, no. 5: 679 - 693.
- D'Andrade, R. 1991. Afterword to *Human Motives and Cultural Models*, edited by R. D'Andrade and C. Strauss, pp. 225-232. Cambridge: Cambridge University Press.
- 1995. *The Development of Cognitive Anthropology*. New York: Cambridge University Press.
- Edmonson, M. S. 1973. The Anthropology of Values." In *Culture and Life: essays in Memory of Clyde Kluckhohn*, edited by W. Taylor, J. L. Fischer, and E. Z. Vogt eds., pp. 157-197. Carbondale: Southern Illinois University Press.
- Edwards, C. C. 1997. Morality and Change: Family Unity and Paternal Authority Among Kipsigis and Abaluyia Elders and Students." In *African Families and the Crisis of Social Change*, edited by T. S. Weisner, C. Bradley and P. Kilbride, pp. 54-85. Westport, Conn.: Greenwood Press/Bergin & Garvey.
- Fischer, J. L., and E. Z. Vogt. 1973. Introduction to *Culture and Life: essays in Memory of Clyde Kluckhohn*, edited by W. Taylor, J. L. Fischer, and E. Z. Vogt eds., pp. 1-13. Carbondale: Southern Illinois University Press.
- Fisk, A. P. 1991. *Structures of Social Life: The Four Elementary Forms of Human Relations*. New York: Free Press.

1985. The Four Elementary Forms of Sociality. Framework for a Unified Theory of Social Relations." *Psychological Review* 99: 689-723.

Goldschmidt, W. 1990. *The Human Career*. London: Routledge & Kegan Paul.

Harkness, S., C. M. Super, and R. New, eds. 1996. *Parents' Cultural Belief Systems*. New York: Guilford.

Howard, M. and A. V. Millard. 1997. Hunger and Shame: Poverty and Child Malnutrition on Mount Kilimanjaro. New York: Routledge.

Johnson, A. W., and T. Earle. 1987. The Evolution of Human Societies: From Foraging Group to Agrarian State. Stanford University Press.

Klitgaard, E. 1994. Taking Culture into Account: From 'Let's' to 'How.'" In *Culture and Development in Africa*, edited by I. Serageldin and J. Taboroff, pp. 75-120. Washington, D.C.: World Bank. Proceedings of an International conference held at the World Bank, Washington D.C.

Kluckhohn, F. R. and F. L. Strodtbeck. 1961. *Variations in Value Orientations*. Evanston, Ill.: Row, Peterson.

Lancy, D. 1996 Playing on the Mother-Ground: Cultural Routines for Children's Development. New York: Guilford.

Landes, D. 1998 The Wealth and Poverty of Nations: Why Some Are So Rich and Some So Poor. New York: Norton.

LeVine, R. 1973. Patterns of Personality in Africa." *Ethos* ,no. 2 : 123-152.

LeVine, E., S. Dixon, S. LeVine, A. Richman, P. H. Leiderman, C. H. Keefer, and t. B. Brazelton. 1994. *Child Care and Culture: Lessons from Africa*. Cambridge: Cambridge University Press.

Marris P. 1975. *Loss and Change*, New York: Doubleday Anchor.

Robinson, W. C. 1992. *Except Africa: Remaking Development, Rethinking Power*. New Brunswick, N.J.: Transaction.

Serpell, R. 1993 The Significance of Schooling: Life-Journeys in an African Society. New York: Cambridge University Press.

Super, C. M., and S. Harkness. 1997. Modernization, Family Life, and Child Development in Kokwet." In *African Families and the Crisis of Social Change*, edited by T. S. Weisner, C. Bradley and P. Kilbride, pp. 341-353. Westport, Conn.: Greenwood Press/Bergin & Garvey.

UNICEF. The State of the World's Children, 1984. New York: UNICEF.

Weisner, T. S. 1984. A Cross-Cultural Perspective: Ecocultural Niches of Middle Childhood." In *The Elementary School Years: Understanding Development During Middle Childhood*, edited by Andrew Collins, pp. 335-369. Washington D.C.: National Academy Press.

- 1994 .The Crisis for Families and Children in Africa: Change and Shared Social Support for Children." *Health Matrix: Journal of Law-Medicine* 4 no. 1.1 29.
- 1994 a. Support For Children and the African Family Crisis." *In African Families and the Crisis of Social Change*, edited by T. S. Weisner, C. Bradley and P. Kilbride, pp. 20-44.Westport, Conn.: Greenwood Press/Bergin &Garvey.
- 1997b. 'The Ecocultural Project of Human Development: Why Ethnography and Its Findings Matter." *Ethos* 25 no. 2: 177-190
- Weisner T. S., with C. Bradley and P. Kilbride, eds. 1997 .*African Families and the Crisis of Social Change*. Westport, Conn.: Greenwood Press/Bergin & Garvey.
- Whiting, B. B. 1996. 'The Effect of Social Change on Concepts of the Good Child and Good Mothering: A Study of Families in Kenya." *Ethos* 24 .no.1: 3-35.
- Wildavsky, A. 1994 ."How Cultural Theory Can Contribute to Understanding and Promoting Democracy, Science, and Development." *In Culture and Development in Africa*, edited by I Serageldin and J. Taboroff, pp. 137-164 .Washington, D.C.: World Bank. Proceedings of an International conference held at the World Band, Washington D.C., 1994.

(١٢)

## خرائط أخلاقية أوهام "العالم الأول" والإنجيليين الجدد

ريتشارد إيه . شوير

هل أكل لحوم البشر له قيمة غذائية أم أنه مجرد صورة من صور المطبخ الراقي؟ على الرغم من أن هذا السؤال موضوع جدل جاد في علم الأنثروبولوجيا إلا أن علماء الأنثروبولوجيا معروف عنهم أن لهم حس دعابي ساخر في المناسبات الاحتفالية الكبرى ، وأحسب أننى باعتبارى أنثروبولوجياً، سوف أبدأ هذا الباب بتنوية غريبة يعترف بها الجميع لظرفة قديمة عن سوق لبيع الأماخاخ فى بابوا نيوغينيا.

هذا فتى من العالم الأول يسير بخطوات وئيدة داخل مخزن لبيع أطابق الطعام فى بابوا نيوغينيا، قصد قسم اللحوم حيث رأى إعلانا يحمل العنوان التالي "تشكيلة من الغربين". ووجد بداخله عرضين رئисيين: بعثاث تبشيرية إنجيلية (دينين وعلمانيون) ممن ظنوا أن رسالتهم فى الحياة أن يجعلوا عالمنا عالما خيرا بفضل تطبيق حقوقهم الأخلاقية. ويمثل العرض الثانى النسبيون الرومانسيون الذين يرون أن كل شيء وأيّا كان فإنه صواب وقائم بالفعل هنا. ولحظ الكثير من أطابق الأطعمة الشهية مرتبة ترتيبا حسنا داخل أحواض زجاجية.

يحمل الحوض الزجاجي الأول علامة تقول "أماخاخ اقتصاديين من البنك الدولى: ٢,٣٩ دولارا للرطل!" ونقرأ على إعلان ملصق بالحوض ما يلى: "يريد هؤلاء إقراضنا أموالا طائلة بأسعار فائدة مجانية للغاية (والتي لن تردها على الإطلاق بطبيعة الحال)

شرط واحد أن نتصرف في أمور حياتنا وفق الأسلوب نفسه الذي يتصرفون به في الغرب. يريدون منا أن نوثق العقود رسمياً، وأن نقيم قضاء مستقل، ونحضر تفضيل أبناء عرقنا عند الاختيار للتوظيف في أعمالنا. وهذه فقط المقبلات الأولى.

ونقرأ على العلامة المعلقة على الحوض الثاني عبارة "أمخاخ أخلاقيين بروتستانت: ٤٢ دولاً للرطل. ونجد مكتوباً على الإعلان الملصق بها ما يلى "هؤلاء يريدون منا أن نغير عاداتنا في العمل وأن نغير أفكارنا عن الحياة الخيرية، يريدون منا أن نكف عن تبديد وقتنا في أداء طقوس وشعائر باسم الموتى من أسلافنا. ويريدون إقراضنا أموالاً كثيرة بمعدلات فائدة مجرية للغاية (والتي لن نردها بالطبع إليهم) ولكن بشرط واحد وهو أن نبدأ في التفكير في أمور الحياة على نحو ما يفكرون هم في الغرب (أو على الأقل مثل أقصى القطاعات الشمالية في الغرب). إن عامة الشعب في القطاع الشمالي من الغرب مقتنعون بأن كل شيء مرئي كريه إلى النفس فيما عدا الالتزام الموضوعي بالعمل، وأن الغنى وحده هو الذي سوف ينعم بالخلاص ، ويقولون لنا "النمو المستدام هو كلمة السر المعاصرة للدلالة على تبني القيم البروتستانتية، ويؤمنون بأن الله يبارك الناس في صورة ما ينعمون به من رخاء مادي، خاصة ما يكتنزونه من ثروات عن عمد ، إنهم ينشدون لنا الخلاص. ويريدون أن يتولوا خلاصنا".

ونجد مكتوباً على العلامة المعلقة فوق الحوض الزجاجي الثالث عبارة "أمخاخ دعاء المساواة بين الجنسين في إطار ثقافي أحادى" ٤٩ دولاً للرطل ، ونقرأ في الإعلان ما يلى "هؤلاء يريدون منا أن نغير حياتنا الأسرية، وعلاقتنا القائمة بين الجنسين وممارساتنا بشأن الإنجاب. إنهم يريدون منا أن نغض من قيمة الرحم الذي يقترن في أذهانهم بأمر "سيئة" مثل بناء أسرة كبيرة العدد، والترابط الأسري، وتقسيم العمل على أساس جنسى ، ويطالبوننا بأن نعيد تقديرنا للبظر (الذى يقترن في أذهانهم بأمر "حسنة" مثل الاستقلال والمساواة والإثارة الذاتية للذرة) باعتباره الجوهر البيولوجي للذاتية والأنوثوية، والرمز والوسيلة لتحرير المرأة من الرجل ، ويريدون من حلف الأطلسي "الناتو" أن يرسل قوة غزو "لأغراض إنسانية" ما لم نعد بالانضمام إلى المنظمة القومية للمرأة وعصبة حق المرأة في الاقتراع .

أما العالمة المعلقة فوق الحوض الزجاجي الأخير فمكتوب عليها "أمخاخ علماء الأنثروبولوجيا: ١٥,٠٠ دولارا للرطل. ونقرأ على الإعلان ما يلى "هؤلاء يعتقدون أننا سننقبض الأموال ونهرب". سار صاحبنا الزائر مرعوبا، واتجه إلى الفتى الواقف خلف الطاولة وقال متسائلا: "ما هذا؟ ألم تسمعوا عن التفوق الأخلاقي للغرب (أو على الأقل القطاعات التي في أقصى شمال الغرب)؟ ألا تعرفون أن السبب في أننا (في العالم الأول) أفضل منكم (في العالم الثالث) هو أننا إنسانيون يدعمون إعلان حقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة؟ ألا تعرفون أن الأمر حين يتعلق بالأمخاخ تكون إزاء واحدية أساسية للبشرية؟ ألا تعرفون أن السبب الرئيسي للاختلافات في العالم (البيانات في "رأس المال البشري") هو أن الناس في جنوب الكورة الأرضية يشبون ويتربيون وسط ثقافات فقيرة [ثقافات الفقر]؟ وهذا هو السبب في أنهم لا يصلحون للحياة القائمة على طريق المعلومات السريع والمسار الكوكبي السريع. هذا هو السبب في أنهم غير جديرين بالثقة، وفاسدون وغير منظمين وعاطلون من المهارات، وفقراء. حسن، أستطيع أن أفهم أن يكون هناك فارق بسيط جدا في الأسعار بين أمخاخ الاقتصاديين وأمخاخ الأخلاقيين البروتستانت وأمخاخ دعاة المساواة بين الجنسين (٢٩٠ دولارا للرطل و٢,٤٢٠ دولارا للرطل و٢,٤٩٠ دولارا للرطل على الترتيب) ولكن لماذا ٥١,٠٠ دولارا للرطل من أمخاخ الأنثروبولوجيين؟ هذا سخيف! أمر غير منطقى! ليس في هذا عدل ولا إنصاف! إنه ضد "الشفافية"!

أجاب الفتى الواقف خلف الطاولة: هل تعرف كم عدد الأنثروبولوجيين الذين نضطر إلى قتلهم للحصول على رطل واحد من الأمخاخ؟

لذلك شعرت وكأنني فقدت صوابي إلى حد ما إذ أشارك في تأليف كتاب يضم بين مساهميه عددا كبيرا من الباحثين والإنجيليين المتميزين في تخصصات علمية غير التخصص الذي أنتتمي إليه ، أقتعنى لورانس هاريزون بأن أضم جهدي إلى هذا الجهد الكبير بأن أوضح لي في صراحة وصدق أنه يريدنى أن أكتب كناقد وشكوكى، ذلك لأنه ظن أنتى أؤمن "بالثقافة" وليس "بالتقدم". وقال لي إنه يخطط لدعوة أنماط أخرى من الشكوكيين والنقاد ممن يؤمنون "بالتقدم" وليس "بالثقافة".

إننى أؤمن فعلاً بالتقدم، ولو بمعنى محدود على الأقل. (أكثر مما هو مبين فيما بعد). وأشك في أن المعنى المحدد الذى أؤمن به بالنسبة للثقافة (أكثر من ذلك أيضاً) قد لا يبدو مفيداً جداً (أو حتى معقولاً) بالنسبة لمن أكدوا هنا بأن "الثقافة أساسية"<sup>(١)</sup>.

ما معنى قولنا "الثقافة أساسية"؟ الأمر رهن من المحدث. الفكرة المحورية فى هذا الكتاب تعبّر عن موقف فكري معروف بأنه "النزعـة التطوريـة الثقافية"، ذلك لأن المؤمن بالتطوـير الثقافـي يرى في تاكـيد أن "الثقـافة أساسـية" وسـيلة لـقولـهـأنـبعـضـالـثقـافـاتـفـقـيرـةـأـوـمـتـخـلـفـةـ،ـبـيـنـمـاـثـقـافـاتـأـخـرىـغـنـيـةـأـوـمـتـقـدـمـةـ،ـعـنـىـهـذـاـأـنـهـنـاكـأـشـيـاءـجـيـدةـفـيـالـحـيـاةـ(ـمـثـلـالـصـحـةـوـالـسـكـينـةـالـمـزـلـيـةـوـالـعـدـالـةـوـالـرـخـاءـالـمـادـيـوـالـإـثـارـةـالـذـاتـيـةـلـلـذـةـوـالـعـائـلـةـالـصـغـيرـةـالـحـجـمـ،ـوـأـنـحـرـىـبـالـبـشـرـجـمـيـعـاـأـنـيـنـشـدـوـهـذـاـكـلـهـغـيـرـأـنـثـقـافـتـهـمـتـحـولـدـونـأـنـيـرـيـدـوـوـأـنـيـحـقـقـوـ).

هـنـاـنـوـضـحـكـيفـيمـكـنـأـنـنـقـولـذـلـكـإـذـاـمـاـكـنـتـأـحـدـدـعـاـةـالـتـطـوـيرـالـثـقـافـيـ.ـهـلـتـحـبـأـنـتـتـفـحـصـالـكـوـكـبـمـنـخـلـالـمـجـهـرـ(ـمـيـكـرـوـسـكـوبـ)ـأـخـلـاقـيـوـتـرـسـمـ"ـخـرـائـطـأـخـلـاقـيـةـ"ـعـنـالـعـالـمـ؟ـأـوـلـكـىـتـفـعـلـالـشـئـنـفـسـهـ،ـأـنـتـبـنـىـمـؤـشـراتـدـالـةـعـلـىـ"ـنـوعـيـةـالـحـيـاةـ"ـيمـكـنـاسـتـخـادـهـاـلـتـحـدـيدـمـرـاتـبـالـثـقـافـاتـوـالـحـضـارـاتـوـالـأـدـيـانـوـفـقـدـرـجـاتـتـنـازـلـيـةـمـنـالـأـفـضـلـإـلـىـالـأـسـوـأـ؟ـإـذـاـكـنـتـمـنـدـعـاـةـالـتـطـوـيرـالـثـقـافـيـسـوـفـتـشـعـرـعـلـىـالـأـرـجـحـبـقـدـرـعـمـيقـمـنـتـشـوـشـالـفـكـرـإـزـاءـالـقـوـةـالـرـاسـخـةـوـالـشـعـبـيـةـالـوـاسـعـةـلـوـسـائـلـالـعـيـشـ"ـالـقـدـيـمـةـ"ـالـمـتـبـاـيـنـةـوـمـنـظـومـاتـالـعـقـائـدـ"ـالـخـرـافـيـةـ"ـذـلـكـلـأـنـكـتـرـىـأـنـهـنـسـبـيـاـفـارـغـةـمـنـالـصـدـقـأـوـالـخـيـرـأـوـالـجـمـالـأـوـالـفـعـالـيـةـالـعـمـلـيـةـ.ـوـرـبـمـاـتـسـاـورـكـالـرـغـبـةـفـىـأـنـتـعـمـلـعـلـىـ"ـتـنـوـيرـ"ـمـوـاطـنـىـ"ـالـقـارـاتـالـمـظـلـمـةـ"ـفـىـالـعـالـمـ.ـوـرـبـمـاـتـسـاـورـكـالـرـغـبـةـفـىـأـنـتـنـتـشـلـهـمـمـنـمـهـاـوىـالـخـطـأـوـالـجـهـلـوـالـعـادـاتـالـسـيـئـةـوـالـلـاـأـخـلـاقـ،ـوـالـفـسـادـالـسـيـاسـيـ،ـثـمـتـحـاـولـأـنـتـعـيـدـصـيـاغـتـهـمـمـنـجـدـيدـلـيـكـونـواـأـكـثـرـتـقـدـمـاـ،ـوـأـكـثـرـدـيمـقـراـطـيـةـوـأـكـثـرـتـزـاماـبـالـعـلـمـ،ـوـأـكـثـرـتـبـنـيـاـلـلـفـكـرـالـمـدـنـىـ،ـوـأـكـثـرـانـخـرـاطـاـفـىـالـتـصـنـيـعـ،ـوـأـكـثـرـاهـتـمـامـاـبـنـنـظـامـمـقاـوـلـىـالـمـشـرـوـعـاتـ،ـوـأـكـثـرـثـقـةـ،ـوـأـكـثـرـعـقـلـانـيـةـوـأـكـثـرـشـبـهاـبـنـاـنـحـنـ"ـالـمـلـلـاـعـلـىـ"ـ.

الثقافة مهمة في نظرى ولكن على نحو آخر: إذا كان لى يوما ما أن أشير إلى "ثقافة فقر" فإننى سوف أحتفظ بهذا الوصف لأصف به طوائف الزهاد حيث يسود التخلى عن الثروة، وإنكار طيبات الحياة الدنيا وينظرون إلى هذا السلوك باعتباره فضيلة وخيرا موضوعيا. علامة على هذا أرى أن بإمكانى، تأسيسا على مفهومى كيف يمكن تحديداً أن نبين أهمية الثقافة، أن أحاول الكشف عن بعض مزايا هذا المفهوم عن الخير.

وعلى الرغم من أن فكرة "الثقافة الفقيرة" ليست بالدقة نوعا من الإرداد الخلفى الذى يجمع بين كلمتين متناقضتين إلا أنها لم يكن لها أى دور تقريبا فى مجال بحثى، ولكن أزيد الطين بلة أقول إن التزامى بذات فكرة "الثقافة" ينبع من اهتمامى بثقافات أخرى باعتبارها مصادر تنوير (شويدر ١٩٩١، ١٩٩٣، ١٩٩٦، ١٩٩٧؛ شويدر وأخرون ١٩٩٨). إننى لم أودع قدرًا كبيرا من الرصيد فى الرأى القائل بأن أحد الأسباب الوجيهة للاهتمام بالثقافات الأخرى هو أنها تمثل عائقا يحول دون تحقق قدر من التطلعات الشاملة المتخلية التى تراود جميع الشعوب أملًا فى أن يكونوا مثل الأوروبيين الشماليين، ومع إيمانى اليقينى بأهمية أسلوب حياتنا وما فيه من أداب أخلاقية إلا أننى لا أؤمن بتفوقنا الأخلاقى على كل الباقين.<sup>(٢)</sup>

وهكذا لا أظن أن الأوروبيين الشماليين لهم الرواج فى السوق من أجل التقدم البشري. وإننى لا أؤمن بأن التقدم المعرفى والروحى والأخلاقي والاجتماعى والسياسى والمادى يتحقق كله معا فى توازن مشترك ، ذلك أن مجتمعات تتمتع بثروات طائلة وسلطان قوى يمكن أن تكون معيبة روحيا وأخلاقيا واجتماعيا وسياسيا. ونجد الكثير من الثقافات ذات الحيوية المتطرفة فكريًا والمثيرة للإعجاب قائمة حيث الفلسفة يسكنون أكواخا من طين، وتطورت فى بيئات ليس بها سوى بقايا أثرية من الثقافة والقليل نسبيا من الثروة المادية. ولهذا لا أؤمن أنه إما "نحن" أو "هم" الذين أنجزوا التجليات الوحيدة التى نثق فيها والمعبرة عن الحياة الجيدة.

واضح أنتي واحد من هراطقة هذا الحقل، وليس هذا هو أعظم شعور جدير بالزهو ، فذلك أستميحكم أن أواصل عرضي بعد تقديم اعترافين ربما يقللان من شعوري بالقلق من أن أوصف بائني شكوكى ممعن فى شكّ.

## الاعتراف ١ : أنا عالم أنثروبولوجيا

أول اعترافاتي بطبيعة الحال هو أنتي أنثروبولوجي . ولسوء الحظ أن هذا الاعتراف لا ينطوى على معلومات كثيرة في ضوء كل الاضطرابات السائدة في مهنة الأنثروبولوجيا هذه الأيام ، إنه لا يحمل أي دلالات ضمنية (على نحو ما كان عليه الحال منذ خمسين عاماً أو حتى عشرين عاماً مضت) مما يمكن أنأشعر به إزاء مفهوم الثقافة وهل أنا معه أم ضدّه، أو بما إذا كان يضحكنى أم ييكلنى.<sup>(٣)</sup>

وتخلياً للدقة في وصف المشهد الراهن لعلم الأنثروبولوجيا اسمحوا لي أن أشير إلى أنه كان في وقت مضى من تاريخ الأنثروبولوجيا إذا وردت كلمات مثل "بدائي" و"بربرى" و"همجي" أو حتى "متخلف" توضع الكلمة بين حاصلتين هذا إذا ما استخدمها الباحث أصلاً ، وجاء حين من الزمن إذا ما وردت فكرة تقول إن هناك طريقةً واحداً فقط يفضي إلى قيام حياة أخلاقية وعقلانية، وإن هذا الطريق هو طريقنا، بدت الفكرة وأقولها صريحة، نوعاً من الفحش.

ولكن الأمور تغيرت. إن الحركة النسائية الداعية إلى ثقافة واحدة وضفت نهاية لأى نزعية نسبية سطحية في الأنثروبولوجيا وأضفت معنى جديداً على فكرة "الصواب السياسي" ، لذلك نجد في موازاة الحركة الدولية لحقوق الإنسان والهيئات المختلفة الداعمة للعولمة بأسلوبها الغربي (اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية وربما أيضاً يصل الأمر إلى حلف الأطلسي - الناتو) الكثيرين من الأنثروبولوجيين في هذه الأيام يبدون اهتماماً بثقافات أخرى ولكن باعتبارها أساساً موضوعات تثير الازدراء وإن عبارة: هذه ليست من الثقافة وإنما عمل (واملاً أنت الفراغات: إجرامي، لا أخلاقي، فاسد، غير كفوء، ببرى) أو البديل "إنه أمر ثقافي وإنه عمل (واملاً أنت الفراغات:

إجرامي، لا أخلاقي، فاسد، غير كفؤ، بريء) أضحت صيحة التنادي لدى أنصار نزعة التطوير الثقافي، ودعاة التدخل الغربيين على اختلاف شاكلتهم، وكذا بعض مدارس الأنثروبولوجيا الثقافية.

أعتذر عن هذا التحول السافر للأحداث. لقد كانت الأنثروبولوجيا الثقافية يوماً ما بحثاً علمياً يزهو بمعارضته لسوء الفهم القائم على المحورية العرقية والغطرسة الأخلاقية، ويزهو كذلك بدعاه عن الأساليب الأخرى للحياة في موقف مناهض للاستعمار، كان هذا في سنوات سابقة.

ولكن اليوم نجد الكثيرين من الأنثروبولوجيين (ما بعد النزعة الثقافية، الذين ي يريدون التفكير لفهم الثقافة، وينهبون إلى أن كلمة "ثقافة" استُخدمت بسوء نية للدفاع عن الترتيبات الاجتماعية التسلطية، وللسماح للطغاة بالإفلات بجريتمهم. والحقيقة أنه وكما تحول عالم النظرية في الأنثروبولوجيا الثقافية يبدو أن الأمر وكأنه "عود على بدء". إذ على الرغم من مضي قرن من الاعتراضات على لسان علماء الأنثروبولوجيا التعديين والنسيبيين، والسياسيين من أمثال فرانز باوس ورووث بنديكت، وملفيل هرسكوفيتس وروبرت لوفين، وكليفورد جيرتس وأخرين إلا أننا نجد موقفاً فكريّاً يعود إلى الظهور ثانية يذكرنا بمقولات القرن التاسع عشر عن "عبء الرجل الأبيض" والنزعـة التطويرية الثقافية. إن الفكرة المزهوة ب نفسها المتحررة من البربرية عن الليبرالية الغربية (وصور معينة منها والتي تتضمن اتهاماً مثيراً بأن الأمهات الأفريقيات أمهات سيدات، ومنتهاً لحقوق الإنسان إذ يختن بناتهن) عادت للظهور مرة أخرى على مسرح الأنثروبولوجيا وبدت في صورة رسمية على الأقل بين علماء الأنثروبولوجيا أصحاب أصلح موقف سياسي.<sup>(٤)</sup>

ويبدو الموقف الآن داخل علم الأنثروبولوجيا معقداً بما فيه الكفاية (ومعاكـس) إذ وصل الأمر إلى حد أن هناك أنثروبولوجيين يظنون أنهم أصحاب مفهوم "الثقافة" ولا يريد أحـداً، بمن فيهم هم أنفسـهم، يتـدخل فيه. وأنا لست منهم، إنـنى أحـب فكرة الثقافة بغضـ النظر عما إذا كانت تـضـحـكـنى أم تـبـكـيـنى ، أنا لا أملكـ التـخلـىـ عنها ، إنـنى أرىـ أنـ ليسـ بـإـمـكـانـ أنـ نـحـيـاـ بـالـنزـعـةـ السـكـونـيـةـ وـحـدـهاـ ، إنـ الـانتـقامـ إـلـىـ تـرـاثـ

مميز من المعانى شرط جوهري للهوية الذاتية وللسعادة الفردية. وفى رأى أن "العرقية المفرطة" والتنوع الثقافى كلاماً لهما مكانهما، وهما جزء من النظام资料 الطبيعى والأخلاقي للأمور. ولا أظن أن أمـنا الطبيعـة تـريدـنا أن نـتمـاثـلـ جـمـيعـاـ.

ما الذى أعنيه بكلمة "الثقافة"؟ أعنى بها أفكاراً محددة مميزة لمجتمع ما عن ما هو صواب وخير وجميل وكفء. وإن هذه الأفكار عن الحق والخير والجمال والكفاءة لكي تكون "ثقافية" لابد وإن تكون موروثة اجتماعياً وتشكل عرفاً سائداً، ويتعين أيضاً أن تكون هي مقومات سبل الحياة المختلفة.

أو لنقل ذلك بعبارة أخرى: تشير الثقافة إلى ما سماه إيسايا برلين "أهداف وقيم وصور العالم" والتي تتجلّى في الكلام والقوانين والممارسات الروتينية لدى فريق مسؤول عن توجيهه نفسه.

ويشتمل هذا التعريف على الكثير جداً مما لا يسعني أن أفصح عنه في فصل واحد كهذا. وثمة فكرة تقول إن الأفعال تتحدث بصوت أعلى من الكلمات، وإن "الممارسات" وحدة محورية للتحليل الثقافي، وهذا أحد الأسباب التي تجعلنى لا أميل كثيراً إلى الاستبيانات عن القيمة. وأجد عسيراً على أن أحمس لبحث قائم على تحليل المعتقدات الرسمية أو على أنماط المصادقة على قضايا مجردة مستقلة بذاتها.<sup>(٥)</sup>

أضف إلى هذا أن أحد الأشياء التي لا تدل عليها "الثقافة" يقيناً هي "الطابع القومي". أنا لا أعتزم الإسهاب في الحديث هنا عن الدراسات المتعلقة بموضوع "الطابع القومي" بيد أنها أضحت منذ حوالي أربعين عاماً نهجاً باطلًا؛ وذلك لسبب مقبول. أضحت دراسات بالية لأن من الأفضل أن نفكّر في السلوك البشري والداعم البشري على نحو ما يفعل أصحاب النظريات عن الاختيار العقلاني، أو الاقتصاديون نمو الفكر القوي بدلاً من الأسلوب الذي يتبعه أصحاب نظريات الشخصية، نعرف أن أصحاب نظريات الاختيار العقلاني يرون السلوك أو الفعل شيئاً صادراً عن عنصر فاعل. معنى هذا أن العقل عند تحليله يمثل المنتج المشترك "لتفضيلات" (بما في ذلك الأهداف والقيم والغايات على اختلاف أنواعها) والقيود أو الضغوط (بما في ذلك الوسائل على اختلافها مثل المعتقدات كأسباب، والمعلومات والمهارات والموارد المادية

وغير المادية) وتتوسط هذا كله إرادة الكائنات العاقلة. يتناقض هذا مع طريقة أصحاب نظريات الشخصية في التفكير في السلوك ، إذ يذهب هؤلاء إلى أن الفعل "قسري". ويحاولون تفسير الفعل باعتباره المنتج المشترك لنقطتين من القوى الموجهة، إحداهما تدفع من "داخل" وتسمى "الشخص" (ويوصف في كلمات عن الحواجز العامة والخصائص الكوكبية صعبة الإرضاء)؛ والثانية تدفع من "خارج" وتسمى "الموقف".

وثبت أن النظر إلى أنماط الأشخاص كوسيلة لتفسير الممارسات الثقافية نهج غير مفيد كثيرا. إذ لو حاول المرء أن يمايز بين الأفراد على أساس السمات الشخصية أو الحواجز العامة سوف يكتشف عادة أن "الأفراد داخل الثقافات يتباينون وأن هذا التباين في داخلهم أكثر كثيرا مما هو الحال من حيث اختلافهم عن أفراد من ثقافات أخرى. (كابلان ١٩٥٤). ويكتشف المرء ثانياً، أنه إذا كان هناك أي نمط مميز للخواص (مثل نمط الشخصية التسلطية أو نمط شخصية بحاجة إلى إنجاز) فإن هذا يمثل خاصية مميزة لما لا يزيد عن ثلث المجموع. وبات من المسلم به منذ زمن طويل بين علماء الأنثروبولوجيا التفسيريين وعلماء نفس الثقافة أنه (وأقتبس هنا عبارة ميلفورد سبيرو ١٩٦١)" من الممكن أن تقرن منظومات مختلفة لشخصية مميزة الخواص بمنظومات اجتماعية مماثلة، وأن تقرن منظومات متماثلة لشخصية مميزة الخواص بمنظومات اجتماعية مختلفة. ومن ثم فإن البحث عن أنماط للشخصيات لتفسير الاختلافات في الممارسات الثقافية طريق مسدود (انظر شويدر ١٩٩١).

## الاعتراف ٢ : أنا تعددي

اعترافي الثاني أنتي أؤمن بتعديدية الثقافات ، وتبداً صيغة التعديدية الثقافية عندي بحقيقة كلية شاملة، أشير إليها بوصفها مبدأ "اللانظامية". إن المفكر الملزّم بمبدأ "اللانظامية" يؤمن بأن العالم القابل للمعرفة عالم ناقص غير مكتمل إذا نظرنا إليه من زاوية نظر واحدة دون سواها، وعالم مشوش إذا نظرنا إليه من كل زوايا النظر دفعة واحدة، وعالماً فارغاً إذا نظرنا إليه "من لا مكان بذاته". وإذا كان لي أن

اختار بين النقصان والتلوث والفراغ فابنی اختار النقصان مع استمراری فى الحركة بين الطرق المختلفة فى النظر إلى العالم وتقييمه.

وهذه الصيغة للتعددية الثقافية لا تتعارض مع النزعة الكلية الشاملة. نعرف أن الباحثين في الثقافة لا ينقسمون إلى نعطين اثنين فقط، أولئك المؤمنين بأن شيئاً واحداً فقط هو الصحيح (أصحاب النزعة الكلية التماضية). إبني أؤمن بقوة "بالنزعة الكلية أو الكونية" ولكن نمط النزعة الكلية التي أؤمن بها هي "نزعة كلية غير تماضية". وهذا هو ما يجعلنى تعددياً، أو أنتى بعبارة أخرى أؤمن بأن هناك قيم كونية ملزمة ولكنها كثيرة جداً. (مثل العدالة ، الخيرية ، الاستقلال الذاتي ، التضحية ، الحرية ، الولاء ، الطهارة، الواجب) . وأؤمن بأن غایيات الحياة التي لها قيمة موضوعية غایيات متنوعة ، متغيرة الخواص ، غير قابلة للاختزال بحيث نردها إلى صفة أخرى مشتركة مثل "المنفعة" أو "اللذة" وأنها بحكم طبيعتها في تنازع مع بعضها البعض. وأؤمن بأن جميع طيبات الحياة لا يمكن تعظيمها إلى أقصى حد لها تلقائياً. وأؤمن بأننا حين تكون بصدق إنجاز قيم حقيقة فإننا نكون دائماً إزاء موازنات وبدائل. وهذا هو السبب في وجود تقاليد مختلفة عن القيم (أى الثقافات) وهو السبب في أنه لم يكن بوسع أى تقليد ثقافي وحده أن يمجد كل ما هو خير.<sup>(٦)</sup>

وتحمة دلالات أخرى للتعددية الثقافية بعضها يتبرأ الغضب. مثال ذلك الرعم بأن أعضاء المجلس التنفيذي لرابطة الأنثروبولوجيا الأمريكية اتخذوا إجراء صائباً وشجاعاً عام ١٩٤٧ حين قرروا عدم مساندة إعلان حقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة بحجة أنه وثيقة ترتكز على محورية عرقية ، لقد كان الأنثروبولوجيون عام ١٩٤٧ لا يزالون فخورين بموقفهم المناهض للاستعمار والمتمثل في الدفاع عن الأساليب البديلة في الحياة. (انظر شويدر ١٩٩٦)

## التقدم والتعددية : هل يتعايشان؟

التعددية لا تعنى رفض أفكار التقدم والانهيار. والتقدير يعني امتلاك ما هو أكثر وأكثر من شيء "مرغوب فيه" (أى شيء حرى أن تنشده لأنه "خير"). والانهيار يعني اطراح نقص هذا الشيء إذ يصبح أقل فأقل. ولنحاول أن نسمى خيراً محدوداً (مثال ذلك رعاية الأبوين في حالة الشيخوخة أو القضاء على مرض معد)، وهنا نستطيع أن نتخذ حكماً موضوعياً عن التقدّم بالنسبة لهذا "الخير". وإذا كانت الزيادة إلى أقصى حد ممكن في احتمالبقاء الطفل حياً خلال الأشهر التسعة بعد الميلاد مقياساً للنجاح فإن الولايات المتحدة تعتبر موضوعياً أكثر تقدماً من أفريقيا والهند، وإذا كانت الزيادة إلى أقصى حد ممكن في احتمالبقاء الطفل حياً خلال الأشهر التسعة الأولى بعد الحمل (في الرحم) هو مقياس النجاح إذن أفريقيا والهند (التي تتخفض فيها معدلات الإجهاض) هما موضوعياً الأكثر تقدماً من الولايات المتحدة (التي ترتفع فيها معدلات الإجهاض).

وطبعاً أن أي قرار ينطوى على نسبة كبيرة من التقدير الشخصي (أعني لا يملئه منطق أو دليل) وهو ما يتعلق بكيفية اختيار وتحديد "خيرات" محددة بذاتها. ومن ثم رسم خارطة أخلاقية للعالم. مثال ذلك الكم المطلق للحياة أو "الملاعة التكاثرية" يمثلان مقياساً يستخدمه علماء البيولوجيا التطورية لتقدير نجاح تجمع سكنى ما ، وكيف لنا، بناء على هذا المقياس للنجاح - التكاثر الجيني لقبيلة ما أو خط تسلسل سلفى - أن نقيم حبوب ضبط النسل وتشريع الإجهاض، وخفض حجم الأسرة في مجتمعات التقانة العليا في العالم الأول؟ ترى، هل تحكى قصة انحدار؟

أو لنتخذ مثلاً آخر، أى نمط قصة ينبغي أن تحكى عن مقياس "نوعية الحياة" مثل متوسط العمر المتوقع عند الميلاد؟ نعرف أنه كلما طالت حياة تجمع سكاني زاد توادر المرض المزمن، وزاد احتمال الخلل الوظيفي، ومن ثم ارتفعت كمية الألم المترافق (وهو مقياس نوعي صحيح) الذي يعاني منه الناس ، وإن الأشياء الجيدة (مثل زيادة سنوات العمر، والتحرر من الألم البدني) لا تترابط دائماً. ذلك أن الحياة الأطول ليست بالضرورة حياة أفضل، أم أنها كذلك؟ أو إذا كان طول العمر مقياساً

النجاح فلماذا لا تكون التجمعات السكانية الأكثر عددا وحجما مثل الصين والهند على قمة القائمة؟

ولكن لماذا متوسط العمر المتوقع عند الميلاد؟ أى مبدأ منطقى أو قانون فى علم الاستقراء يفرض هذا المعيار لرسم خرائط أخلاقية ولتقييم التقدم الثقافى؟ لماذا لا نأخذ العمر المتوقع عند سن الأربعين أو عند الحمل؟ لماذا لا نأخذ الإطار الأكثر شمولاً لمسار حياة الجنين وليس فقط زاوية النظر الأخيرة له كرضيع حديث الولادة؟ إننا، كما أشرنا، إذا أخذتنا في الاعتبار مخاطر الرحم فإن العالم الأول وكذا العالم الثاني السابق سيكون أسوأ حالاً من مجتمعات كثيرة في أفريقيا وأسيا، ولنتأمل مدى اختلاف جداول متوسط العمر المتوقع إذا ما حدّدنا عوامل معدلات النسبة المئوية للإجهاض من ٢٠ إلى ٢٥ في الولايات المتحدة أو كندا أو معدلات النسبة المئوية للإجهاض من ٥٠ - فأكثر في روسيا مع مقارنتها بمعدلات منخفضة تصل ما بين ٢ و ١٠ بالمائة في الهند وإندونيسيا وأنحاء أخرى من العالم "المختلف".

وليس قضيتنا هنا الجدل بشأن الحجج المؤيدة للحياة / والحجج المؤيدة للاختيار ( وإن كنت أؤيد الاختيار). قضيتنا هي الجانب التقديرى عند رسم الخريطة الأخلاقية ودرجات الحرية التي يتمتع بها المرء بشأن تقرير أى مثل عليا سوف نختارها لتكون المعيار الذهبى للحياة الجيدة ، إن معدلات الإجهاض ترتفع غالباً مع تقدم المجتمعات تقانياً، ومن ثم ينخفض معدل متوسط العمر المتوقع للسكان (مع افتراض حساب العمر المتوقع من نقطة الحمل وليس الولادة) ، والملاحظ أن الطفولة الباكرة تمثل فترة زمنية خطيرة نسبياً في حياة المرء في بعض أجزاء من العالم غالباً ما تكون المرحلة التي تعلي من قيمة نجاح عملية التكاثر وبناء أسر كبيرة. ولكن في أماكن أخرى وغالباً ما تكون أماكن ممتعنة بالتقانة العليا وتعلى من قيمة الأسر الصغيرة الحجم ولم تعد تنظر إلى الرحم كأساس لإلزام شرعى، تأتى المخاطر الحقيقة في فترة باكرة من الحياة، وإذا كنت طفلاً غير مطلوب فإن الرحم يكون مكاناً محفوفاً بالأخطار على صحتك.

وما أن يتم اختيار وتعيين "خير" بذاته حتى يتيسر عمل التقييمات الموضوعية للتقدم والانحدار، بيد أن هذا النمط من التقدير المميز للقيمة مختلف تماماً عن أية صورة من صور النزعة التقديمية المنتصرة التي تحاول أن تنتقى تقليداً ثقافياً معيناً باعتباره متفوقاً عن كل ما سواه. ويمكن جعل الأشياء تبدو في صورة أفضل أو أسوأ، والأمر رهن معايير القيمة التي تنتقى على أساسها. وعندما يتعلق الأمر باستعراض جديد لجميع الأشياء الكثيرة التي يحتمل أن تكون أشياء خيرية في الحياة، فإن أنصار التعديل الثقافية يؤمنون بأن هناك زوابئ ونواقص في غالبية التقاليد الثقافية العربية (انظر شويدر وأخرين ١٩٩٧). وعندما يتعلق الأمر ببناء سردية عن التقدم فإنهم يؤمنون بوجود مجالات كثيرة للتحفظ والتخيين (والإيديولوجيا) من حيث كيف يروي المرء قصة ما هو أفضل وما هو أسوأ.

ومن الممكن أيضاً عمل هذه الأحكام القيمية المميزة عن التقدم دون الإيمان بالتفوق الشامل للحاضر عن الماضي، أو الإيمان بأن غالبية التغيرات إنما هي تغيرات نحو الأحسن. بل إن من الممكن حتى عمل أحكام معيارية مميزة عن التقدم والانحدار مع بقائه من الآثرين الجدد، أعني من يرفضون فكرة أن العالم استيقظ وخرج من محيط الظلمة وأصبح عالماً صالحاً لأول مرة بالأمس أو منذ ثلاثة عشر عام مضت في شمال أوروبا. ذلك أن "الاثري الجديد" لا يرى الجدة مقياساً للتقدم، ولديه استعداد تام، باسم التقدم، ليعيد تقييم الأمور من أماكن بعيدة ومن الماضى البعيد.

ويصدر التعديون بالفعل أحكاماً نقدية. حقاً إن " موقف التبرير" محوري إلى حد كبير في أسلوبى للتحليل الثقافى حتى إننى ربما أحدد معنى "الثقافة الأصلية" بأنها ثقافة جديرة بالتقدير وأنها أسلوب حياة يمكن الدفاع عنه في مواجهة النقد من الخارج. وإن التعديلية هي محاولة توفير الدفاع أمام الآخرين، وليس مجرد أداة تصحيح للإنحياز والبالغات من جانب مختلف الأشكال الحديثة للمحورية العرقية والشوفينية (بما في ذلك الزعم بأن الغرب أفضل من بقية العالم)، وإن كان هذا وحده يشكل سبباً كافياً، والآن فقط مع سقوط الشيوعية وصعود الرأسمالية الكوكبية بما في ذلك توسيع شبكتنا الفضائية (الإنترنت) نشعر نحن (في الغرب) بالإعجاب

الكامل بأنفسنا. وحرى بنا أن نتذكر أنه في أوقات كهذه حين أصدر ماكس فيبر كتابه "الأخلاق البروتستانتية وروح الرأسمالية" لم يعرب عن تفضيله للبروتستانتية على الكاثوليكية أو الشمال على الجنوب. إذ كان تعددياً نقدياً وعرض تحذيراته بشأن "الفحص الحديدي" للحدثة، والقواعد اللاشخصية للدولة البيروقراطية التي تعيد تحديد التزامات المرأة الأخلاقية إزاء أهل الحسب والنسب باعتبارها صورة من صور الفساد، وبشأن أخطار العقلانية الاقتصادية الجامحة.

إننا نرى على مدى التاريخ أن كل من كان هو الأغنى والأكثر تقدماً تقانياً ظن أن أسلوبه في الحياة هو الأفضل والأكثر طبيعية والنعمة التي أنعم الله عليه بها، وأنه يملك أضمن أسلوب للخلاص أو على الأقل أسرع طريق إلى الرفاه في العالم، ونذكر أن المبشرين البرتقاليين الذين ذهبوا إلى الصين كانوا يؤمنون بأن اختراعهم للساعات التي كانوا فخورين بها إلى أقصى الحدود، يمثل برهاناً قاضياً وحاسماً على تفوق الكاثوليكية على أديان العالم قاطبة. (لانديس، ١٩٩٨ - ٣٢٦ - ٣٢٧). وإن كل ما أعرفه هو أن ساعتهم الميكانيكية ربما اعتبرت حجة لصالح الملكية المطلقة. وهذا نحن إذ نعيش مذهولين بابتكاراتنا وألعابنا المعاصرة (مثل شبكة سي إن إن، وأي بي إم، وماكدونالد أو بيج ماك والبلو جينز وحبوب تنظيم النسل وبطاقات التأمين [كريديت كارد] ) ، ومذهولين في الداخل بأسلوبينا في الحياة، نعيش أسرى أوهام مماثلة وخداعات من النمط نفسه.

## نبؤات ألفية: ثلاثة صور عن النظام العالمي الجديد

هذه أزمنة تثير الحيرة والارتباك خاصة حين يحاول المرء تخيل الخطوط العامة "للنظام العالمي الجديد الذي من المحتمل أن يحل محل مخطط العالم الثلاثة القديمة الرأسمالي والشيوعي والمختلف".

أحد أسباب الحيرة أن النشأة الأولى للتتوير والتى تحكم عن صعود العلمانية والنزعة الفردية والعلم قد نالت ما تستحقه من جزاء في التسعينيات، وربما لا يكون

هذا كافياً ومفيدة للتتبُّؤ باتجاه التغيير في مطلع القرن الواحد والعشرين. إن كثريين من علماء الاجتماع تنبأوا منذ ثلاثين عاماً مضت أن الدين سينذوي ويتلاشى في العالم الحديث ليحل محله العلم. وتنبأوا بأن القبائل سوف تندثر ويحل محلها الأفراد. وأخطأوا. إذ لم يحدث ولن يحدث ما تنبأوا به سواء على الصعيد الكوكبي أو المحلي، إن التعددية الثقافية واقع حياته، وإن العالم الثاني السابق، وقد كان إمبراطورية، بات اليوم عوالم صغيرة كثيرة. ويبدو أن تطور نظام عالمي كوكبي وظهور حركات إثنانية ثقافية أو عرقية محلية سوف يجريان على التوازي، ولعل أقصى شيء أن الوراثة السياسية ربما يكون لها عائدتها الذي تجنيه الأقليات الثقافية. وتتضمن العوائد المحتملة تلقى مساعدات مالية مباشرة وحماية عسكرية من عدوان مراكز قوة مختلفة حتى وإن كان لها صوت داخل الأمم المتحدة.

علاوة على هذا فإن أكثرنا يعيش الآن في دول أمة مؤلفة، كما يقول جوزيف راز من "جماعات ومجتمعات محلية لها ممارسات ومعتقدات مختلفة، من بينها جماعات لا تتسم عقائدها ولا تندرج مع بعضها بعضاً". وسوف نواصل ونستمر في هذا الوضع ما لم يكن ذلك لسبب آخر غير حقيقة الهجرة الكوكبية وواقع أن المجتمع المحلي والديني مزايا جوهريه ويتquin الاعتراف بها لصالح الهوية الفردية والتقدم البشري. وطبعاً أن الحياة في مثل هذا العالم محفوفة بالأخطار خاصة لأعضاء الجماعات المهاجرة أو الأقليات ومن يعيشون في دول متعددة الثقافات أو لأعضاء ينتهيون لحضارات أو ثقافات مختلفة ومن يعانون نزاعات جيوبيوليتية، ويتأمل المرء في مثل هذا العالم أن لا تكون الثقة وحدتها هي العنصر المهم والأساسى بل أيضاً لهم تعدد مميز للثقافة ذلك لأن الفهم الصحيح للثقافة يمكن أن يفيد في تقليل المخاطر المترتبة "بالاختلاف" وبالحياة متعددة الثقافات إلى أدنى حد ممكن.

ثمة سبب آخر لهذه الأوقات المثيرة للحيرة. قد يكون مفيدة وجميلة أن نملك بين أيدينا تفسيراً سببياً عاماً وصحيحاً لثروة وفقر الشعوب أو الثقافات أو الأمم، بيد أن هذا لا وجود له. وإذا كنا نعني "بالسبب" ما يعنيه جون ستيفوارت ميلـ جميع الشروط الضرورية التي تفٰي مجتمعاً بإنتاج نتيجةـ فإنه أؤمن بضرورة التسلیم

بأننا لا نعرف حقيقة ما الذي يسبب النمو الاقتصادي. هناك صقلية في القرن الرابع عشر وهو لندن في القرن السادس عشر، واليابان اليوم. ويمكن لعلماء الاجتماع أن ينتقدوا شعراً ما أو ثقافة أو أمة ما ويحكون لنا قصة مستصوبية عن بعض أسباب الانهيار أو النجاح الاقتصادي في هذه الحالة. بيد أن هذا بعيد كل البعد عن نظرية سببية عامة. ولنحاول كتابة قائمة بجميع الشروط السببية المحتملة لإنتاج الثروة والتي ذكرها دافيد لاندис (1998) في كتابه الفريد "تاريخ العالم الاقتصادي". ثم لنسأل أنفسنا السؤال التالي: هل أى من هذه الشروط كاف لإحداث نمو اقتصادي؟ الإجابة لا. بل هل أى من هذه الشروط ضروري؟

إن سنغافورة ليست ديمقراطية لبرالية ولكنها غنية، والهند أكثر بلدان العالم ازدحاماً بالسكان وديمقراطية ولكنها فقيرة، وكانت السويد في القرن الثامن عشر ديمقراطية التجمعات السكانية المنتشرة وكانت فقيرة، والشعوب الأرثوذكسية أى المتمسكة بحرفية التقاليد ولا تؤمن بالمساواة بين الجنسين يمكن أن تكون غنية، وإن المجتمعات العلمانية للغاية والمؤمنة بالمساواة (البلدان الشيوعية السابقة في شرق أوروبا) قد تتحقق في تحقيق الازدهار من وجهة نظر اقتصادية. وفي عام 1950 كانت اليابان ملتزمة "بالقيم الكونفوشية" (والتي لم تكن آنذاك تبدو غريبة تماماً) وكانت أفقر من البرازيل. وفي عام 1990 لا تزال اليابان ملتزمة بالقيم الكونفوشية، ولكنها بدت فجأة وكأنها شبه بروتستانتية وتجاوزت البرازيل. لو أتنى ساخر لقلت إن أقدر مؤرخينا الاقتصاديين يجيدون تماماً تحديد بعض الشروط غير الضرورية التي ربما كانت كلها مجتمعة كافية لإنتاج ثروة في أى حالة خاصة مميزة، وحيث إنني أقل سخرية أظن أن من الإنصاف القول إنه على الرغم من الكثير من التفسيرات التاريخية المثيرة التي تحدد الشروط النوعية المميزة لحالات خاصة وكانت سبباً في دعم النمو فإننى على حق إذأشعر بالحيرة إزاء الأسباب العامة للنجاح الاقتصادي إذا ما كنا نعني "بالسبب" ما كان يعني جون ستيفارت ميل حين حدد معنى المصطلح.

كيف لنا إذن أن ندرك التغيرات الكبرى التي تجري في "النظام العالمي"؟ ما هي العلاقة بين "العولمة" (الربط بين اقتصادات العالم) والتغيير (تبني الأفكار والمثل العليا

والمعايير والمؤسسات وال المنتجات الغربية) وبين النمو الاقتصادي؟ إننا إذا أصخنا السمع لما يجري هذه الأيام يمكننا أن نسمع نبوءات أو مضاربات كثيرة عن "شكل النظام العالمي الجديد" ، وسوف أختتم حديثي بذكر ثلاث منها.

## نبوءة ١ : الغرب هو الأفضل وسوف يصبح كوكبياً (أو إنه على الأقل سوف يحاول أن يسود العالم)

التبؤ هنا أن التطلعات شبه الغربية سوف تنتطلق أو تحررها العولمة وستكون سبباً ونتيجة ملزمة للنمو الاقتصادي. وتتضمن التطلعات شبه الغربية رغبة في تحقيق ديمقراطية ليبرالية، ولا مركزية السلطة، ومشروعات الأعمال الحرة والملكية الخاصة والحقوق الفردية والمساواة بين الجنسين ... إلخ وربما تشتمل أيضاً على تذوق المنتجات الغربية. أما عن "العولمة" و"التغريب" و"النمو الاقتصادي" فإن هذه النبوءة تتصور حدوث نتائج سلبية في كل الاتجاهات ، ويمثل هذا أساساً قصة منشأ "التنوير" الغربي وقد شملت العالم كله وتطلت إلى المستقبل.

## نبوءة ٢ : آخرون سيكون لهم نصيب ويظلون متسلفين بثقافتهم المميزة

في مطلع السبعينيات كان عندي طالب سوداني يعد رسالته لنيل درجة الدكتوراه عن "اتجاهات نحو التحديث بين الطلب الأفارقة" واستخدم في الإعداد لرسالته استبياناً عن المعتقدات والقيم. واكتشف أن عامل "المادية" في استبيانه متعمد مع عامل النزعة الفردية ، إذ يمكن أن نجد من يضفي قيمة على الثروة المادية دون التخلّى عن القيم الجمعية للقبيلة ، ونالت الرسالة إعجاب السعودية بحيث عينوه للتدريس في جامعاتهم ، ربما لهذا السبب شاعت في العالم غير العربي أطروحة صمويل هنتنجرتون (١٩٩٦) عن أن الغرب متفرد وليس كونياً، وأن الحضارات الأخرى ليست بحاجة إلى أن تصبح مثلكما وتفيد من تقانات العالم الحديث ، وتتصور هذه

النبوة عولمة ونموا اقتصاديا بدون أن يتغلغل الغرب ثقافيا إلى الأعمق ، إن الثقافات والحضارات تجد ما يدعمها على البقاء متنوعة مادام كل طرف يحصل على نصيب من الكعكة<sup>(٧)</sup>.

### نبوءة ٣ : إمبراطورية ليبرالية بالأسلوب العثماني تضم طائفتين (الليبراليين الكوزموبوليتيانيين والمحليين غير الليبراليين)

أقرن النبوة الأولى بفرنسيس فوكوياما (١٩٩٢) والثانية بصمويل هنتنجرتون (١٩٩٦) . واسمحوا لي أن أختتم بنبوتي عن المستقبل. لتخيل نظاما عاليا ليبراليا بالمعنى الكلاسيكي. ويتحذز زعماه " موقف الحياة " إزاء قضايا ثقافية موضوعية. إنهم لا يشترطون مساعدتهم وحمايتهم بإجراء تغيرات في المثل العليا المحلية بشأن الجنوسة أو أشكال السلطة أو هيكل القرابة أو طقوس بلوغ سن الرشد، وإنهم لا يحاولون إبلاغ أبناء الجماعات الثقافية المختلفة أن عليهم العيش معا أو أن يحبوا بعضهم بعضا أو أن يتقاسموا ريد الأفعال العاطفية ذاتها أو المثل العليا الجمالية أو المعتقدات الدينية نفسها ، لن يحاولوا أن يقولوا لهم كيف يديرون حياتهم الخاصة أو أن عليهم أن تكون لهم حياة خاصة ، ولتخيل أن هذا النظام العالمي اشتتمل على آليات مختلفة لتقييم الجزاءات مما ييسر فرض الحد الأدنى من قواعد الحياة المدنية: تأشيرات الخروج متاحة دائما، وحضر الاعتداء عبر الحدود الإقليمية ، ولتخيل أن مثل هذا النظام العالمي أقيم لدعم السيطرة اللامركزية على القضايا الثقافية، ومن ثم لتعزيز الازدهار الثقافي المحلي. وأن مثل هذا "النظام العالمي الجديد" الطارئ ربما يشبه "نظام الملة" العثماني في صورة بعد حداثية على نطاق كوكبي.

وأتخيل أن هذا النظام مؤلف من طبقتين ويعمل على مستويين كوكبي ومحلي. وأنصور أن العاملين فيه سوف يتتمون إلى "طائفتين". سيكون هناك الليبراليون الكوزموبوليتيانيون المدربون على تقدير قيمة الحياة والتنوع الثقافي ويدبرون المؤسسات الكوكبية للنظام العالمي. وسيكون هناك العاملون المحليون غير الليبراليين

الذين نذروا أنفسهم لشكل أو آخر من أشكال العرقية المفرطة ويحدوهم ميل لفضل أنفسهم عن "الآخرين" وبذلك يتتوفر ضمان بأن سيبقى في العالم تنوع كافٍ لكي ينظر إليه الليبراليون الكوزموبوليتيانيون بعين التقدير، وطبعيًّا أن النخبة الكوكبية (وهم كوزموبوليتيانيون وليرياليون) تتألف من جميع القوميات، وجدير بالذكر أن الثقافة الكوزموبوليتيانية الكونية الجديدة للطبقة الكوكبية في النظام العالمي ستعتبر السلف الذي تنتهي إليه ولون بشرتك أقل أهمية بكثير من مستوى تعليمك وقيمك وخططك للسفر. إن العالم الكوزموبوليتياني بعد الحديث ليس عالماً يجعلك تشبّه وتنشأ في الغرب لتكون غربياً تماماً لأن ليس عليك أن تشبّه وتنشأ في العالم الجنوبي لتتبّنى وجهة نظر أصلية للعالم الثالث. وأتخيل أخيراً أن سوف يكون بالإمكان في هذا "النظام العالمي الجديد" أن يغير الأفراد أوضاعهم وانتماءاتهم إلى إحدى الطبقتين والطائفتين في الاتجاهين المتقابلين، أي التحرك من الليبرالية الكوكبية إلى الثقافة المحلية غير الليبرالية ثم العودة ثانية على مدى مسار حياة الفرد.

وسوف أجازف بالتخمين التالي فيما يتعلق بالعولمة والتغريب والنمو الاقتصادي. إذا تبين أخيراً كقاعدة عامة أن النمو الاقتصادي يمكن إنجازه على الرغم من المصاعب اعتماداً فقط على مظاهر هشة أو ضحلة للمجتمع الغربي (مثل الأسلحة وتقانة المعلومات وبطاقات الائتمان) فإن الثقافات لن تتحول حتى وإن اغتنت ، وإذا كان النمو الاقتصادي معتمداً على قبول المظاهر العميقه أو الراسخة للثقافة الغربية (مثل النزعة الفردية والمثل العليا الخاصة بالأنوثة ونزعة المساواة ووثيقة حقوق الإنسان) فإن الثقافات لن تتحول ولن تتطور اقتصادياً لأن إحساسها بالهوية سوف يُجْبِي رغبتها في الثروة المادية.

## المراجع

- Fukoyama, Francis. 1992. *The End of History and the Last Man*. New York: Free Press.
- Harrison, Lawrence E. 1992. Who Prospers? *How Cultural Values Shape Economic and Political Success*. New York: Basic.
- Huntington, Samuel P. 1996. "The West Unique, Not Universal." *Foreign Affairs* 75 : 28-54.
- Kaplan, B. 1954. *A Study of Rorschach Responses in Four Cultures*. Papers of the Peabody Museum of Archaeology and Ethnology, 42: 2 Cambridge: Harvard University Press.
- Landes, David S. 1998. *The Wealth and Poverty of Nations: Why Some Are So Rich and Some Are So Poor*. New York: Norton.
- Obermeyer, C. M. 1999. Female Genital Surgeries: The Known, the Unknown, and the Unknowable." *Medical Anthropology Quarterly* 13: 79-106.
- Obiora, L. A. 1997. Rethinking Polemics and Intransigence in the Campaign Against Female Circumcision." *Case Western Reserve Law Review* 47: 275.
- Schweder, Richard A. 1991. *Thinking Through Cultures: Expeditions in Cultural Psychology*. Cambridge: Harvard University Press.
- 1993. "Cultural Psychology : Who Needs it?" *Annual Review of Psychology* 44: 497-523.
- 1996a. "True Ethnography: The Lore, the Law and the Lure." In *Ethnography and Human Development: Context and Meaning in Social Inquiry* edited by R. Jessor, A. Colby, and R. A. Schweder. Chicago: University of Chicago Press.
- 1996b. "The View from Manywheres." *Anthropology Newsletter* 37 no. 9 :1
- Schweder, Richard A., ed. 1998. *Welcome to Middle Age! (and Other Cultural Fictions)*. Chicago, University of Chicago Press.
- Schweder, Richard A., with M. Mahapatra and J. G. Miller. 1990. Culture and Moral Development." In *Cultural Psychology: Essays on Comparative Human Development*, edited by J. S. Stigler, R. A. Schweder, and G. Herdt. New York: Cambridge University Press.

Shwedor, Richard A., with N. C. Much, M. Mahapatra and L. Park. 1997. The 'Big Three' of Morality (Autonomy, Community, Divinity) and the 'Big Three' Explanations of Suffering." In *Morality and Health*, edited by P. Rozin and A. Brandt. New York: Routledge.

Spiro, M. 1961. "Social Systems, Personality, and Functional Analysis." In *Studying Personality Cross-Culturally*, edited by Kaplan. New York: Harper & Row.

Stolzenberg, N. M. 1997. "A Tale of Two Villages (or, Legal Realism Comes to Town)." In *Ethnicity and Group Rights-Nomos XXXIX*, edited by I. Shapiro and W. Kymlicka. New York: New York University Press.



## تعقيبات

ملاحظة ريتشارد شويدر الأولى (انظر ما يلى) أثارت ردود أفعال لدى كل من دانييل إيتونجا - مانجوبل، وكارلوس البرتو مونتانر وماريانو جروندونا. وتأتى تعقيباتهم تالية للهامش مع تعقب آخر قدمه ريتشارد شويدر.

من بين الملاحظات الكثيرة التى سمعناها هنا فى المؤتمر واستحوذت على انتباها العديد من الشهادات "الأصلية" التى جاءت على لسان مثقفين كوزموبوليتيين من أفريقيا وأمريكا اللاتينية ، إن هؤلاء الممثلين "العالم الثالث" أدوا دور المطبعين على بوطن الأمور من الداخل والساخطين، وتحمل كلماتهم شهادة على فقر ثقافاتهم الخاصة القومية.

وأخبرونا عن مدى سوء الحال فى أوطانهم ، وتزايد هذا الدور تعقدا بل وغموضا فى عالمنا بعد الحديث حيث أصبح الخارج فى الداخل والداخل ذاتا فى كل مكان (ولنفكر معا فى سى إن إن، والفيزا وبيج ماك) ، إن الغالبية العظمى من مديرى النظام العالمى الجواين فى كل أنحاء الكوكب بمن فىهم المثقفون الكوزموبوليتيون من "العالم الثالث" يعتبرون خطط السفر أهم شأننا من السيف. ومن ثم يشعر المرء بميل إلى إثارة الشكوك إزاء أى ادعاء لقيام سلطة على أساس مساواة المواطنـة (أو الأصل القومى) بالصوت "الوطنى الأصلى". ونسأل أخيرا: من صوته أكثر "وطنية أصيلة"؟ صوت "متعلم غربى" يحمل درجة البكالوريوس أو الدكتوراه من داكار أو دلهى الذى ينظر نظرة دونية إلى تقاليده الثقافية ونظرة الإكبار إلى الولايات المتحدة بفضل ما تقدمه من توجيه فكرى وأخلاقي ومساعدات مادية؟ أم صوت الباحث الغربى الذى يقضى سنوات فى بحث ميدانى وسط قرى ريف أفريقيا أو آسيا ويفهم ويشهد القيمة فى تقاليد "الآخرين"؟

## تعقيبات مونتانر وإيتوجا – ما فيوبل وجرودونا مع تعقيب آخر لشويدر

كارلوس ألبرتو مونتانر

تعقيب ريتشارد شويدر نموذج لرأى أولئك الذين يتوقعون من بلدان أمريكا اللاتينية ردود أفعال هي للعالم الثالث، إنه لا يدرك ببساطة أن أمريكا اللاتينية امتداد للغرب، وأنا لا أفهم لماذا يفكر شويدر في أن من واجبنا أن نسلم أنفسنا لحكومات سلطانية ونماذج اقتصادية تلقى بنصف شعبنا إلى مهابي البؤس بينما يؤمن العالم كله - ابتداء من اليابان - أن من الأمور المثيرة للإعجاب أن اليابان حاكت تقنيات الإنتاج والتنظيم الاجتماعي لدى الغرب. ربما بدت له صورة الفافيلين *favelas* البرازيليين صورة حية معبرة عما يريد نظرا لما يعانونه من بؤس وحشى ولا نهائى، وأنا لا أقبل تلك الظروف دون المستوى الإنساني. وأؤمن بضرورة استئصالها وأن تتتوفر لمن يعيشون في هذه الظروف فرصة لحياة أفضل وأكثر إنسانية.

كيف لي أن أعرف ما يريد الأمريكيون اللاتينيون؟ الأمر غایة في البساطة بمتابعة اتجاهات الهجرة. ثبتت الدراسات الاستقصائية أن نصف أو أكثر من نصف سكان المكسيك وكولومبيا وجواتيمالا بين آخرين يهجرن بلدانهم قاصدين الولايات المتحدة. لماذا؟ لأن الولايات المتحدة تقدم لهم ما لا يجدونه في بلدانهم.

وإن ما يقوله شويدر عن "هؤلاء الممثلين للعالم الثالث وأنهم يؤدون دور الساخطين من أبناء الداخل يمكن أن ينطبق أيضا على الأمريكيين المعندين بتحسين الظروف دون الإنسانية في معازل أو "جيتو" السود وأبناء بورتوريكو. وإذا كان صاحب موقف متتسق غير نقدى لقيم واتجاهات ثقافة ما فإنه لن يجد مشكلة مع أوميرتا *Omerta* الصقلية.

## دانييل إيتونجا - مانجوويل :

باعتبارى "من الساخطين فى الداخل" و"مفكر كوزموبوليتانى" من أفريقيا، أعرب عن تقديرى للزمن المتاح لى للتعليق على ملاحظة ريتشارد شويدر. وإنى أقول ذلك وفى نفسى بعض الحياة، إننى فى نهاية الأمر أجيب على باحث غربى يرى نفسه "أكثر أصالة فى الانتماء الوطن" منى أنا لأنه "قضى سنوات فى البحث الميدانى داخل قرى الريف فى آسيا. ويفهم ويشهد القيمة فى تقاليد الآخرين".

وأجد لزاماً علىَّ أن أعترف بأننى أخفقت فى تلقي "التوجيه الفكري والمعنوى والمساعدة المادية" التى توقعتها فى ندوة هارفارد. لذلك سأقول الحق: نحن الأفريقيين نستمتع حقاً بالحياة داخل مدن الأكواخ حيث لا طعام كافياً ولا رعاية صحية ولا تعليم للأطفال. علاوة على هذا ، فإن نظمنا السياسية الرئاسية الفاسدة مثيرة للدهشة حقاً وسمحت لبلدان مثل زائير موبوتى أن تتحقق لنا مكانة واحتراماً دوليين.

علاوة على هذا، فسوف يكون من المروع يقيناً إجراء انتخابات حرة ديمقراطية في كل أنحاء أفريقيا. وإذا قدرَّ وحدث هذا فلن تكون أفريقيين حقيقين. وإن نفقد هويتنا - ونزعتنا التسلطية وحرررنا الأهلية الدموية ومتوسط عمرنا الذي لا يتتجاوز الخامسة والأربعين - فإننا بذلك - لن نخذلك أنفسنا فقط بل ونخذلك أيضاً علماء الأنثروبولوجيا الغربيين العاكفين على دراستنا في تعاطف وجданى ويفهمون أن ليس من المتوقع لنا أن نسلك مثل البشر الذين يلتمسون لأنفسهم كرامة ومنزلة رفيعة عشية الألفية الثالثة. نحن أفريقيون وهويتنا لها دور أساسى.

لذلك دعونا ننضل من أجلها مع دعم كامل من الباحثين الغربيين ممن لديهم الحكمة والشجاعة للاعتراف بأن الأفارقـة ينتمون إلى عالم مختلف.

## ماريانو جروندونا :

ثمة فارق منهجى بين ريتشارد شويدر والأمريكين اللاتين من أمثال كارلوس البرتو مونتانر وأنا. إذ لو كان هدف شويدر التركيز على أمريكا اللاتينية إذن كان

،، عين عليه أن يفهمها. نحن نريد تغييرها. وإن علماء الأنثروبولوجيا يريدون من المجتمعات التي يدرسونها أن تبقى نسبياً على حال ثابتة وقابلة للتبني، شأن عالم الحشرات الذي يدرسون سلوك النحل أو النمل. ولكن مونتانا وأنا معه نلتزم نهجاً وجودياً إزاً، منطقتنا: إنه عالمنا "نحن" - الذي أتيينا منه - والذى نحبه. وننظراً للتزامنا إزاً، نريد له التقدم إلى مستويات جديدة من الانجاز البشري أقرب إلى إنجازات العالم المتقدم.

ويجب أن نسأل من الذي يمثل أمريكا اللاتينية على نحو أفضل، شويدر وغيره من العلماء الاجتماعيين الأجانب أم مونتانا وأنا؟ نحن ننتمي إلى منطقتنا، ونحس بها. وإن واقع حال الملايين من الأمريكيين اللاتينيين "إذ يفترعون بأقدامهم"، أى أن هجرتهم تعبر عن رأيهم إذ يقصدون البلدان المتقدمة، وإن الغالبية الساحقة من الناخبين يساندون الحكومات التقنية في كل أنحاء الإقليم. إنما يمثل كل هذا شهادة بلية على أن أزاعنا واهتماماتنا مشتركة فيما بيننا على نطاق واسع.

إننا يقيناً دائم الترحال ذهاباً وعوده بين أمريكا اللاتينية والبلدان المتقدمة. بيد أن هذه الخبرات لا تجعلنا نفترض عن أمريكا اللاتينية. ولعل الأصح أنها تزيد من اهتمامنا بظروفنا خاصة ظروف الفقراء من أبناء شعبنا في أمريكا اللاتينية وتجعلنا نركز أبصارنا على ما يتغير عمله لتغيير تلك الظروف. ونحن، شأن الغالبية الساحقة من أبناء بلدنا، نريد لأممنا استقراراً ديمقراطياً وعدالة وفرصاً للتقدم ورخاء مثل ما نشهده في البلدان المتقدمة.

## رد ريتشارد شويدر على إيتونجا - مانجويل وجروندونا

كل ما أستطيع أن أقوله إن لا شيء في الملاحظة الأولى (أدنى الفصل الذي كتبته) يذكر نظام الحكم التسلطى أو حياة الفساد السياسى أو الموت فى عمر مبكرة ، إن من يتربون على كراسى الحكم فى نظم الحكم التسلطية يتصرفون بحيث تقتصر الخدمة على مصالحهم هم فقط، ولا أحد يستطيع أن يوقفهم ويعنفهم من ذلك.

وأحسب أن العالم سيكون أفضل حالاً إذا خلا من مثل هذه النظم في الحكم. ولا شيء يشير إلى ضرورة أن لا نتخذ موقفاً نقدياً أو أن تكون راضين إزاء الأفكار والاتجاهات والممارسات التي يتلقاها الناس من أي تقليد ثقافي بما في ذلك ثقافتنا. وأعيد ما قلته في الفصل الخاص بي "إن التعذيب يصدرون فعلًا حكماً نقدية ، حقاً إن موقف التبرير" محوري جداً في أسلوبى للتخليل الثقافى بحيث إننى أحدد معنى "الثقافة الأصلية" بأنها ثقافة تستحق التقدير والإكبار كأسلوب حياة يمكن الدفاع عنه في مواجهة النقد من الخارج".

وإذا كان المرء حريصاً على الوصول إلى بعض التقدير لتقليد ثقافي ما فسوف يكون لزاماً عليه عادةً أن ينخرط في بعض المشاهدات كمشارك فيها وفي عملية فهم تتسنم بالمشاركة الوجدانية. ويحاول المرء أولاً أن يضع بين قوسين كل ردود الفعل القائمة على محورية عرقية وأن يكتشف ما هو خير أو حق أو جميل أو كفؤ في الأفكار والاتجاهات والممارسات لدى الآخرين. وليس هذا ضماناً بأنه سوف يصل إلى التقييم المنشود. إذ لا ضمان هناك بأن كل ما هو قائم صحيح أو "أصيل". كما وأن الأفكار والاتجاهات والممارسات التي يثبت بالدليل أنها سيئة أو زائفة أو قبيحة أو غير فعالة يتعين انتقادها، بل وربما تغييرها. وإن مقالتي هي في الواقع الأمر انتقاد لكل من النسبة الراديكالية (كل ما هو قائم وأيا كان فهو صحيح) والواحدية القائمة على المحورية العرقية (هناك طريق واحد يفضي إلى حياة وديعة أخلاقياً وعقلانياً وحافظة بإنجازات وهذا هو طريقنا) هذا على الرغم من أن أضوائي لا تكشف لي عن وجود كثيرين من النسبيين الراديكاليين داخل المؤتمر.

وسوف أرد بإيجاز شديد على نقطة أو نقطتين آخرتين أثارهما كارلوس البرتو مونتانر ودانيل إيتونجا - مانجويل وماريانو جروندونتا. ولكن أريد أولاً أن أؤكد على ما قيل بالفعل في الملاحظة وأعني أنه في عالم ما بعد الحديث ينبغي أن يكون المرء شكاً في جميع الادعاءات الخاصة بالسلطة والمرتكزة على المساواة بين المواطن (أو المنشأ القومي) وبين الصوت "الأصلي". وأريد أن أحكي لكم قصة توضح هذه النقطة.

رابندرانات طاغور أهم شاعر تحفى به الهند الحديثة. نال جائزة نوبل في الأدب عام 1922 وكان متحدثاً باسم الحركة القومية الهندية، وأحد المعجبين والشراح والمستفيدين أدبياً من أدب الهند السنسكريتية الكلاسيكية. وفي عام 1877 زار طاغور إنجلترا لأول مرة، وكان في السادسة عشرة من العمر. ذهب إلى هناك لدراسة القانون. ويحكي لنا انبطاعات طاغور فيليم هابفاس في كتابه "الهند وأوروبا": مقال في الفهم"، والذي نقبس منه ما يلى:

ـ ظننت أن جزيرة إنجلترا صفيرة المجم، وسكنها منصرفون تماماً للتعلم حتى إنتى قبل أن أصل إلى هنا توقعت أن البلد من أقصاه إلى أدنى تفمره أصداه ورجع أصداه مقالات تنيسون الفنائية. وظننت كذلك إنتى حيث أكون داخل هذه الجزيرة المحبوكة الصفيرة سوف أسمع، ولا أكف عن سماع خطبة جلادستون وتفسير ماكس مويلر للفيدا والحقيقة العلمية عند تندال، والأفكار العميقية عند كارليل وفلسفة بين. كنت أسير انبطاع بائني حينما أذهب وأكون سوف أرى الكبار والصفار سكارى بلذة المتعة العقلية. ولكن خاب ظنني في هذا.

واضح أن الفتى طاغور "الغريب" سياسياً ومدنياً عن الجزر البريطانية كان ثقافياً أكثر إنجليزية، ويتحدث اللغة الإنجليزية أفضل كثيراً من غالبية الإنجليز. وإن إشارته إلى ماكس مويلر وثيقة الصلة جداً باللحظة، ذلك لأن ماكس مويلر الماني وعالم لغة المانية ومستشرق تعلم في أكسفورد وقصده البرهمانيون الهنود ليتعلموا السنسكريتية وتقاليده أدابهم الكلاسيكية.

هذا الموقف بشأن مقايضة موقع "الأغيار" insiders والخارجين outsiders و"المتنميين" insidors والحفاظ على التراث الثقافي القييم لكل طرف حياً وفاعلاً ليس بالأمر غير المأمول خاصة في عالمنا المعاصر. نحن نعيش في عالم يترجم فيه الباحثون الأفارقة - الكاريبيون النصوص الإغريقية القديمة، ويكتب فيه باحثون من أفريقيا وأسيا وأوروبا كتاباً تتسم بقوة الملاحظة والفهم عن الولايات المتحدة، ولا تزال فيه أيضاً ظاهرة

ماكس مولر تتبض بالحياة. مثال ذلك مفكرو الجوسى Gussi من كينيا وبعضهم خبراء متخصصون في الفلسفة وفي العلوم الغربية قرأوا أعمال روبرت لوفين (الممتدة من خمسينيات إلى تسعينيات القرن العشرين) لكنه يتعلموا شيئاً عن معنى وقيمة وتاريخ معايير الجوسى وأساليبهم الشعبية. والنقطة الرئيسية في هذه الملاحظة نقطة بسيطة: البيانات التي تعرض الحاج المؤيدة والمعارضة لتراث ثقافي لا تكتسب مصداقية ومرجعية، ويجب أن لا نصفى عليها ذلك على أساس ادعاءات تتعلق بالسلف أو الانتماء أو المنشأ القومي.

إن الملاحظة "١" كانت كلمة جانبية، ملاحظة بين قوسين عن افتتاحى بجانب من جوانب التنظيم الهيكلى للمؤتمر. جاء المؤتمر فى تنسيقه أشبه بلحن متناغم بحيث تهيات دورة من دوراته ليكون جميع المتحدثين فيها من "العالم الثالث" وتحذلوا جميعا بما يشبه صوتا واحدا يساند فكرة أن "الحضارة الغربية" متفوقة عن كل الآخرين. وطبعى أن هذه الفكرة الآن ليست غريبة فى كثير من عواصم آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية. إنها رائجة بوجه خاص بين النخبة الغربية أو المتغربية أو العاملة على التغريب وتترع إلى النظر إلى ما لدى الشعوب غير الغربية بل وإلى ما لدى شعوبهم هم من معتقدات واتجاهات وممارسات يومية بأنها أمور منافية للتنوير أو خرافية أو سحرية أو سلطانية أو فاسدة أو أنها، بأسلوب آخر، غير ذات قيمة ومثيرة للحراج. بيد أن هذا النمط من القبول الشامل جملة وتفصيلاً "للحداثة الغربية" باعتبارها أسمى من "النزعات التقليدية" غير الغربية على اختلاف أشكالها لم يكن هو الصوت الوحيد المسنوع فى المدينة سواء فى "الغرب" أو فى "الشرق" أو فى "الشمال" أو فى "الجنوب" أو فى العالم "المتقدم" أو "المتأخر". ولو حدث وظهرت أنماط لأصوات أخرى أثناء دورة المؤتمر، كأن نسمع صوت مفكرى "العالم الثالث" من قد يحدثوننا بكرياء وزهو وإعجاب عن "الأفكار والاتجاهات والممارسات الأصلية" ربما بدأ الدورة أقل سحرًا وإثارة للاهتمام. ربما ما كان لي أن أرى نفسى مدفوعاً إلى استخدام شهادات "المنتمى" من "العالم الثالث" لكن أضفى مصداقية ومرجعية على الفكرة التى فهمها "العالم الأول" البروتستانتى على وجهها الصحيح دون سواه.

والملاحظ أن كارلوس البرتو مونتانر وماريانو جروندونا متاثرين بأنماط الهجرة ويعتقد أن "الملايين من أبناء أمريكا اللاتينية" بهجرتهم إلى العالم المتقدم إنما يقتربون لصالح هذا العالم.

وأذكر أن أول مرة أسمع فيها مثل هذه العبارة كان في الستينيات عندما تحدث مفكر محافظ مشهور وساق حجة تقول إن أنماط هجرة السود إلى داخل جنوب أفريقيا فاقت في عددها أنماط هجرة السود إلى خارج جنوب أفريقيا. ورأى في هذا دليلا على أن الأفارقة السود يقتربون في ضوء رحلات الهجرة لصالح حكمة العزل العنصري "الابارtheid" في جنوب أفريقيا إذ يفضلونها على الدول الأفريقية الأخرى ، وأننا أشك في أنهم بسلوكهم هذا كانوا يقتربون أو يعبرون أصلا عن تفضيلاتهم الأخلاقية والثقافية - إنما المسألة مجرد الذهاب إلى حيث فرص عمل بأجر أعلى .

ويبدو أن دانييل إيتونجا - مانجويل يشير ضمنا إلى أن المرء لا يسعه أن يعيش حياة كريمة هي في الوقت ذاته حياة أفريقية مميزة. وكما قلت في كلمتي إنني لست من هواة الفئات الواسعة مثل "أمريكا اللاتينية" أو "الأفريقي" كوسيلة لتحديد المجتمعات والطوائف الثقافية - ذلك أن باهيا ليست هي سان باولو، وبوروينا ليست الماساي. بيد أنني مع هذا أؤمن بما يؤمن به إدوارد ساوير بأن "المجتمعات التي تضم مجتمعات مختلفة تمثل عوالم متميزة، وليس عالما واحدا بأسماء مختلفة". وإن التمييز أو الاختلاف بالنسبة للمفكر التعدي ليس مصطلحا مقصودا به الإزراء. إنني أتحدث بكل الاحترام الكامل للمفكرين الثلاثة جميعا الذين انتقدوني، والذين لا أشك لحظة في إخلاصهم، وقد استمتعت بصحبتهم ومناقشاتهم، ووجدت في شهاداتهم ودفوعهم ما يأسرنى ويبهرنى وأقول لهم إنني أعترف بصرامة كاملة بإنني أرفض الفكرة القائلة بأن الأسلوب الوحيد أو الأفضل لكي أكون إنسانا كاملا كريما ومحترما وعقلانيا هو أن أعيش حياة مواطن أمريكا الشمالية أو أوروبا الشمالية.

**الباب الرابع**

**الثقافة والجنوسية**



(١٣)

## الثقافة والجنسية وحقوق الإنسان

باربارا كروسيت

على مدى العقد الماضي كانت الولايات المتحدة وكذا هما المجتمعين الوحدين في العالم اللذين انشغلوا في حوارات مهمة عميقة وشاملة عن الهوية الثقافية وحقوق الإنسان. وساد في الصحافة والأكademيات والمجتمعات العرقية وبين التنظيمات الدينية الكبرى إحساس واضح وملموس بنقلة في الحضارة الأمريكية الشمالية وصادفت ترحيباً ومخاوف في غالب الأحيان.

أما عن التوجسات والمخاوف فهذا ما ليس لنا أن نعتبره مفاجأة. إذ لا يوجد بلد على مدى التاريخ غير طوعياً واقعه العرقي خلال فترة قصيرة على نحو ما فعلت الولايات المتحدة. وتكتفي نظرة إلى الأفلام الأولى التي أنتجتها هوليوود وإلى برامج التلفزيون في الخمسينيات لنرى الصورة الذهنية التي كانت تطرأ إلى المخ عند نطق كلمة "أمريكي". لم نكن نشهد عبر غالبية أنحاء الولايات المتحدة سوى نوعين من الوجوه: الأوروبي والأفريقي. واقتسمت رءوس وقلوب الناس، في جميع الأحوال، تياراً رئيسياً متماثلاً للثقافة يغلب عليه الطابع الأمريكي وأقل شبهها بكثير لآية ثقافة تخص أسلافهم. ولكن مع بداية القرن الواحد والعشرين تعكس الوجوه الأمريكية واقعياً جميع المجتمعات الإثنية في العالم، وعقدت قلوب وعقول الكثيرين العزم على أن

لا يفقدوا ... أو أن يعيدوا إذا اقتضت الضرورة ابتكار - ثقافات السلف. تُرى هل هذا من شأنه أن يمزقنا إلى شظايا أم يجعل منا أول أمة كوكبية حقيقة؟

أيا كانت النتيجة، فإن مزيجنا المتغير يشدها على نحو متواتر مرات ومرات إلى حوارات بشأن الوصول إلى تعريفات أكثر تعصيماً لحقوق الإنسان وعلاقاتها بالأسس الثقافية. وحرى أن تقوينا البيئة الجديدة أيضاً إلى دراسات أكثر معلومات وأوضح بصيرة وأصدق حكمة عن مشكلات حقوق الإنسان في الخارج ، ولكن مثلما أن التنوع اللغوي لأجدادنا لم يجعل منا أمة متعددة الألسن فإن تنوع الخلفيات الثقافية ربما يجعل منا - ومن الإعلام "الميديا" قضاء أصدق حكماً على الممارسات أو التقاليد أو الأسباب البعيدة عنا والتي تظهر لنا على حواف شواطئنا في أمتعة المهاجرين. ونجد أنفسنا هنا إزاء أمرتين حتميين يتصادمان: أن نسترد لـ الثقافة الأمريكية بينما نفسح طريقاً لأنماط الحياة المختلفة، ودون أن تتتوفر لنا دائماً المعلومات الضرورية لفهمها على نحو كافٍ ، وهذا يمكن أن تتناقض ريد الأفعال إزاء الممارسات الثقافية التي تجري في سياقات وأماكن مختلفة - في أفريقيا وأفغانستان مثلاً اللتين جرت محاولات دراستهما من اتجاهات متضاربة.

وتطابقت حقبة إعادة الفحص والدرس في الولايات المتحدة مع عصر جديد للوعي الثقافي في الخارج ، وأفرع هذا في أسوأ الأحوال التزعنة العرقية الدمرة (والتي فاقمت من تأججها المشكلات الاقتصادية وفقدان اليقين السياسي) والتي شهدتها في أفريقيا والبلقان وإندونيسيا. وتشعر في الوقت ذاته البلدان في مختلف الأقاليم بنتائج تحول اجتماعي مهم. مثال ذلك أن التأكيد الوليد على حقوق المرأة ستكون له آثار بعيدة المدى على الممارسات الاجتماعية التقليدية. وللملحوظ أن الضغط الشديد للتضخم السكاني في أفق بلدان العالم يضع المقومات الأساسية للحياة - الطعام والماء والهواء - تحت ضغوط متزايدة كل عام.

بدأ العالم متآخراً يكتشف أن المرأة ليست من الموارد الطبيعية ، وللملحوظ في بلدان مثل بنجلاديش وإندونيسيا أن المرأة تستحوذ على قدر أكبر من السلطة، وأنه هذا إلى خفض معدلات المواليد كما اقترن بزيادة الطلب على التعليم وتحسين تقنيات

الزراعة والمزيد من الاستثمارات في الأرض وفي القرى. ويفيد تقرير اليونيسيف "حالة الأطفال في العالم - ١٩٩٩" أن الأمهات في أفريقيا بدان يتكافلن من أجل المطالبة بالدارس إذ يرين فيها السبيل إلى حياة أفضل لأبنائهن بل لأنفسهن ، ونجد في بوركينا فاسو أن ٩ بالمائة فقط من النساء اللاتي فوق سن الخامسة عشرة يستطعن القراءة. لذلك شكلت النساء ثلاثة وعشرين رابطة لأمهات التلاميذ مهمتها مراقبة التحاق الفتيات بالدارس والمواظبة على التعليم. ونشهد في باكستان ومصر، من بين بلدان أخرى، كيف أن المجتمعات المحلية اهتمت إلى طرقها الخاصة لتدريب المعلمين على التعليم في مدارس القرية.

وسرعان ما تحققت نتائج بارزة: زادت نسبة تعليم البنات ١٠ بالمائة. ومن المتوقع أن يؤدي الالتحاق بالدارس الابتدائية إلى خفض معدل الوفيات بين الأطفال الرضع إلى ١٤ بين كل ألف، وإن زيادة مماثلة في التحاق البنات بالتعليم الثانى ستؤدى إلى خفض آخر بمعدل ٦٥ حالة وفاة بين كل ١٠٠٠، معنى هذا في بلد مثل باكستان أن زيادة عام في تعليم ١٠٠٠ بنت سيممنع حوالي ٦٠ وفاة بين الأطفال الرضع . ولكن الاستماع إلى رأى المرأة لا يزال بحاجة إلى خطوة ثقافية حاسمة في عدد غير قليل من المجتمعات التقليدية.

وبينما العالم في حالة اختمار اجتماعي تزايدت خلال السنوات الأخيرة النزاعات الفكرية بشأن الثقافة وحقوق الإنسان خاصة حين تأخذ القضايا أبعادا دولية. وهذا هو بعض جماعات حقوق الإنسان الدولية الكبرى التي كانت حكومات كثيرة تتظر إليها يوما باعتبارها تنظيمات لناشطين متطرفين، حققت لنفسها سمعة وشهرة راسختين بفضل جهودها القانونية والاستقصائية. واستطاعت هذه التنظيمات أن تحفي مواثيق دولية ظلت في سبات زمنا طويلا تحتل بؤرة الحوار العالمي، ونجحت في التحول إلى مراكز تأثير في عديد من المؤسسات الدائمة (مثل محكمة الجنيحات الدولية) وتحركت أيضا إلى ساحة السياسة الخارجية. ويقصد الرسميون في وزارة الخارجية هذه التنظيمات لاستشارتها، وتوجه إليها الدعوات لإقامة مراكز جامعية، ولحضور جلسات استماع يعقدها مجلس العلاقات الخارجية. ولكن هؤلاء الخبراء في

شنون حقوق الإنسان، وغالبيتهم محامون على قدر عال من التدريب، هم بطبعتهم أصحاب نزعة تطهيرية وكوبنية رافضين تطويق المبادئ وإخضاعها للتبنيات الثقافية. علامة على هذا، فإن إصرارهم الدائم على أولوية الحقوق المدنية والسياسية المحددة بشكل واقع ملموس وضعهم في صراع مع المؤمنين بأن الأولوية للحقوق الاقتصادية والاجتماعية، أو بمعنى أشمل أن الثقافات خارج التيار الرئيسي الغربي ترى السياسة والمجتمع المدني رؤية مغايرة ويتعين عليها الالتزام بقيمها هي عند تحديد الأولويات وسن المبادئ والتشريعات.

وأرى أن نضيف إلى الجدل المتشعب حول الحقوق والثقافات في العالم، أولئك المدافعين عن الاستثناءات الثقافية من النماذج الدولية لحقوق الإنسان. إذ يتعرض هؤلاء للهجوم من المنشقين عن مجتمعاتهم. مثال ذلك، في جنوب شرق آسيا حيث نرى الداعين إلى دعم "القيم الآسيوية" يخوضون معارك في الشوارع ضد قوى الإصلاح *Reformasi* - وهذا موقف لم يكن أحد ليتبناه منذ بضع سنوات فقط. ويقول المنشقون الذين استثارتهم وأغضبتهم الظروف الاقتصادية العصبية، إنهم عاشوا ما يكفي مع القيم الآسيوية التي جلبت الفساد والشللية ومحاباة الأصدقاء وخنق النمو السياسي. ونسمع في العالم الإسلامي سؤالاً يتعدد كثيراً من شمال أفريقيا إلى الشرق الأوسط وجنوب آسيا وحتى المحيط الهادئ: من الذي له أن يتحدث باسم الإسلام؟ النزعة التعددية غير ذات أساس، وأصوات المنشقين أصوات نساء ورجال معاً.

## الدور الرئيسي للمرأة

إن بعض الجهود المبنولة أكثر كثافة من أجل إعادة حشد القوى وتجديد الفكر في مزيج من الدين والحقوق والثقافة تلمسها حقيقة لدى المرأة المسلمة اليوم وإن لم تكن وحدها في هذا. هناك جهود مبنولة الآن من أجل إعادة حشد القوى وتجديد الفكر تجمع بين الدين والحقوق والثقافة ، وتلمس أكثر هذه الجهود كثافة لدى المرأة المسلمة اليوم ، وإن لم تكن وحدها منفردة في هذا . إذ خلال شهور التحضير لمؤتمر

المرأة العالمي الرابع للامم المتحدة لعام ١٩٩٥ انعقدت لقاءات على الصعيدين المحلي والإقليمي في أفريقيا وأسيا وأوروبا والأمريكتين ، واستهدفت الاجتماعات إعداد جدول أعمال مؤتمر يكن حيث انعقد كل من المؤتمر الرسمي وتجمع غير رسمي مواز له يضم المنظمات غير الحكومية. واستمع المؤتمر والتجمع إلى خطب وأوراق بحث تلتها حماسا عرضتها المجالس الإقليمية الواقفة من موقع جغرافية وثقافية شديدة التباين. وتضمنت الخطب وأوراق البحث أهدافا متماثلة على نحو يثير الدهشة ، وتأسسا على مؤتمر السكان والتنمية المنعقد في القاهرة عام ١٩٩٤ حاولت المرأة توضيح وتحديد ضرب من الحقوق العالمية لها.

وتدخلت مطالباتها مع قطاعات قديمة وكشفت عن أن بعض النزاعات البالية عن الحقوق المدنية أو الاقتصادية باتت غير ذات صلة ، وتحددت المرأة بمنهج برجمنى عن حقها في أن تمتلك وأن ترث العقارات أو أن تشروع في مباشرة مشروع في قطاع الأعمال، علامة على الحاجة إلى تأسيس وحماية هذه الأنشطة بناء على القانون - واقترن مطلب اقتصادي ببناء سياسي من أجل عدد أكبر من النساء في المجالس التشريعية. والتمسست المرأة أيضا إحداث تغييرات في قوانين الأسرة بحيث تتساوى حقوقها مع الأزواج أو الوالدين ، وطالبت المرأة بحقها في رفض إنجاب أطفال لا ترغب فيهم، وأن تقول لا لممارسة جنس لا تريده، وحقها في السيطرة على جسدها والحياة التناصيلية باعتبار ذلك ضمن الحريات الأساسية، وأضحى الشعار السائد "حقوق المرأة هي حقوق الإنسان".وها هي امرأة من نيبال تجرأت على مدخلاتها القليلة وأنفقتها من أجل السفر إلى الصين حيث يمكنها أن تلتقي بفلحات من تانزانيا أو كاتبات من طهران، وأمريكيات ممن يعملن في مهن مختلفة. وعلى الرغم من تنوع خلفيات النساء إلا أن الغالبية العظمى منهن وجدن أن هناك الكثير والكثير جدا مشترك بينهن على عكس ما كان يتوقعن ، وعادت النسوة إلى أوطانهن تدعمهن شبكات عمل جديدة، وأضحت للغالبية منهن نظرة جديدة إزاء الرؤى الثقافية المحيطة بهن .

وترى المرأة أن التفاعل بين ثقافة أو سلوكيات سائدة وحياتها اليومية ليس موضوعا افتراضيا ، إذ على الرغم من المكاسب الكبيرة السياسية والاقتصادية التي تحققت في أماكن كثيرة فإن المرأة في كل أنحاء العالم لا يزال لديها المبرر لتكون

شديدة الحساسية إزاء الكيفية التي تؤثر بها الثقافة في حياتها ، حقا إن الحساسية الثقافية بالنسبة لأعداد كبيرة من النساء ، ليست ممارسة فكرية أو اتجاهًا اجتماعيا تتعلم على أيدي مستشارين في الندوات. إن التحولات الثقافية والاستخدام السياسي للممارسات التقليدية يمكن أن يؤدي إلى نشوء مواقف تتسم بالتعصب بل ربما بالخطر على حياة المرأة. ونعرف أن نساء الطبقة المتوسطة في إيران وأفغانستان والجزائر كشفن على مدى العقدين الأخيرين كيف يمكن أن تنقلب الحياة سريعا رأسا على عقب وكيف يصبحن فجأة بلا حول ولا قوة في مواجهة تحول عاصف.

## هيمنة الرجل

القواعد الثقافية في مجتمعات كثيرة صاغها صراحة الرجل الذي اعتاد أن يختار، عن عمد أو غير عمد، استخدام المرأة كرمز لمعتقداته أو سياساته، ويمكن أن تتغير الثقافات حين يتغير القادة أو السياسات. المرأة يأمرها الرجل ماذا تلبس وأين تذهب أو لا تذهب وكيف تعيش. وعلى الرغم من أن القميص الذي لا ياقة له أصبح زياً سائداً بين الذكور المسلمين من أهل التقى والودع في إيران وطالبان في أفغانستان اللذين يفرضان طولاً مقتناً للحياة الرجال، نجد في هذين البلدين - أحدهما سني والآخر شيعي - أن حياة المرأة مفروض عليها قيود شديدة الصرامة من حيث شرط الملبس وقيود على العمل واللعب ، وتدرج العربية السعودية بين هذه الفئة من الأمم حيث تقاس قداسة الرجل بدرجة إخفاء المرأة لأجزاء مختلفة من جسدها وإنكار حقها في أبسط الأمال لديها كأن تقود سيارة على سبيل المثال.

وهذه الظاهرة ليست مقصورة على البلدان الإسلامية المحافظة. مثال ذلك أن البنات من طائفة المينونيين والأميش<sup>(\*)</sup> في بنسلفانيا اللاتي مازلن يتعلمن القيود

(\*) المينوني Mennonite : طائفة إنجيلية بروتستانتية ترفض القسم أو تولي الوظائف العامة والخدمة العسكرية . والأميش Amish : طائفة أرثوذكسيّة تؤمن بتجديد التعميد للبالغين ، و موجودة أساساً في بنسلفانيا ، وتميز بالشروط القاسية التي فرضتها الكنيسة على أعضائها . ( المترجم )

الصارمة التي يفرضها الكتاب المقدس ويحظر عليهن ارتداء البنطلون. هذا على الرغم من أن عدداً قليلاً منها هو الذي ينصت للتحذيرات من فرض العقاب البدني بسبب انتهاكهن للأوامر، وظل ارتداء السارونغ (الإزار) في لاوس للعمل في مكاتب الحكومة إلزامياً على النساء لسنوات طويلة بينما يرتدي الرجال ما يشاعون من لباس دون خوف من أن يفسد هذا من الطابع القومي للبلاد، وجدير بالذكر أيضاً أنه حين أطاح الجنود المتمردون بنظام موبوتو سيسى سيكو ودخلوا كينشاسا عاصمة زائير في عام 1997 أمروا النساء اللاتي يرتدين الجينز بالاختلاف من الشوارع ولوحوا لهن بالرماح مهددين خلال أيام العنف الأولى من التمرد. كذلك فإن العديد من جيوش حرب العصابات وتبارارات أيديولوجية مختلفة بل بعض مصممي الأزياء شاركوا في تجارة إصدار بيانات سياسية أو اجتماعية تقضي بأن يكون لباس الأنثى الذي يغطي جسدها بهذا الشكل أو ذاك.

إن المرأة التي نادراً ما تتولى مسؤولية التشريع الديني أو الاجتماعي يكاد ينتفي وجودها بالمعنى الواسع للكلمة في ثقافة تستوعب الدين والاقتصاد والفنون والقانون والترويج علاوة على مبادئ السلوك الاجتماعي بما في ذلك الحياة العامة وال العلاقات الأسرية ومنزلة الأطفال، وتمثل الثقافة الذكورية أى التي يهيمن عليها الذكر باختصار المناخ الذي تعيش فيه الغالبية العظمى من النساء كل حياتها، حيث الحدود الفاصلة بين العمل والبيت، وبين الأسرة والمهنة أقل كثيراً مما يتمتع به الرجل في أغلب البلدان.

علاوة على هذا فإن أي وسط ثقافي يمكن أن تتولد عنه نتائج غير متوقعة ولا يمكن التنبؤ بها بل ومتناقضه. وإن المجتمع الحر بالمعنى السياسي لا يعني بالضرورة حياة أفضل وهذا ما يبرهن عليه أكثر من مائة مليون امرأة فقيرة وأمية بل يعيشن حياة الضحية في الهند وعاجزات عن الإفلات من المعزل (الأبارتهيد) الثقافي الذي تفرضه الطائفة، وطبعي أن الحياة في ثقافة متسامحة إلى حد كبير، بل مؤمنة بالمساواة لا تعنى بالضرورة تحرير المرأة أيضاً. ففي بلدان مثل تايلاند حيث حققت

المرأة مكاسب مهمة في الاقتصاد وفي المجتمع، وكذلك كمبوديا حيث مناخ الحرية المطلقة يسمح بأن يكون الاسترقاق الجنسي للنساء وللبنات أيسير كثيراً بسبب انتشار الدعاارة على نطاق واسع، لن يصدمنا كثيراً إشباع كل الحاجات والرغبات.

وبدأ الآن فقط تفهُّم تعدد حياة المرأة داخل سياق ثقافتها المتغيرة بعد أن ركز خبراء التطوير الاجتماعي على دراسة الناس باعتبارهم المحور وليس المشروعات ، وجرت هذه الدراسات في كل من البلدان الأفقر في الجنوب وفي جيوب التخلف القائمة في المجتمعات الصناعية الأغنى في الشمال، والشيء اليقيني الآن أن البلاد تغفل حياة المرأة عند تعرضها لخطر اقتصادي واجتماعي.

وها هي الهند التي تتطلع لكي تحتل مكانتها بين البلدان الرائدة في العالم تعانى من مشكلة في هذا الصدد حسبما يقرر خبراؤها في التطوير الاجتماعي ، ناهز سكانها الألف مليون وتکاد تتجاوز الصين كأكثر البلدان ازدحاماً بالسكان في النصف الأول من القرن الواحد والعشرين ، ولكن عدد المعوزين فيها مهول ، إن قرابة نصف سكان الهند هم المتعلمون، ومن ثم يلزم اتخاذ خطوة ضرورية بكل المقاييس للوصول إلى مجتمع منتج كامل ، وأكثر من ثلث نسائها قليلاً يعرفن القراءة والكتابة. وقرابة نصف المواليد لا يتم تسجيلهم مما يعني وضع ملايين الأطفال موضع الإهمال رسميًا مما يحرمهم من خدمات أساسية لأنهم غير موجودين رسمياً. علاوة على هذا تفيد تقارير دراسات التنمية أن المؤشرات الاجتماعية العامة في الهند تهبط بمستوى منطقة جنوب آسيا لتصل إلى، وربما أدنى من، مستوى أفريقيا جنوب الصحراء.

وتبلغ المشكلات أقصى قدر من الحدة في شمال الهند. ويفيد تقرير اليونيسيف "حالة الأطفال في العالم عام ١٩٩٩" أن لا وجود لأمرأة متعلمة في كثير من القرى في ولاية بيهار الفقيرة. ويعاني نصف أطفال الهند من سوء التغذية بحيث إن واحداً من كل خمسة يعاني من إعاقة النمو. كذلك فإن عشرين بالمائة من الأطفال دون الخامسة يعانون من نقص خطير في الوزن، وأقل من ٣٠ بالمائة من السكان تتوفّر لديهم الوسائل الصحية - حمام أيّا كان نوعه بما في ذلك مرحاض بدائي - ويفتقرون ٢٠ بالمائة من السكان إلى ماء الشرب النقى. وتفيد تقارير اليونيسيف والبنك الدولي وغيرهما

من المنظمات أنه ما لم تشارك المرأة في التطوير على المستوى المحلي فإن الطبقة الوسطى التي تحظى بالرعاية سوف تحتل موقع القمة فوق أعداد أكبر وأكبر من العوزين المحرورمين الذين بلغوا مئات الملايين. وطبعاً أنه مع اتساع الهوة بين مستويات المعيشة، وتقلص الموارد فإن الأضطراب الاجتماعي يصبح أمراً محتملاً.

## ختان الأنثى

من الصعب أن نقرر على وجه الدقة والتحديد كيف يمكن للنظريات الجديدة عن التطوير والتي تتخذ المرأة بؤرة اهتمام لها أن تترجمها إلى أدوار محورية للمرأة في تحديد الثقافة المهيمنة أيا كانت هذه الثقافة ، إننا اليوم إذ ننظر إلى الممارسات الثقافية من أي نوع في إطار نزعة النسبية لا نجد لا حركة المساواة بين الجنسين ولا حقوق الإنسان تؤلف مفهوماً موحداً راسخاً شاملًا جمِيعَ الصيغ المعبرة عن كل الأهداف المنشودة والتي يمكن تطبيقها في كل أنحاء العالم. زد على هذا أن النساء والرجال لا يرون بالحتم ثقافتُهم بالعين نفسها، فضلاً عن أن اعتبار المرأة شأن للجماع فقط يزيد الصورة تعقداً، ويمكن للرجال أيضاً التحكم في الثقافة من خلال التحكم في السلطة، ابتداءً من شرطة القرية وصولاً إلى الحكومة القومية، ويصلون إلى إغفال شكالى المرأة باسم التقاليد، ونجد في أماكن كثيرة أن المرأة لا يمكنها أن تتحقق تقدماً إلا حين تكون المهيمنة في يد رجل - عددة القرية أو رئيس المحكمة العليا أو رئيس الدولة - له نزوع تقدمي.

تعكس هذه التعقدات في المعركة الفكرية الدائرة بشأن ما يسمى ختان الأنثى أو بتر جزء من عضوها التناسلي - وإذا أخذنا بمنطق عزيزة حسين - الخبريرة المصرية في تنظيم الأسرة ومؤسسة جمعية مصرية لمنع الممارسات الضارة بالمرأة والأطفال - فإن تطور عملية البتر لبعض العضو التناسلي للأنثى جرى تقريباً كما يلى.

المقدمة الأولى أن الممارسة أفادت الرجال زمناً طويلاً إذ جعلت النساء اللاتي يتزوجونهن أقل اهتماماً بالجنس أو لا يستهويهن الرجل ومن ثم غير ميسورة لأى

رجل آخر - قطعة ممتلكات أمنة وإن كانت مدمرة . يلى ذلك الترشيد / الاعتقاد بأن أية فتاة أو امرأة لن يكون بإمكانها الزواج إن لم تكن أجريت لها هذه العملية . بدأت جماعة الضغط من لهن الرأى نفسه يسهمون في القضية وحتى ذلك الحين كانت النساء ، وليس الرجال هن من يفرضن هذه الممارسة ، يحافظن عليها ويؤكّدن ضرورتها داخل ثقافة معينة . وتقول عزيزة حسين : " ولكن هذا لم يلغ الحقيقة الأساسية وهي أن هذه الممارسة إجراء نشأ بداية لصالح الرجل ، وهو ما لا تدركه الغالبية العظمى من النساء ، وأخبرتني طبيبة في إحدى مستشفيات الأطفال قائمة أنه لعمل أخرق ، ناهيك عما ينطوي عليه من خطر ووحشية أن تبتر جزءاً من المرأة باسم تدمير الشهوة ". وأضافت قائمة " كل الدوافع بما فيها التوافع الجنسية تبدأ في المخ ".

وعندما نسمع ، ونحن على البعد ، حجة تقول إن بتر جزء من العضو التناسلي للأنثى (وغالباً ما يتضمن كل المنطقة التناسلية مما يؤدي إلى الإصابة بالسلس والعدوى على مدى الحياة ، بل قد يكون خطراً على الحياة ذاتها) تقليد له قيمة بالضرورة: لأن الناس تسانده فإننا نسأل: أصوات - من تلك التي نسمعها؟ وأى ناس هؤلاء؟ وتوكّد عزيزة حسين أن الحجة الثقافية ثبتت بطلانها وأصبح لزاماً على المجتمعات أن تتخذ قراراتها تأسيساً على العلم والطب . - وربما أيضاً الفهم المعاصر للسلوك الجنسي البشري مادام حرمان المرأة من إمكانية الاشتقاء الجنسي وهزة الجماع إنما هو حرمانها من بعض حياتها .

ومن مظاهر التهافت في استجابات الغرب نحو حقوق الإنسان الخاصة بالمرأة في العالم الإسلامي أن بعض الباحثين من ذوى النفوذ والخبراء الثقافيين يحاولون إثبات أن عملية بتر بعض العضو التناسلي إنما هي جزء من طقوس أفريقية ، ولكنهم يرفضون رفضاً مطلقاً التعبير عن أيٍّ قدر من التأييد لجماعة طالبان السابقة في أفغانستان عندما حاول هؤلاء المتعصبين منع التحاقي المرأة بالمدارس أو الوظائف . ونعود لنسائل: أصوات من تلك التي نسمعها؟ الإجابة في هذه الحالة: المرأة ابنة الطبقة الوسطى في كابول وعدد قليل من أبناء المدن ، ليس الرجال هذه المرة ليست نساء القرى أيضاً .

أين حساسيتنا الثقافية هنا؟ إن التحسينات الجديدة التي تم إدخالها على حياة المرأة الأفغانية استبعدتها النزعة المطلقة النسائية ، ورفضت جماعة طالبان كل المشورات بشأن منح المرأة حقوقها، ورأوا أنهم يبنون نظامهم التعليمي على أساس إسلامية وحسب رؤيتهم المحافظة للثقافة الإسلامية. وسمحت جماعة طالبان في بعض المناطق بعمل مدارس داخل البيوت للبنات ، وتستطيع البنات في بعض القرى أن يجدن فرصة أكبر للتعليم الابتدائي.

## حالة بوتان

التفكير في حالة بوتان يختصر الحوار الدائر بشأن الثقافة وحقوق الإنسان ليقتصر على حالة واحدة محدودة للغاية ولكنها ذات دلالة ، وبوتان مملكة بوذية صغيرة تقع على جبال الهيمالايا محصورة بين الصين والهند، وهي آخر حلقة في سلالتها الثقافية - الملكية التانتيرية في التبت والتي كانت تضم ذات يوم لاداخ وسيكيم والتبت، وفي منتصف السبعينيات من القرن العشرين عمدت أنديرا غاندي رئيسة وزراء الهند آنذاك وشبكات مخابراتها إلى تقويض أركان ملكية سيكيم البوذية وأعدت خطة لاستكمال انتهاكها واستيعابها داخل الهند. وفي ثمانينيات القرن العشرين ظهر طابور خامس من نيبال، هندوسى العقيدة في الغالب ويمثل الحركة التي سلمت سيكيم، وخطط ليفعل الشيء نفسه بالنسبة إلى بوتان ، وهنا استبد الذعر بالنخبة البوذية من أبناء بوتان. وكانوا عاجزين عن مراقبة حدود طويلة لبلادهم متاخمة للهند والتي يتسلل إليها مهاجرون من نيبال بطريقة غير شرعية لاستثارة الجنود التابعين للأقلية من السكان المحليين.

عمد البوتانيون بدلاً من ذلك إلى اتباع سياسة فرض أسلوب ثقافي. إذ لكي يكون المرء بوتانياً فإن هذا يعني ارتداء بزة قومية محددة الأوصاف، وبناء بيت بأسلوب معين، وقبول زعامة الملكية البوذية. واستاء النيباليون من أبناء بوتان وكان

لهم ما يبرر ذلك. ولكن قبل أن يعقدوا سلامهم مع ملك بوتان جيمي سنجاي وانجشوك، وهو ليس بالرجل المتعصب، انضموا إلى حركة مؤيدة للديمقراطية وأوسع نطاقاً منهم وأخذة في الإزدهار في نيبال ، وتلقوا دعماً من فرق من الطلاب المتطرفين الذين وفدو بالطائرات من أنحاء آسيا ، وتم منع الكثيرين من التibaliين البوتانيين من الانضمام إلى تمرد ضد الملكية. وهربوا أخيراً من بوتان عبر الهند إلى معسكرات اللاجئين في نيبال التي لم تفعل شيئاً أول الأمر لوقف المعركة ، وإذا استخدمنا البيانات المثيرة للشك والتي تقدمها مصادر نيبالية أساساً وعدد من المنظمات من بينها منظمة بيت الحرية<sup>(\*)</sup> نجد أنها جميعاً على اتفاق في وضع بوتان في مرتبة شديدة التدني بالنسبة لحقوق المدنية وحقوق الإنسان. هذا على الرغم من أن نيبال في ضوء التطور الإنساني بمقاييس وكالات الأمم المتحدة تتجاوز أغلب جيرانها.

وكانت منظمات حقوق الإنسان الغربية مقتنة أول الأمر بأن هناك عملية تطهير عرقي في منطقة الهيمالايا. ولم يكن للبلدان الغربية ممثلون في المملكة البوذية المعزولة نظراً لأن الهند أصرت على التحكم في سياستها الخارجية، لذلك لجأ الغرب إلى دبلوماسيين في كاتماندو عاصمة نيبال والذين كانوا بدورهم تحت تأثير جماعات حقوق الإنسان في نيبال أو تنظيمات أجنبية لها فروعها في نيبال. ولكن هذه التنظيمات التي حظرتها غالباً حكومة بوتان ذات النظرة القصيرة، عمدت إلى تصوير الموقف بأنه صراع تخوضه القوى الديمقراطية ضد طغيان الحكم المطلق.

ورأى البوتانيون من جهتهم أن المعركة هي الخندق الأخير في صراعهم من أجل الحفاظ على ثقافة تهدها الأخطار. ومضت سنوات قبل أن تعرف منظمات الحقوق الدولية قصة ملك بوتان وأنها أقرب إلى الحقيقة من القصص المثير الذي

(\*) Freedom House Org. منظمة بيت الحرية : منظمة لا تستهدف الربح وغير منتمية إلى أحزاب ، وتعتبر نفسها صوت الدفاع عن الديمقراطية في العالم ، ولها مجموعة كبيرة من البرامج الدولية والنشرات التي تعدّها وتصدرها من أجل دعم نطاق الحريات الاقتصادية والسياسية في العالم وتطويره وتوسيعه ، وتصدر تقريراً سنوياً . (المترجم )

يحكى أعداؤه الذين يرون في بوتان أرضاً فسيحة قليلة السكان هي بعض أراضي الهمالايا الخصبة والتي يمكن أن يشغلها بعض أهل نيبال المزدحمة بسكانها. والشيء الذي لا أجد له تفسيراً أن جيش الغربين الذي يحاول أن يقدم البراهين على صدق دعوى الداعي لاما في التبت لزموا الصمت في مواجهة الإبادة الثقافية لبوتان. وتظل القضية بدون حل، ويستبد القلق والغضب بنفوس الكثيرين من أبناء بوتان، وصاح في وجهه موظف بوتاني في ثورة غضب قائلاً "ماذا تريدون منا بالضبط؟" وذلك عندما سأله عن تقارير عن العنف ضد النيباليين في منطقته. وإنه لسؤال جيد.

### مشكلات التاميل، وتيمور الشرقيه وكشمير

كثيراً ما تخفي الأرض التي تتفاعل عليها حقوق الإنسان والقيم الثقافية الغاماً أرضية ، وثمة جماعات مصالح محددة ليست أهدافها الرئيسية بالضرورة تحسين وضع حقوق الإنسان تعلمت كيف تتلاعب بوسائل الإعلام وأجهزة التشريع وذلك عن طريق مناصرة قضايا على أساس نظرة ذات بعد واحد. ولكن على الرغم من أننا نعيش في عصر تفجر المعلومات فإن هناك قصة فاجعة يتفتر لها القلب لا تخضع دائماً للفحص والتحقيقين.

إن حكومة سيريلانكا بقيادة السنهاليين والتي يهيمن عليها البوذيون ظلت سنوات في موقف الدفاع بسبب الدعاية العرقية المتلاحقة من جانب التاميل في الخارج والزعم بأن نوعاً من الإبادة الجماعية تشنها الحكومة ضد مجتمعهم المحلي ، وقالت حكومة سيريلانكا إن التاميل، وهو هنود وسيخ وجدوا ملذاً لهم في الخارج ليستثمروه ويجمعوا الأموال والسلاح لتزويد منظمة وحشية تعرف باسم نمور تحرير تاميل إيلام - وتاميل إيلام اسم منطقة يعتزمون اقتطاعها من شمال شرق سيريلانكا لتكون وطنًا لهم، وثمة تاميل آخرين منفصلين عن هؤلاء بحكم التاريخ والطائفة

ويهيمون على مزارع الشاي في الجزيرة في التلال الوسطى، ولم يدعموا الآخرين والنتيجة أن العالم بوجت بشراسة وضراوة النمور التاميل ووضعتهم الولايات المتحدة الآن ضمن قائمة التنظيمات الإرهابية، وساد على مدى سنوات جهل فاضح وتام بالأحداث التي تجري على أرض سيريلانكا على الرغم من التغطية الإخبارية الواسعة. وأدى هذا إلى أن وضع الغربيون افتراضات ثقافية عن البلد والتي كانت بعيدة عن الواقع أو لا تكشف عن جزء من القصة.

وشعّت الهند هذا الإدراك الخاطئ، إذ إنها ظلت لسنوات تساعد في تسليح وتدريب رجال حرب العصابات التاميل ضد حكومة سيريلانكا - وظل الحال على هذا الوضع على أقل تقدير إلى أن حول التاميل فوهات بنادقهم ضد قوات حفظ السلام الهندية الذين حاولوا عكس اتجاه المسار الذي تسير فيه نيودلهي، وانتهى الأمر باغتيال (أو هكذا تعتقد نيودلهي) راجيف غاندي رئيس وزراء الهند السابق الذي أرسل إلى الجزيرة المحاصرة قوات هندية قوامها ٥٠٠٠٠ وتم أيضاً اغتيال عدد من الشخصيات البارزة السيريلانكية. وذكر من بين هؤلاء نيلان تيروشيلمام الزعيم التاميلي المعذل والمُعروف دولياً بأنه دستوري ويعمل وفقاً لخطة تحقيق استقلال ذاتي لمناطق التاميل، ولكن النمور رأوا في خطته أنها ليست راديكالية بما يكفي.

وتجدر باللحظة أن القسط الأكبر من الصراع السيريلانكي هو صراع سياسي أو اقتصادي بل أيديولوجي وليس صراعاً عرقياً أو دينياً بالمعنى الدقيق ، ولكن الثقافة لها دور واضح في كل من تيمور الشرقية وكشمير. تجد في تيمور الشرقية تركيبة من الخلافات والنزاعات الكاثوليكية ذات التوجه البرتغالي، والدينية والعرقية الأصلية مع جاوة المسلمة والجيش الإندونيسي الذي تهيمن عليه جاوة، ومستوطنين من مجتمعات محلية عرقية أخرى خاصة البوجيس Bugis في سولاويزي الجنوبي. جميع هذه التجمعات تطرح مشكلات رئيسية حتى وإن لم تقترب بأساليب عنف سياسي.

وفي كشمير التي يدور صراع بشأنها بين باكستان والهند منذ عام ١٩٤٧ نجد شعبياً منفصلاً عرقياً ولغويًا، ولا يشعر أبناء كشمير بأنهم في وطنهم في أي من البلدين، الكشميريون مسلمون ولكن القليل جداً هو المشترك بينهم وبين مسلمي الهند أو مسلمي قطاعات واسعة في باكستان، وإن مشكلاتهم في وادي كشمير والتي اشتغلت بسببها حرب امتدت عقدين من الزمان مع هنودس الهند ليست في الأساس مشكلات دينية بل ثقافية وسياسية.

وتعتبر الأمم المتحدة كلاماً من تيمور الشرقي وكشمير مناطق متنازع عليها، ولكن التيموريين لهم ظهور واضح جداً وذلك لأنهم يتلقون دعماً قوياً من الكاثوليك والمنظمات المتمرزة في أوروبا التي ساندت جماعات ثورية في مستعمرات برتغالية أخرى (نخص بالذكر موزمبيق وأنجولا).

## خاتمة

منذ عهد قريب جداً كشف الجدال الدائر بشأن حياة الجواتيمالية ريجوبيرتا منشو الحائز على جائزة نوبل عن دور المحك الثقافي الذي بدأ إشكاليًا في بعض الأحيان. ويقول الآن الباحثون والمحققون الصحفيون إنه على الرغم من القسوة التي عانت منها يقيناً، خلال طفولتها وشبابها، إلا أن هذه الفترة من عمرها لم تكن طافحة بالحرمان والمانسة كما كانت الصورة المعلنة قبل ذلك، ويبدو أن القوالب النمطية الثقافية كان لها دور كبير في ابتداع تفسير لا سبيل إلى مقاومته بشأن فتاة هندية جواتيمالية عاشت تحت رحمة نظام عسكري ديكاتوري غربي شرس، وجعلت منها هذه الصورة - واستخدمتها هي أيضاً - أيقونة ثقافية تمثل الشعب الأصلي في كل أنحاء المنطقة. ولا نزال نجد حتى الآن من يدفعون بأن هذه الرمزية الثقافية الشاملة أهم من الواقعية المجردة.

إن البحث العلمي والصحافة ومؤسسة حقوق الإنسان - والتاريخ - يستلزمون معياراً أرقى. وواضح أن الأسلوب الذي يتعامل به الأميركيون مع النزاعات العرقية

المعقدة في الخارج (أو النزاعات السياسية ذات الغطاء العرقي) تشير في الغالب إلى أن حساسيتنا الثقافية تتوقف عند حدود المياه الإقليمية ، وإن من دواعي السخرية أن معارك خاっばها أهلها مقتربة بأفضل التوایا ولكن معلوماتنا عنها ضحلة وربما خاطئة في أغلب الأحيان ، ويعمد قادتها إلى التحرير على سياسيًا في هذا البلد مثلاً يفعل نظارهم في المجتمعات القاسية.

وختاماً لابد أن تنشأ رابطة ذات دلالة وأهمية بين منظومة القيم التي نؤمن بها وبين سياستنا الخارجية. وتتضمن منظومة القيم هذه من بين أمور أخرى الأهمية التي تواليها للأمانة وللصدق مبرأين من أي صبغة أيديولوجية ، وحرى أن تدرك في النهاية أن عناصر محورية في منظومة القيم، الضاربة بجذورها العميق في الثقافات الغربية والشرقية، اكتسبت شمولاً كونياً من خلال إعلان حقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة.

(١٤)

## الثقافة والمؤسسات وعدم المساواة بين الجنسين في أمريكا اللاتينية

### مala هتون

ظل التمييز بين الجنسين قسمة ثابتة ومطردة بشكل واضح للغالبية العظمى من الثقافات، واحتلت المرأة في كل مكان وضعاً أدنى اقتصادياً واجتماعياً وتشريعياً. وإن الشمول العالمي لظاهرة التفاوت على أساس الجنس وتنوع الثقافات القومية يجعلن أي ربط بسيط بين التمييز الجنسي والاتجاهات الثقافية أمراً ملتبساً. والسؤال المهم هو ما إذا كانت الصفات الثقافية، وأيها، يسهم في، ويدعم التغيرات التقدمية في العلاقات بين الجنسين.

ويتناول هذا الفصل بالتحليل دور الثقافة في التغيرات المعاصرة بالنسبة لوضع المرأة في أمريكا اللاتينية. وعلى الرغم من أن النماذج التقليدية للتأثيرات الثقافية على التطوير الاقتصادي وعلى الديمقراطية مقنعة من نواح كثيرة إلا أنها لا يمكنها أن تفسر الحافز إلى التغيير في علاقات الجنسية عند المقارنة بين البلدان والثقافات. وذهب بعض الباحثين إلى أن الثقافة الأنجلو بروتستانتية كان لها دور مميز في التحول إلى طريق التطوير الرأسمالي والديمقراطية الليبرالية ولكن ظلت هذه الثقافة تاريخياً متواءلة مع التمييز على أساس الجنس بشكل مطرد، ونلحظ أن مظاهر التقدم المهمة التي شهدتها الولايات المتحدة في العلاقات بين الجنسين منذ السبعينيات يمكن ربطها بالتحولات الاقتصادية وبالحركات النسائية وبالتغييرات في تشريع

المحكمة العليا أكثر من أن نعزوها إلى الثقافة ، وعلى النقيض من ذلك في أمريكا اللاتينية إذ ظل التراث الثقافي معادياً للترابط الرأسمالي الخاص والديمقراطية الليبرالية. ومع هذا لم يحل هذا التراث دون أمريكا اللاتينية واتخاذ خطوات كبيرة على طريق المساواة بين الجنسين خلال العشرين عاماً الماضية.

ويستكشف الجزء الثاني من هذه الدراسة وسليتين تسهم بهما الخصائص الثقافية في إحداث ومساندة التغيرات في العلاقات بين الجنسين. الأولى: القيم الثقافية الأساسية التي تفسر تنوع السبل التي تخذلها المجتمعات المختلفة المتأهبة لإنجاز المساواة بين الجنسين، والثانية: الخصائص الثقافية ذات العلاقة بأداء وكفاءة مؤسسات الدولة والتي تؤثر على قابلية استدامة التغيرات في العلاقات بين الجنسين. وإذا ظهرت هوة كبيرة بين السياسة المرسومة وأسلوب التنفيذ، وهي قسمة شائعة بين بلدان أمريكا اللاتينية، فإن مظاهر التقدم في حقوق المرأة في مجال السياسة والقانون تبدو سراباً.

## مقارنة الثقافة والجنوسة في شمال وجنوب أمريكا

المفكرون المبرزون من أصحاب النظريات الاجتماعية والسياسية ابتداءً من توكييل وفيير وحتى المساهمين المتميزين بنصيب في هذا الكتاب انطلقاً جمعاً من مقدمة تقول إن الثقافة تؤثر تأثيراً حاسماً على فهم التطوير السياسي والاقتصادي لأى شعب من الشعوب. ويؤكد باحثون من أمثال هوارد فيارد ولورانس هاريزون أن الخصائص الثقافية لأمريكا اللاتينية تفسر المسارات التاريخية المميزة المنطقة. وتتمثل هذه الخصائص في دورات من الحكم التسلطى المفترن بقوى اجتماعية واضحة ، ونجد على النقيض من ذلك القيم الأنجلو بروتستانتية التي يرونها مسؤولة عن قدرة المجتمعات الأنجلو أمريكية على توليد ثروة ودعم مؤسسات ديمقراطية مستقرة. ويدفع هاريزون في هذا الصدد بقوله: "اعتقد بأن لا وسيلة أخرى تفسر لنا بصورة مقنعة التطور المتباين تبايناً حاداً بين الشمال والجنوب في نصف الكرة

(الغربي) غير الثقافة - القيم والاتجاهات والمؤسسات المختلفة عن بعضها اختلافاً مذهلاً - وهي الثقافة التي فاضت من معين التراث الأنجلو بروتستانتي والتراث الكاثوليكي الأبييري.<sup>(١)</sup>

ليس هدفي تقييم الادعاء بأن الثقافة تفسر التباين بين الأمم في مجال التطوير الاقتصادي والديمقراطية، ولكنني أحب فقط على الحذر في استخدام الحجج الثقافية لتفسير الاختلافات في علاقات الجنوس بين الولايات المتحدة وأمريكا اللاتينية. حقاً إن الثقافة الأنجلو بروتستانتية بما تشتمل عليه من مبدأ أخلاقي قوى، ونزوع إلى الادخار، وتوظيد أركان حقوق الفرد ربما أسهمت في إنجاز طيبات الرأسمالية والديمقراطية. بيد أنها كانت تاريخياً متوازنة مع القوانين والسياسات التي اتخذت موقفاً قاسياً في التمييز ضد المرأة ، ونعرف أن أهم التغيرات التي طرأت على مكانة المرأة إنما هي تغيرات معاصرة نسبياً، ولتأمل مؤسسة عصمة المرأة أى وضعها في عصمة الرجل شرعاً، إذ إن قوانين الولايات المتحدة ظلت وحتى فترة طويلة بعد تأسيس الجمهورية تدعم قوانين وضع المرأة الشرعي في عصمة الرجل والتي منحت الزوج حقاً شرعياً في الهيمنة وحده على جسد الزوجة وممتلكاتها، وأمكن إلغاء بعض عناصر الوضع الشرعي للمرأة في عصمة الرجل ابتداء بقانون ممتلكات المرأة المتزوجة في منتصف القرن التاسع عشر وحتى نهاية، ولكن ظلت امتيازات الذكر في الزواج والأسرة راسخة بقوة في القرن العشرين، ولم يتم القضاء على آخر بقايا وضع المرأة الشرعي في عصمة الرجل إلا بناء على قرار من المحكمة العليا في الولايات المتحدة عام ١٩٩٢ والذي نص على أن المرأة لا تفقد بالزواج حريتها المصنونة دستورياً.<sup>(٢)</sup>

وظلت الثقافة الأنجلو بروتستانتية قروناً في الولايات المتحدة تتغاضى عن، كما ظل القضاء يتسامح مع، المعاملة القائمة على التفرقة والتمييز ضد المرأة في أماكن العمل، واستبعاد المرأة من مهن معينة ، وقبل صدور قانون الأجر المتساوي عام ١٩٦٣ وتشريع الحق السابع من قانون الحقوق المدنية لعام ١٩٦٤ كانت القوانين والنظم الأساسية واللوائح التي تميز بين الجنسين واسعة الانتشار في ولايات كثيرة وفي هيئات فيدرالية عديدة. وأفاد إعمال هذه القوانين في توسيع نطاق فرص العمالة

للمرأة هذا على الرغم من ممارسات تمييزية دعمتها كامر واقع المحاكم التي استخدمت معايير فضفاضة عند البحث والتحري.

وبمثابة غزو بيروقراطي لمسائل شخصية وقضائية تتعلق بالخصوصية الزوجية مثل العلاقة الجنسية والتناسل وهذه، فيما يبدو، تمثل انتهاكا للقيم الليبرالية ، وظل الحال كذلك حتى عام ١٩٦٥ حين أصدرت المحكمة العليا بالولايات المتحدة حكما يقرر أن الحق الدستوري بشأن الخصوصية الزوجية يمنع الولايات من حظر استخدام الزوجين لموانع الحمل.

ويمثل العنف ضد المرأة مجالا آخر لم تتخذ الولايات بشأنه إجراء إلا منذ عهد قريب جدا نسبيا ، ولم يصدر إلا عام ١٩٩٤ قانون العنف ضد المرأة الذي نص على عقوبات فيدرالية على جرائم العنف ضد المرأة، كما نص على إنشاء صناديق خاصة بالولايات لبرامج المنع والمعاملة ، معنى هذا أن المساواة الاقتصادية والاعتراف بحق المرأة في ضبط الخصوبة، والإدانة الرسمية للعنف ضد المرأة، كل هذا لم يكن جزءا من التراث الثقافي الأنجلو بروتستانتي . وإنما يمثل، كما هو واضح، وقائع معاصرة نسبيا حدثت بفضل التغيرات الاجتماعية والحركات النسائية.

ويعتقد أنصار مدرسة الثقافة والتطوير أن الثقافة الكاثوليكية الأبييرية في أمريكا اللاتينية أقل من ثقافة الولايات المتحدة الأنجلو بروتستانتية من حيث القدرة على التحول إلى الرأسمالية والديمقراطية. وفي هذا يقول فياردا:

”كان ولا يزال اقتصاد أمريكا اللاتينية اقتصادا تجاريا ميركانتيلياً، خاضعا لتوجيه الدولة، وليس رأسماليا أو خاضعا للتوجيه الفردي، وتتألف بيئتها الاجتماعية من طبقتين وليس متعددة الطبقات أو تعددية المكونات. وتصف مؤسساتها السياسية بالتراتبية والتسلط وليس بالديمقراطية، وتتصف ديانتها وثقافتها بالأرثوذكسيّة والنزعـة الاستبداديـة المطلـقة وزـاخـرة بالتعالـيم الكـاثـوليـكـيـة المـنـسـوـبـة إلى تـومـا الإـكـوـينـيـ هذا“

## على نقيف اللاتينية الدينية والمبادئ التعددية في المستعمرات الأمريكية الشمالية.<sup>(٣)</sup>

وإذا تأملنا القسمات السلطانية والتربوية المميزة للثقافة الكاثوليكية الأيبيرية في ضوء النزعة الجنسية التقليدية للأخلاق الرومانية وفي ضوء الأيديولوجيات العلمانية مثل الماشيزمية<sup>(\*)</sup> والماريانية *Machismo Marianismo* يظهر لنا أنها قسمات معادية بوجه خاص لتقدير المرأة. وإن علاقات الجنوسة في أمريكا اللاتينية، كما لاحظ أحد الباحثين هي "منظومات أبوية" - مجتمع بطريقي - قاسية لا نجد منافسا لها سوى في العالم العربي. وإذا كانت بعض البيانات تبين أن القيم الثقافية لأمريكا اللاتينية ظلت متمسكة ومستقرة على مدى الزمن<sup>(٤)</sup> إلا أن التغيرات الأخيرة التي طرأت على علاقات الجنوسة وعلى مكانة المرأة تغيرات واضحة وملحوظة ، وشهد المجتمع تحولات في البنية وفي القانون وفي السياسة ليست أقل ثورية مما حدث في الولايات المتحدة منذ ستينيات القرن العشرين. وثمة دلائل على حدوث تقارب في وضع المرأة بين بلدان لكل منها تراث مغاير، كما أن هناك تباينا مطرياً بين البلدان داخل منطقة ثقافية واحدة.

وتحقق التغيرات في علاقات الجنوسة في أمريكا اللاتينية نتائج واضحة ومهمة في السياسة والاقتصاد والتعليم والتشريع ، تمثل المرأة في الإقليم الآن حوالي ١٥,٤ بالمائة من بين أعضاء الكونجرس، وهذه النسبة هي النسبة الأعلى الثانية من حيث المتوسط الإقليمي في العالم وتنتجاز نسبة ١٢ في المائة في الولايات المتحدة (المتوسط العالمي ١٢ بالمائة). ونجد نسبة مشاركة المرأة في بعض البلدان مرتفعة جداً كما هو الحال في الأرجنتين وكوبا (٢٨ بالمائة)، وكوستاريكا (١٩ بالمائة) وإكوادور والسلفادور والمكسيك (١٧ بالمائة). وجمهورية الدومينيكان (١٦ بالمائة). وزادت نسبة

(\*) الماشيزمو - عقيدة الذكرة المفرطة بتجلياتها من عنف وفحولة وشجاعة وقوة بدئية وهيمنة على المرأة وعدوان، والماريانismo - النظير الأنثوي للماشيزمو، نسبة إلى العذراء مريم التي انكرت ذاتها وغراائزها. وهي عقيدة التفوق الأخلاقي والروحي للمرأة، تتفق يمنحها قوة التخلص عن احتياجاتها وإنكار ذاتها وإيثار حاجة الأسرة على نفسها. وإن بعض النساء يمارسن تكران الذات على نحو مفرط لا يكاد يصدقه حتى أعداء الحركة النسائية والمساواة بين الجنسين. (المترجم).

مشاركة المرأة في الاقتصاد زيادة صاروخية إذ كانت تمثل المرأة على نطاق الإقليم ٢٠ بالمائة من القوى العاملة في ١٩٧٠ وبحلول عام ١٩٩٥ ارتفعت النسبة إلى ٤٥ بالمائة (وتتمثل المرأة في الولايات المتحدة ٤٥ بالمائة من القوى العاملة).

ولا تزال هوة الأجر بين المرأة والرجل كبيرة ولكنها لا تختلف كثيراً عن هوة الأجور المسجلة في البلدان الصناعية. وفي مطلع التسعينيات كانت أجور المرأة أدنى من أجور الرجل بنسبة تتراوح ما بين ٢٠ و ٤٠ بالمائة. بيد أن هوة الأجر أصغر كثيراً بالنسبة للفتيات. وتفيد إحدى الدراسات أن المرأة العاملة البالغة من العمر ما بين خمس وعشرين وأربعة وثلاثين سنة تحصل على ما بين ٨٠ و ٩٠ بالمائة من راتب الرجل. وحققت المرأة مكاسب مهمة في مجال محو الأمية وفي التعليم عاماً. وانخفضت نسبة الأمية بين النساء بنسبة كبيرة، وتمثل المرأة الآن حوالي نصف تلاميذ التعليم الابتدائي والثانوي وما بعد الثانوي، وتمثل المرأة أيضاً أكثر من نصف طلاب الجامعة. ونعرف أن المرأة في الولايات المتحدة تؤلف ٥٠ بالمائة من طلاب الثانوي وهـهـ بالمائة من طلاب ما بعد الثانوي.<sup>(٥)</sup>

وحققت شعوب أمريكا اللاتينية تقدماً ملحوظاً في سبيل إنجاز إصلاحات تشريعية تعطى للمرأة مساواة رسمية، وتعترف دساتير عديد من بلدان أمريكا اللاتينية بالحقوق المتساوية للرجل والمرأة. إذ إن دساتير البرازيل وكوبا والإكوادور وجواتيمالا والمكسيك وباراجواي تنص على المساواة بين الجنسين كمبدأ أساسى. وتم إصلاح القوانين المدنية بحيث ألغت ألغت مؤسسة السلطة الزوجية (*Potestad marita*) ومنحت المرأة حقاً مساوياً في إدارة الممتلكات المشتركة وفي اتخاذ القرارات المتعلقة بشئون البيت والسلطة على صغار الأبناء.

وهناك على الأقل اثنا عشر بلداً من أمريكا اللاتينية أقرت قوانين جديدة تنص على عقوبات ضد العنف المنزلي، وتوسيع من نطاق سلطة تنفيذ القانون لحماية الضحايا في مختلف أنحاء الإقليم. ويوجد المئات من مراكز الشرطة التي تضم ضابطات نساء مهمتهن تنفيذ القانون وتلقين تدريبات خاصة بشأن العنف المنزلي وجرائم الجنس وصدق تسعة عشر بلداً من أمريكا اللاتينية على ميثاق الأمم المتحدة

بشأن القضاء على التمييز ضد المرأة، كما وأن البرازيل ضمنت هذا الميثاق في دستورها الوطني، وجدير بالذكر أنه في العام نفسه الذي أقر فيه الكونгрس الأمريكي قانون العنف ضد المرأة، أقرت البلدان أعضاء الدول الأمريكية ميثاق ما بين الدول الأمريكية بشأن العنف ضد المرأة، والذي صدق عليه بعد ذلك ما لا يقل عن ستة وعشرين بلدا من بلدان أعضاء المنظمة.<sup>(٦)</sup>

ومع ذلك لا نزال نرى تبايناً واضحاً بين بلدان أمريكا اللاتينية من حيث التمثيل السياسي للمرأة والفرص الاقتصادية المتاحة لها وحقها في التعليم ووضعها القانوني. وعلى الرغم من أن المرأة تشغل ٢٨ بالمائة من مقاعد الكونجرس في الأرجنتين إلا أنها لا تشغّل سوى ٣ بالمائة في كونجرس باراجواي، و٦ بالمائة في البرازيل. وتمثل المرأة ٤١ بالمائة من القوى العاملة في الأوروغواي، ولا تزيد هذه النسبة عن ٢٦ بالمائة في الإكوادور ، والملاحظ في بلدان مثل بوليفيا وجواتيمالا وبيرو حيث تضم نسبة كبيرة من السكان الأصليين أن الأمية بين النساء في الريف أعلى كثيراً منها بين الرجال. ففي بيرو على سبيل المثال ٤٦ بالمائة من النساء أميات بالمقارنة بعشرة بالمائة من الرجال في الريف. ويكشف الوضع الصحي للمرأة عن تباين مهول بين البلدان. إذ نجد في كوستاريكا أن معدل الوفيات بين الأمهات- *mater-nal mortality* بين كل ٦٠٠،٠٠٠ حالة ولادة وتصل النسبة في بوليفيا إلى ٦٥٠ بين كل ١٠٠،٠٠٠ حالة ولادة. وأجرت الأوروغواي عام ١٩٤٦ إصلاحاً في القانون المدني منح المرأة المتزوجة وكالة شرعية كاملة ومساواة في الحياة الزوجية. هذا بينما لا تزال مؤسسة السلطة الزوجية القديمة قائمة في شيلي وتسمح بنظام عدم المثل أمام القضاء في القضايا المتعلقة بعلاقات الملكية بين الزوج وزوجته حتى عام ١٩٩٥، وشرعت كوستاريكا وفنزويلا حق الطلاق في عامي ١٨٨٦ و ١٩٠٨ على الترتيب. ولكن الإصلاحيين المؤيدین لحق الطلاق لم يحققوا أهدافهم في البرازيل إلا عام ١٩٧٧، وفي الأرجنتين عام ١٩٨٧، وثمة تباين واضح فيما يتعلق بمكانة المرأة داخل الطبقات الاجتماعية والملوئين داخل كل بلد.

وتصل بنا هذه الأمثلة إلى نتيجتين، الأولى: أنه في ضوء المشاركة المتزايدة في الاقتصاد والتعليم والسياسة تقارب مكانة المرأة في أمريكا اللاتينية مع الولايات المتحدة، وأنه على الرغم من الفوارق الثقافية بين المنطقتين إلا أن هناك درجة متزايدة من التمايز في وضع المرأة، والثانية: أن هناك تبايناً واضحاً ومطرداً في وضع المرأة بين بلدان أمريكا اللاتينية التي لها ميراث ثقافي متماثل. معنى هذا أنه لا توجد علاقة بسيطة بين الثقافة والجنسية، وذلك لأن السمات الثقافية على ما يبدو لا تفسر بالكامل التحولات في علاقات الجنسية، ويبعد أن ترسخ المبدأ الثقافي للمساواة بين الجنسين إنما هو نتاج وليس سبباً للتغيرات في هيكل علاقات الجنسية، إذ حينما تتغير علاقات الجنسية تتغير الثقافة استجابة لها.

## الأطر الثقافية وقابلية استدامة تقدم المرأة

على الرغم من أن ليس بالإمكان افتراض أن الثقافة علة لتحولات كبرى في علاقات الجنسية، إلا أن العوامل الثقافية تؤثر بعمق في طابع مظاهر التقدم في وضع المرأة وقابلية حالات التقدم للاستدامة، إن المعايير والقيم الثقافية تشكل الأطر التي تفسر في ضوئها التغيرات التي تطرأ على علاقات الجنسية، وهي التي تحدد كيف تفهم وتقبل المجتمعات المختلفة موضوع تحقيق المساواة بين الجنسين، ونجد في الولايات المتحدة أن التحولات المرحلية في حقوق المرأة موسومة بطابع قوى واضح لقيمنا، مثال ذلك أن قوانين الأسرة والطلاق والإجهاض تعكس سلوكاً فريدياً إلى مدى أكبر مما هو الحال بالنسبة لقوانين في القارة الأوروبيّة أو في أمريكا اللاتينية، وبينما قررت محاكم الولايات المتحدة أن الحرية الفردية وحرية الإرادة هما القيمتان الأساسية اللتان يتعين حمايتها نجد القضاة والمرشعين في قارة أوروبا "غارقين في مناقشات أخلاقية لا تنتهي بشأن الإجهاض والطلاق والتبعية"، والحقوق الفردية المتواضعة مع "الاهتمام بالسياق الاجتماعي والمسؤولية الفردية".<sup>(٧)</sup> ومضت الولايات المتحدة شوطاً أبعد من أي بلد غربي إذ جعلت الزواج علاقة يمكن إنهاؤها بحرية حسب إرادة أي من الطرفين، وأيضاً من حيث صياغة قضية الإجهاض

واعتبارها خصوصية فردية وحرية إرادة إلى أن يكون الحميم *etus* كياناً قابلاً للحياة، وأقرت أيضاً بأن الخصوصية الزوجية حق دستوري.

والتراث الثقافي المختلف لبلدان أمريكا اللاتينية يعني أن التغيرات في حقوق المرأة أقل من الولايات المتحدة من حيث التعبير عن النزعة الفردية الليبرالية ومبدأ عدم تدخل الدولة، وأدى هذا من ناحية إلى خلق عوائق أمام دعاة المساواة بين الجنسين والليبراليين الداعين إلى تخفيف حدة القيود المفروضة على الإجهاض. ولالمعروف أن الإجهاض يُعتبر جريمة في كل بلدان أمريكا اللاتينية فيما عدا كوبا، هذا على الرغم من أن غالبية البلدان تجيز الإجهاض في حالة تجنب خطر يهدد حياة الأم أو حينما يكون الحمل نتيجة اغتصاب. وعلى الرغم من أن الإجهاض السرى واسع الانتشار في المنطقة إلا أن الحملات الداعية إلى إباحة الإجهاض بالقانون لا تصادف دعماً ومساندة من الناس، وواضح هنا أن الضغوط الأخلاقية والسياسية من جانب الأساقفة الكاثوليك الرومان تمثل عامل رئيسيًا يعيق إضفاء طابع الليبرالية على قوانين الإجهاض، كذلك فإن الافتقار إلى تراث ثقافي وتشريعى يدافع عن حق الخصوصية وحرية الإرادة يجعل أيضاً من الصعب التقدم بدعوى أن مصلحة المرأة في ضبط حياتها الإنجابية تفوق مصلحة الدولة في حماية الجنين.

وثمة إجراء إيجابي من ناحية أخرى يكفل وجود المرأة في ساحات صناعة القرار نراه رائجاً في كل أنحاء أمريكا اللاتينية وفق تدبير سياسي لم تكن لتفكير فيه عملياً الولايات المتحدة. إذ في التسعينيات أقرت تسع بلدان في أمريكا اللاتينية - الأرجنتين وبوليفيا والبرازيل وكوستاريكا وجمهورية الدومينيكان والإكوادور وبينما بيرو وفنزويلا - قوانين قومية تحدد حصصاً لمشاركة المرأة كمرشحات في الانتخابات العامة. ويقضي قانون الحصص بأن تقدم الأحزاب السياسية ما بين ٤٠ إلى ٢٠ بالمائة من مرشحاتها من النساء. وللحظ بعد صدور قانون الحصص أن ارتفع تمثيل المرأة في الكونجرس من ٥ إلى ٤٨ بالمائة في الأرجنتين، ومن ٧ إلى ١٢ بالمائة في بوليفيا، ومن ١٦ إلى ١٩ بالمائة في كوستاريكا، ومن ١٠ إلى ١٦ بالمائة في جمهورية الدومينيكان، وتملك بلدان أمريكا اللاتينية تقليداً جماعياً ورثه عن فكر توما الإكويني والتعاليم الاجتماعية للمنشورات البابوية العامة. ويشكل هذا كله بيئة ثقافية مواتية

لداعوى تقدم حق المرأة في التمثيل عن الجماعة. وهكذا فإن السمات الثقافية من شأنها أن تعدل الحركة تجاه المساواة بين الجنسين في مجتمعات مختلفة، وأن تحدد أولوية بعض القضايا على غيرها وإضفاء طابع خاص مميز على الحوارات القومية بشأن حقوق المرأة.

الفجوة بين القانون والسلوك

على الرغم من أن مجلـل الإحصاءات والقانون والسياسة القومية مكونـات حاسمة للحركة تجاه المساواة بين الجنسين إلا أنها لا تحـكـي القـصـة كـامـلة، إن توـلى مـمـثـلين مـنـتخـبين دـيمـقـراـطـيا مـهمـة سنـ القـوانـين يـشـهدـ على أحدـ المـسـتـوـيات بـالـمسـانـدة الـثقـافـيـة لـالـمسـاـواـة بـينـ الجـنسـين ، كذلك فإنـ التـغـيـرـات الـخـاطـابـيـة وـالـرمـزـيـة فـيـ القـانـون وـالـسيـاسـة تـبـلـغـ رسـائـل عنـ المـساـواـة إـلـىـ المـجـتمـع كـلهـ بـمعـناـهـ الـواسـعـ. وـلـكـنـ يـظـلـ التـناـقـضـ بـيـنـ السـيـاسـةـ الـبيـرـوـقـراـطـيةـ حـسـنةـ النـوـاياـ وـالـتـطـبـيقـ وـالـتـنـفـيـذـ غـيرـ المـتسـاوـيـ عـلـىـ أـيـدىـ الـبـيـرـوـقـراـطـيةـ قـسـمةـ ذـائـعـةـ فـيـ كـلـ أـنـحـاءـ الـجـتمـعـاتـ الـأـمـريـكـيـةـ الـلـاتـينـيـةـ. وـلـيـسـ المشـكـلةـ خـاصـيـةـ مـحدـدـةـ تـتـعـلـقـ بـالـجـنـوـسـةـ مـادـاـتـ الـمـيـولـ تـجـاهـ الـفـسـادـ وـانتـهـاكـ حقوقـ الـإـنـسـانـ وـالـتـهـبـ الـضـرـبـيـ وـالـفـرـضـ الـتـعـسـفـيـ لـلـقـانـونـ كـلـ هـذـاـ يـحـدـ كـثـيرـاـ مـعـالـةـ مـؤـسـسـاتـ الـدـوـلـةـ فـيـ مـجاـلـاتـ كـثـيرـةـ.

ولكن الفجوة بين القانون والسلوك تكون بمثيل هذه الشدة، على الأقل عندما يتعلّق الأمر بقوانين ذات صلة بمسألة الجنوسة، ومن ثم تحوّل تلك الفجوة دون قابلية استدامة مظاهر التقدّم المعاصرة في مجال حقوق المرأة، ونجد من ناحية أن القوانين الملغاة منذ زمن طويّل مستمرة في تأثيرها على السلوك ، ونذكر كمثال "الدفاع الشرعي عن الشرف" المستخدم في البرازيل تكاءً لتبريء الرجل الذي يقتل زوجته الزانية ، ونجد من ناحية أخرى قوانين جديدة تم إقرارها، مثل الإصلاحات الأخيرة بشأن العنف الجنسي والمنزلي غير منفذة في أغلب دول أمريكا اللاتينية ، ولا ريب في أن تطبيق الفجوة بين القانون والممارسة يستلزم عمليات ملائمة ثقافية علّوة على

تغيرات عميقة داخل المؤسسات التشريعية.

## "الدفاع الشرعي عن الشرف" في البرازيل

ذاعت في البرازيل خلال ثمانينيات القرن العشرين مسألة "الدفاع الشرعي عن الشرف" وذلك حينما صدقت هيئة المحففين في ولاية بارانيه الجنوبية لصالح تبرئة رجل قاتل، وبيت الهيئة حكمها على أساس أنه تصرف على نحو مشروع دفاعاً عن شرفه حين قتل زوجته الناشز وعشيقها. وأيدت محكمة الاستئناف القرار، ولكن محكمة العدل العليا، وهي أعلى مستوى قضائي في البرازيل والختصة بالقضايا الجنائية حكمت ببطلان قرار هيئة المحففين عام ١٩٩١، وأمرت بمحاكمة جديدة. وعند إعادة المحاكمة في فترة متاخرة من هذا العام في ولاية بارانيه قررت هيئة محففين أخرى تبرئة المدعى عليه تأسيساً على الدفاع المشروع عن الشرف، وأثار قرار المحففين غضباً عارماً محلياً ودولياً ووصلت إلى البرازيل بعثة خاصة من قبل مراقبة حقوق الإنسان لقصص مشكلة العنف ضد المرأة.

وتجدر بالذكر أن مسألة الدفاع المشروع عن الشرف ليس لها أساس صريح في القانون البرازيلي، والمعروف أنه خلال الفترة الاستعمارية أجازت ممارسات فلبينية للرجل قتل زوجته حال اكتشافه ارتكابها حالة زنا، وكذا قتل رفيقها الذي عاشرها. ولكن في فترة تالية نص صراحة القانون الجنائي لإمبراطورية البرازيل (المقرر عام ١٨٣٠) وقانون العقوبات للجمهورية الأولى (١٨٩٠) وقانون العقوبات الحالى (الذى أقر عام ١٩٤٠) منع القتل كحل لجريمة الزنا، ومع هذا أضاف القانون الجنائي لعام ١٩٤٠ فكرة الدفاع الشرعي ضد عداون غير عادل يعرض للخطر حقوقاً أساسية. وتعتبر بعض المبادئ القانونية أن "الشرف" خير أو حق أساسى. والملاحظ هنا أن المبدأ القانوني الخاص بالدفاع المشروع مع وجود أساس ضمنى غير صريح لا اعتبار الشرف خيراً شرعياً أفسح المجال لممارسة قانونية تسمح للرجل بقتل زوجته الزانية وتبرئته من تهمة القتل.

ويرجع اطراد بقاء قانون الشرف إلى أهمية السمعة في العلاقات الاجتماعية . ونقرأ فيما يلى تفسيرا مشهورا لقانون العقوبات :

”السمعة الحسنة مسألة جوهرية للرجل ، وتمثل القاعدة التي لا غنى عنها لوضعه وفعاليته في المجتمع ، والرجل الصالح هو من يحيط نفسه ب الرجال نوى سمعة حسنة ، وإذا أصاب أحدهم ما يشوب اسمه وسمعته فإن أصدقاؤه ومعارفه يهجرونه على الفور، ولا تقبله بينها الأوساط الاجتماعية الصالحة ، وسوف يحرمه المجتمع من مظاهر الثقة والمكانة التي يسبغها على السادة ، علامة على هذا فانه بدون السمعة الحسنة يستحيل على الرجل أن يحقق لنفسه أو أن ينجح في تولي أي منصب متميز أو مؤثر أو مسؤول ذلك لأن أصحاب السمعة السينية ليسوا أهلا للثقة.“<sup>(٤)</sup>

وتطلق العامية البرازيلية على الرجل زوج الزانية كلمة *Corno* (شخص يضع على رأسه قرنين - الديوث). وهكذا يخسر سمعته ووضعه الاجتماعي وأى فرصة جديدة له. ويلجأ محامي الدفاع عادة إلى حق الدفاع المشروع عن الشرف، وتقبله هيئة المحلفين؛ ذلك لأنهم يرون أن اللجوء إلى القتل في مواجهة واقعة تهدد الشرف أمر مفهوم له ما يبرره. ويكشف سلوك المحلفين عن أن شرف وسمعة الرجل وكل الأسرة رهن تصورات عن أخلاقية المرأة والسلوك الجنسي. ويرى المجتمع أن قتل الزوجة الزانية وشريكها يسمح للرجل بأن يسترد شرفه وسط المجتمع.

ويبدأت المحاكم العليا في البرازيل منذ عام ١٩٩٥ تسقط قرارات المحاكم الابتدائية التي تبرئ القتلة على أساس الحق المشروع في الدفاع عن الشرف ، ولكن حسب منظومة القانون المدني في البرازيل فإن قرارات المحكمة العليا لا تؤسس سابقة ملزمة للمحاكم الأدنى مستوى. لذلك فإن محاكم الاستئناف البرازيلية تفتقر إلى السلطة المؤسسية التي تخول لها إصلاح الخلل التشريعي الذي ترتب على

مسألة الدفاع عن الشرف. علاوة على هذا ، فإن قضاة المحاكم الابتدائية يمارسون دائماً حقهم بامتياز في أن يحيطوا أعضاء هيئة المحلفين علماً بالنظريات والدفوع التي يجيزها القانون. ولكنهم أثروا بدلاً من ذلك الإذعان لسيادة هيئة المحلفين حتى وإن كان استدلال المحلفين على غير أساس من القانون الرسمي، ويشير استخدام الدفاع الشرعي عن نزع راسخ داخل الثقافة البرازيلية بشأن ممارسة الأنثى للجنس، وداخل المؤسسات القضائية البرازيلية بشأن مكانة الشرف ونطاق الدفاع الشرعي.

## العنف الجنسي والأسرى

في تسعينيات القرن العشرين أدخلت جميع بلدان أمريكا اللاتينية إصلاحات على قوانين العقوبات فيها لإعادة توصيف جريمة الاغتصاب، وأدخلت تشريعها جديداً يهدف إلى معاقبة ومحظر العنف الأسري ، وكان الاغتصاب تاريخياً يعتبر جريمة ضد العرف أو الاستقامة أو الآداب العامة ثم وضع في صياغة جديدة باعتباره جريمة ضد الحرية الفردية الجنسية وضد الكرامة ، وتقرر أيضاً تجريم الاغتصاب في الحياة الزوجية وفرض عقوبة عليه. وأنشئت مئات من مراكز الشرطة النسائية في كل أنحاء الإقليم لتلقى شكاوى العنف ضد المرأة وإجراء تحريات عنها ، وسبق أن ذكرنا أن هناك على الأقل اثنى عشر بلداً أقرت فيها قوانين بشأن العنف الأسري يحول للقضاء والرسميين المنوط بهم إعمال القانون صلاحيات لجسم مواقف العنف. وتمثل هذه القوانين الجديدة حافزاً لتحول ثقافي. وتزايد الاتجاه إلى اعتبار العنف ضد المرأة وأعضاء الأسرة انتهاكاً لحقوق الإنسان ومن ثم مشكلة تتعلق بسياسة البلد إذ لم تُعد الأسرة أمراً خارج نطاق سلطة الدولة والقوانين الرسمية ، ولكن سلوك المواطنين والمُسؤولين، عن إعمال القانون لم يرق بعد إلى روح القوانين الجديدة.

ونلاحظ أول الأمر أن الإبلاغ عن حوادث العنف الجنسي أقل كثيراً جداً مما يجرى في الواقع ، وتشير التقديرات في المكسيك وبิرو إلى أن ما بين ١٠ إلى ٢٠

بالمائة فقط من حالات الاغتصاب هي التي يبلغ عنها أصحابها الشرطة. ثانياً، إن معدل عمليات التحرى والمقاضاة والمحاكمة ضد مرتكبي العنف منخفضة جداً وتوضح تقارير من البرازيل أن ثلث حوادث العنف في ولاية سان باولو هي فقط التي تتحرى عنها الشرطة وأن عدداً محدوداً جداً من إجراءات التحرى هي التي أدت إلى مقاضاة أو إدانة مرتكبي العنف. وتنلحظ في المكسيك أن ١٠ بالمائة فقط من المعتدين في عينة من دراسة لحالات الاغتصاب هم الذين صدرت ضدهم أحكام. وتوضح تقارير الإكوادور أن واحداً بالمائة فقط من إجمالي حوادث العنف الجنسي التي تم إبلاغ السلطات عنها هي التي أدت إلى أدلة.<sup>(٩)</sup> وتناقض بشدة ظاهرة الإحجام عن إجراء التحريرات ورفع الدعاوى في حالات العنف الجنسي مع تسليم الدولة بالإدانة في مجالات أخرى من القانون الجنائي وحماسها الشديد بمقاضاة المشتبه فيهم.

ويرجع انخفاض معدلات التقاضي والأحكام ضد مرتكبي العنف إلى حساسية المسؤولين عن فرض القانون إزاء ضحايا العنف والذى يعكس شعوراً سائداً بأن المرأة الضحية تستحق بالضرورة ما أصابها أو أن ما حدث كان برضاهما، وتوضح الدراسة التحليلية للحالات المعروضة على المحاكم أن القضاة أكثر تعاطفاً مع العذارى وكثيراً ما يوجهون اللوم إلى الضحايا لأنهن اللاتى يغرين بالاغتصاب، وجدير باللاحظة أن كثريين من القضاة ورجال الادعاء يضغطون على المرأة للتصالح مع شريكها بدلاً من الإصرار على الاتهام، وشكت النساء ضحايا الاغتصاب من أن المسؤولين عن فحصهن طيباً يعمدون إلى الإسهاب في سؤالهن عن تاريخهن الجنسي.<sup>(١٠)</sup>

ونجد من ناحية أخرى أن الضحايا أنفسهن غالباً ما يخفقن في التعاون مع عمليات التحرى أو يتوقفن عن الاستمرار في الدعوى ضد مرتكبي جريمة العنف، ويتصالح بعض الضحايا مع شركائهن ومن ثم لا يرثن حاجة لمواصلة الدعوى. وتفضي أخرىات لضغوط اجتماعية من جانب أصدقاء وأعضاء الأسرة، وشمة قضية في بيرو عام ١٩٩٧ رفعتها امرأة ضحية اغتصاب عصابة ولكن أعضاء الأسرة ضغطوا عليها للتزوج بواحد من المعتدين دفاعاً عن شرف الأسرة. وهكذا سقطت

الدعوى ضد المغتصب. (وقد كانت هناك ثغرة في قانون العقوبات تعفى المغتصب الذي يتزوج ضحيته، ولكن ألغى هذا الوضع في أبريل / نيسان ١٩٩٧ بعد احتجاجات عارمة في الداخل والخارج).

وعلى الرغم من أن تشكيل الشرطة النسائية كان الهدف منه تخفيف حدة بعض المشكلات المذكورة أعلاه، إلا أن مراكز الشرطة النسائية المتخصصة تعانى من نقص التمويل والموارد المادية وتفتقر إلى إجراء معياري للسير في الدعوى أو للتعامل مع الصحابا، غالباً ما تكون مواقع هذه المراكز غير ملائمة، كذلك فإن جهاز الشرطة بوجه عام يعتبر العمل في مراكز الشرطة النسائية أدنى مكانة. والخلاصة أن تطبيق وتنفيذ القوانين القائمة يمثل أضخم تحدي يواجه أنصار حقوق المرأة في أمريكا اللاتينية.

## خاتمة

الثقافة مفهوم جوهري ولكنه غير كاف بذاته لفهم التقدم على طريق المساواة بين الجنسين. وأفاق هذا التقدم في أمريكا اللاتينية والقيم الثقافية وحدها لا تفسر أنماط التغير والاتصال بشأن مسائل الجنوسية ، والملحوظ أنه على الرغم من التحizيات الثقافية القديمة والممتدة ضد المرأة إلا أن قدرات وفرص المرأة بالنسبة إلى الرجل تحسنت موضوعياً على مدى العقود القليلة الأخيرة في أمريكا اللاتينية ، وإذا كان ثمة تباين واضح بين البلدان، إلا أن سن الحكومات الديمقراطية والمجالس التشريعية قوانين وسياسات متساوية يعكس التزاماً ثقافياً متنامياً إزاء الفرص المتساوية. ولكن الثغرة القائمة بين القانون والسلوك تشهد بوجود ممارسات تمييزية واضحة، وإذا كانت التغيرات الثقافية لا تشجع وتحث مظاهر التقدم المعاصرة في مكانة المرأة في أمريكا اللاتينية إلا أنها لا غنى عنها لضمان التنفيذ واستدامة التقدم على المدى الطويل.

ترى ما الإستراتيجية السياسية التي ترسم مخرجاً من هذه المعضلة؟ لقد كانت ممارسة الزعامة الرئاسية قوة دفع مهمة للتغيير السياسي. الواقع أن المساعدة

الحماسية من جانب الرئيس وحزبه كانت مؤشرا مشتركا لبعض من أكثر التحولات الجذرية التي طرأت على القانون والسياسة الخاصين بالجنسة في تسعينيات القرن العشرين؛ ذلك أن التزام الرئاسة يُسرّ أيضاً عملية التنفيذ إذ بدون المراسيم التنفيذية التي حددت مراحل الإنجاز لقانون الحصص في الأرجنتين على سبيل المثال، ما كان لهذا القانون أن يجعل نسبة تمثيل المرأة ترتفع في الكونجرس من 5 إلى 28 بالمائة. ونظراً لأن الرئيس يملك بين يديه سلطات مؤسسية ومعيارية فقد مارس سلطاته الرئاسية ضماناً لإحداث تغيرات تتعلق بعلاقات الجنسة، هذا على الرغم من أن الجميع ليسوا بالضرورة يشاركون الرئيس أفكاره ، ولكن الالتزام بمسألة الجنسة قوله وممارسة سوف يجعل من هم على قمة السلطة رأس رمح لإحداث التحولات الواسعة والضرورية لإنجاز المزيد من التقدم الأساسي في مسألة الجنسة في كل أنحاء أمريكا اللاتينية خلال القرن الواحد والعشرين.

**الباب الخامس**

**الثقافة والأقليات الأمريكية**



(١٥)

## الثقافة في صورة جادة : إطار عام وصورة توضيحية للأفارقة الأميركيين

أورلاندو باترسون

### نهج نقىض فى دراسة الثقافة

ثمة شيء شديد الغرابة حول الكيفية التي يجرى بها استخدام مفهوم الثقافة اليوم ، إذ نجد من ناحية أنه لأول مرة في التاريخ أضحى المفهوم موضوع تفكير أكثر شيوعاً وجدية من أية فترة سابقة . وازدهرت في الأكاديميات دراسات تمثل مباحث علمية جديدة عن الثقافة، ودارت على الساحة الأمريكية العامة حروب تحولت إلى ما يسميه هنتر "واقعاً فذا ... القوى المحددة للحياة العامة".<sup>(١)</sup> ونجد في الوقت ذاته داخل الأوساط الأكademie والفكرية بمن فيها من جماعات مؤثرة من علماء الأنثروبولوجيا وجميع علماء الاجتماع تقريباً مقاومة ضاربة ضد محاولات تفسير أي وجه من السلوك البشري في ضوء المفاهيم الثقافية.<sup>(٢)</sup>

وتسود الدراسات الإنسانية والأوساط الليبرالية بعامة اليوم نزعة تقليدية جامدة يمكن تلخيصها فيما يلى: "الثقافة منظومة رمزية يمكن تفسيرها وفهمها ومناقشتها ووصف معالمها واحترامها والاحتفاء بها باعتبارها المنتج المميز لجماعة محددة من الناس، وأنها متساوية في القيمة مع كل المنتجات النظيرة ، ولكنها لا تستخدم أبداً لتفسير أي شيء يتعلق بالناس الذين أنتجوها . غالباً ما يجري تشبيه الثقافة في

ضوء المصطلحات الإنسانية بنص نقرفه ونفسره . وعلى الرغم من إجازة التفسيرات العديدة للنص لا سبيل إلى أى ادعاء بموضوعية هذه التفسيرات. لذا فإن فهم الثقافة مسألة ذاتية خالصة وتعكس عن المفسر بقدر ما تعكس عن النص موضوع التفسير.

وتشغل الثقافة في الدوائر السوسيولوجية ما يسميه مابيل بيريزين "الأرض ذات الصدع" حيث يسود شقاق إبستومولوجي بين باحثين يعطون الأولوية والامتياز لإمكانية التفسير ... وأولئك الذين يعطون الأولوية والامتياز للتأويل أو للتحليل التقدي."<sup>(٢)</sup> ولكن حتى من يؤثرون التفسير ينزعون إلى تحجب أى دور سببي للثقافة.

وتعتبر الثقافة المتغير المشروط، على نحو ما نجد وبشكل نموذجي فيما يسمى مدرسة المنتج الثقافي، أى أنها شيءٌ تُصفُّه ونفسره، بعد توخي الحذر الشديد، في ضوء متغيرات تنظيمية واقتصادية وغيرها من متغيرات مستقلة "راسخة". وتغلب نظرة الشك إلى جميع المحاولات التي استهدفت عكس هذه المعادلة التفسيرية وجعل الثقافة أو عناصر منها متغيراً غير مشروط. والشيء الغريب أن هذا هو عين التقىض لما ساد خلال النصف الأول من القرن العشرين، وقتما انعقد لواء الهيمنة النظرية بارسونز عن القيم كغايات وعوامل معيارية لتنظيم الفعل. ولكن، كما أوضحت أن سويدلار "أن الرفض العام لنهج بارسونز خلف علماء الاجتماع بدون صياغة بديلة عن الأهمية السببية للثقافة. وأدى هذا الرفض بالباحثين إما إلى تحاشي الأسئلة عن الأسباب أو التسليم بإطار فكري عن القيم من باب خلفي."<sup>(٤)</sup> واقتصرت سويدلار نهجاً لتناول المشكلة وهو النهج الذي حظى بتأييد واسع . وعلى الرغم من أن هذا يمثل بداية في الاتجاه الصحيح إلا أن مفهومها عن الثقافة باعتبارها "صندوق عدد وأدوات" ينتقى الناس من بينها إستراتيجيتهم للعمل بما يتلاءم مع أغراضهم وإنما هو مفهوم مفتوح النهاية وبهيئة فرصة لحرية الإرادة في تقديم سلطة تفسيرية حقيقة. وهكذا تم اختزال التحليل الثقافي إلى مجرد مكملاً لنظرية الاختيار العقلاني.

ويتجلى العداء للتفسيرات الثقافية واضحاً بشكل خاص في دراسة الأفارقة الأميركيين والعديد من المشكلات التي يواجهونها. وهذا أمر له حسناته وسيئاته في آن.

إن الكثير جداً من الدراسات عن مشكلات الأفارقة الأميركيين حتى أواخر السبعينيات - تاريخ بدأة رد الفعل - ارتكزت على مفهوم عن الثقافة تبسيطى أو واهٍ لا يمكن الدفاع عنه واستخدمه الباحثون من منظور جبى فج لتفسير المشكلات الاجتماعية عند الأفارقة الأميركيين. ونظروا إلى ثقافة الأفارقة الأميركيين وكأنها نمو متواضع ومطرد لماضي الأفارقة الأميركيين، وقد غلقته قشرة مظهرية. وأصبحت هذه الصورة بمثابة الصندوق الأسود الثابت الذى نتج إلية لتفسير أي شيء وكل شيء عن الجماعة. وتراجعت في كتابات كثيرة آراء القرن التاسع عشر البالية التي كانت تنظر إلى الثقافة وكأنها " قالب من الأعراف " ولم تكن النزعة الوظيفية المبالغة في حتميتها وإطار القيم عند مدرسة بارسونز أكثر من تلك استساغة وقبولاً، وعلى الرغم من أن دعاء مدرسة ثقافة الفقر، وهو من الأكثر تقدماً، من أمثال أوسكار لويس لم يرتکبوا الكثير من الأخطاء التي يتهمهم بها ، وعلى نحو روتيني ، غير المتخصصين إلا أن التفسيرات الثقافية لمشكلات الجماعة غالباً ما تكون تفسيرات دورية واختزالية وسكنوية.

ولسوء الحظ أن هذا كان الحال ولا يزال حين يستخدم محللون رجعيون وشخصيات عامة التفسيرات الثقافية ويريدون المشكلات الاجتماعية للفقراء إلى "قيمهم" ومن ثم يفسرون أيديهم وأيدي الحكم وداعي الضرائب ويعفون الجميع من آية مسئولية للتخفيف عن الفقراء ، حقاً ربما كان السبب الرئيسي لتجنب علماء الأنثروبولوجيا والمجتمع - وكلهما مباحثان ليبراليان جداً - التفسيرات الثقافية هو أنهم واقعون تحت ضغوط قوية لشخصيات عامة ورجعية أو ساذجة الفكر. وتنوى الثقافة كتفسير داخل منفى فكري لإدانتها جزئياً بالترافق.

وهذه الأخيرة هي فقط الأسوأ بين بعض الأسباب الشديدة السوء لرفض التفسيرات الثقافية. وسبب آخر من بين هذه الأسباب تلك الصلاة القدسية الليبرالية التي لا يزال ترتيلها مطروداً وتفيد بأن التفسيرات الثقافية تصل إلى حد لوم الضحية، وهذا هراء فاضح ومماثلة ساذجة تكشف عن سقمها. ولنتأمل تلك الحالة الشائعة عن شخص يعاني من شعور بالدونية ويمارس سلوكاً ينطوى على تدمير للذات ويقال إن هذا نتيجة مباشرة لما عاناه من اعتداء جنسى عليه وهو طفل ، وقد يتعاطف معه

شخص ما ويكشف عن المشكلات النفسية التي يعانيها هذا الآخر ويحثه على التماس علاج نفسي ، وإنه لعبت أن نتهم هذا الشخص بأنه يلقي اللوم على الضحية، ولكن هذا تحديداً ما يحدث عندما يُدان محلل متعاطف بأنه فقط ألح إلى أن بعض مشكلات الأفارقة الأميركيين ربما تكون نتائج مأساوية مترتبة على تكيفهم ثقافياً مع ماضٍ بذىء.

سبب سيني آخر للرقابة على التفسيرات الثقافية في دراسة الأفارقة الأميركيين هو النزعة القومية العرقية وما يسمى الكبriاء الأسود. إن الكبriاء العرقي الذي كان يوماً عامل تصحيح ضروري لقرون من العار العرقي والتمييز السلبي تحول الآن مصبوغاً بالقسوة إلى تمجيد عرقى وإلى نزعة محورية أفريقية. وأضفت الدراسات القائمة على التعديل الثقافية عليها مشروعية أكاديمية ، ومن ثم فإن كل باحث يستحضر تفسيرات تاريخية ثقافية للمشكلات الاجتماعية ينظرون إليه كعنصر جاء داعياً إلى التناسي وليس للتناء ، وأنه بذلك خطير يتهدد الإصرار على مشاعر جيدة إزاء "ماض قابل لأن يعود" ، وثقافة ذات كبراء وغير إشكالية بوسعها الحفاظ على مكانها وتزهو بإنكار الغار في المهرجان الأميركي العظيم متعدد الثقافات.

ولكن ثمة سبب آخر للريبة في التفسيرات الثقافية ألا وهو سوء الفهم خاصة من جانب أهل الاختصاص في وضع السياسات وغيرهم من المعنيين بتصحيح الأدوات الاجتماعية، إذ يؤمنون باستحالة عمل أي شيء إزاء الثقافة. وينبع سوء الفهم هذا من النظرة إلى الثقافة كشيء ثابت لا يتغير. ويقتربن بهذا السبب في رفض التفسيرات الثقافية إيمان الكثريين بأنها نظرية عنصرية للجماعة. ويمكن وراء هذا الاتهام كم مهول من مظاهر السخرية الفكرية ، لقد بدأت الدراسة الأنثروبولوجية الحديثة للثقافة كرد فعل صريح معاد للعنصرية ضد النزعة العنصرية للداروينية الاجتماعية خاصة تحت التأثير الليبرالي للنزعة النسبية الثقافية التي قال بها فرانز باوس ، والملاحظ على مدى النصف الأول من القرن العشرين أن كانت الثقافة تحديداً هي ذلك الشيء غير البيولوجي في تطور الإنسان ، ولكن النزعة النسبية الثقافية لها أسلوبها في تقويض دعائمها والهبوط إلى مستوى النزعة الجوهرية أي القول بأن الجوهر ثابت مطرد وله الأولوية على أية تحولات ظاهرية ، وهذا ما أشرت إليه في نقدى

لاستخدامها خلال السبعينيات على أيدي كل من دعاة النسبية العرقية في أمريكا، والمدافعين عن نظام العزل العنصري "الابارtheid" في جنوب أفريقيا.<sup>(٥)</sup> ومنذ عهد قريب جداً وجّه والتر بن ميشيل النقد ذاته للموجة الأخيرة من التقديس العرقي في أمريكا. وأفاد والتر بن ميشيل صراحةً أن المفهوم الثقافي التعددي الحديث عن الثقافة والهوية العرقية تحول ببساطة ليكون البديل عن النزعه العنصرية.<sup>(٦)</sup> وعلى الرغم من أن منتقدي النزعه الثقافية التعددية من أمثال ميشيل يدينون الاستخدام الثقافي التعددي للثقافة باعتباره عنصرياً من زاوية شمولية عالمية، إلا أن الكثرين من دعاة التعددية الثقافية يدينون التفسيرات الثقافية وبنفس الحماس بأنها عنصرية على نحو ما يتضح من تقرير دانييل باتريك موينيهان وسلسلة الهجمات ضده ، وهكذا نجد عالم الاجتماع الليبرالي روبرت بلونر في عام ١٩٧١ يصف رفاقه الذين أكروا دونية طبقة الأفارقة الأمريكيين وليس التمايز العرقي بأنهم "دعاة نزعه عنصرية جديدة".<sup>(٧)</sup> وهكذا أصبح مفهوم الثقافة، على نحو لا يصدق، مصطلحاً عبيداً يجري استعماله لأغراض سيئة، ويدينه كل من أصحاب النظرية الكلية وأصحاب النظرة النسبية بأنه مفهوم عنصري في صراعاتهم الفكرية مع بعضهم البعض.

وثمة سخرية أشد وأنكى في الهجوم على التفسيرات الثقافية باعتبارها عنصرية، وتمثل في أن جميع منتقدي الدور التفسيري للثقافة يقدمون سراً ومن باب خلفي استثناء لسبب استخدام المفهوم. وهذا الاستثناء هو استخدامه في الحرب الفكرية بين دعاة تأثير البيئة ودعاة الحتمية "الجينية"، الوراثية ، وذكر هنا ما كان يسمى "حروب المنهج النقائصي" منذ بضع سنوات وقت احتدام الجدل بشأن مُعامل الذكاء في آخر دوراته في أمريكا. إذ خسر ريتشارد هرنشتين وشارلى موراي الحرب بيد أنهما على الرغم من هذا وجّهَا إصابة بالغة لعماد من عمد الدفاع الليبرالي عن الوضع البيئي والذى يقضى بأن فارق الانحراف المعياري الوحيد في درجات معامل الذكاء بين الأفارقة الأمريكيين والأوروبيين الأمريكيين يمكن تفسيره أساساً في ضوء الاعتبارات الاقتصادية الاجتماعية ، واعتمد هرنشتين وموراي على الكم الكبير من الشواهد والأدلة المتراكمة ليوضحوا أن هذا الوضع لم يعد مقبولاً، إذ غالباً ما أفسدت التفسيرات الهيكلية للاختلافات في معامل الذكاء ما يسمى آرثر جنسين "الزيف

السوسيولوجي” والذى يشير إلى واقع أن المتغيرات الهيكلية المستقلة التى من المفترض أن تفسر دائماً نتائج معامل الذكاء إنما هى نفسها حدث جزئياً كنتيجة لمعامل الذكاء عند المفحوصين.

إننى لا أتمنى أن أعيد من جديد الجدل القديم بشأن معامل الذكاء، ولكن أريد فقط أن أشير إلى أنه بعد أن استقر غبار المعركة ظهرت نقطة واحدة واضحة كالشمس، لها جانب سلبى وأخر إيجابى. أما الجانب السلبى منها فهو أنه على الرغم من أن العوامل الجينية تفسر فقط جزءاً صغيراً من الاختلافات فى النتائج الاجتماعية والاقتصادية القائمة بين الأفارقة الأمريكيين والأوروبيين الأمريكيين إلا أن أياً منها لا يفيد كمعيار لقياس المتغيرات الاجتماعية الاقتصادية مثل دخل الأسرة. وهذه نقطة مهمة ضاعت تقريباً وسط حرارة الجدل. ولكن أكدتها نتائج حديثة العهد وأحيتها من جديد خاصة تلك النتائج التي تضمنتها دراسة تتصرف بقدر من التماسک العلمي أكبر من “منحنى الناقوس”， وأعني بها ”فجوة درجة اختبار السود والبيض”， وأشرف على تحريرها كريستوفر جنكس ومريديث فيليبس، وتتلخص النتيجة العامة التي توصل إليها فريق الباحثين فيما يلى: أولاً، هوة درجة الاختبار بين الأفارقة الأمريكيين والأوروبيين الأمريكيين مهمة في الحقيقة لتفسير الوضع المهني والدخل فيما بعد، هذا على الرغم من أن ما يجرى قياسه ليس الذكاء الفطري بقدر ما هو قياس مهارات تعليمية ومعرفية يمكن تعلمها. ثانياً، إن هوة درجة الاختبار هذه تفسرها جزئياً فقط خلفية الوضع الطبقي أو الاجتماعي للطلاب، أما الفارق الموضوعى والكبير ففي الدخل والذى لا يزال قائماً إنما يفسر، على أحسن الفروض، نقطة واحدة من الفجوة العرقية الضخمة في درجات اختبار الطلاب. والملاحظ أنه حين نضع في الاعتبار جميع عوامل الخلفية الاقتصادية الاجتماعية مثل الثروة والمهنة، فإننا نفسر فقط ما لا يزيد عن ثلث الفجوة العرقية وهو ما يماثل تقريباً تقديرات هرنشتين وموراي.<sup>(٨)</sup>.

إذا كانت الإجابة بشأن فجوة المهارات لا نجدها لا في عامل التشبع الخاص بدرجات معامل الذكاء ولا في الفوارق الاقتصادية الاجتماعية بين المجموعتين، إذن

أين نجدها؟ هنا ناتى إلى الجانب الإيجابى لما ظهر من خلال الجدل بشأن منحنى الناقوس. الإجابة فى كلمة واحدة هي الثقافة. ويقول عالم النفس هوارد جاردينر فى نقده لمنحنى الناقوس: "المعتقدات والممارسات الثقافية تؤثر على الطفل منذ لحظة الميلاد على أقل تقدير وربما قبل ذلك ، وأكثر من هذا أنه حتى توقعات الوالدين إزاء الطفل الذى لم يولد بعد وردود أفعالهما عند اكتشافهما لنوع جنس الوليد كل هذا له تأثيره ، وإن الأسرة والملئين وغير ذلك من مصادر التأثير فى الثقافة يشير إلى ما هو مهم بالنسبة للطفل فى طور النمو، وهذه جميعها رسائل لها أثراًها على المدى القصير والبعيد".<sup>(٩)</sup>

ومن الأمور ذات الدلالة أن ميريديث فيليبس ومعاونوها وجدوا أن نتائج اختبار الأطفال كشفت عن آثار واضحة وكبيرة هي نتيجة ممارسات الرعاية الوالدية، وتفسر ما يزيد عن ٢٥ نقطة من فجوة الاختبار بين الأفارقة الأمريكيين والأوروبيين الأمريكيين. وأكثر من هذا أن ما أجروه من ضبط ومراقبة أشار بقوة إلى أن هذه الممارسات جميعها بيئية.

وتدعم الدراسات النفسيّة هذه النتائج. ومن الأمور المثيرة للانتباه أنه قبل خمس سنوات من تاريخ نشر "منحنى الناقوس"، جاءت مفاجأةً أثر جنسن وهو دون منازع أكثر المدافعين دقة وتطوراً عن النظرة الجينية إلى الفوارق العرقية. ذلك أنه أعلن آنذاك هزيمته وتخليه عن مسلماته وأن "الفرض الجيني سوف يبقى دون اختبار بأى طريقة محكمة ومقبولة لمدة غير محددة وأنها سوف تتجاوز على الأرجح أعمار علماء اليوم".<sup>(١٠)</sup> وقدم عالم النفس ناثان برودى عرضاً شاملًا لحالة المعرفة في هذا الموضوع وقال "أسباب الاختلاف ربما نجدها في الخبرات الثقافية المتمايزة التي تكتنف السود في الولايات المتحدة".<sup>(١١)</sup> وأجاب عالم نفس مبرّز آخر وهو ريتشارد نيسبيت على هرنشتين وموراي وانتهى في إجابته إلى النتيجة نفسها تقريباً. إذ دفع بأن هناك "فوارق منهجية ومنتظمة في التنشئة الاجتماعية للأطفال السود والبيض وتبعد من المهد". واستعرض عديداً من الدراسات التي تهم إحداثاًها بأبناء الزواج المختلط:

هناك الافتراض القائل بأن الأمهات أهم شأنًا بكثير من الآباء بالنسبة للتنشئة الاجتماعية العقلية للأبناء، وأن ممارسات التنشئة الاجتماعية للبيض تفضل اكتساب المهارات والتي تمثل في درجات عالية في اختبارات الذكاء، وحسب هذا الافتراض لنا أن نتوقع أن أبناء زواج مختلط حيث الأم بيضاء والاب أسود سيحصلون على درجات في معامل الذكاء أعلى من أبناء زواج مختلط حيث الأم سوداء والاب أبيض، وهذا هو ما أكدته الواقع، إذ ثبت أن أبناء الزواج المختلط يحصلون على تسع درجات في اختبار الذكاء أعلى إذا كانت الأم بيضاء.<sup>(١٢)</sup>

وإذا كانت عوامل الانتخاب لا يمكن إسقاطها إلا أنها فيما يبدو تؤثر في الاتجاهين "وانتهى نيسبيت على نحو معقول إلى نتيجة مفادها" إن معامل الذكاء الأعلى للأبناء المولودين من أمهات بيضاوات يجب أن نعزوه أساساً إلى عملية التنشئة الاجتماعية.<sup>(١٣)</sup>

وثمة تجاهل شديد الواقع إزاء استخدامات هذا الضرب من النتائج المذكورة توا، وإزاء الاستجابات نحوها، إذ حين يجري استخدامها في الجدل بشأن معامل الذكاء دفاعاً عن الوضع الليبرالي والبيئي تكون مقبولة بل سرعان ما يتبنّاها المتحاورون، ولكن استخدام هذه النتائج ذاتها في أي سياق آخر يجعل المتحاورين ينظرون إليها شدراً ويغتصب شديداً، لماذا؟ لأن مثل هذه النتائج أشبه بلعنة تحل على الكبriاء العرقي وسياسات الهوية والتزعّة النسبية السائدة داخل الأوساط الأكاديمية الليبرالية، ولكن إذا حدث في أي سياق آخر أن ترددت آراء فيليبس ومعاونيه والتي تقرر أن "الوالدين اللذين يريدان أن يحقق أبناؤهما نتائج جيدة في الاختبارات (وهو ما يعني جميع الآباء والأمهات) فإن ممارسات الطبقة الوسطى في الرعاية الوالدية ستبدو فعالة، أو القول إن الفوارق العنصرية في ممارسات الرعاية الوالدية تبدو

أيضاً مهمة ، كذلك الحال إذا قيلت حجة نسبية التي تقرر أن "الممارسات الثقافية للامهات الأميركيات من أصل أوروبى أكثر كفاءة من ممارسات الأمهات الأميركيات من أصل أفريقي. إذا قيل هذا في أى حرم جامعى سوف يُدان قائلوها بأنهم عنصريون أقحاح ومتغصبون متطرفون لثقافة قومية.

وهذه مسألة مثيرة للسخرية. إن الأفارقة الأميركيين ومسانديهم الأكاديميين أعجز من أن يختاروا الأمرين معا، إذ لو أن العوامل الثقافية كان لها الأولوية كأساس للتفسير في الحروب الدائرة بشأن معامل الذكاء فسوف يكون من المستحيل على النقاد أصحاب النزعة التعددية الثقافية وعلماء الاجتماع الليبراليين أن يخزلوهم إلى ما سmetه مارجريت أرشر: وضع التبعية الكسلة".<sup>(١٤)</sup> إن هذه الرقابة الانتقائية للاستخدام السببي لفهم الثقافة شوهدت وأفسدت دراسة التاريخ الاجتماعي للأفارقة الأميركيين وقضاياهم المعاصرة.

وطبيعي أن الحقيقة البسيطة والصريحة تمثل في أن لا ضرورة للصراع بين الاستخدام السببي للثقافة ومعالجتها في ضوء عبارات وصفية خالصة أو مشروطة. ويمكن عادة حسم الصراع ما إن يفهم المتحاورون أنهم يستخدمون مفاهيم مختلفة عن الثقافة، وأن الدراسات السببية تنطلق غالباً من مستويات مختلفة في التحليل عن مستوياتها عندتناولها في ضوء عبارات رمزية أو وصفية. علاوة على هذا فإن التفسير الثقافي لا يلغى الأسباب الاجتماعية، والملاحظ غالباً أن الأهم والأكثر إفاده في أي دراسة تحليلية هو تحديد وتفكيك التفاعل التفسيري المعقد بين العوامل الثقافية وغير الثقافية. ويمكن في هذا التفاعل أن تكون كلاً من مجموعتي العوامل عوامل مستقلة ومشروطة في نموذج سببي واحد، ويجب أولاً أن نفهم أن التفسير لا يعني اتخاذ نظرة حتمية، وأنذكر هنا ما قاله جود إناف "تساعدنا البيولوجيا على تفسير السلوك البشري ولكنها لا تحدده ولا تجعله حتميا، كذلك بالمثل تساعدنا الثقافة على تفسير السلوك ولكنها أيضاً لا تحدده على نحو حتمي".<sup>(١٥)</sup>

## مفهوم الثقافة

أعني بالثقافة رصيداً من الأفكار تنتقل اجتماعياً وتتولد عبر الأجيال عن كيفية العيش وأصدار الأحكام سواء عامة أو فيما يتعلق ب مجالات محددة ومميزة للحياة، إنها منظومة معلومات ذات مستويات متباينة من الخصوصية: فهي عند أحد المستويات عامة كأنها إطار من أفكار عن الأساليب التي تعرض بها الذات نفسها في نطاق عام؛ وهي على مستوى آخر منظومة معلومات صغرى تصف أقل وسيلة لصناعة أطعمة يشتهر بها المجال مثل الحمص بالكارى أو القديد. وهذه المنظومة المعلوماتية كما عبر عنها جود إناف في جملة واحدة "أكثر مما يجب على الناس تعلمه لكي يتسلّنى لهم العمل على نحو مقبول كأعضاء في جماعة اجتماعية والمشاركة في الأنشطة التي يشارها أعضاء الجماعة مع بعضهم".<sup>(١١)</sup> والثقافة كما أوضح أيوجين من هي "مفهوم يتناول بالضرورة ما هو ملائم شكلياً وأيضاً ما هو كفء وفعال أيكولوجيًّا. ومن ثم فإن الثقافة هي ما يتبعن على المرء معرفته للعمل على نحو كفاءة في بيته ما".<sup>(١٢)</sup> والثقافة من ناحية أخرى تشتمل على سلوك منقول مناهض اجتماعياً وليس فقط السلوك المقبول من جماعة ما.<sup>(١٣)</sup> وهذه نقطة لها أهمية خاصة بالنسبة لمن يدرسون تجربة الأفارقة الأميركيين نظراً لأن العمليات الثقافية التي يريد البعض أن يفهمها تكون غالباً هي على وجه التحديد العمليات المنحرفة وغير المقبولة سواء لدى المجتمع الواسع الأوروبي الأميركي أو لدى جماعة الأفارقة الأميركيين. ونحن لا نستطيع أن نحصر الثقافة فقط على ما هو معياري.

وأنا ألتزم بالنصيحة المهمة للغاية التي قال بها روجر كيسنجر إذ يرى أن من الأفضل "تضييق مفهوم الثقافة بحيث يتضمن الأقل ويكشف الأكثر".<sup>(١٤)</sup> وهكذا يحدثنا روى داندراد عن "نظريّة جزئية عن الثقافة، أي نظرية عن أجزاء الثقافة وتكونيتها وعلاقتها بأمور أخرى".<sup>(١٥)</sup>

والثقافة يكتسبها أو يتعلّمها الأفراد. إنها ما يعرفونه. ولكن هذا لا ينفي وجود بُعد جماعي أو مشترك للثقافة، كيف يمكن لنظرة فردية باطنية عن الثقافة أن تتتوافق مع أية فكرة عن الثقافة كمجموعة ظواهر تمثل قاسماً مشتركاً؟ يجري هذا من خلال مفهوم النماذج الثقافية، كما يؤكّد كيسنجر، والتي هي "في آن واحد ثقافية وعامة شأن

معارف الناس التي تراكمت تاريخياً وتجسيدات اللغة والمعرفى أو الإدراكي في صورة أطر معرفية نبني العالم على هديها".<sup>(٢١)</sup>

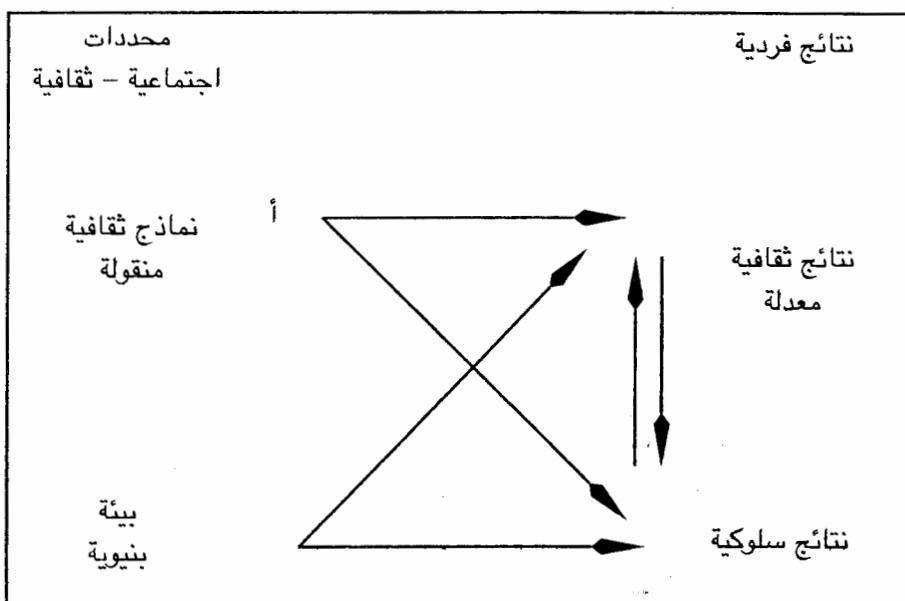
ولكن هذه النماذج ليست مجرد صندوق عدد وأدوات على نحو ما أكدت أن سويدلر، عالمة الاجتماع في درقة بحثها التي يأتى ذكرها كثيراً.<sup>(٢٢)</sup> وإذا كانت هي نظرة قيمة عند علماء الاجتماع لكي يؤكدوا دور العنصر الفاعل في التحليل الثقافي، إلا أنها تفشل في إدراك وتحديد وجهين آخرين حاسمين للثقافة. وإن صندوق العدد والأدوات لا نفع منه إذا لم يكن هناك ما نصنه أو نعمله. وإن العناصر الثقافية هي دائماً، أولاً، خطط للعيش، ومخطط عام للكيفية التي يفكر بها المرء، ويحكم ويعمل أشياء في حياته. كذلك يكون صندوق العدد والأدوات لا نفع منه بدون الخبرة أو المهارة اللازمة لاستخدام العدد. وتعتبر النماذج الثقافية كذلك قواعد ومبادئ لبيان كيف نحقق وننجذب الخطط الثقافية.

ويدور بعض الجدل حول مصدر هذه القواعد. من المرجح أن ذات القدرة على صناعة القاعدة والتي توجه تحصيلنا للغة هي أيضاً تعمل من أجل اكتساب بعض النماذج الثقافية، خاصة نماذج السلوك الاجتماعي. وإذا كان المرء يستنتج بعض القواعد بفضل قدرته الفطرية على صوغ القواعد، إلا أنه يكتب أخرى عن طريق التعليم، ويستمد بعضها بطريقة تجمع بين المنهجين.

ويعارض دورووثي هولاند ونعمومي كوبين أية دراسة نمطية للنماذج الثقافية ووضعها في "نماذج من" أو "نماذج لأجل" كما ذهب البعض. ويقترحان بدلاً من ذلك:

"يجري استخدام النماذج الثقافية الأساسية للنظام ذاته - وفي بعض الحالات النموذج الأساس نفسه - لأداء ضرورب متباعدة من المهام المعرفية المختلفة. وتقييد هذه النماذج الثقافية أحياناً لتحديد أهداف العمل، وتقييد أحياناً أخرى لتخطيط نهج تحقيق الأهداف المعلنة، وأحياناً ثالثة لتوجيه الإنجاز العملي لهذه الأهداف، وأحياناً رابعة لفهم دلالة الأعمال، وسيبر غور أهداف آخرين، وتقييد علوة على هذا لتوليد تعبيرات يمكن أن تؤدي أنواراً متباعدة في جميع هذه المشروعات وكذا في تفسير ما حدث بعد ذلك".<sup>(٢٣)</sup>

عبارة أخرى فإن النماذج الثقافية هي المقابل السوسيولوجي للخلايا الجذعية **البيولوجية Biological stem cells** كيف نكتسب هذه النماذج؟ بوسائلين. الوراثة من جيل سابق عن طريق التنشئة الاجتماعية، والتعلم بين أبناء الجيل من الأقران والنظراء وأخرين من ذوى الحياثة عن طريق المحاكاة والتعلم، وكذا بطريقة غير مباشرة عن طريق فعاليات مختلفة مثل وسائل الإعلام "الميديا" أو الشخصيات العامة. وإننى أتفق مع روبرت بويد وبيتير ريتشاردسون فى أن التعلم الاجتماعى هو "نقل استعدادات سلوكية مستقرة"، وأن الاستقرار هنا يعنى تلك الاستعدادات المستقلة عن الأحداث البيئية غير المتوقعة<sup>(٢٤)</sup>. وإذا كنت سوف أعتمد فيما يلى على النظرية الثقافية عند بويد وريتشاردسون، إلا أننى أريد أن أوضح أننى أختلف معهما من حيث أننى أدرج ضمن نماذج النطاق الثقافي للسلوك كل ما يتعلمه المرء من خلال المحاولة والخطأ عند استجابته إزاء تفاعاته مع الآخرين والقوى البيئية أو البنوية.



شكل ١٥ - ١ التفاعلات بين النماذج الثقافية والبيئة البنائية والنتائج السلوكية

وحرى أن نشير هنا إلى تسميتين ثقافيتين آخرين، الأولى أنه يجب ألا يخلط بين النماذج الثقافية والسلوك. ويلحظ بويد وريتشرسون أن "شخصين لهما مجموعتان متطابقتان من الاستعدادات المكتسبة ثقافيا يمكن أن يسلك كل منهما على نحو مختلف عن الآخر تماما في بيئتين مختلفتين<sup>(٢٥)</sup>. ثانيا: إن التغيرات الثقافية والقوى التي تفسر التباينات وحالة عدم الاستقرار لهما نفس درجة الأهمية في أي نظرية عن الثقافة التي توليهما القوى التي تفضي إلى نقل النماذج المستقرة.

### النهج التفاعلي مع الثقافة والبيئة البنائية: مثال من الأفارقة الأميركيين

اسمحوا لي أن أصور العلاقة بين الثقافة والبيئة الاجتماعية من خلال مثال من التجربة الأفروأمريكية. إن النماذج الثقافية والعوامل البيئية أو البنائية لها عائداتها الثقافية والسلوكية بالنسبة للأفراد، وينتج عنها نموذج سببي يتتألف من أ - نماذج ثقافية موروثة عن الجيل السابق، ب - نماذج ثقافية معدلة هي نتاج تغيرات طرأة على النماذج الموروثة بسبب أخطاء منقولة عند التعلم والمحاكاة، وكذلك بسبب ملامعات لاستراتيجيات جديدة للتكيف مع البيئة من خلال المحاولة والخطأ. ج - مجموعة الأحداث الطارئة البيئية وكذا البنائية بخاصة. د - النتائج السلوكية التي نريد تفسيرها. ويوضح الشكل ١٥ - ١ هذه التفاعلات السببية.

ولنفترض أن (د) هي المشكلة المطلوب تفسيرها وهي المعدل المرتفع حاليا للهجرة الآباء للأطفال بين الأفارقة الأميركيين. وبلغ هذا المعدل الآن ٦٠ بالمائة بين جميع الأطفال الأفارقة الأميركيين. وهذه المشكلة الوحيدة الأكبر لدى الجماعة، وهي أيضا مصدر مشكلات أخرى كبيرة. ترى ما هي التفاعلات السببية التي تفسر هذه المشكلة السلوكية؟

ورث الجيل الراهن نموذجا ثقافيا (أ) الذي نشأ أصلا في بيئه سابقة وهي العبودية (١٨٤٠ - ١٨٦٥). ثم تكيف بعد ذلك مع بيئه ثانية ونقل عبرها الحصاد المرهون أو الغلة المشتركة (١٨٨٠ - ١٩٤٠) حسب نظام المزارعة. نعرف أن الأفارقة

جلبوا كعبيد وأتوا ومعهم نماذج محددة من نظام القرابة وأدوار الجنوسة ومفاهيم عن العلاقة الجنسية والرعاية الأبوية. ولكن النظام الجديد اكتسح وأطاح بالغالبية العظمى من هذه النماذج، خاصة دور الأب والزوج إذ لم تعد له شرعية أو سلطة. ولم يعد للرجل حق القوامة على الزوجة أو الابناء. ولكن نموذج غرب أفريقيا للخصوصية العالية والاعتقاد بأن ذكورة الرجل ومكانته رهن عدد أبنائه تشابك مع متطلبات نظام العبودية. وكان أحد الهموم الأساسية لهذا النظام هو الحاجة إلى المزيد من السكان العبيد، خاصة بعد إلغاء نظام تجارة العبيد عام ١٨٠٧ . ومن هنا شجع أصحاب المزارع قيام وحدات تناسلية ثابتة. والنتيجة نشوء نمط سلوكى نجد فيه ثالثى مجموع الزيجات تتتألف من رجل وامرأة وأطفالهما، وثالث من نساء تركهن أزواجهن ويرعنين أطفالهن بمساعدة أقاربهن.<sup>(٢٦)</sup>

وبسبق لى أن دفعت فى كتابى "شعائر الدم" بأن الزعم بأن الزيجات القائمة بين رجال ونساء عبيد هي "زواج" وأن البيوت التى يقيمونها "أسر نواة مستقرة" إنما هو تزييف سوسنولوجي، ذلك أن تركيز الاهتمام البحثى التصحيحى على الشكل البنائى لزيجات العبيد حرف الانتباه بعيداً عن الأداء الوظيفى لها وعن طبيعة العلاقات التى شكلت هذه الزيجات وعن النماذج الثقافية المترتبة بها، إن الفالببية العظمى من الرجال لم تتح لهم فرص الحياة المنتظمة مع زوجاتهم. وإن نصف أصحاب الزيجات المستقرة عاشوا في مزارع أخرى، وثالث من لهم أبناء لم تكن لهم مثل هذه الزيجات المستقرة. ومن ثم، وتأسيساً حتى على الأرقام التي قدمها المؤرخون التصحيحيون نجد على الأقل أن ثالثى البالغين من الرجال ممن لهم أبناء لم يعيشوا في المقر نفسه، بل وغالباً لم تكن لديهم فرصة العيش في المزرعة نفسها التي تعمل فيها زوجته وزريته. علاوة على هذا كانت كل مقاطعة تضم فريقاً من الرجال الذين هجروا زوجاتهم وليس معهم أبناؤهم. ويؤلف هؤلاء ما بين ١٠ إلى ١٥ بالمائة من مجموع الرجال، والذين يتبعون عليهم الاستجابة لاحتياجاتهم الجنسية بطريقة أو بأخرى. وهكذا فإن الفالببية العظمى من الرجال (ثلاثة أرباع الرجال على الأقل) اعتادوا أن يعيشوا أطول فترة من حياتهم بعيدين عن أي بيت مستقر مع أطفالهم بما في ذلك عدد كبير من نعتبرهم في زيجات مستقرة. علاوة على هذا، فإن العبيد أياً كانت

طبيعة زيجاتهم نادراً ما كان يتوفّر لهم وقت للتفاعل مع أطفالهم. إن الموضوع كله بالنسبة للعبيد هو أنهم عبيد، ويعملون عبيداً.

وبعد قرنين ونصف ظهرت نماذج ثقافية عديدة استجابة لهذا النظام. أحدها نموذج الجنسانية التعويضية أو النشاط الجنسي التعويضي، ونظراً لأن الوضع الجديد ينكر على الرجال أي ادعاء بالمكانة في المجتمع الأوسع، أو أي ادعاء بالمشروعية إزاء الزوجة أو الأبناء فقد أدى هذا بالرجال إلى ترسیخ نموذج منقول معهم من غرب أفريقيا خاص بالفحولة والخصوصية العالية كرمزيين للكبراء والمكانة لدى الذكر. ويرتبط بهذا برباط وثيق نموذج الرعاية الأبوية غير الآمنة ، وهذا نموذج غير أفريقي. وإنما هو تكيف مباشر مع النظام العبودي. ويتناه السيد بالمسؤولية عن أن يعيش أبناء العبد، وشجع الكبار على إنجاب أكبر عدد ممكّن. وربما انهمك بعضهم عن حمد في ذلك وكأنه تخصص للإنجاب.<sup>(٢٧)</sup> ونظراً لأن السادة أرادوا امتلاك نتاج العلاقة الجنسية لعبدهم الذكور فقد شجعوا العبيد الذكور على معاشرة العبيد النساء الموجودات في مزارعهن. وأدت هذه الزيجات أيضاً إلى خفض كبير جداً في كلفة ضبط وتوجيه العمالة نظراً لأن العبيد المقيمين في مثل هذه الزيجات التناصيلية المستقرة أقل رغبة في الهرب. ومع هذا، وكما أشرنا آنفاً، فإن نصف الزيجات المنظمة فقط للعبيد هي التي جمعت بين الرجل وشريكه على أرض مزرعة واحدة.

ونشأت نماذج أخرى مكملة للنموذجين السابقين، الأول نموذج التمرکز حول الأم الذي يثبت بدرجة عالية علاقة الأم - الطفل ويقويها على حساب رابطة الأب - الطفل. ونموذج آخر هو استقلالية الأنثى - وهو نموذج منقول ولكن بين العبودية دعمته وعدلته. والمعروف أن مجتمعات غرب أفريقيا التقليدية لم تألف مستوى المشاركة الاقتصادية للزوجة واستقلالها النسبي. ولكن هذا النموذج المنقول دعمته بقوة الحيادية الاقتصادية بين الجنسين داخل النظام العبودي بالنظر إلى العبيد، إذ كان النساء يعملن على قدم المساواة مع الرجال في الحقول. ثم إن الطلب على المزيد من العبيد عزّز طاقة العبيد على الإنجاب، وعلى الرغم من أن الملوك شجعوا كل الجنسين على التكاثر إلا أن الملكية الشرعية لذرية العبيد تحدها الأم. حقاً إن بعض

الملوك تحيزوا بقوة للروابط الأسرية الأنثوية، أى الحرمس على الاحتفاظ بالعلاقات بين الأخوات والأم - الاخت وغير ذلك من روابط التمركز حول الأم بينما يعمدون بقسوة ضاربة إلى بيع الأبناء والأخوة.<sup>(٢٨)</sup>

أخيراً كانت هناك حقيقة بسيطة وقاسية وهي أن العبيد الرجال افتقرموا إلى الشيء الوحيد الذي يعتمد عليه جميع الرجال الآخرين عند الهيمنة على المرأة: التحكم في الممتلكات. وأدت النماذج المرتبطة بالمرأة إلى ترسیخ النموذجين الذكريين موضوع الدراسة: الجنسانية التعويضية والرعاية الأبوية غير الآمنة أو عديمة الحيلة. غير أن العبيد تعلموا أيضاً الكثير من النماذج الثقافية الأخرى على مدى فترة العبودية إذ تأثر العبيد الأمريكيون، بحكم الضرورة تأثراً قوياً بالنماذج الثقافية لملوكهم الأورو-أمريكيين، وتبنتوا وعدلوا من لغة وديانة وموسيقى ملوكهم (إذ اكتسبوا بعض جوانب موسيقاهم). وتبنتوا بطبيعة الحال نماذجهم المتعلقة بالجنوسنة والعلاقة الزوجية والأسرية. وعلى الرغم من أن بعض هذه النماذج، مثل المثل الأعلى الأبوى المستقر للزواج المشروع والأسر والذى يكون فيه الزوج - الأب العائل الرئيسي، كانت بعيدة المثال بالنسبة للعبيد (وتم استدخالها كمثل عليها فى الفكر) إلا أن نماذج أخرى مثل ازدواجية المعيار الجنسي، والجنسانية القائمة على الاغتصاب من جانب كثيرين من رجال الجنوب الأورو-أمريكيين كانت داعمة للنماذج الطارئة للجنسانية التعويضية والتي ظهرت بين العبيد الذكور.

وتضمن نظام المحاسبة الذى جرى تطبيقه عقب مرحلة العبودية قسمتين لهما أهمية خاصة. الأولى، أنه على الرغم من إلغاء حق ملكية شخص آخر عام ١٨٦٥ إلا أن ثقافة العبودية لم تتنف. والحقيقة أنها ترسخت أكثر بعد نهاية مرحلة إعادة البناء وأبقت على إنكار الرأى العام على الذكر الأفروأمريكي حقه فى الشرف والذكورة. وطبعاً أن كان الأسلوب الكلاسيكي الذى يتبعه الجنوب لتحقيق هذا هو الإعدام بدون محاكمة قانونية والذى كان، كما أوضحت فى مكان آخر، ضرباً من الاحتفال الشعائري بالتضحيّة البشرية والتى تبلغ ذروتها فى الخصاء الرمزي والحرفى للذكر الأفروأمريكي.

القسمة الثانية المهمة لنظام المحاخصة يتمثل في أنه على الرغم من أن الرجل الأفروأمريكي محروم من أغلب أشكال العمالة ذات القيمة والمعنى، ومحروم كذلك من امتلاك أرض إلا أنه كان بإمكانه الحصول على أى أرض زراعية مادام قد قبل نظام المحصول المرتهن. وكان لهذا النظام نتائجه الدمرة، والتى لخصها طولانى فى ما يلى:

**"التضحية" الشخصية بالتكوين المرجأ والمتأخر للأسرة**

اقترن غالباً بوضع محدد وهو أن تأسيس أسرة داخل الاقتصادات الزراعية ليس فقط أمراً غير ضروري للسود الريفيين، بل وكان أمراً غير ذى حدود إلى حد كبير. كذلك تم فرض قيود على الفرص الاقتصادية البديلة بسبب عدم توفر نسبى لفرص العمالة غير الزراعية للسود علاوة على المناخ العنصري المعادى الذى ساد بعد الحرب الأهلية.<sup>(٢٩)</sup>

هاتان القسمتين الجديدين فى البيئة شجعتا بقوه على ظهور نمط الزواج المبكر والخصوصية العالية. إذ إن الوسيلة الوحيدة أمام الرجل لكي يشق طريقه فى الحياة هي الكبح إلى أقصى حد ممكן فى الأرض المتاحة له، وإن الوسيلة الوحيدة للحصول على هذا العمل تتوفّر له من خلال زوجته وأبنائه. وهكذا أعقب العبودية ميل سلوكى نحو الزواج وتكونين أسر كبيرة بين جماهير الأفروأمريكيين الفقراء، واللاحظ أن الرجال والنساء من بين الطبقة الوسطى الصغيرة والطبقة العاملة فى المدن والتى لا تزيد حجماً عن تلك، أصبح بوسعهم أخيراً تحقيق المثل الأعلى الثقافى للزواج، وتكونين زيجات محترمة وأبوية بعد العبودية، وهذا ما فعلوه. وساعد إيمانهم الأصولى على ترسیخ هذا الاتجاه، بيد أن ما يعنينا هنا هو التطورات بين جمهور الخاضعين لنظام المحاخصة فى الريف.

ما الذى كان يجرى بين جمهور الفقراء الخاضعين لنظام المحاخصة وراء زواجهم الشكلى المبكر وأسرهم الكبيرة؟ الشيء المفاجع أن هذا النظام رسمخ النموذجين الذكرين اللذين نشأ خلال فترة العبودية، أولاً، رسمخ نموذج الأبوة غير

الامنة. لم يكن على الرجل أن يفكر مليا في أمر موارده قبل أن ينجـب. الأرض وغيرها من وسائل الإنتاج متاحة. إن كل ما يحتاجه هو الأيدي العاملة - من امرأة طيبة قوية ضماناً لأكبر عدد من النسل. والمفجع أن الآباء كفوا عن مساندة الأب بدلاً من أن يحدث العكس (إذ كانت الأسر غير ذات كيان خلال هذه الفترة نظراً للاستغلال المفرط للأبناء). وكان الآباء ممنوعين في الغالب الأعم من تحصيل أى قدر من التعليم حتى الابتدائي ضماناً لخدمة هذا الغرض.

ثانياً - السخرية البشعة من رجولة الأفروأمريكي على أيدي مجتمع السادة الأوروبيين أدت إلى تعاظم الحاجة إلى التعويض الذكوري من جانب الجماهير الفقيرة من الذكور الأفروأمريكيين. كان الأفارقة الأمريكيون محرومـين من أى فرصة لإثبات جدارتهم وقيمتهم في المجتمع الواسع، محصورـين أو أسرى وضع يشبهه وضع القنانة؛ وعرضة للسخرية والاستهزاء للوجه الأسود مع الغناء الجماعي على القيثار طبقاً للثقافة الشعبية في النصف الشمالي من البلاد. وإنزالـهم بوحشية وضراوة في أعمال عامة وضيعة وطقوسـ الخصاء حيث يسكن ويقيم الأفريقي. في مثل هذا الوضع لم يكن أمام الأفروأمريكي من وسيلة للتعبير عن رجولته إلا وسيلة واحدة: الفحولة والتحكم في المرأة، ولكن النساء اللاتي يريـدون التحكم فيهـنـ كـنـ خـارـجـ حدودـ سيـطـرـتـهـمـ. وهذه ثمرة قرنـينـ ونصفـ في ظلـ عـذـابـ العـبـودـيـةـ والـحـيـادـيـةـ - الجنـوـسـيـةـ. وكانت النساء في أعماقـهنـ سـاخـطـاتـ علىـ هـذـاـ السـلـوكـ التعـوـيـضـيـ خـاصـةـ حينـ أـخـذـ صـورـةـ الـخـيـانـةـ الـزـوـجـيـةـ، ولـسوـءـ الحـظـ لمـ يـكـنـ لـأـغـلـبـهـمـ فـرـصـةـ لـالـخـتـيـارـ سـوـىـ أـنـ يـبـقـيـنـ مـحـفـظـاتـ بـزـوـاجـهـنـ حـيـثـ المـزـرـعـةـ الـتـىـ يـعـمـلـنـ عـلـيـهـاـ نـظـرـاـ لـانـعدـامـ الفـرـصـ أـمـامـهـنـ كـمـ هـوـ الـحـالـ بـالـنـسـبـةـ لـلـرـجـالـ. وـالـتـمـسـنـ الدـعـمـ وـالـعـزـاءـ مـنـ قـرـيبـاهـنـ. وـفـيـ هـذـاـ السـيـاقـ، كـمـ تـقـولـ أـنـيـتاـ وـاشـنـطـنـ "ـتـفـهـمـ بـسـهـوـلـةـ الـأـوـاصـرـ الـقوـيـةـ الـتـىـ تـلـحـظـهـ بـيـنـ الـأـمـهـاتـ السـوـدـاـوـاتـ وـأـبـنـائـهـنـ، وـالـقـيـمةـ الـكـبـرـىـ الـتـىـ تـولـيـهـاـ الـمـرـأـةـ، كـمـ نـلـحـظـ، لـدـورـهـاـ كـأـئـمـ، وـأـوـلـوـيـةـ هـذـاـ كـلـهـ عـلـىـ دـورـهـاـ كـزـوـجـةـ وـعـاملـةـ".<sup>(٣٠)</sup>

هـنـاـ إـذـنـ وـرـاءـ الـهـدـوـ الـظـاهـرـىـ لـلـوـحـدـاتـ الـمـؤـلـفـةـ مـنـ وـالـدـيـنـ حـسـبـاـ سـجـلتـ الإـحـصـاءـاتـ السـكـانـيـةـ، وـالـتـىـ تـعـتـبـرـ بـؤـرةـ الـاـهـتـمـامـ الـوـحـيدـ لـلـمـؤـرـخـينـ التـصـحـيـحـيـنـ، تـطـوـرـ أـكـثـرـ وـأـكـثـرـ النـزـاعـ بـيـنـ الرـجـالـ وـالـنـسـاءـ الـأـفـرـوـأـمـرـيـكـيـنـ، وـتـوـلـدتـ النـمـاذـجـ الـقـافـيـةـ

الذكورية خلال العبودية. وهذه هي التي انتقلت مع حركة الهجرة الواسعة إلى الشمال واستمرت حتى وقتنا هذا في المدن الرئيسية. وهذه هي الفترة التي انتقل إليها الآن.

تشير النقطة (ج) في الرسم إلى التفسير البنائي الغالب للسلوك الذي يؤكده علماء الاجتماع. وأوضح الأمثلة في هذا: البطالة والدخل المنخفض، والأثار المترتبة على الجوار في المواصلات المتخصصة وكذا التمييز العرقي والجنوسي في العمالة. ويندرج ضمن هذا أيضاً برامج الحكومة التي تهدف إلى مساعدة الفقراء: الائتمان الضريبي على الدخل وأيضاً برنامج AFDC وما أشبه. وثمة قسمة أخرى مهمة لهذه البيئة وذات أهمية خاصة بالنسبة للأفارقة الأميركيين لأنها هي أهمية صناعة الرياضة والفرص التي توفرها لقلة ولكنهم نجوم رياضيون ذو شأن كبير جداً. ولللاحظ أن هذه الأوضاع وان بدلت مهمتها في أي تحليل نهائي إلا أنها لا تفسر بشكل مباشر سوى جزء ضئيل من النقطة د.

ودفع كثيرون بأن التوقعات الاقتصادية المتداينة للشباب من الأفارقة الأميركيين في المدن تقسر كلًا من انخفاض مستوى معدل الزواج وارتفاع معدل الولادات غير الشرعية.<sup>(٣١)</sup> وأشار آخرون إلى وضع عمالة المرأة وعلاقة ذلك بشركائهم.<sup>(٣٢)</sup> وقد يكون صحيحاً، كما أشارت أخيراً كاترين نيومان، من أن الرجال "الذين يفتقرون إلى ما يجعل منهم آباء جيدين، غالباً ما لا يكونون كذلك".<sup>(٣٣)</sup> ولكن تظل حقيقة واقعة وهي أن الفقر لا يفضي إلى حالة الهجر الواسعة النطاق التي يتخلّى فيها الآباء عن الأبناء. وهذا ما تشهد به تقريراً كل الجماعات العرقية الأخرى في أمريكا بما في ذلك المكسيكيون الأميركيون الذين ترتفع مستويات الفقر بينهم إلى أعلى من الأفارقة الأميركيين. ونشهد أيضًا لدى جميع المجتمعات البشرية تقريراً بما في ذلك الهند بكل كثافتها السكانية المهولة وما يعنيه سكانها من فقر وبطالة. وواقع الحال أن أفضل المعلومات المتاحة تبين ضعف العلاقة بين توفر الوظيفة ومعدل الزواج.<sup>(٣٤)</sup> وأكد مؤخراً الاقتصادي جورج أكيرلوف أن الزواج يفسر نشاط قوة العمل لدى الرجال عادة على الكثير من النتائج الاجتماعية الأخرى الطيبة. ذلك أن الرجال المتزوجين "يحصلون على أجور أعلى، وأكثر ميلاً للبقاء ضمن قوى العمل وأقل ميلاً للبطالة بسبب ترك العمل كما أن معدلات البطالة بينهم أقل كثيراً، وهم أميل إلى العمل وقتاً كاملاً وأقل رغبة

في العمل لفترة محدودة في السنة.<sup>(٢٥)</sup> ويدعى أكيرلوف إلى أن تغيير العوامل الاجتماعية (ويعني بذلك أساساً ما نسميه نحن النماذج الثقافية) يفسر الهبوط الحاد في معدل الزواج على مدى العقود الأخيرة.ويرى أن هذا الانخفاض يفسر، حسب تقديره، جزءاً مهماً من زيادة الجريمة وغيرها من مشكلات اجتماعية. ولكنه لا يبذل أي محاولة لتفسير هذه التغيرات الثقافية ، وربما كان إسقاطه للمتغيرات الاقتصادية عملاً سابقاً لأوانه ، ونفترض هنا نوعاً لنموذج تفاعلي أقدر على تفسير كيف أن الأنماط الثقافية تتفاعل مع الأنماط البنائية وتتولد عن ذلك نتائج غير مرغوبية.

هنا يمثل النموذج الثقافي المنقول (أ د) إجابة ممكنة. إذ من الممكن يقيناً أن أقلية فقيرة من الرجال الأفارقة الأمريكيين الفقراء يحققون في الواقع العملي نماذج الرعاية الوالدية التي تعلموها من الجيل السابق. بيد أننى أعتبر مثل هذه النتائج المباشرة ثانوية شأن النتائج البنائية المباشرة. أولاً، لنتذكر أن النماذج ليست هي السلوك ذاته ، وأن الغالبية العظمى من الرجال الأفارقة الأمريكيين الذين تعرضوا لهذه النماذج إنما تبنوا من الواقع نماذج أخرى ويسلكون سلوكاً مختلفاً ، وأثنا لا أملك المبالغة في التأكيد على النقطة التالية: واقع أن ٦٠ بالمائة من الأطفال الأفارقة الأمريكيين بدون آباء، لا يعني أن نسبة مئوية مماثلة من الآباء الأفارقة الأمريكيين هجروا أبناءهم. والحقيقة أن الغالبية العظمى من الآباء الأفارقة الأمريكيين يسلكون سلوكاً ينطوى على مسؤولية تجاه أبنائهم وينهجون وفق التيار الرئيسي لنماذج الرعاية الأبوية ، والصحيح أن أقلية من الرجال الفقراء عادة ذوى التعليم المحدود هم من يكشفون عن مثل هذا السلوك ، ولكن نظراً لارتفاع معدلات الخصوبة لديهم ينتهي الأمر بالنسبة إليهم بخلق مشكلة الحرمان من الأب لدى غالبية من الجيل الأصغر للجماعة كلها. وإن الخطأ كبير أن نقلل من تقديرنا للنتائج المترتبة على نطاق الجماعة للسلوك التكاثري لهذه القلة من الرجال مثمناً أنه من الخطأ أيضاً أن نعمم الأمر على الآباء الأفارقة الأمريكيين على أساس نماذج وسلوك هذه الأقلية.

ونجد في المقابل التفسيرات الأساسية للناتج السلوكي د تتمثل في المسارات غير المباشرة (ج ب د) (وأ ب د) وكذا المسار اللولبي المركب السببي مثل (ج د ب د).

ولتتأمل أولاً المسار (ج ب د). أعطانا لى رينووتر تحليلا باكرا (ولا يزال هو الانضل) لهذا المسار.<sup>(٣٦)</sup> ودفع بأن ثقافة الطبقة الدنيا "تمثل حالات تكيف مع متطلبات المجتمع بغية الأداء المتوسط والموارد التي يمكنهم أن يسيطروا عليها في حياتهم اليومية".<sup>(٣٧)</sup> وبينما يتمسك الرجال والنساء من الطبقة الدنيا بالمعايير الرئيسية فإنهم يطورون تقنياتبقاء العمل في عالم المسائل غير المروثة: ومع الزمن تكتسب تقنيات البقاء هذه طابع الألعاب البديلة، ولها قواعدها الخاصة الموجهة للسلوك، ولكن قواعد التشغيل هذه نادراً ما تدعم وتديم تحدياً ثابتاً لصواب المعايير الأكبر للمجتمع والحاكمة للعلاقات بين الأشخاص وكذا المكانات الأساسية الاجتماعية في الزواج، والعلاقات بين الأب - الأبناء وما أشبهه.<sup>(٣٨)</sup> وبدلًا من هذا تكتسب الثقافة الثانوية للطبقة الدنيا استقلالاً وظيفياً محدوداً عن الثقافة التقليدية العامة حيث الحياة الاجتماعية للطبقة الدنيا يكون لها ضرب من الاستقلال الذاتي الوظيفي المحدود مقابل بقية المجتمع. والشيء المفجع أن هذا الانفصال الحادث بين الالتزام الثابت إزاء النماذج الثقافية الرئيسية للسلوك الأبوى، خاصة من جانب الأم هو الذي يؤدى إلى الناتج السلوكي للتفكك بين الزوجين وتخلّي الأب عن الأبناء، إذ أن الرجال يكونون في غاية السعادة فقط حين يعيشون مع نسوة يصبرن على إغراقهم في المغازلة ، ولكن نساء الطبقة الدنيا من الأفارقة الأميركيين يرين مصلحتهن في رفض هذا وإيثار ممارسة دور الأم الوحيدة أكثر من الوصول إلى حل وسط مع النماذج الثقافية المستقرة في أعماقهن بشأن صورة السلوك الصحيح الأبوى والزوجي. وثمة بُعد مهم في النموذج (ج ب) وهو أن البيئة الحضرية الحديثة تقدم لأول مرة فرصاً اقتصادية أفضل نسبياً للمرأة علاوة على ما تقدمه الدولة من إعانته رفاه. وهؤلاء على عكس زوجات حقبة نظام المحاصصة، غير مجبرات على تحمل نماذج ثقافية وسلوكيات ذكورية تمثل انتهاكاً لنماذجهن الثقافية ولحسهن الخاص بالاستقلال. وهنا يكون نموذج (ج ب د).

وحرى بنا أن نلحظ أن هذا التفسير يميزه وبعلى من قيمته أنه يضع في الاعتبار النماذج الثقافية للمرأة ووضعها الاقتصادي الاجتماعي مثثماً وضع في الاعتبار

نماذج الرجال وسلوكياتهم بدلاً من أن يقتصر ببساطة مخلة على ظروف الذكر (ج د) عند تفسير النموذج (د).

ويشير المسار (أ ب) إلى تعديل النماذج الموروثة تحت الضغط البيئي (ج) واستجابة لاستراتيجيات التكيف التي ناقشناها توا. ونحن نرى الآن أن كلام من نموذجي الرعاية الأبوية غير الآمنة والجنسانية التعويضية دعمتها مجموعة الأحداث البنائية الجديدة. وتلham النموذجان الآن في نموذج جديد يتسم أحياً بـأن له حدّاً يعبر عن الكراهية للنساء، إذ الملاحظ أن الرجال من أبناء الطبقة الدنيا ذوي التحصيل العلمي الضئيل، والأجور العالية على نحو غير واقعي، أصبحوا غير متلائمين مع مجتمع ما بعد التصنيع الذي ظهر إلى الوجود مؤخراً، والأسوأ من هذا فيض الهجرات بعد عام ١٩٦٥ لعملية متدنية المهارات، والذى انتصاف إلى المنظومة، ويفضلهم أصحاب الأعمال في الكثير من المدن الكبرى.<sup>(٣٩)</sup> وأدى كبريات وتطورات السود إلى مستويات مرتفعة من الاغتراب. واكتسب النموذج الموروث للجنسانية التعويضية قوة دفع وإلحاح أكبر. ونظراً لأن النساء الآن لديهم وسائل المقاومة، فإن هذا، إلى حد ما، يضاعف من إشباع الانتصار الجنسي. وتحدد كبريات الذكر الآن، أكثر مما كان في السابق، في ضوء تخصيب المرأة. والملاحظ أن غالبية من أجابوا على رين واتر "أشاروا إلى أن الأولاد إما لا يعبّون ويكونون غير مبالين بواقع حمل صديقاتهم من البنات، أو أنهم، وهو ما يحدث مراًراً بصورة مثيرة للدهشة، يشعرون بالفخر لأن كون بنت تحمل من الولد شهادة على أنه رجل."<sup>(٤٠)</sup> وبعد ربع قرن من إجراء هذا البحث في منتصف السبعينيات اكتشف إيليا أندرسون وأخرون نماذج ثقافية مطابقة مما يفيد بمنظومة انتقال ثقافي.<sup>(٤١)</sup>

قسمة جديدة أخرى عن البيئة، إذ يؤدى النموذج ج مباشرة إلى تعديل وتعزيز وتكتيف هذين النموذجين الموروثين، ويتمثل هذا في إلغاء حاجز اللون في مجال صناعة الرياضة، مما يؤدى بالتبعية إلى صعود عدد كبير من الشباب الأفروأمريكي إلى مستوى نجوم الرياضة ذوي الشهرة الفائقة. ويتّنى غالبية هؤلاء من المعازل العنصرية (الجيتو) الفقيرة للسود، وعلى الرغم من أن أعداد هؤلاء النجوم أصحاب الملابس الكثيرة قليلة جداً قياساً إلى جمهور السود من أبناء الطبقة الدنيا إلا أن

تأثيرهم واسع النطاق. إنهم كنماذج لدور يؤدونه رسخوا ودعموا كلا من النموذج الثقافى للجنسانية القائمة على السلب *Predatory sexuality* ونموذج الرعاية الأبوية غير الآمنة. واقتربت هذه التطورات بتطور آخر لظاهرة يغلب عليها الطابع الثقافى: ظهور ثقافة الهيب هوب التى شهدت، مثل الرياضة، ظهور العديد من النجوم نوى الشهرة الفائقة الخارجين من بطون المعازل العنصرية الفقيرة، ودعمت هذه الثقافة بطريقة صارخة أكثر النماذج تعارضًا مع حياة الطبقة الدنيا في الحضر، إذ تحتفى بالاغتصاب الجماعي على يد عصابة على نحو لم يحدث من قبل، والجنسانية القائمة على السلب، وتحلل الأبوبة من مسؤوليتها. ولعل من المعقول أن نخلص هنا إلى أنه بين عدد كبير من شباب الطبقة الدنيا من الأفارقة الأمريكيين في الحضر أصبحت هذه النماذج معيارية تماماً، وأن الرجال يتصرفون وفقاً لها حيثما استطاعوا.

وهكذا لدينا أوج يقودان إلى نماذج متباينة ب فيما بين الأجيال وداخل الجيل. ويفضي كل من النموذجين إلى نموذج معدل موحد للجنسانية والرعاية الأبوية بين شباب الرجال. ويتجلى هذا في النموذج (د) الذي يشجع بدوره اتجاهات نحو المجتمع الرئيسي والعمل (د ب) وأسلوب حياة نابع من المعزل العنصري (الجيتو) والذي يقوى النماذج المعدلة الجنسانية التعويضية مع القائمة على السلب والرعاية الأبوية غير الآمنة. وفي هذا السياق المعارض للمعايير الرئيسية يزيد احتمال أن يتحقق عملياً النموذجان المعدلان الجنسي والأبوي في شكل النموذج (د).

## خاتمة

هدفى الرئيسي من هذا الفصل أن أرد مفهوم الثقافة كعامل سببى إلى دراسة مشكلات الأفارقة الأمريكيين دون أن أقع فريسة للمشكلات المنهجية والنظرية والأيديولوجية التي يعاني منها كثير من الدراسات السابقة. وأكيدت أن هذه المهمة ذات شأن كبير للغاية الآن نظراً لأن أفضل ما قدمه علم الاجتماع أخذنا إلى حدود تفسيرات بنائية خالصة لهذه المشكلات.

وأشرت بايجاز قرب بداية الدراسة إلى أن كثيرين من علماء الاجتماع يحجون عنأخذ الدور السبئي للثقافة مأخذًا جاداً بسبب اطراد شيوخ أكاديمية قديمة بالية عن القصور الذاتي الثقافي. ولكن، وكما أكدت في هذا الفصل، فإنه على الرغم من أن مظاهر الاتصال الثقافي قائمة يقيناً، إلا أن الناس ليسوا عبيداً لها. إنهم يستخدمونها ويمكّنونها إذا أرادوا ذلك حقيقة.

وواقع الحال في الغالب الأعم أن النماذج الثقافية يمكن تغييرها على نحو أسرع وأكفاء من تغيير العوامل البنائية. وأن الإبادة عن دورها السبئي لا يعني بحال من الأحوال إدانة للنفس بسبب الوضع القائم، حقاً إن النقد السوسيولوجي يغدو مثيراً السخرية إذا ما ذهناً إلى أن الطبقة هي التفسير الأفضل لأغلب الموضوعات في البحث، ولكن ما هو الشيء الذي يمكن أن يكون أكثر ثباتاً من الطبقة؟

ولنحاول أن نفكر في مجال مهم للثقافة الأمريكية ونظمها الطبقى على مدى النصف الثاني من القرن العشرين. إذ خلال هذه الفترة تم إلغاء كل ثقافة التمييز العرقى ضد الزنوج - النظام الذى يشرع بالقانون ويقر بمقتضى الثقافة الفصل والتمييز اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً بشكل سافر صريح وهو النظام الذى أنشأ وترسخ خلال ثلاثة قرون ونصف سابقة - وشهدت هذه الفترة تحولات أساسية في النماذج الثقافية للجنوسنة والتي تأسست على مدى آلاف السنين السابقة من تاريخ البشرية.

ولكن خلال هذه الفترة ذاتها تفاقمت مظاهر التفاوت وعدم المساواة في الحياة الاقتصادية الأمريكية أكثر مما كان عليه الوضع في أي وقت مضى من تاريخ البلاد. وأصحاب التغيير متغير الطبقة، الأثير جداً لدى علماء الاجتماع والذي يرون أنه دائماً ناضجاً للتغيير.

ُرى ألم يحن الوقت بعد لكي نبدأ الحديث عن كعكة الطبقة؟

(١٦)

## تفكيك الثقافة

ناثان جليزر

العلاقة بين الثقافة والمسارين الاجتماعي والاقتصادي ل مختلف الأقلية والجماعات العنصرية والعرقية في الولايات المتحدة تراها واردة في حوار أوسع نطاقا عن دور الثقافة في مصير الأمم. وصيغ السياق على أساس أطروحات مثيرة للغضب بشأن أسباب النزاع الدولي وتراث الأمم على نحو ما فعل صمويل هنتنجلتون ودافيد لانديس، ولورانس هاريزون، وفرنسيس فوكوياما وكذا الجدل الواسع النطاق بشأن القيم الآسيوية، ونحن في هذا الحوار الأوسع نتعامل مع فئات أكبر من الجماعات العرقية الأمريكية، والتي بدأت حياتها بالنسبة للغالبية العظمى منهم، في أمريكا كشظايا لمجتمعات وأمم وحضارات أكبر كثيرا ثم سرعان ما دخلت في عمليات تناقض واستيعاب داخل المجتمع الأمريكي الكبير. ومع الوقت اضمرحت وذو، بالنسبة للغالبية العظمى لهذه الجماعات، الحدود التي كانت يوما إطارا لتحديدتها وتعريفها، وتحقق ذلك من خلال علاقات الزواج المتبادل والتحول العقدي وتغيير الهويات، وأصبح من المشكوك فيه الحفاظ على عناصر، إن كانت هناك عناصر، للتمايز الثقافي فيما بينها، وأضحت جميعا جزءا من مجتمع وحضارة أمريكيين كبيرين.

ونحن في الحوار الأوسع المحدد لإطار هذا الفصل نتعامل مع ديانات عالمية وفلسفات عالمية وثقافات عالمية على نطاق قاري، مثلا نتعامل مع أمم ومجتمعات،

ونفكر في أسباب النزاع الدولي والثروة أو الفقر القومي، أما في الحوار الأصيقي نطاقاً فإننا نتعامل مع قضايا أقل حجماً وأهمية مثل النجاح النسبي في مجال الاقتصاد والتعليم للجماعات العرقية المختلفة. وللحظ أن تاريخ هذه الجماعات يصعب تتبعه في أغلب الحالات إلى أبعد من ثلاثة أجيال في أمريكا.

ترى ما علاقة وأثر نجاح أو فشل الجماعات العرقية والعنصرية الأمريكية إزاء التصنيفات الأضخم مثل الحضارات العالمية، والأديان العالمية والثقافات العالمية؟ وما الرابطة بين الحوار الواسع والحوار الضيق المحدود؟ أيًّا كان ما يفسر مصير الأمم والقارات، هل يمكنه أن يفيدنا لفهم مصير الجماعات العرقية الأمريكية؟

مثال ذلك ما الرابطة بين واقع مشترك يمكن أن نلحظه بين الجماعات العرقية الأمريكية، مثل تركيزهم في بيئات اقتصادية معينة والحضارات الأوسع التي وفدوها منها مهاجرين؟ نعرف أن قطاع أكشاك بيع الصحف والمجلات في نيويورك سيتي مجال الهنود الآسيويين، وأن محلات بيع الفطائر في كاليفورنيا احتلتها الكومبوديون، هل ثمة أية رابطة بين التمركز المهني الهندي في نيويورك والحضارة الهندوسية؟ (ويمكن أن نشير إلى تمرکزات مهنية أخرى للهنود مثل الطب والعلم حتى يكون سؤالنا أقل مداعاة للسخرية). هل هناك أية رابطة بين حضارة الخمير وتمركز الكوبيين في مجال بيع الفطائر؟ يبدو لأول وهلة أن الفكرة متكلفة وبعيدة الاحتمال مهما كان الذي يل虎or في عقلنا حين نفكـر في حضارة الخمير سواء أطلال الأنـجـكور<sup>(\*)</sup> أو الأوضاع الشديدة الاختلاف اليـوم.

وإنه لأمر مثير للخوف التحول في الحجم من الحضارة الهندوسية بتاريخها الممتـد ثلاثة آلاف سنة، وسكانها البالغ عددهم الآن بليون نسمة، وتـأثيرـها على امتدادات واسعة داخل آسيا إلى الخصائص الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المـيـزة لـلـلـيـون مـهـاجـرـ هـنـدـيـ فيـ الـولاـيـاتـ المتـحدـةـ. ويـقـوـدـناـ هـذـاـ إـلـىـ أنـ نـتـحـقـقـ منـ أنـ

(\*) الأنـجـكور : أطلال واسعة شمال غرب كمبوديا تضم أنـجـكورـ تـومـ عـاصـمةـ الخـميرـ القـديـمةـ ، وـمعـبدـ أنـجـكورـ دـاتـ . (المـترجمـ)

أيًّا كان المعنى الذي نقصده للثقافة أو الحضارة بمعناهما الواسع سوف تدور بعقلنا بالضرورة أمور مختلفة عندما نفكر في دورها في تحديد مصير الهند، ودورها بالنسبة للتقدم الاقتصادي للهند الآسيويين الأميركيين. ومناقشتى في هذا الفصل يحدد شكلها ومعالها التباين الواضح بين هذين النطاقين وسوف أحاول أن أحصّ عن كثب ما الذي يمكن أن نعنيه عندما نستخدم مقوله "الثقافة" كتفسير.

## "الثقافة" في القرن العشرين

استهل حديثي بعدد من الملاحظات الأولية بشأن تحول مكانة الثقافة كتفسير على مدى القرن الماضي، نحن ندرك جمِيعًا أننا قبل أن نلجمَّ إلى الثقافة اليوم لتفصير الاختلافات في التقدم الاقتصادي أو الاتجاهات السياسية بين الأمم والجماعات العرقية نفضل أولاً أن نجد تفسيرات أخرى. فالثقافة من أقل المقولات التفسيرية تفضيلاً في نظر التفكير المعاصر، وأقل العوامل استحساناً وقبولاً هو العنصر أو السلالة - الخصائص الوراثية (الجينية) - والذي كان له دور كبير على مدى أطول فترة في النصف الأول من القرن، بكل ما ترتب عليه من نتائج سيئة والتي لا تزال مستمرة في الظهور بين الحين والأخر، ونحن نفضل أن لا نشير إليه أو أن نستخدمه اليوم وإن بدا أن ثمة رابطة بين السلالة والثقافة ولكن ربما على نحو عرضي فقط، ونعرف أن السلالات الكبرى إجمالاً تميزها ثقافات مختلفة، وأن هذه الرابطة بين الثقافة والسلالة هي أحد أسباب ضيقنا من التفسيرات الثقافية.

جاء حين من الزمن بدت الثقافة فيه أكثر نفعاً واستحساناً من السلالة لتفصير الاختلاف. ولنتأمل كتاب روث بينديكت "أنماط الثقافة" وهو عمل شديد الاحترام صدر عام ١٩٢٠، وكان مقرراً على نطاق واسع في الجامعات خلال الخمسينيات والستينيات لأنَّه فسر الاختلاف بين الجماعات في ضوء أسس غير جينية وغير عنصرية. واعتادت التفسيرات العنصرية أن تكون تفسيرات محافظة، أو أسوأ من محافظة. وتبعد وكأنها لا تسمح بالتغيير. وقاوم علماء الأنثروبولوجيا التقديميون

، هاجموا اتخاذ السلالة أو العنصر أساساً للتصنيف والتفسير الاجتماعي. وبدت التفسيرات الثقافية على النقيض تفسيرات ليبرالية تفاؤلية، إن المرء لا يسعه أن يغير سلالته ولكن بإمكانه أن يغير ثقافته.

ولم يطل الزمن الذي اعتبر فيه الباحثون الثقافة كمتغير تفسيري عاملاً أثيراً ومستحسناً. أولاً، وكما أشرت، هناك الرابطة الحتمية، ليست رابطة منطقية بل واقعية، بين السلالة والثقافة. ثانياً بذا من الأمور البغيضة استخدام الثقافة لتفسير السبب في أن جماعة أو أمة ما لم تزدهر. وحيث إننا جميعاً نرى التقدم الاقتصادي السبب في أن مرغوباً فيه، إذن لابد من سبب -أى من شيء غير مرغوب فيه كامن في الثقافة ويعوق التقدم الاقتصادي، حقاً إن بعض الاتجاهات في التفكير المعاصر (مثل الاتجاهات التي تنتقد النتائج البيئية الناجمة عن التطوير الاقتصادي أو النتائج الثقافية للعولمة) يمكن أن تنظر باستحسان إلى الثقافات التي تشجع التقدم الاقتصادي، ولكن الملاحظ أن التفكير يتخذ مساراً آخر في أغلب المجالات، وأحسب أن التأويلات الجغرافية ستكون أكثر شيوعاً، ذلك أن بالإمكان كمثال بدون اللجوء إلى السلالة أو الثقافة أن تفسر لنا التأويلات الجغرافية تخلف أفريقيا حيث نجد المرافق الطبيعية الجيدة والمحدودة القائمة على سواحلها كان لها دور محدود في التجارة والتبادل بالقياس إلى اليونان أو أوروبا.

وبنى اليسار السياسي تفسيراته على أساس الاختلافات في القوة ودرجة الاستقلال، وأثر هذا التوجه لتفسير الفوارق بين الأمم والقارارات، وكذا الفوارق بين الجماعات العرقية والعنصرية الأمريكية، ولكن الراديكاليين وكذلك الليبراليين نظروا بارتياح إلى التفسيرات الثقافية. ويداً أنهم "يلومون الضحية".

وهكذا فقدت التفسيرات الثقافية الهالة الليبرالية والتقدمية التي كانت لها أيام فرانز باوس، وروث بينديكت، ومرجريت ميد. وهكذا وضح أن السلالة أمر غير قابل للتغيير على عكس الثقافة.وها نحن اليوم نجد الثقافة مقاومة للتغيير شأن السلالة. إننا إذا لجأنا إلى ديانات العالم وحضارات العالم التي ترجع جذور نشأتها إلى ألفي أو ثلاثة آلاف عام وأردنا أن نستعين بها لتفسيير طبيعة الثقافات المتمايزه ترى ما هي

حدود الأمل الذي يراودنا من أجل إحداث تغيير حقيقي لخصوصياتها الأساسية؟ وإذا قصرنا جهودنا على نطاق أصغر للجماعات العرقية الأمريكية، ولجأنا إلى التفسيرات الثقافية ترى ما هي حدود الأمل الذي يراودنا من أجل تحقيق تقدم للجماعات المختلفة؟

تبعد لنا الثقافة اليوم عاماً مقاوماً للتغيير على نحو يقارب كثيراً السلالة. وذهب علماء الأنثروبولوجيا التقديميون إلى أن الثقافة قابلة للتغيير، وهو نحن الآن ممنوعون اليوم من التفكير في الثقافة على هذا النحو، وإن أحد أسباب ذلك أننا نحذر التدخل في ثقافة ما بهدف تغيير خصوصياتها، على افتراض أننا نعرف كيف نفعل ذلك. ونحن حينما نفكر في أن جميع الثقافات جديرة بأن تلقى احتراماً وتقديراً على قدم المساواة، مما هو مبرر تدخلنا إذن - سواء أكان تدخلاً عاماً أم خاصاً - وتغيير قسمة ثقافية نظن أنها علة تقيد التطوير الاقتصادي؟ وما هي ولaitna التدخل؟ علامة على هذا فإننا لسنا على يقين تام بشأن كيفية التدخل للتغيير الثقافة، أو معرفة أي جانب في ثقافة جماعة ما بحاجة إلى تغيير، إن الثقافة مفهوم أسفنجي يشمل الكثير جداً. وجدير بالذكر أن التعريف الأنثروبولوجي الأول لمصطلح الثقافة تضمن حرفياً كل شيء يميز جماعة ما، غير ما يتعلق بالوراثة الجينية، وهذا نفقد الرؤية الواضحة التي تكشف لنا عن الشيء المتضمن في الثقافة ويعوق التقدم الاقتصادي. ترى هل هو الأسرة، الدين، الموقف من العمل، الموقف من التعليم؟ علامة على هذا فإن كل مقوله من هذه المقولات يمكن أن نجد تحتها مقولات ثانوية قد يرى البعض أنها مهمة للنجاح.

ليس معنى هذا أن على علماء الاجتماع أن يكفوا عن استخدام الثقافة وصولاً إلى الفهم، ولكن حرى بهم أن يعرفوا أنهم يشاركون في مشروع خطير. إن اللجوء إلى الثقافة كمتغير تفسيري من شأنه أن يثير مشكلات سياسية خطيرة مثل ما يثيره لجوئنا إلى متغير السلالة، ولكن قبل الحديث عن هذا، علينا أولاً أن نفكر في كيفية استخدام الثقافة كمتغير تفسيري.

## الثقافة كأداة خليلية

كى ننتقل من النطاق الأكبر للقارات والديانات العالمية والأم إلى الجماعات العرقية الأمريكية تحتاج إلى إدخال تعديلين أساسين. وبعد أن نمضى فيهما شوطا بعيدا ربما لا يتبقى بين أيدينا سوى النزير اليسير لكي ننسر على أساسه الثقافة إذا ما تصورناها على أنها ثقافة بالمعنى الواسع.

### التعديل الأول

الجماعات العرقية والعنصرية في الولايات المتحدة لم تترك عشوائياً الجماعات السكانية الكبرى ذات الثقافات المميزة. إن المليون صيني في الولايات المتحدة لا يمثلون صيننا أكبر حجماً من ذلك ألف مرة، كذلك الحال بالنسبة للمليون هندي آسيوي المقيمين في الولايات المتحدة ، وهذا هو أيضاً حال كل جماعة عرقية أو عنصرية في الولايات المتحدة حتى وإن تجاوز نسلهم سكان الأمة التي وفدو منها، الأمر الذي يصدق على الأيرلنديين وربما على بعض الجماعات الأخرى. إن من يزور أيرلندا وهو على علم بأيرلندا بوسطون سوف تصادمه على الفور بعض الفوارق المذهلة، ترى هل مرجع ذلك إلى المناطق أم إلى الطبقات في أيرلندا التي وفد منها المهاجرون الأمريكيون أو إلى تأثيرات الحضارة أو الثقافة الأمريكية التي تؤثر على المهاجرين الأيرلنديين ونسلهم؟

يفد المهاجرون من مناطق وطبقات وجماعات فرعية متمايزة يضمها كل مجتمع، وغالباً ما يكونون من مناطق وجماعات فرعية لها تراث متعلق بالهجرة، معنى هذا أن النزوح قصد الهجرة يدعم نفسه ليستديم في الحركة من هذه المناطق الفرعية جغرافياً واجتماعياً. ويتأتى هذا من خلال الرابطة الأسرية وسلسلة من المعارف المفيدة يتواصلها الأقارب والأصدقاء في بلد النزوح إلى مناطق الهجرة المحتملة. والملحوظ أن المهاجرين يشكلون مجتمعاً عرقياً محلياً في البلد المستقبل للهجرة ويفدون أحياناً من مناطق صغيرة بدرجة مذهلة في البلد الذي يحملون اسمه ويحدد هويتهم، ويصدق

هذا، كمثال، على أبناء بنجلاديش في بريطانيا. وقد يفدي المهاجرون من قطاعات النخبة في أحد المجتمعات كما هو الحال بالنسبة للمهاجرين الهنود الآسيويين، أو ربما يمثلون طبقات مشتغلة بالتجارة والأعمال كما هو الحال بالنسبة للبنانيين والسوريين. ونجد النقيض لذلك إذ ربما يفدون من بين فئات الفلاحين الكادحين ذوى المكانة المتواضعة كما هو الحال بالنسبة للمهاجرين الأول من الصينيين واليابانيين والسيخ الذين هاجروا في فترة باكرة إلى أمريكا، ويمثل هؤلاء، على الأرجح، الفئات المتواضعة بل أصحاب مشروعات الأعمال المتواضعة أكثر مما يمثلون النخبة.

إذن على أي نحو يحمل أو يمثل هؤلاء "ثقافاتهم"؟ لا ريب في أن لهم ثقافاتهم - هكذا كل إنسان. ولكن إذا كانا نتحدث عن الثقافة بالمعنى الأعم، فما الذي تقوله لنا الكونفوشية أو البوذية أو الطاوية عن المهاجرين الصينيين الذين يفدون من الأراضي الساحلية الجنوبية ويعملون فلاحين ولا يتحدثون الماندارين<sup>(\*)</sup>؟ ما الذي تقوله لنا إيطاليا الواسعة عن المهاجر الإيطالي النمطي الفقير وابن الجنوب وغير المتعلم؟ هل نأخذه مثلاً للثقافة والحضارة في أوروبا الكاثوليكية، في البحر المتوسط وممثلاً لحياة الريف بحيث تقول إن هذا كله لا بد أن نضعه في الاعتبار كعوامل ميزته؟ إن هذه التصنيفات من وجهة نظر التفسير واسعة وفيها إطناب كثير، لقد مايز ماكس فيبر وغيره من المحللين بين أوروبا الكاثوليكية وأوروبا البروتستانتية وذلك ضمن جدهم لتفصير التطوير الاقتصادي، ولكن المرء يعجب ويتساءل ما هي الرابطة بين كاثوليكية إيطاليا وكاثوليكية أيرلندا، وهذان بلدان وفت منها جماعات كاثوليكية مهاجرة هي من أضخم الجماعات في الولايات المتحدة، وهل كاثوليكيتهم المشتركة سوف تفسر لنا الكثير عنهم؟

النقطة التي أريد أن أوضحها من هذا التعديل الأول هي أن الثقافة بمعناها الواسع لا بد من تفكيرها إلى عناصرها المتنوعة جداً والتي تسمى ببعضها المهاجرين الأميركيين الذين وفدو من مقاطعات وطبقات وجماعات فرعية متمايزة داخل الثقافة

(\*) لغة كبار موظفي الدولة في إمبراطورية الصين قبل ثورة ١٩٤٩ . (المترجم)

الاوسع، ونذكر هنا أن روبرت ريدفيفيلد وميلتون سنجر وكلاهما من أساتذة الأنثروبولوجيا بجامعة شيكاغو استحدثا في خمسينيات القرن العشرين فكرة هي أنتا حين نتحدث عن الثقافة فإننا نتعامل مع كل من التراث الأعم والترااث الصغرى، ويشير التراث العام إلى النصوص الشرعية والطقوس والمراسم، والقداسة والتقاليد التاريخية الكبرى والتي ربما لا تعنى الكثير بالنسبة لسكان الريف لما لهم من "تراث صغرى" أو لأبناء المدن الجديدة. ولا ريب في أن بعض أجزاء التراث الأعم يتم نقلها، ولكن بصورة معدلة أو شائهة، ومتزوج على مستوى القرية بالتراثات الشعبية التي ربما لا علاقة لها بالتراث الأعم، ومتزوج على مستوى المدينة بالثقافة الشاملة الخاصة بالإعلام الجماهيري. وعندما يهاجر الناس من أبناء القرى أو أبناء مدن الأقاليم المتنامية إلى الولايات المتحدة، فإن بإمكاننا أن نعتبرهم كافة ممثلياً للتراث الأعم مع قدر قليل من الحذر، وأحسب أنتا لو عدنا إلى تلك الدراسات والتحليلات سنجدهنّا كثيراً موضوعاً للتفكير بشأن العلاقة بين الثقافة والمصادر المتباينة للجماعات المهاجرة إلى الولايات المتحدة، وثمة شيء واحد لنا أن نتعلمه وهو أنه أيّاً كانت خصائص التراث الأعم إلا أنها ربما لا يكون لها سوى تأثير طفيف على الترااث الصغرى.

ثمة نقطة أساسية أخرى حرى أن تكون واضحة لنا وهي أنه نادراً ما ضمت صفوف المهاجرين أبناء النخبة حملة التراث الأعم، وتکاد تكون تجربة المهاجرين اليهود مثلاً نمطاً في هذا الشأن. إذ مع كل موجة هجرة ابتداءً من أول هجرة للسفارديم في القرن السابع عشر ومروراً بألمانيا في القرن التاسع عشر، ثم إلى شرق أوروبا في أواخر القرن التاسع عشر. ضمت هذه الهجرات عدداً قليلاً من الرجال المتعلمين وبضعة حاخامات وعدها قليلاً من حملة التراث العام، أي التراث الذي نذكره عندما نفكّر في الديانة والثقافة اليهودية، أو تراث النصوص الكلاسيكية، لذلك كنت أندھش إذ أجد إنجازات يهودية غير متناسبة في مجالات التعليم العالي والتي تؤدي إلى القيام بدور غير متناسب أيضاً في العلم والبحث العلمي والمهن العلمية وهي ظواهر بدت واضحة جداً خلال النصف الثاني من القرن العشرين. والحقيقة أن "التراث اليهودية" العامة اعتادت النظر بعين الريبة والازدراء إلى كل

المعارف المعاصرة تقريباً. علاوة على هذا ، فإن المهاجرين ضمموا عدداً محدوداً من الممارسين للمعارف اليهودية التقليدية. ولكن بمرور الوقت شارك هؤلاء الخبراء الدينيون الفقهاء في الثقافة التقليدية في الهجرات - بيد أنني أتسائل في دهشة ماذا أفادت جهودهم من أجل تأسيس التعاليم الدينية التقليدية داخل الولايات المتحدة وما علاقتها بإنجازات اليهود في الفيزياء النظرية أو في القانون أو الطب وغير ذلك من المجالات المعتمدة على التعليم العالي.

ثمة هفوات وفجوات كثيرة على طول الطريق أثناء الانتقال من التراث العام (الذى يمكن وصفه في ضوء نصوصه الشرعية الرئيسية والحواشي والطقوس والمراسيم والتاريخ الخاص به) وصولاً إلى هؤلاء الذين ربما يمارسون صوراً متباعدة منه - تراثات صغري ربما لا تربطها سوى علاقات بعيدة. ترى إلى أى حد يمكن للتراث العام أن يفيد في تفسير مصير أولئك الذين تربطهم به علاقات بعيدة؟

لقد شد انتباهي تعليق مثير للشك على لسان رجل الاقتصاد السنغافوري جون وونج بشأن الدور المحتمل للكونفوشية في نجاح الاقتصاد في سنغافورة وشرق آسيا عامة. (إينى لا أرى تعليقات كثيرة مماثلة مثيرة للشك مما يجعلنى أهتم بهذا التعليق). يقول وونج إن الاقتصاديين لن يأخذوا التفسير الكونفوشى مأخذًا جاداً إلا إذا:

تجلى في ضوء فرض قابل للاختبار، إذ لا يكفى الدفع بعبارات عامة بأن السلوك الكونفوشى يفضى إلى مزيد من المدخرات الشخصية ومن ثم إلى مزيد من التكريم الرأسمالي. وإنما يتعمق البرهنة بدليل قوى ومحدد على ما إذا كانت مثل هذه المدخرات تم استثمارها على نحو إنتاجي في مشروعات أعمال أو صناعة أم تم تبديدها في مصارف غير اقتصادية مثل الوفاء بالتزامات خاصة والتي هي أيضاً وفي النهاية جزء من نظام القيم الكونفوشى، ويتعين كذلك توضيح كيف أن القيم الكونفوشية أدت بالفعل إلى تطوير فعال للقوى البشرية في

ضوء دعم عملية الارتقاء بالمهارات وليس فقط التثقيف المكتري الذاتي أو الالتزام بمسارات أدبية تعود بالفائدة على صاحبها فقط. ولقد كان السيد الكونفوشى فى صورته النموذجية فى الماضي يكشف عن ازدراه سافر للعمل الوظيع.<sup>(١)</sup>

إن ما يسأل عنه وونج بارتياب هو ما إذا كان بإمكاننا حقيقة أن نجري تجربة الانتقال من التراث الأعم للكونفوشية إلى نجاح تلك المجتمعات، أو، وهو ما أضيفه أنا، نجاح الجماعات العرقية التي يمكن ربطها بها. وسائل السؤال نفسه عن الرابطة بين التراث الأعم للتعاليم اليهودية والنجاح غير المناسب لليهود في العلم المعاصر وفي التعليم والمهن الراقية. وكم هو يسير القفز من التراث الأعم إلى الجماعات الراهنة والأفراد الذين بإمكانهم ادعاء رابطة تاريخية. ويمكن للمرء أن يتبعين وسط النزية المعاصرة من سلالة التراث الأعم النذر اليسيير من حقيقة الأصيلة.

وليس جون وونج وحده المتشكك في جدوى التراث الكونفوشى أو الثقافة الكونفوشية من أجل التطوير الاقتصادي. ذلك أن من يات صن وغيرة من الإصلاحيين والثوريين لم يكونوا متشككين فقط في قيمة التقاليد الكونفوشية، بل نعوا عليها لما لها من دور رئيسي في الإبقاء على الصين مختلفة، وشجبوا الثقافة التقليدية الصينية التي أدت إلى تخلف الصين اقتصادياً وسياسياً. هل كانوا على خطأ؟ هل تغيرت الكونفوشية بحيث إنها في فترة ما قيدت التطور الحديث للصين بينما يسرّته في فترة أخرى؟ ألسنا الآن منشغلين بمحاولة تفسير واقع بعد حدوثه؟ ما حدود الكونفوشية في النجاح التعليمي والاقتصادي لأبناء الصين في أمريكا؟

وطبيعي، وعلى الرغم من الاهتمام بالتراثات الكبرى والديانات الكبرى والأخلاق البروتستانتية، وكل ما هو مناظر لها في العالم ربما نستطيع تقديم تفسير جيد تماماً ودفاعاً جيد أيضاً عن دور الثقافة في الإنجاز الاقتصادي للجماعات العرقية. وسيبينا أن نلجاً إلى التراثات الصغرى، الثقافات المتمايزة لمجتمع تجاري ومجتمع مشروعات

أعمال كمثال، أو ثقافات فلاحين كادحين ومستقررين. إن الجماعات العرقية الناجحة وفدت من كل من الخلفيتين المذكورتين، ومن غيرهما. ولكن أيا كانتخلفية الثقافية يلزم إدخال تعديل ثان لربط الثقافة بالنجاح الاقتصادي، ونعني بذلك الظروف التي يجد المهاجرون أنفسهم فيها عند وصولهم إلى المهر، وحالة الاقتصاد والفرص المتاحة وطبيعة المجالات التي استقروا فيها وما إلى ذلك.

اكتشف علماء الاجتماع المعاصرون أن لهذا العامل المتغير أثره مع ثبات كل العوامل الأخرى. وهكذا إذا حاولنا تحديد دور التحيز أو الثقافة في تفسير نوى الأعمال المتدينة بين السود سيكون لزاماً إدخال مثل هذه التوفيقات كأن تقارن بين جماعات من العمر نفسه ، والتعليم نفسه والمنطقة الجغرافية نفسها - ونظراً لأن الأجور تختلف باختلاف البيئة سيكون لزاماً، على الأرجح أن نضع في الاعتبار اختلاف مقار الإقامة بين الريف والحضر، مادامت الأجور تتاثر بذلك أيضاً وما شابه ذلك، وواضح أن النتيجة المترتبة على ذلك هي خفض أو "تفسير" الفارق. وسوف يتختلف أو يتبقى شيء ما، وهنا ربما نتبين أثر التمييز أو أثر الثقافة، ويحدث أحياناً أن يتيسر تفسير كل مظاهر الاختلاف ولا يتبقى شيء. ولكن سواء تبقى أم لم يتبق شيء، فإنه أيا كانت طريقتنا في تحليل الثقافة إلى عوامل، مثل مناهضة التمييز، فسوف تكون دائماً بصدق مشكلة.

## التعديل الثاني

تظهر المشكلة عند صياغة النموذج التفسيري. كيف نفصل الثقافة عن القسمات غير الثقافية التي تقسر الاختلاف؟ ذلك أن كل عنصر في المثل الوارد آنفاً في محاولة تفسير فوارق عوائق السود - البيض إنما يمزج عناصر ثقافية بعناصر أخرى. ونحن نريد تفسير الفوارق في العوائد إذن نثبت عامل العمر، ولكن أليس واقع أن جماعة أصغر عمراً من جماعة أخرى، أو لديهاأطفال أكثر من غيرها يمثل أيضاً قسمة ثقافية؟ نريد أن نثبت عامل الجغرافيا - الناس في المدن أفضل إنجازاً من سكان الريف، أو في الشمال أفضل من الجنوب. ولكن ألا توجد عوامل ثقافية في الهجرة

واختيار الأماكن التي يقصدها الناس للهجرة إليها؟ سوف تثبت في المقارنة عامل هيكل الأسرة، مع ملاحظة أن نسبة الأسر التي ترأسها نساء بين السود تتقلل متوسط الدخل. ولكن أليس هيكل الأسرة قسمة ثقافية بامتياز؟

إن الهدف من استخدام هذه التماذج في تحليل الفوارق هو تفسيرها ولكن لها أيضاً نتائج سياسية حتمية. والملاحظ أن الجماعة موضوع البحث ترفض بوجه عام التفسير الثقافي سواءً أكان أفضل أم أسوأ من بعض المتirasات، إذ لو كان أفضل نتيجة فإن الجماعة تخشى أن يتهمها الآخرون بالكبراء والغطرسة. وتخشى أن يكون اهتمامها بثقافتها التي يقال إنها أفضل، سبباً في الحسد والغضب أو أي شرور أخرى، وإذا كانت نتيجة أداء الجماعة سيئة فإنها تخشى ما تواجهه من استهجان واستكبار وازدراء من الأغلبية. ومن ثم ترى كل جماعة أن من مصلحتها أن تبدو في صورة الضحية وليس في صورة متفوقة.

مثال ذلك أنه كان واضحاً منذ بضع عقود أن دخل الأسرة الآسيوية مرتفع شأن الأسرة البيضاء، الأمر الذي يبدو في ظاهره وكأنه حسم مسألة التمييز. ولكن وضع أننا إذا وضعنا التعليم ضمن النموذج فإن عائدات الآسيويين لن تكون مرتفعة شأن نظرائهم من البيض من حيث المستوى التعليمي، وبذل البعض جهوداً لبيان أن لا شيء خاص بشأن عوائد اليهود المرتفعة، ذلك أن اليهود في نهاية الأمر يسكنون المدن حيث الدخول مرتفعة للجميع، ثم إن متوسط أعمارهم أعلى، وتزداد دخولهم مع زيادة العمر، ويتحققون بجامعات ومعاهد أفضل، ويترکزون بنسبة أكبر في المهن ذات الدخل المرتفع، ولديهم أسر صغيرة ... إلخ. وفي النهاية يمكن أن تنتهي ميزة عوائد اليهود إذا ما ثبتنا جميع هذه العوامل، غير أن هذا لا يحسم مسألة التفسير الثقافي التي تختلف على نحو معقد مع كل قسمة تحاول ضبطها لتفسير الفارق.

ويبدو اليهود عادة اهتماماً بالأخبار المتعلقة بمكاسبهم واستخراج ميزة الدخل. والمعروف أن التعداد، السكاني لا يسأل عن الدين ولهذا لا يظهر اليهود في إحصائيات التعداد. وتعارض منظمات الدفاع عن اليهود بوجه عام أي سؤال عن الدين في التعداد السكاني لهذا السبب ولغيره من الأسباب. كذلك فإن جميع

الآسيوين بحسبهم التعداد السكاني كسلالات مفردة، ويحاولون بوجه عام تفسير الشواهد الإحصائية لنجاحهم لأنسباب متباينة منها رغبة البعض في أن يبدو في صورة الشخصية لعله قد يفيد من ذلك شيئاً. (لا توجد فوائد الآن يمكن أن يجنيها أصحاب الهوية الآسيوية من أجل الالتحاق بالمعاهد، ولكن لا تزال النظرة إلى الآسيوين على أنهم أقلية مستضعفة إزاء عقود الحكومة). ويحاول آخرون التشبيث بإمكانية الانتفاع بتحالف قوس قزح Rainbow Coalition الخاص بالملونين، وإذا كان الآسيوين أفضل حالاً من المتوسط فإن أهليتهم للانتفاع بهذا الحلف تصبح موضع شك.

ونستطيع أن نلحظ بعض الالتواءات الغريبة في الجهود المبذولة لحفظ الآسيوين على وضع الشخصية - الادعاء بأن التمييز أضرّ بهم ضرراً بالغاً على الرغم من واقع دخلهم والمهن التي يشغلونها الآن. ولنتأمل كمثال ورقة بحث كتبها المؤرخ الأمريكي من أصل صيني واسمه جون كيو وي شن.<sup>(٢)</sup> يحكي لنا بداية أنه يشعر بسعادة بالغة كل عام مع إعلان أسماء الفائزين في "بحوث الوهبة العلمية لشركة وستتجهاوس" لأنها تضم كثيراً من أسماء الآسيوين. ولكن حين تابعت التغطية الصحفية والحوارات العامة بشأن هؤلاء الطلاب بدأت أشعر بقلق متزايد بسبب التباين الواضح بين إنجازاتهم الفائقة وبين طريقة التعبير عن هذه الإنجازات والتصرير بأن الآسيوين "أقلية نموذجية" - هذا على الرغم من الدليل الدامغ الذي يكتبه المبالغة في التعميم. إنه يشعر بالزهو إزاء إنجازاتهم، ولكنه يرفض فكرة أنهم "أقلية نموذجية".

وليس من السهل تخمين طبيعة القلق بشأن هذه السمعة: ويكتب مقالة يتبع فيها قصة وستتجهاوس في مجلة نيويورك تايمز يتناول فيها معهد كارديوزو العالي في كونيفرس في نيويورك سيتي الذي تخرج فيه أحد عشر متقدماً حاصلين على الدرجات الهرمية وجميعهم آسيويون. أدت هذه المقالة إلى دراسة من تأليف ستيفن جروبارد، ضمن كتاب نفذت طبعته. ويكشف كيو عن رفضه لما ذهب إليه جروبارد لأنه يجعل من الأسر المستقرة ذات العائل الواحد "السبب الأول لنجاح الطلاب الآسيوين" ثم دفع بالسؤال عن ما يمكن أن يحدث لمئات الآلاف من الأطفال الذين حرموا من الحياة في مثل هذه البيئات المستقرة ... لقد افترض جروبارد أن محاورات الأسرة المستقرة ذات العائل الواحد هيأت الشروط الالزمة للنجاح.

ليس من الواضح لنا لماذا يقاوم كيو هذا التفسير الشائع الذي لا يمكن الاعتراض عليه. ولكن نجد ما يفيد من طرف خفى عندما يقتبس رسالة إلى نيويورك تأييز من الطلاب الآسيويين الفائزين في معهد كارديوزو في معرض الرد على مقالة جروبارد والتي يرفض فيها أى تعميم لتفسير نجاحهم. تهاجم الرسالة تفسيرات جروبارد لأنها "تصوغ المسائل في قالب واحد ... بحيث تبدو في أقصى أشكالها تطراً جذر التحيز، ومرضاً لا يمكن للعلم أن يبرئ أحداً منه". وتؤكد الرسالة أن الدور الأبوى في الحياة الدراسية لهؤلاء الطلاب يتراوح ما بين عدم الاهتمام أو اللامبالاة وبين التدخل الكثيف، وأن أسباب مشاركة الطلاب في مسابقة وستتجهاؤس ونجاحهم فيها متباينة وفردية. ويخلص كيو إلى أن "هذه الصياغة لنجاح الطلاب الآسيويين حولت ظاهرة معقدة إلى تعبير بسيط مخل وتاريخي (ولعله يقصد لا تاريخي) عن الطبيعة الثابتة للثقافات الآسيوية، يمثل هذا كله استهلاكاً للمتن الأساسي في ورقة بحثه، التي هي دراسة عن التحيز المناهض للصين في نيويورك سيتي خلال القرن التاسع عشر. ولا يبقى للمرء سوى أن يخرج بنتيجة مؤداها أن شمة رابطة بين التحيز المناهض للصينيين في القرن التاسع عشر وأسطورة نجاح "الأقلية النموذجية" اليوم.

## الدور الرئيسي للتعليم

أشرت إلى أنه ليس من اليسير علمياً أن تحدد موقع العوامل الثقافية في نجاح أو فشل جماعة عرقية، وأن ليس من مصلحة أى أحد أن يشدد سياسياً على دور العوامل الثقافية في فشل أو نجاح الجماعة العرقية.

وأعتقد، على الرغم من أفضل المناهج والنهج التي تتلزم بها العلوم الاجتماعية المعاصرة، أن من العسير أن نكشف بوضوح أن العوامل الثقافية المميزة لهذه الجماعة العرقية أو تلك هي المسؤولة عن النجاح أو الفشل الاقتصادي، وأن ما يمكن أن نعمله من وجهة نظر العلم الاجتماعي هي أن نحدد العوامل التي تبدو مرتبطة

باتنظام بالمسير الاقتصادي للجماعات العرقية، واللاحظ أن العامل الذي يظهر كأقوى ما يكون من خلال البحث هو التعليم، وهذا أيضا هو المعيار الأثير بالنسبة لرأس المال البشري، ونجد عامل ارتباط كأقوى ما يكون بينه وبين ما يتحقق من نجاح بعد ذلك في صورة المهن ذات المكانة الأرفع والدخل المرتفعة.

ويبدو أن الفوارق الكبرى بين الجماعات من حيث الإنجاز التعليمي والمهني تؤلف مثلاً وأضحاً لأهمية الثقافة، مادام الولع بالتعليم سيكون أولاً وقبل كل شيء في صورة واقع ثقافي. ولكن المسألة ليست بهذه البساطة. ذلك أن الولع بالتعليم وما يتربى على ذلك من نجاح مسألة تتباين باختلاف الطبقة. ترى هل ندرج الطبقة ضمن الثقافة؟ يمكن هذا ولكنها لن تكون بذلك ثقافة عرقية تقود إلى النجاح - إذ شمة الكثير من العناصر المشتركة بين الطبقات العاملة والوسطى في كل الجماعات. علامة على هذا، وكما حاولت أن أوضح، فإننا إذ نحاول أن نرد الولع بالتعليم إلى الثقافة الرفيعة للجماعة فإن ما نكتشفه من روابط سوف يشير بعض المشكلات، ومن المسلم به أن توجهاً نحو التعلم من نمط ما يمكن أن يتحول إلى توجه نحو تعلم نمط مغاير تماماً. مثال ذلك البراهمانيون الذين تخلوا عن السنسكريتية من أجل العلم، والصينيون الذين تخلوا عن كلاسيكيات الكونفوشية من أجل دراسة الفيزياء، ولكن جميع هذه الحالات تستلزم دراسة وتمحيصاً ومتلقين أكثر مما حدث حتى الآن.

كذلك أبناء الفلاحين في اليابان وأبناء ملاهي القوارب الفيتنيين حققوا تقدماً في المدارس. وقد يظن المرء أنهم بعيدون جداً عن التقاليد الفظيم للتعلم في مجتمعاتهم، وأن أسباب نجاحهم بحاجة إلى فحص ودراسة.

إن أحد أسباب فحص ودراسة العوامل الثقافية المحتملة للنجاح التعليمي والذي ظهر كعامل معياري رئيسي للنجاح الاقتصادي يتمثل في الفكرة التي عبر عنها ستيفن جروبارد في مقاله المشار إليه آنفاً، أن بإمكاننا أن نتعلم من هذه الحالات، إن هدف التعلم توجيه عمليات التدخل في أساليب حياة الجماعات الأقل نجاحاً. وأنا أؤمن بإمكانية مثل هذا التعلم، بيد أننى أتسائل ما إذا كانا نزيد لأسباب سياسية أو حتى لأسباب علمية أن نصف أي شيء نتعلمه بأنه جزء من ثقافة جماعة محددة

بذاتها. وهكذا يؤمن كثيرون بأن القراءة للأطفال سوف تساعدهم على تعلم القراءة. وهذا عامل مهم لا علاقة له بأى جماعة عرقية. ولعل من الأفضل تأييده وتشجيعه لذاته أكثر من دعمه لأنه يسهم فى نجاح أبناء الصينيين أو الفيتامين. (والحقيقة أنه مع الفائدة المرجوة منه لم يؤثر كثيراً بالنسبة لنجاح الجيل التالى من الصينيين واليابانيين واليهود من اقتصر أباء غالبيتهم على القراءة لهم بلغة غير إنجليزية، وربما بذلك جهداً خارقاً للقراءة لهم أصلاً).

ولا ريب في أن المساعدة القوية من جانب الآباء في مجال التعليم أفضل للأبناء من الموقف المعاكس. (ولكن لنذكر إشارة الطلاب الصينيين الفائزين بجائزة البحث إلى "المبالغة" بعض آبائهم). ولكن توضح لنا الدراسات بشكل منتظم أن آباء الأفارقة الأمريكيين يحتثون أبناءهم بقوة علىأخذ التعليم في المدرسة مأخذًا جادًا، ويؤكدون لهم أهمية المدرسة ويمكن أن تسهم جميع هذه العوامل في النجاح التعليمي وبذا يمكن وصفها بأنها عوامل ثقافية. ولكن يتبعن أن نسب غور أعماقها قبل أن نكتشف لماذا أن بعض الممارسات التي تبدو لأول وهلة متماثلة أو متطابقة تؤدي إلى نتائج مغایرة في مجتمعات مختلفة.

أحسب أن الثقافة لا تسبب اختلافاً، ولكن كم هو عسير أن تحدد أي شيء في الثقافة هو الذي يسبب الاختلاف على نحو ما تشير هذه الأمثلة. وأياً كان هذا السبب، أعتقد أنه سيكون أكثر دقة ورهافة من الخصائص العامة للتراثات الكبرى لثقافة ما، مادام الكثير من النتائج المختلفة تبدو في أوقات مختلفة متزامنة مع كل تراث من التراثات الأعم، لقد كان لكل منها أيام مجد وأيام محن، وفترات غنم وفترات غرم، وكان لكل منها مفكروها وجنودها، وانتصاراتها في مجال الإنجاز الفكري وكبواتها إلى هاوية الضحالة بل وما هو أسوأ. ولعل الأصول أن نفكر فيهم كمسودع يمكن أن تصدر عنه ممارسات ملائمة ومفيدة للجميع، وعلى أية حال لقد طرأ على الجميع الكثير والكثير من التغيرات بحيث تبدو خياليين إذا ذهب بنا الظن إلى إمكانية أن نطبق دروسهم إذا ما اتفقنا معهم في الإطار العام، ولكن الممارسات المحددة والمميزة للجماعات العرقية والعنصرية في الولايات المتحدة والتي استكشفناها بداع من التعاطف يمكن أن تدلنا على شيء مفيد.

**الباب السادس**

**الأزمة الآسيوية**



(١٧)

## القانون والروابط الأسرية وأسلوب أبناء شرق آسيا في قطاع الأعمال

دوايت إتش . بيركينز

خلال الأزمة المالية الآسيوية التي بدأت عام ١٩٩٧ ثم انتشرت إلى مسافات بعيدة فيما وراء حدود آسيا، قيل الكثير عن التعاون الوثيق الذي كان قائماً بين قطاع الأعمال والحكومة في المنطقة. وبات المصطلح الذي نسمعه يتعدد كثيراً "الشلالية" أو "محاباة الأصدقاء" ودلالته أن هذه العلاقة مسؤولة مباشرة عن الأزمة. وقيل لو أن اقتصادات شرق وجنوب آسيا اتخذت طريقاً آخر، عما ده سيادة القانون مع الاحتفاظ بمسافة ذراع بين قطاع الأعمال والحكومة لما حدثت الأزمة المالية. هكذا قيل صراحة أو ضمناً.

وظهرت حتى الآن دراسات كثيرة عن نشأة وطبيعة الأزمة المالية الآسيوية، وتتوافق الآراء على أن طبيعة العلاقات بين نظام الحكم وقطاع الأعمال في المنطقة أسهمت بالفعل فيما حدث.<sup>(١)</sup> لقد أدى سوء إدارة الاقتصاد الكلي في تايلاند إلى إثارة ذعر مالي نمطي، امتد بعد ذلك إلى كوريا الجنوبية التي هبطت اقتصاداتها هبوطاً صاروخياً . ولكن عمق الانهيار وثيق الارتباط بضعف النظم في هذين البلدين . وكان لطبيعة العلاقات بين نظام الحكم وقطاع الأعمال دور أكبر كثيراً في حدوث انكمash اقتصادي خطير عانت منه كل من إندونيسيا وماليزيا.

ولكن هل "الشلليه" حقيقة هي سبب حالات الكساد العميقه في هذه الاقتصادات الاربعه، أم أنها كانت عرضا لشيء آخر أكثر أساسية، الحجة الأساسية في هذا الفصل تفيد بأن العلاقات الوثيقة بين قطاع الاعمال ونظام الحكم كانت مظهرا لظاهرة أوسع نطاقا وهي الاعتماد على العلاقات الشخصية لعقد صفقات قطاع الاعمال مما يكفل الأمان اللازم والذي يمثل عنصرا ضروريا لأى نظام تجاري ناجح.

إن المجتمعات المؤلفة من قرى مكتفية بذاتها، أو إقطاعيات لها استقلالها الذاتي لا تشعر بقلق كبير بشأن ضمان أمن الصفقات الاقتصادية، ذلك أن شيوخ القرية أو كبار المالك الإقطاعيين يمكنهم فرض أي قواعد يختارونها للتعامل. ولكن حين تجرى ممارسة التجارة عبر مسافات طويلة، فإن السلطة المحلية تجد عاجزة عن ضمان سلامه صفقة ما والتزامها بقواعد محددة. ومن ثم يمكن للناجر حينئذ أن يكفل الأمان لنفسه عن طريق شحن البضائع على متن مركب تحت إمرته هو ويستطيع أن يصر على دفع الثمن له مباشرة ذهابا أو فضة. ويمكنه أيضا أن يستأجر جندا مرتزقة لحماية بضائعه على طول الطريق، ويحولون دون عصابات القرacsنة وقطع الطرق وسرقة مدفووعاته الذهبية . بيد أن التجارة التي تسير على هذا النهج لها كلفتها الباهظة ولن يكون لها من مبرر سوى ارتفاع قيمة البضائع بحيث تكون كلفة وزن الوحدة مرتفعة للغاية . وهذا هو النموذج الذي التزمته السفن التجارية البرتغالية والهولندية والبريطانية في أول عهدها بالاتجار والإبحار إلى آسيا من أجل الحرير والتواجد ولم يكن أكثرها ليختلف في شيء عن القرacsنة.

ولكن حين تكون التجارة خاصة بسلح عادية جدا وأقل قيمة يصبح لزاما البحث عن وسيلة لخفض كلفة الصفقات. ومن هنا يتغير إنشاء سلطة عامة توفر الأمان على طول الطريق أو النهر التجارى، بحيث لا يضطر كل تاجر فرد أن يوفر لنفسه الأمان، وعلى نفقته، علوة على هذا لابد من توفر وسيلة للدفع لا تتضمن عبء شحن كميات كبيرة من الذهب والفضة والنحاس في رحلات التجارة ذهابا وعوده، وطبعاً أن المتخصصين في التجارة والشحن والتمويل أكثر كفاءة من رجال يعملون في جميع المجالات ويتولون إنجاز كل ما يتعلق بإنجاز الصفقات. إذ يجب أن يكون لكل أساس ما يجعله يعتمد على صدق نية أعمال الآخرين.

إن الأمان اللازم توفره في أوروبا وأمريكا الشمالية القوانين التي يدعمها جهاز قضائي أصبح بمرور الوقت أكثر استقلالية عن الوظائف الأخرى للجهاز الحكومي. ولا ريب في أن تطور سيادة القانون على هذا النحو مدعوماً بجهاز قضائي مستقل إنما تحقق على مدى قرون، إذ بدأت العملية منذ القرن الثامن عشر. إن القضية الرئيسية التي يتعرض لها هذا الفصل هي أن بدان شرق وجنوب شرق آسيا لم يتتوفر لها تاريخ مماثل لاستحداث وتطوير هذا النوع من النظام القانوني. ولكن عرفت هذه المنطقة تطور التجارة بعيدة المدى عبر مسافات طويلة سواء داخل أو فيما بين اقتصادات آسيا وإن كان لابد للتجارة أن يتتوفر لديها البديل عن سيادة القانون. واعتمد هذا البديل على عنصر من عناصر قوة ثقافة شرق آسيا ألا وهو العلاقات الشخصية الوثيقة المرتكزة على الروابط الأسرية وكذلك على روابط امتدت إلى ما وراء الأسرة.

## الأصول التاريخية لطريقة شرق آسيا في التجارة والأعمال

يرجع تاريخ الدور المحوري للأسرة في المجتمع الصيني إلى عهد كونفوشيوس على أقل تقدير، مما يستلزم تقديم عرض موجز له، يُؤسس النظام الكونفوشوي علاقات تراتبية هرمية واضحة داخل الأسرة وفيما بين الأسرة والمستويات الأعلى للحكم الذي يبلغ ذروته في صورة الإمبراطور. ولا يزال هذا النظام مكوناً محورياً من مكونات الثقافة الصينية والkorوية واليابانية. ونظرًا لأن القدر الأعظم من مجتمع الأعمال في جنوب شرق آسيا صيني النشأة لذلك نجد هذه القيم ذاتها لها دور محوري في المنطقة ككل.

وtheses كتابات باكرة عن العلاقة بين القيم الكونفوشية للأسرة والتطوير الاقتصادي. ودفعت هذه الكتابات بأن هذه القيم شكلت عائقاً خطيراً حال دون نمو قطاع أعمال واسع وناجح.<sup>(2)</sup> ويتمثل جوهر حجتى هنا في أن الروابط الأسرية الوثيقة أدت إلى نزعة محاباة الأقارب الأمر الذي يتناهى مع اقتصاد حديث موحد حل في القيم العالمية الشاملة محل القيم الجزئية للنظم القائمة على الأسر. وعلى

الرغم من أن البحوث والدراسات الصينية التالية أوضحت على نطاق واسع زيف تلك الكتابات الباكرة إلا أنه يمكن النظر إليها باعتبارها المقدمة الأولى للدراسات الحديثة عن الضعف المتولد عن نزعة الشلالية أو محاباة الأقارب والأصدقاء.

وطبيعي أن الصين كانت لها قوانينها على مدى تاريخها. وكذلك كان بلدان جنوب شرق آسيا قوانينها التي جاء أكثرها على أيدي السلطات الاستعمارية. ولكن في حالة الصين كانت القوانين مسؤولة إعداد وإدارة حكام المقاطعات الذين يشغلون أدنى درجات سلم نظام الحكم المركزي للإدارة والتوجيه. وهكذا توفرت للقضاء سلطات على نطاق واسع ابتداءً من جبائية الضرائب وحتى الشرطة لجسم النزاعات. ورأى بعض الحكام أن حماية التجار المحليين أحد مهامه، ولكن لم يكن هذا هو المعيار السائد، ونادرًا ما لجأ التجار إلى إجراءات قانونية لحماية عقودهم نظرًا لأن القانون لم يكن موضوعاً بهدف حماية مثل هذه العقود، وكان الذهاب إلى القاضي صيغة تعني خراباً اقتصادياً في أغلب الحالات.

وهكذا استحدث التجار الصينيون نظمهم الخاصة في تقييم الجرائم على السلوكيات التي تقوض أمن التجارة، وأنشأوا النقابات الطائفية التي ترتكز على أساس إقليمي ومهني، مثل ذلك أن تجار شنگھائى من مدينة تنجبو أنشأوا نقابة طائفية بينما نجد المصرفين أبناء مقاطعة شانكس يسيطرون على النظام المصرفى الصيني حتى نهاية القرن التاسع عشر. وكانت هذه الروابط كبيرة الحجم جداً بحيث لا يمكن أن ترتكز على أسرة ممتدة واحدة وإنما ترتكز على أواصر تحمل الكثير من الخصائص المميزة للعلاقات الكونفوشية، إنه لأيسر على المرء أن يثق في شخص من مقاطعة التي يتنتمي إليها مادمت تعرف الشخص نفسه أو تعرف أبناء أسرته علاوة على سمعته.

ولكن لم يكن لزاماً الاعتماد على السمعة وحدها. ذلك أن الأسر في الصين مسؤولة على نحو جمعي عن سلوك أبنائها. مثل ذلك أنه في حالة رجال المصارف في شانكس تم القبض على أعضاء أسرة رهينة نتيجة سلوك فرد منها متهم بمسؤوليته عن الللاعب بأموال آخرين. وإذا حدث أن فُرِّ هذا الشخص بهذه الأموال لم يكن

بإمكانه العودة إلى أسرته، وعلى الرغم من أن بإمكانه أن يتخفى في مدينة بعيدة متخللاً من الروابط الأسرية، إلا أنه سيصبح إنساناً غير معترف به داخل المجتمع الصيني. ونتيجة لهذا استطاع رجال المصارف في شانكس أن ينقلوا باطمئنان كميات ضخمة من الأموال من منطقة إلى أخرى داخل الصين في إطار من الأمان النسبي.

كذلك كانت علاقات قطاع الأعمال داخل المجتمعات الصينية فيما وراء البحار في جنوب شرق آسيا مماثلة لتلك داخل البر الصيني التقليدي. طورت بلدان جنوب شرق آسيا نظماً تشريعية كاملة تخضع لإدارة بريطانية أو هولندية أو فرنسية، ولم يلتفت غير قليل من الصينيين فيما وراء البحار إلى هذه النظم مادام لديهم البديل. وطبعي أن أديرت هذه النظم بلغة لا يتحدث بها غالبية الصينيين فيما وراء البحار، كما سيطر عليها قضاة استعماريون لهم ثقافة وقيم لا يفهمها الصينيون، واعتاد الصينيون في أغلب الأحيان حسم خلافاتهم داخل مجتمعاتهم المحلية وروابطهم الإقليمية. وكم كان يسيرًا عليهم بوجه عام حسم النزاعات داخل رابطة إقليمية (مثل فوجيان أو جواندونج أو هاكا) بدلاً من حسمها بين الروابط وبعضها. لذلك تأثرت علاقات قطاع الأعمال تأثراً كبيراً بموطن نشأة أسرة المرء داخل الصين.

وتطور هذا النظام مع الوقت، وتعلم بعض الصينيين فيما وراء البحار العمل داخل النظم التشريعية الاستعمارية. وتطبق هونج كونج الآن الكثير من حيث ما يتعلق بدور سيادة القانون. ويعكس هذا واقعاً محدداً وهو أن ما كان في نشأته نظاماً بريطانياً تديره السلطات الاستعمارية ولصلحتها تحول تدريجياً ليصبح نظاماً يديره السكان المحليون باسمهم ولصلحتهم. ولكن انتهى النظام الاستعماري في أغلب أنحاء شرق وجنوب شرق آسيا قبل أن يدرك السكان المحليون بزمن طويل قيمة النظام التشريعي الاستعماري كشيء خاص بهم ويخدم المصالح الذاتية لمجتمعهم هم.

## التغيرات التي طرأت على النظام بعد ١٩٤٥

أيا كانت عناصر القوة والضعف في النظم الصينية التقليدية والاستعمارية الخاصة بعلاقات وقانون قطاع الأعمال، إلا أن هذه النظم تغيرت بعد وصول الحزب الشيوعي إلى السلطة في الصين ونهاية النظام الاستعماري في جنوب شرق آسيا وفي كوريا وتايوان.

كان التغيير أكثر جذرية في الصين حيث إن الحزب الشيوعي الذي تولى مسؤولية إدارة دفة الحكم بعد أول الأمر إلى استيراد النظام الاقتصادي المطبق في الاتحاد السوفييتي بما في ذلك العديد من القوانين واللوائح التنظيمية. وقد ما وتسى تونج خلال الثورة الثقافية جهوداً مضت إلى الطرف الأقصى الذي تمثل في إلغاء غالبية القوانين وإزاحة جميع المدافعين عنها، ولم يعد أحد يتمتع سوى بالقليل من الأمان وربما لا أمن على الإطلاق. وكان من له صلة بقطاع الأعمال هو أقل الناس شعوراً بالأمن حتى وإن كان القطاع مملوكاً للدولة. وانتهت هذه التجربة الراديكالية بوفاة ماو تسى تونج عام ١٩٧٦ وبات لزاماً على الصين أن تبدأ من جديد وضع نظام شريعي جديد ابتداءً من الصفر. وبدت مسألة غاية في الدقة نسبياً وهي العمل على صياغة أعداد كبيرة من القوانين التجارية وإقرارها رسمياً. ولكن كان للأمر وجه آخر خاص بصياغة نظام تشريعي قادر على إنجاز وإدارة القوانين بكفاءة ونزاهة، إذ كانت عملية حسم النزاعات لا تزال تعتمد في الصين على السلطة التقديرية لذوي المستويات العليا من أعضاء الحزب الشيوعي الصيني والحكومة الخاضعة لهيمنة الحزب، وكان لزاماً على كل من يعنيه العمل في قطاع الأعمال في الصين أن يضع هذه الحقيقة في الحسبان.

ولم يكن تغيير النظام في جنوب شرق آسيا، وإلى حد ما في كوريا الجنوبية بالقدر نفسه من الراديكالية التي حدثت في الصين. إذ ظلت غالبية القوانين الاستعمارية، خاصة ما يتعلق منها بالتجارة مسطورة كما هي دون إلغاء، ولكن انتقلت مسؤولية مباشرة تنفيذ القوانين إلى الحكومات المستقلة حديثاً. وحدث في بعض الحالات مثل سنغافورة ومالزيا أن تولي إدارة الحكومات الجديدة رجال ذوى

خبرة موضوعية بالنظام التشريعى الاستعمارى . وحافظوا - على الأقل لفترة - على النظام نصاً وروحاً فيما يتعلق بالنطاق التجارى .

ولكن في حالات أخرى، خاصة في إندونيسيا، كان الرسميون الجدد لا تتوفر لديهم سوى خبرة محدودة مع النظام القديم . وسرعان ما تدهور النظام التشريعى بعد الاستقلال، وبعد عقود من صياغة قوانين جديدة وتدريب رجال القضاء والقانون بإندونيسيا، ولكنها بقيت حتى نهاية القرن العشرين ذات نظام تشريعى يسهل اختراقه والتلاعب به بالمال أو من جانب السلطة السياسية . واتجهت بلدان أخرى في المنطقة إلى جعل السلطان التشريعى خاضعاً أكثر وأكثر للسلطة التقديرية لقيادة السياسية .

والملاحظ أن هذه التغيرات في أسلوب إدارة وصياغة القانون التجارى في جنوب شرق آسيا وكوريا وتايوان إنما تعنى أن أعضاء مجتمع قطاع الأعمال، خاصة من هم من أصل صيني، عليهم مواصلة الركون إلى جهودهم الذاتية لتوفير الأمن لصفقاتهم . وعلى الرغم من أنهم لم يكفوا عن الاعتماد على بعضهم البعض وعلى روابطهم إلا أنهم بدأوا العمل أكثر فأكثر لخلق روابط مع حكوماتهم المحلية . روابط من نوع لم يكن مجدياً في الحقيقة خلال الحقبة الاستعمارية، وقتما احتفظت السلطات الاستعمارية بمسافة فاصلة بينها وبين قطاع الأعمال، خاصة رجال الأعمال الصينيين فيما وراء البحار .

وتبينت طبيعة هذه الروابط مع نظام الحكم، إذ اعتمدت جزئياً على درجة تناغم ثقافة مجتمع الأعمال مع ثقافة ومصالح المسؤولين عن إدارة دفة أمور الحكم . ففى بلدان مثل كوريا الجنوبية واليابان نجد أن أبناء مجتمع قطاع الأعمال وموظفى الحكومة وافدون من جماعة عرقية واحدة وربما من مدارس واحدة تعلموا فيها، وواقع الأمر أنه لم يكن من السهل دائمًا أن تقول أين ينتهي دور الحكومة وأين يبدأ قطاع الأعمال الخاص، وكانت في تايلاند قيادة سياسية حرصت على التمييز الجاد ضد المجتمع المحلي الصيني في الخمسينيات ثم تغير الاتجاه إلى نهج أدمج بالكامل الصينيين المحليين في المجتمع التايلاندي .

وعلى العكس من ذلك في إندونيسيا ومالزيا حيث كانت الهوة بين الحكومه وقطاع الأعمال كبيرة، وظللت كذلك على مدى النصف الثاني من القرن العشرين. ولكن الحكومتين في الوقت نفسه عمدتا إلى تنفيذ سياسة اقتصادية نشطة، وبدا واضحا أن نجاح قطاع الأعمال يعني بالضرورة إقامة روابط مع الحكومتين والتي تحكم جهود القطاع للحصول على التصريحات ورأس المال وغير ذلك كثير، بيد أن هذه الروابط لا يمكن بناؤها على أساس الأسلوب الكونفوشى للأسرة والولاء الإقليمي مادام هذا الولاء لا وجود له عبر الخليج الفاصل بين ثقافتي الماليزيين والصينيين، إذ إن الثقة بينهما ازدادت صعوبة نتيجة تاريخ طويل من العنف الطائفي.

لذلك فإن العلاقة بين الصينيين المحليين والسلطات السياسية في بلدان مثل إندونيسيا ومالزيا ارتكزت على زيجات تقام لمصالح مالية. ونظرًا لأن الصينيين اشتهروا بالنجاح في قطاع الأعمال فقد كانت القيادة السياسية يمكن أن تلجأ إليهم طلباً للمال سواء لدعم حزبها السياسي أو لاستخدامات شخصية، واللاحظ كمثال أن صينيين عديدين مقيمين في إندونيسيا بدأوا مسيرتهم وصولاً إلى وضع البليونيرات عن طريق معرفة الوصول إلى تصاريح تجيز لهم تقطيع أشجار الغابات الاستوائية لتجارة الأخشاب. واستطاعوا بذلك أن يدعموا مكانتهم أكثر اعتماداً على هذه الثروات وإقامة علاقات عمل وثيقة مع عديد من أبناء أسرة الرئيس سوهارتو، واللاحظ أيضاً في السنوات الأولى لحكم أحزاب الائتلاف في ماليزيا أن مجتمع الأعمال الصيني هو الذي تحمل قسطاً كبيراً من الأموال اللازمة للنشاط السياسي، ولكن ما إن حاز الماليزي أو بومبيوترا الذي ترأس الحكومة، على الثقة شرعوا في اتخاذ خطوات لمساعدة قطاع الأعمال المملوك للحاكم بومبيوترا وهو القطاع الذي أصبح مصدر التمويل الرئيسي للحزب المهيمن على الائتلاف الحكومي "التنظيم الوطني للملايو المتحدة".

وربما يقول مفكر اقتصادي من أنصار المذهب الكلاسيكي الجديد والذي ينشد بساطة الفكر إن كل ما من روابط الأسرة الكونفوشية الممتدة والتحالفات القائمة بين قطاعات الأعمال الصينية فيما وراء البحار والقيادة السياسية المحلية غير الصينية إنما ارتكزت على توقعات في أن تحقق هذه العلاقات عائداً اقتصادياً، ولكن حتى

اختزالتنا جميع الدوافع ليبقى الأساس المالي نجد أن الروابط التي تلزم أعضاء الأسرة في المجتمع الكونفوشى أقوى من، وربما أطول عمرًا من الصداقات الشخصية التي تشكلت عبر خطوط عرقية.

## النظام الذي أنتجته هذه القيم

نظام قطاع الأعمال الناتج بالاعتماد على الأسرة وغير ذلك من روابط شخصية ضمناً للأمن له قسمات كثيرة مشتركة في أغلب أنحاء شرق وجنوب شرق آسيا. و الرجال الأعمال أنفسهم هم أبناء أسر مفردة ويختضون لسيطرتها. وأكثر من هذا أن الشركات ذات المسؤولية المحدودة التي باعت حصصها في سوق الأوراق المالية المحلية كانت خاضعة لسيطرة أسرية، ولكن الأقلية من حاملي الأسهم، بل حتى ولو كانوا أكثرية، ليست لهم كلمة ماداموا حملة أسهم لا تدعهم أسرة في إدارة وتشغيل قطاع الأعمال ولا تتمتع الأقلية من حملة الأسهم سوى بحماية ضعيفة.

وتنتقل السيطرة، كلما أمكن ذلك، من المؤسس إلى ابنائه أو، في حالة نادرة، إلى ابنة أو ابن آخر، واللاحظ أن التغيرات عبر الأجيال في الشركات المملوكة للصينيين غالباً ما تتشكل خطراً على صحة هذه الشركات وذلك لأن ذرية المؤسس غالباً ما تكون دونه أهلية وجذارة، أو لأن الإخوة الأشقاء لم ينسجموا ويتتفقوا معاً، ونشاهد حتى نهاية التسعينيات عدداً قليلاً جداً من المؤسسات المملوكة لرجال من كوريا وتايوان وهونج كونج وماليزيا هي التي نجحت في التحول إلى نظام إدارة وتوجيه على أساس مهنى (مقابل النظام القائم على الأسرة).

ونجد الآن في كل أنحاء منطقة شرق وجنوب شرق آسيا مؤسسات كثيرة يديرها مدربون مهنيون أو تكون مملوكة للدولة. وتعتمد الحكومات، مثل حكومات ماليزيا وتايوان بل ستفافورة على ملكية الدولة لأهداف من بينها ضمان أن الجماعة العرقية المسيطرة على الحكم حصلت على حصتها من السلطة الاقتصادية. ففي ماليزيا نجد نخبة البوبيوترا هم الذين أفادوا من سيطرة الدولة ومن الخخصصة التي حدثت بعد

ذلك لعدد من الصناعات الثقيلة. ونجد بالنسبة لحالة تايوان أن البر الرئيسي الصيني الذي هاجر إلى الجزيرة عام ١٩٤٩ هو الذي له السيطرة على المشروعات المملوكة للدولة، هذا بينما الجزء الأكبر من القطاع الخاص بين أيدي المولودين في تايوان خلال فترة الاحتلال الياباني. كذلك الحال في سنغافورة إذ إن النخبة السياسية والمسؤولة عن الخدمات المدنية وتتمتع بقوة وسلطان هي التي تدير مشروعات الدولة، بينما الجزء الأكبر من القطاع الخاص يهيمن عليه مباشرة مستثمرون أجانب.

وأثرت كذلك الروابط الأسرية والإقليمية تأثيراً كبيراً على العلاقات بين مشروعات الأعمال. وأيضاً على العلاقات بين رجال الأعمال الأفراد. ولكن لا توجد سوى دراسات قليلة عن شبكات العلاقات التي لها مثل هذا الدور المهم في العلاقات بين الصينيين فيما وراء البحار وبين أقطار إقليم<sup>(٢)</sup>. ونظراً لأن هذه العلاقات غير رسمية ولأنها موجودة داخل بيئتين تبدو وكأنها بيئتان معاوياً، فقد لا يكون ممكناً الوصول إلى فهم كامل لطبيعة ونطاق هذه الشبكات.

إذا لم تكن هذه الشبكات قائمة في أماكن ما فإن رجال الأعمال الصينيين يقضون وقتاً، وينفقون موارد في محاولة لاستحداثها حتى ولو عبر مسارات عرقية. وثمة حالة قياسية بشأن ممارسات قطاع الأعمال في الصين إذ يحضر رجال الأعمال الأمريكيون والأوروبيون بصحبة محاميهما ويحاولون تحرير عقود رسمية والتفاوض بشأنها ضماناً لكي تغطي جميع الاحتمالات. ولكن رجال الأعمال الصينيين في مقابل ذلك يكونون على استعداد لقضاء سنوات في زيارات وضيافات وتفكير واستكشاف **حقيقة الأجانب** قبل أن يكونوا مستعدين لعقد صفقات فعلياً بناءً على عقود أو بدون عقود.

ونلاحظ بعض التباين في الإقليم في مجال علاقات قطاع الأعمال والحكومة، وقد عرضنا بعضها في ما سبق. ولكن أكثر هذه الأنماط يرتكز على محاولة كفالة الأمن حيث تغيب سيادة القانون وحيث تكون الحكومة منهكمة في محاولة توجيه الاقتصاد. مثال ذلك أن أكثر من ٨٠ بالمائة من الاستثمار الأجنبي المباشر في الفترة الأولى في الصين جاءت من مستثمرين من هونج كونج أو من رجال أعمال صينيين آخرين

يعملون فيما وراء البحار. وصب القدر الأكبر من هذه الاستثمارات في مقاطعة جواندونج التي هي منشأ غالبية من أسر رجال الأعمال هؤلاء.

ومع عام ١٩٩٧ بدأ تطبيق النظام التشريعي الخاص بالمدن الساحلية في الصين الذي كان له دور بناة متزايد في مجال قطاع الأعمال. ولكن حتى خلال هذه الفترة بلغ إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر من أوروبا وشمال أمريكا ما لا يزيد عن ٤,٤ بليون دولار أمريكي. ولكن إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر من هونج كونج وحدها قد بلغ، بال مقابل، ٢١,٥٥ بليون دولار. وكان التقدير الرسمي للاستثمار الأجنبي المباشر من تايوان هو ٢,٣ بليون دولار، ولكنه كان عملياً أكثر كثيراً. بينما لم يتجاوز الاستثمار الأجنبي المباشر من سنغافورة ٦١,٢ بليون دولار.<sup>(٤)</sup>

وعرف قطاع الأعمال المملوك للصينيين كيف يعمل في عالم لا يطبق غالباً عقوبات قانونية. لقد أسسوا علاقات عمل مع الحكومات المحلية، واستطاعوا تحويلها إلى أداة لمساعدتهم وقت الحاجة. ويمكن لهذه العلاقات مع الحكومات المحلية أن تضمن، كحد أدنى، أن هذه الحكومات لن تتدخل في عمليات وأنشطة قطاع الأعمال، ولكن الأمريكيين والأوروبيين، من ناحية أخرى، لا يملكون مثل هذا النوع من العلاقات ولذلك فإنهم يحاولون العودة إلى النظام القانوني المخالف.

وغالباً ما ينمحى الخط الفاصل بين نطاق الحكم ونطاق قطاع الأعمال حيث ترتكز الروابط الشخصية بين الرسميين الحكوميين ورجال الأعمال على العلاقات الأسرية وشبه الأسرية (مثل زمالة دراسية، أو وحدة المنشأ في المقاطعة أو البلد). ويؤمن طلاب جامعة طوكيو إيمان تسلیم بأنهم سوف يشغلون أعلى المستويات في المناصب الاقتصادية الرئيسية ثم يحالون إلى التقاعد في سن مبكرة نسبياً للعمل في مناصب مرباحة في الشركات التي كانوا حتى ذلك الحين يتولون مسؤولية تنظيمها. ويتنقل كبار موظفي الحكومة في كوريا بسهولة إلى مراكز التفكير الإستراتيجي أو لرئاسة روابط مشروعات الأعمال.

وحددت الحكومة في ماليزيا واحداً من أهم أهدافها خلق نخبة من أصحاب البلايين من أبناء بومبيوترا، ووجهت الاستثمارات والترخيصات الرسمية لهذا الغرض.

وكما سبق أن أشرنا فقد كان من المتوقع لهذه النخبة أن تتولى مهمة تمويل السياسيين المسؤولين عن نظام الحكم. واحتل السياسيون في تايلاند، وأكثرهم ضباط سابقون، مقاعد مجالس إدارات كثير من المشروعات العامة والخاصة. ولم يبق شيء من هذه العلاقات سراً خافياً. ولكنها داخل النخبة على الأقل مقبولة كأسلوب معياري للقيام بمشروعات أعمال.

ولكن حيث تكون هناك انقسامات عرقية عميقة تفصل النخبة الحاكمة عن قطاع الأعمال، فإن علاقات الحكومة، كما أسلفنا، تكون أميل إلى الاعتماد أكثر على تبادل الأموال مقابل مساندة الحكومة. وتبدو هذه الصفقات على الأرجح في نظر الرأي العام أو المشاركين فيها عملياً بمثابة رشاوى غير قانونية.

## أثر هذه العلاقات على الأداء الاقتصادي

هذه الطريقة في إنشاء وإدارة مشروعات الأعمال أفادت آسياناً كثيراً على مدى أكثر من ثلاثة عقود. ولم يكن على بلدان شرق وجنوب شرق آسيا الانتظار إلى حين أن يتتوفر لديها نظام قانوني تجاري متتطور قبل تسارع عملية النمو. وقفز الاستثمار إلى حصة مرتفعة جداً من إجمالي الناتج المحلي في أغلبية بلدان الإقليم، واستخدمت هذه البلدان، فيما عدا استثناءات ملحوظة، هذه الاستثمارات بكفاءة وفق المعايير الدولية. ولقد كان بالإمكان أن تكون معدلات الاستثمار المرتفعة أمراً غير ملحظ أو غير مؤثر لو أن المستثمرين ساورهم الخوف من أن يفقدوا استثماراتهم لدى حكومات تعتمد الجشع والسلب ووسيلة أو لدى منافسين أسرى الشكوك والهواجس. ولو افتقد هؤلاء المنافسون الأمان شأن حال نظائرهم في أمريكا اللاتينية لأرسلوا أكثر أموالهم إلى نيويورك وزيوريخ وتباطئ النمو كثيراً مما يشهد به الواقع. وكان بإمكانهم أيضاً أن يوجهوا استثماراتهم لأرباح قصيرة الأمد وتغاضوا عن الاستثمارات الطويلة الأمد التي هي الحاسمة للنمو المستدام. ولكنهم على العكس احتفظوا بأموالهم داخل البلاد واستثمروها في شركات صناعية وفي البنية

ولكن صحيح أيضاً أن هذا الأسلوب في مجال قطاع الأعمال لا يؤدي دائمًا إلى خلق مؤسسات يمكنها أن تتصدى حين تدلّهم الأمور، وهذه فترات تمثل جزءاً حتمياً من عملية النمو. ولم تكن المشكلة الرئيسية هي الركون إلى الروابط الشخصية داخل قطاع الأعمال أو فيما بين مشروعات الأعمال الخاصة. ذلك أن الشركات الفردية يمكن أن تفشل بسبب أن وريث مؤسسيها غير أهل لذلك أو لأن الروابط الشخصية الطويلة الأمد أدت بهم إلى تفضيل ومحاباة مورد غير كفء، ولكن سوف تحملهم شركات أخرى . لقد ظهرت إلى الوجود في الواقع المشكلات التي تهدد الاقتصاد بسبب طبيعة العلاقة بين قطاع الأعمال وحكومات تملك القدرة والسلطة للتدخل وتؤمن بمبرأة التدخل في مشروعات القطاع.

ونظرًا لأن الروابط بين الحكومة وقطاع الأعمال وثيقة جداً فإن رجال الأعمال استناموا إلى أن الحكومة سوف تساعدهم للغاية إذا ما واجهتهم مشكلة. ومع التسلیم بطبيعة دور الحكومة في هذه البلدان المستشرى والناخذ إلى كل مجال اقتصادي، لم يراود رجال الأعمال أدنى شك في أن الحكومة تملك سلطة التدخل لمساندة مشروعات الأعمال بعامة، ومشروعات الأعمال الفردية بوجه خاص. ويستكون الحكومات راغبة عن صدق وعزم في التدخل لأنها بذلك تزيد المساعدة لأصدقائها ومؤيديها . لذلك كله اطمأن رجال الأعمال وشعروا بالثقة عند الإقدام على مخاطر كبيرة لتنفيذ استراتيجياتهم الاستثمارية، والجانب الإيجابي في هذا تمثل في الإسهام في إنجاز معدلات مرتفعة من الاستثمارات والكثير من المشروعات الناجحة. ولكن الجانب السلبي في بعض الظروف تمثل في أن المخاطر التي أقدموا عليها مبالغ فيها جداً ويمكن أن تهدد الاقتصاد برمته.

هذا الجانب السلبي، أو جانب "المخاطرة المعنية" الذي تتطلّب عليه علاقة الحكومة - قطاع الأعمال هو الذي حل مكان الصدارة في الأزمة المالية عام ١٩٩٧ وتحولت البنوك، والمؤسسات المالية غير المصرفية لتكون هي المعرضة وخاصة للأخطار. والمعروف أن بنوكاً كثيرة في آسيا تملّكها الدولة، ولهذا كان على ثقة كاملة

من أن الدولة سوف تسرع بمساعدتها على الخروج من الأزمة. وكانت هناك كثير من البنوك الخاصة والمؤسسات المالية غير المصرفية، مثل تلك القائمة في تايلاند وإندونيسيا، تسيطر عليها شخصيات سياسية ذات سلطة قوية ولهذا غالب عليهم الشعور بأن بإمكانهم الاعتماد على الحكومة، وبالفعل حاولت الحكومات في تايلاند وมาيلزيا وإندونيسيا مساعدتهم.

اتخذت تايلاند قراراً بهدف تثبيت سعر الصرف إلى أن أوشك الصرف الأجنبي على النفاد. وكان دافعها إلى ذلك جزئياً الرغبة في مساعدة المؤسسات المالية التي استدانت وأقلتها قروض باهظة من الخارج وسوف تواجه بزيادات ضخمة في مداليونياتها المقدمة بعملة تايلاند "البات" إذا ما تم خفض العملة المحلية بنسبة كبيرة. وفي إندونيسيا حيث كان الرئيس سوهارتو يتلاعب بالمجلس المسؤول عن تحديد أسعار العملة تحرك ربما بداعي رغبته في مساعدة أصدقائه لإنفلات من التنابع المرتبطة على مضارباتهم بديونهم المقدمة بعملات أجنبية بالدولار والين. واتخذت مايلزيا قراراً بوقف تحويل عملة الرنجيت الماليزية، وكان دافعها إلى ذلك جزئياً رغبتها في أن لا يتهاوى وضع بليونيرات يومبيوترا بسبب مناوراتهم المالية.

وتحتة خلاف في الرأي بشأن هذه البيانات عن الدوافع الخلفية لتدخلات هذه الحكومات والتي لا يمكن تقديم برهان عليها، ولا ريب في أن أكثر المشاركين في هذه القرارات سوف ينكرون هذه التوايا، وسوف يصفون هذه الدوافع على أنها منافع عامة للمجتمع كله، وربما يرى بعض المحللين الخارجيين في هذه المحاولات لإنقاذ الوضع أخطاء في التقدير. وطبعاً أن اعتبارات أخرى كثيرة كان لها دورها أيضاً، ولكن تأسيساً على ما نعرفه عن الدوافع العامة لدى أكثر القادة السياسيين في هذه البلدان الثلاثة نرى أن الدوافع إلى تلك الأحداث المحددة المذكورة آنفاً دوافع مستحصبة ومقبولة عقلاً.

و واضح أن المخاطرة المعنوية وثيقة الصلة من نواح كثيرة بالسلوك الاستثماري المغامر وضعف المؤسسات المالية. وهذا السلوك بدوره وثيق الصلة بعمق الانهيار

الاقتصادى الذى عانت منه البلاد أثناء الأزمة المالية الآسيوية. وليس هناك من يشك كثيرا فى أن المخاطر المعنوية التى تجلت إنما هى نتيجة للروابط الوثيقة بين الحكومة وقطاع الأعمال. ولكن وصف هذا كله على أنه نتيجة "محاباة الأقارب والأصدقاء"، يعني ضمنا الموافقة على التفسير القائل بأن فساد الحكومة مسئول عما حدث - وأن الأسلوب الآسيوى فى قطاع الأعمال أسلوب فاسد إجمالا.

إن ما حاولت أن أذكره هنا هو أن الأسلوب الآسيوى فى قطاع الأعمال وفى العلاقات بين الحكومة وقطاع الأعمال ظل أسلوبا ناجحا زمنا طويلا فى التكيف بالنسبة لقطاع الأعمال والحكومة مع موقف يفتقد سيادة القانون التى هى شرط للنمو، وعلى الرغم من أن هذا النظام خلق العديد من الفروقات التي يراها الكثيرون نوعا من الفساد إلا أن النظام فى ذاته لم يكن فاسدا بطبيعته، على الأقل من حيث القيم السائدة فى شرق وجنوب شرق آسيا خلال النصف الثانى من القرن العشرين، وخلق النظام أيضا مخاطرة معنوية أفضت إلى ضرب من السلوك الاستثماري المفرط فى مغامرته وفي فقدانه للحكمة الازمة. إن أنواعا كثيرة من التأمين تخلق أيضا مواقف للمخاطرات المعنوية، ولكننا لا نريد أن نخلص بالدعوة إلى إلغائها.

## دللات للمستقبل

العلاقات الشخصية فى مجال قطاع الأعمال، والمرتكزة على الروابط الأسرية وغيرها أفادت كثيرا شرق وجنوب شرق آسيا على مدى ثلاثة عقود ولكنها أضرت بها خلال السنوات الثلاثة الأخيرة. وربما تمضي سنوات كثيرة قبل أن تتمكن النظم المالية التي تولدت عن هذا النهج للتطوير من أن تستعيد عافيتها. ولكن الشفاء فى هذه الاقتصاديات يتحقق على الأرجح أسرع كثيرا - والحقيقة أنه بدأ الشفاء فى صيف ١٩٩٩ - ترى هل يلزم عن هذا القول إن النهج الآسيوى فى مجال قطاع الأعمال والعلاقات بين الحكومة وقطاع الأعمال تسبب فى مجرد عثرة على الطريق وأن الأمر لا يحتاج إلا لكي نعيده إلى حيث كان ليبدأ المسيرة من جديد؟

النقطة الرئيسية في هذا الفصل ليست هي القول إن الروابط الشخصية المركزة على علاقات النمط الأسري أفضل وأسمى من السبل البديلة في توفير الأمان للصفقات الاقتصادية. ذلك أن هذه الروابط الشخصية ظلت زمناً بديلاً ملائماً من الأسلوب الذي تحقق به المجتمعات الصناعية وما بعد الصناعية الأهداف نفسها. ولكن هناك على الأقل سببان يدفعاننا إلى القول بأن ليس من المرجح في المستقبل أن يتحقق الأدنى بلدان شرق وجنوب آسيا من خلال الروابط الشخصية.

السبب الأول أن الأزمة الآسيوية كشفت كل مظاهر الضعف للنظم المالية التي ظهرت في مثل هذا النوع من البيئات، وثمة مشكلات عديدة من بينها أن هذه النظم المالية عندما بدأت نشاطها كانت أضعف من أن تصمد وتتحدى أو تعدل أنواعاً من حركات رأس المال التي تميز بها النظام الاقتصادي الدولي. لقد انهارت ببساطة وانهار معها الاقتصاد.

ونشهد الآن جهوداً واسعة النطاق ودراسات متزايدة بشأن ما الذي تحتاجه بلدان آسيا لصلاح نظمها المالية، وثمة اقتراحات كثيرة مطروحة من بينها معايير محاسبية يمكن الاعتماد عليها، قانون تنظيمي قوى حصيف، ومنافسة من جانب بنوك دولية راسخة الأركان. ولكن ليست المهمة مجرد مهمة "تقنية" فنية محدودة تتمثل في إعادة تحرير القوانين وتدريب المستقلين في البنوك.

وجدير بالذكر أن معهد هارفارد للتنمية الدولية، وأخرين، شاركوا في هذا الجهد في إندونيسيا على مدى سنوات. وأُعِيدت كتابة القوانين، وتم تدريب العاملين في البنوك، وتهيئة البنوك الخاصة السلطة الالزامية وبدأت إجراءاتها للنمو السريع، وتمتعت البنوك التجارية باستقلال ذاتي موضوعي من البنك المركزي، ومع هذا كله ونحن في عام ١٩٩٩ نجد أن جميع بنوك إندونيسيا مفلسة حسب التقويم الفني.

ربما لا يوجد نظام مصرفي يمكنه تحمل خفض العملة القومية ٨٠ بالمائة. ولكن مشكلات إندونيسيا المصرفية حدثت أيضاً نتيجة عقد كامل كانت خلالها البنوك لعبة في أيدي أبناء النخبة الحاكمة وما كان بإمكانها أن تصمد أمام حتى أزمة متوسطة

بدون مساندة حكومية، وكانت المشكلة في عام ١٩٩٨ أن الحكومة لم تعد في وضع يمكنها من المساندة، وإن منع حدوث أزمات مماثلة مستقبلاً يستلزم بالضرورة ألا تخضع البنوك لتدخلات تقديرية حسب هوى كبار الرسميين لدعم مشروعات أثيرة لديهم، ولكن ستظل البنوك عرضة للأخطار مادامت الحكومة تتدخل بشكل مباشر ومكثف لدعم مشروعات بذاتها، وهذا ما أكدته اليابان في تسعينيات القرن، وإذا ما أردنا تغيير موظفي الحكومة ومنعهم من مثل هذه التدخلات يتبعن أن تكون هناك مؤسسة قادرة على فرض هذه القيود، وغنى عن البيان أن هذه المؤسسة في غالبية المجتمعات الصناعية وبعد الصناعية هي سيادة القانون التي يتولى رعايتها وتنفيذها جهاز قضائي مستقل.

سبب ثان يدعونا إلى الاعتقاد بأن العلاقات الشخصية بين الحكومة وقطاع الأعمال لن تكون مستقبلاً بالقدرة نفسها على ما تقدمه من خدمات هوأن النظام الاقتصادي الدولي ذاته تغير. وجدير باللحظة أن قواعد هذا النظام كما تتجلى في مؤسسات مثل منظمة التجارة العالمية، متداخلة مع منظومات اقتصادية قائمة على مبدأ سيادة القانون. وربما كان بالإمكان صياغة النظام الاقتصادي الدولي على نحو مغاير ولكن لن يجرى تغييره بشكل أساسي لكي يتلاءم مع البلدان النامية، ويمكن للاقتصادات النامية الصغيرة والفقيرة أن تختاربقاء خارج النظام أو معاملتها باعتبارها استثناء ولكن بلدان شرق وجنوب شرق آسيا ليست صغيرة ولم تعد فقيرة، إن أكثرها في عدد الأمم التجارية الكبرى في العالم، وتريد جميعها بل هي بحاجة إلى الوصول إلى أسواق أوروبا وأمريكا الشمالية. وسواء كنا منصفين في ذلك أم لا، إلا أن هذا الوصول سوف يستلزم من بلدان شرق وجنوب شرق آسيا أن تعزز درجة خصوص والالتزام نظمها الاقتصادية لقوانين شفافة بدلاً من إجراءات الموظفين الرسميين التي تتسم بالغموض والمحاباة.

إن القيم الآسيوية خدمت التطوير الاقتصادي جيداً على مدى نصف قرن تقريباً. وليس مرجحاً أن تخدم المنطقة على النحو نفسه مستقبلاً، ومن ثم فإن التحدى الآن هو استكمال عملية إنشاء اقتصاد حديث قوى مرتكز على أساس من القانون.



(١٨)

## القيم الآسيوية هل تحول من قوى محركة إلى أحجار دومينو؟

لوسيان دبليو . باى

ليس في التاريخ كله مثال يناظر تلك الانقلابات الدرامية في ثروة الاقتصادات الآسيوية خلال النصف الثاني من القرن العشرين، إن آراء منتشرة ومشتركة على نطاق واسع بشأن المحددات الثقافية الأساسية للبلدان الآسيوية انتقلت جمعها رأساً على عقب مرتين خلال أربعة عقود. أولاً، افتراض استقرار طويلاً يقضي بأن الثقافات الآسيوية افتقرت إلى القدرة على توليد النمو الاقتصادي، فإذا به يتهاوى فجأة في سبعينيات وثمانينيات القرن العشرين إثر ظهور الاقتصادات "المعجزة" خاصة "النمورة الصغار الأربع". وأصبحت المنطقة محط غيرة العالم النامي وكثير الحديث عن نموذج آسيوي للتطوير الاقتصادي. ولكن وعلى حين فجأة ظهرت في أواخر التسعينيات أزمات وانهيارات. أولاً دخلت اليابان في حالة كساد خطير إن لم يكن ركوداً استمر عقداً كاملاً. وبعد ذلك انتقلت اقتصادات جنوب شرق آسيا وجنوب كوريا من أزمات مالية إلى نكسات أشد جذرية، وانحسر بوضوح عقد من الدعاية عن تفوق "القيم الآسيوية".<sup>(١)</sup>

وبعد عقد من معدلات نمو سنوي بلغت ١٠ بالمائة، انكمشت الاقتصادات الآسيوية بنسبة ١٥ بالمائة عام ١٩٩٨ وخسرت أسواق الأسهم بها أكثر من نصف قيمتها كما خسرت عملاتها ما بين ٣٠ و ٧٠ بالمائة من قيمتها. وفي عام ١٩٩٦ تدفق

.. إلى ٩٦ بليون دولار رس، وس أموال إلى داخل خمس بلدان هي كوريا الجنوبية وبالياند وماليزيا وإندونيسيا وسنغافورة. ولكن في عام ١٩٩٧ تدفق إلى خارج هذه البلدان أكثر من ١٥٠ بليون دولار. وانخفاض نصيب الفرد من إجمالي الناتج القومي في إندونيسيا خلال سنة واحدة من ٢٠٣٨ دولار إلى ٦٠٠ دولار. وذهبت منظمة العمل الدولي في تقديراتها إلى أن حوالي ١٠ مليون آسيوي فقدوا وظائفهم.<sup>(٢)</sup>

وهكذا، وخلال عام واحد، أصبح مستقبل الاقتصادات الآسيوية موضع شك، وصمتت الطيول التي كانت تقرع مبشرة بعظمة الممارسات الآسيوية. ولكن انهيار "المعجزات" لم يكن لينهي الحوار عن "القيم الآسيوية بل أصبح الاهتمام بالmızيد من الدراسات التحليلية عن أهمية القيم في إحداث تطوير اقتصادي مستدام. وبدلًا من الأسلوب البغيض من ضرب الصدور الذي اقتربن بقدر كبير من صورة "الجدل" في سنغافورة وماليزيا بشأن القيم الآسيوية، أصبح المطلوب الآن تفسير كيف أن مجموعة القيم الثقافية ذاتها أنتجت كلًا من القوى المحركة "الدينامو" وأحجار الدومينو. ثمة واقع مشاهد وهو أن آسيا انتقلت من أقصى الركود إلى نمو اقتصادي دينامي ثم إلى انهيار. يشكل هذا الواقع تحديا خطيرا لصواب مفهوم العوامل الثقافية ودورها في تفسير التطوير القومي. واضح هنا أن الثقافات الأساسية لم يعتورها أي تغير.

ولكي ندرس ونتفحص هذه المشكلة المهمة تكون أولًا بحاجة إلى كشف الخطابات المغالبة التي تحدثت عن تفوق افتراضي للقيم الآسيوية، ومن ثم نلتمس فهماً أكثر واقعية للأداء الاقتصادي للبلدان الآسيوية . ونحن بحاجة أيضاً إلى توضيح بعض النقاط التي تضمنتها نظريات عن الثقافات الآسيوية والتطوير الاقتصادي بما في ذلك تقديم نظرة مغايرة إلى ما قاله ماكس فيبر عن الكونفوشية وتطور الرأسمالية.

وسوف أقترح فرضين يمكن أن يفيدا في تفسير كيف أن القيم الثقافية نفسها يمكنها أن تنتج مثل هذه النتائج المختلفة جذريا. الأول أن القيم نفسها وإن كانت فاعلة إلا أنها في ظروف مغايرة يمكن، بل عادة ما تنتج عنها آثار مختلفة، معنى هذا

أن قيم الثقافات الآسيوية ظلت هي نفسها ولكن السياقات تغيرت، ومن ثم ما كان نتائج إيجابية قبل أصبح نتائج سلبية فيما بعد.

الفرض الثاني أن القيم الثقافية هي دائماً مجموعات أو عناقيد من القيم بحيث إنها في أوقات مختلفة يمكن أن تتراكب وتتجمع بأساليب مختلفة ومن ثم تكون لها نتائج مختلفة، ولكن هذه حجة تستلزم براعة لأنها مخادعة لذا يلزم الحرص تحاشياً لخطر دعم النزعة النقدية التي تلتمس دائماً وسيلة لاكتشاف اعتبارات ثقافية "تفسر" بها أي شيء يحدث، إن التفسيرات الصحيحة تستلزم تحديد متغيرات ثقافية ملموسة، واكتشاف روابط محددة بين العلة والمعلول.

## الواقع فقط وليس الدعاية عن اقتصادات معجزة

يسيرُ أن نسقط الكثير من الخطاب الإنساني الذي تضمنه الجدل بشأن القيم الآسيوية باعتباره مجرد تعبير عن نزعة الانتصار الآسيوية إثر النجاح الذي تحقق . ولعل هذا عكس الحاجة إلى أن يصل الصوت إلى الأسماع وسط صخب نزعة انتصار الغرب بشأن كسب الحرب الباردة. ولكن ظهور التمور الأربع الصغار والظهور الوشيك للصين كقوة عظمى جديدة محتملة، والجميع يحاكي بدرجات مختلفة التموزج الياباني للرأسمالية الخاضعة لتوجيه الدولة، إنما يشكل كل هذا أساساً للقول بالتميز الآسيوي، ولا ريب في أن الجمع بين النجاحات الاقتصادية والحكم التسلطي أفاد أن الأقطار الآسيوية أثارت شيئاً جديراً بلفت الانتباه. وسرعان ما أصبح مفهوم القيم الآسيوية عبارة موجزة تختزل تفسير الإنجازات الاقتصادية، وتمثل تبريراً لممارسات الحكومات التسلطية.

وازداد الجدل بشأن القيم الآسيوية تعقداً إزاء أحداث السبعينيات. ذلك أن الغرب أيضاً وليس الآسيويون فقط أصبحوا مذهولين إزاء الاقتصادات "المعجزة" في آسيا بينما الغرب في انحسار. وظهرت الحاجة إلى منظور يتضمن المزاعم المبالغ فيها لكي نفهم إلى أي مدى تعتبر الإنجازات الآسيوية حدثاً استثنائياً في الواقع والحقيقة.

أولاً، ظهر ميل غريب داخل بعض الأوسط يتمثل في النظر إلى اليابان، رائدة الاقتصادات المعجزة كبلد من العالم الثالث والذي أصبح بين عشية وضحاها ثانياً أضخم اقتصاد في العالم. والحقيقة أن اليابان بدأت التصنيع مع عصر الميجي أو الإحياء في الثلث الأخير من القرن التاسع عشر. وهذا هو ذات التاريخ تقريباً الذي بدأت فيه الولايات المتحدة التصنيع، وبحلول الحرب العالمية الأولى أصبحت اليابان قوة صناعية مهمة وقدرها على استغلال مظاهر التمزق داخل الاقتصادات الأوروبية للسيطرة على أسواق السلع الاستهلاكية خاصة النسيج حيث بدأت أولًا بكل من آسيا وأفريقيا، ثم بأوروبا وأمريكا.

ومع حلول عشرينيات القرن كانت اليابان تمتلك ثالث أكبر سطوط في العالم وأسطوط تجاري يعادل هذا ضخامة، وبحلول أواخر الثلاثينيات أصبح اقتصادها ثالث أو رابع أضخم اقتصاد في العالم مع إدراج استثماراتها في كوريا وتايوان ومنشوريَا، وأصبحت صناعاتها قبيل الحرب نِدًا لأغلب الصناعات في أوروبا وأنفتحت بطبيعة الحال قوة جوية عسكرية مذهلة، ومن ثم فإن من ينظرون إلى صعود اليابان القوية في ستينيات القرن العشرين فقط إنما ينسون التحدي الذي كانت تمثله اليابان وفرضته على حرب المحيط الهادئ.

كذلك هناك مبالغة في تقدير تخلف دول آسيا الأخرى خلال فترة ما قبل المعجزة، وكم كان يسيرًا النظر إلى الإمبراطور قيانلونج باعتباره مهرجاً بسبب رسالته التي تطفح غطرسة إلى الملك جورج الثالث والتي قال فيها "لم نجد شيئاً عبقرياً يستحق التقييم كما وأن ليست لنا أدنى حاجة لصناعات بلدكم". ومع هذا كان الاقتصاد الصيني في واقع الأمر، أثناء حكمه، أكبر من اقتصاد بريطانيا. وحقيقة الأمر أنه قبل أن تغير الثورة الصناعية اقتصاد العالم وحيثما كانت الزراعة لا تزال تتربع على عرش الاقتصاد، كانت شعوب آسيا الزراعية تنتج حصة كبيرة من الناتج الاقتصادي العالمي. ومع نهاية القرن الثامن عشر سجلت آسيا في مجموعها ٣٧ بالمائة من الناتج الاقتصادي العالمي. ولكن مع كل الدعاية المثارة عن اقتصاداتها المعجزة، نجد أن حصة آسيا في منتصف تسعينيات القرن العشرين تراجعت إلى ٢١ بالمائة، وكانت النظرة قبل الكارثة تشير إلى أن آسيا لن تستعيد حصتها قبل عام ٢٠١٠.

وطبيعي أن الشيء الذي أثار اهتمام الناس خلال العقود الأخيرة هو معدلات نمو الاقتصادات الآسيوية. وأحس الآسيويون بالرهبة إزاء اقتصاداتهم التي تزهو بتحقيق معدلات نمو ١٠ بالمائة بينما الغرب ٢ بالمائة وربما أقل. ولكن تركز الاهتمام على أرقام النسب المئوية وليس على صافي النمو بالحسابات المطلقة. إذ على الرغم من الإثارة حول "عقد نمو الـ ١٠ بالمائة" في الاقتصاد الصيني، تتطلب الحقيقة الواقعية أنه لم يحدث خلال سنة واحدة من سنوات هذا العقد أن حقق النمو إنتاجاً يمثل إضافة للاقتصاد الصيني ويبارى صافي النمو في اقتصاد الولايات المتحدة في تلك السنة ذاتها. وهكذا فإن الصين في كل سنة من السنوات المسممة عقد النمو لم تكن قادرة على اللحاق بل كانت عملياً تتراجع أكثر إلى الخلف. والواقع الحسابي الذي لا محيد عنه هو أن ١٠ بالمائة من اقتصاد ٦٠٠ بليون دولار أقل من ثلث ٢٥ بالمائة لاقتصاد ٧٥ تريليون دولار - ٦٠ بليون دولار مقابل ١٨٧٥ بليون دولار. والمغزى هنا أن تركيز الاهتمام على أرقام النسبة المئوية للنمو دون اعتبار للأرقام الأساسية يمكن أن يؤدي إلى انطباعات زائفة خطيرة.

وليس هدفي مما أشرت إليه التقليل من قدر إنجازات الآسيويين ولكن فقط أن أعراض ميلاً إلى التفكير وكأننا إزاء سحر يتمثل فيما نسميه المعجزات، حقاً حدث تحول تاريخي في ظروف المعيشة وأفاد الأسر الآسيوية من معدلات النمو. ولا ريب في أن الصيني إذ يرتفع دخله من ١٠٠ دولار للفرد عام ١٩٨٥ إلى ٣٦٠ دولار عام ١٩٩٨ إنما يعني أنه يوجد الآن أكثر من جهاز تليفزيون ملون لكل بيت، بينما كان أقل من أسرة من بين خمس أسر تملك جهازاً واحداً، وبعد أن كان ٧ بالمائة من الأسر تملك ثلاثة أصبحت النسبة الآن ٧٣ بالمائة.<sup>(٢)</sup> حقاً شهدت ظروف المعيشة تحسناً واضحاً وأن الصينيين لهم كل الحق في الاعتقاد بأن مستقبل أبنائهم سيكون أزهى وأجمل.

## ماذا قال ماكس فيبر حقيقة

بعد أن وضمنا الواقع إلى حد ما، أعود الآن لتفحص الاعتبارات النظرية في تحليل العلاقة بين القيم الثقافية الآسيوية والتطور الاقتصادي، ولكنني سوف

استعرض كمقدمة ما اضطر إليه ماكس فيبر ليقوله في هذا الشأن. وطبعاً أن ماكس فيبر لا يزال الأستاذ الذي لم يبزه أحد في دراسة الأصول الثقافية للرأسمالية. وقد وجد، كما يعرف الجميع، هذه الأصول في الأخلاق البروتستانتية التي تحولت للأسف بعد رواجها إلى مجرد صيغة، تزيد قليلاً عن قسم الكشافة. إذ تحولت إلى سرد مبتذل لقائمة من فضائل مثل الجدية في العمل، والتفاني، والأمانة والإدخار والأهلية للثقة، وإرادة الإشباع المرجأ واحترام التعليم. ورأى فيبر، الأصول الثقافية للرأسمالية في صورة معقدة كثيرة، ووقع أسيير مفارقتين على وجه الخصوص.

الأولى تتمثل في الواقع التاريخي من أن الرهبان نذروا حياتهم فقط لاعتبارات تتعلق بالعالم الآخر، وعاشوا حياة نسك كامل في أديرتهم وأنشأوا منظمات ذات كفاءة فريدة لتحقيق أرباح دنيوية. والمفارقة الثانية أن العناصر الحاسمة في خلق الرأسمالية هم الكالفينيون الذين آمنوا بالتدبير المسبق، وليس أولئك المسيحيون المؤمنون بأن الحياة الفاضلة والأفعال الصالحة سوف تلقى الجزاء في عالم آخر، وأقر فيبر بأن نهج دفتر المحاسبات إزاء الثواب والعقاب يجعل الناس تتوجو بيسير شديد، بينما القول بالتدبير المسبق خلق إحساساً عميقاً بعدم الأمان النفسي من شأنه أن يدفع الناس إلى الإمساك بأية إشارة ممكنة تقيد أن بالإمكان أن يدخل ضمن زمرة "المختارين"، ومن ثم فإن الدافع الرئيسي هو القلق النفسي.

وعقد فيبر دراسة تحليلية مفصلة عن الثقافة الصينية في مقارنته بين الكونفوشية والبيوريانية. وأكد في دراسته هذه على الدرجة العالية التي يشدد فيها السيد الكونفوشيوسي على مثله الأعلى "التوافق مع الخارج، مع ظروف وأوضاع العالم".<sup>(4)</sup> وأن الثقافة الكونفوشية صارت المثل الأعلى في صورة التناغم دون توتركات باطنية حادة أو قلق نفسي؛ ومن ثم لا مشكلات بالنسبة للأعصاب شأن الأوروبيين، كما يقول فيبر. وهذا إشارة إلى المشكلات التي تناولها فرويد بالتحليل.

ويشهد فيبر كثيراً في عرضه التفصيلي للشخصية الصينية لكونها في حالة توافق جيد، وـ"صبر غير محدود" وـ"آداب محكومة" مع "عدم إحساس بالرتابة" وـ"قدرة على العمل الدائب دون انقطاع". ولكنه يؤكد أن هذه الخصال ليست هي النوعيات

التي يمكنها أن تنتج تلقائياً النظام الرأسمالي، وكان فيبر في الوقت نفسه صاحب بصيرة نافذة إذ أقر بأنها خصال يمكن أن تحقق لصاحبتها مهارة فائقة في محاكاة الممارسات الرأسمالية. وقال: «سوف يكون الصيني في جميع الاحتمالات قادراً تماماً، بل ربما يكون أقدر من الياباني، على تمثيل الرأسمالية التي تطورت تلقائياً واقتصادياً طوراً كاملاً في مجال الثقافة الحديثة».<sup>(٥)</sup>

وهكذا يبين بوضوح أن النقد الزاعم بأن النجاحات الاقتصادية المعاصرة للبلدان الكونفوشية تثبت خطأً فيبر إنما يعبر عن قراءة غير سليمة لنظرياته، وتتبأ فيبر بأن الصين ستكون قادرة على محاكاة الممارسات الرأسمالية في وقت ما، وواقع الأمر أن فيبر من نواح كثيرة يقادم التنبؤ أراءه الإيجابية بشأن الصين، ولكن تظل الحقيقة التاريخية المتمثلة في أن النجاحات الآسيوية جاءت نتيجة الاتصال بالنظام الاقتصادي العالمي وليس نتيجة تطورات داخلية مستقلة ذاتياً.

### **التناقضات الظاهرة للعلاقة بين القيم الكونفوشية والسلوك الرأسمالي**

عند النظر إلى تمثل الثقافات الكونفوشية للنظام الرأسمالي تواجهنا بعض المفارقات أو التناقضات الظاهرة التي تناظر تلك التي تعرضها نظريات ماكس فيبر عند حديثه عن السلوك الاقتصادي للرهبان وأتباع كالفن . مثال ذلك أن الكونفوشية وضعت التاجر رسمياً قرب أسفل السلم الاجتماعي دون الفلاح مستوى . ولكن التجار الصينيين وقد بات لزاماً عليهم أن يحيوا مع هذه الوصمة الاجتماعية، لم يكن أمامهم من خيار سوى التماس التفوق في جمع المال. حقاً كان بإمكانهم تعليم أبنائهم لكي يجتازوا الامتحان الإمبراطوري ويصبحوا موظفين من الإدارة العليا (الماندارين). بيد أن هذا يعني أن مشروعات الأعمال الناجحة سوف تتمد جيلاً واحداً فقط . ومن ثم لم يكن أمامهم من بديل سوى التخصص في مهارة ما يزدريها الباحثون الكونفوشيوس من طبقة الماندارين . وحيث إنهم مهمشون داخل مجتمعهم فقد كان وضعهم مماثلاً إلى حد ما لوضع اليهود في أوروبا الإقطاعية.

(المفارقة الثانية والتي تثير الأمريكيين وأثارتها قصص هوراتيو الجير إذ تمجد العمل الدويب الشاق باعتباره السبيل المؤكد للانتقال من "الاسمال البالية إلى الثراء"، تتمثل في أن الكونفوشية احترقت العمل الدويب الشاق وجميع أشكال الإجهاد البدني بينما رأت المثل الأعلى في حياة الفراغ والدعة دون مجهود، وكان السيد الكونفوشيوسي يضع على أصابعه أظافر صناعية طويلة ليثبت أنه غير مضطط إلى العمل بيديه. وعززت الطاوية بطبيعة الحال هذه النظرة حين رفعت إلى أسمى المستويات الفلسفية مبدأ وــوى أو لا مجهد لإنجاز الأمور بأقل قدر من الطاقة التي يفقدها المرء. ونجد المثل الأعلى في التفكير العسكري الصيني هو كسب المعارك عن طريق إجبار خصمك على إنهاك نفسه دون أن يبذل المرء جهدا غير عادي، وأعتقد، في حدود علمي، أنه لا توجد ثقافة أخرى تناظر الثقافة الصينية في النظر إلى عدم بذل الجهد الشاق باعتباره مثلا أعلى، والتنديد بالعمل البدني الشاق باعتباره ضربا من الحمق. ولهذا لا يرى الصيني في سبزيف مأساة بطولية بل دعاية للمرح، إن الثقافة الصينية يقيناً لا تضع العمل الشاق بمثابة كبرى الفضائل في ذاته بل أمرا لا فكاك منه تملية الضرورة.

إن الصيني بدلا من أن يرى العمل الشاق مثلا أعلى، تراه يؤكد على أهمية "الحظ السعيد"، باعتباره احتمالا ترجحه أكثر وأكثر الطقوس والشعائر الصحيحة والمناسبة. وأعود لأقول إن الطاوية بمفهومها عن الطاو، أي الطريق أو الشرع، أو قوى الطبيعة والتاريخ هي التي صاغت الأساس الفلسفى للنظرة الصينية الأساسية عن الحياة، وقد حدتها قوى خارجية للعناصر الفاعلة المعنية وان بعض الناس أكثر مهارة من غيرهم في السباحة والاندفاع مع التيار ومن ثم ينعمون بالحظ السعيد. ولكن آخرين يقاومون التيار بحزم وعناد وهم الخاسرون منذ الميلاد. ولكن هذا التأكيد على الحظ السعيد يولد نهجا قدريا إزاء الحياة. إذ هناك دائما أمور يمكن للمرء أن ينجزها للتزداد فرصه مع الحظ السعيد، ولكن إذا سارت الأمور على غير ما يشتهي فإن هذا مجرد سوء حظ ويأمل أن يتغير مع الوقت.

إن التأكيد على دور الحظ لا يدعم نهجا استبطانيا إزاء الحياة بل يدعم النظر إلى الخارج والتوجه المفرط إلى الواقع. ذلك أن الناس بحاجة إلى اليقظة لاستغلال أي

شيء على نحو انتهازى يمكن أن يحسن من فرصهم للحظ السعيد. وأن هذا التقدير العالى للأهمية الكبرى للقوى الخارجية يخلق حساسية مفرطة تجاه الظروف الموضوعية وتجاه موقع الأرض وأهمية تحديد الوقت اللازم عند التصرف، ولذلك تتركز بؤرة الاهتمام عند اتخاذ القرار على الحكم الحذر والدقيق بشأن الموقف واستغلال أى مزايا متاحة.

لذلك فإن ما يبدو للوهلة الأولى تأكيدا على الحظ اعتماداً على العالم الآخر إنما له نتيجة مناقضة في الظاهر هي غرس تقييم عال للحقائق الواقعية الموضوعية. يجعل هذا التوجه من الصيني إنسانا يعلى من قيمة طابع وهيكل الأسواق. فالأسواق ليست تجريدا نظريا عند الصيني بل حقائق دينامية مفعمة حيوية ونشاطا.

هذا الاستعداد للتفكير في ضوء أسواق محددة المفاهيم بوضوح يفسر لنا فارقاً مهما بين الرأسمالية الصينية والغربية ، الرأسمالية الغربية قوتها الدافعة هي التقانة . تبني مصيدة فتران أفضل صنعا وعلى الناس أن يأتوا إلى عتبتها. ولكن القوة الدافعة للرأسمالية الغربية اعتمدت دائما على اكتشاف من بحاجة إلى ماذا لإشباع حاجة السوق، تسعى المؤسسات الغربية إلى تحسين منتجاتها وتقوية هيكلها التنظيمية، والعمل الشاق للحصول على اسم واعتراف بهذا الاسم. ولكن أصحاب المشروعات الصينية يحاولون التنوع، ويتجنبون الحصول على شهرة لإنتاج المنتج المتميز الأوحد، وهم دائما على استعداد لتغيير الإنتاج استجابة لحاجة السوق. ويعرف الأميركيون أنهم غارقون في فيض من السلع الاستهلاكية الواردة من تايوان والصين، ولكنهم لا يعرفون أسماء الشركات المنتجة لهذه السلع.

وعلى الرغم من أن الكونفوشية ازدرت الجهد الشاق البدنى إلا أنها تؤمن بأهمية تحسين الذات، ومن هنا احترمت الثقافة حافز الإنجاز، إن مفهوم "الحاجة إلى الإنجاز" كما صاغه دافيد ماكيلاند يصف قيمة ثقافية صينية مهمة، أثبت ماكيلاند أن البلدان التي حققت نجاحا في التطوير تحصل أيضا على معدل مرتفع "في الحاجة إلى الإنجاز" الذى يجرى قياسه بوسائل تشبه الحواجز التى تعلمها كتب الأطفال، إن كل محاولة لقياس الحاجة إلى الإنجاز بين الشعب الصيني تؤكد ما يمكن أن يفيد به

أى فهم عام وانطباعي عن الثقافة الصينية - أن الصينيين يحتلون مرتبة مرتفعة في تقدير هذا الحافر، ويتعلم الأطفال الصينيون أهمية الكد من أجل النجاح وأن من العار أن لا يرقى إلى مستوى توقعات الآباء.

ومع هذا، وهو ما يبدو مناقضاً في ظاهره، تؤكد الثقافة الصينية أيضاً على عادة التواكل، وهو توجه نفسي يتعارض مع المزاج العام للمثل الأعلى عند هوراتيو الجير بشأن الفرد المعتمد على ذاته، إن الجمع المتناقض بين الإنجاز والاتكالية كان محورياً في ممارسات التنشئة الاجتماعية الصينية التقليدية التي التمسّت تعليم الطفل منذ نعومة أظفاره أن الاتباع للتزم لرغبات الآخرين أفضل سبيلاً للأمن، وأن "الاختلاف" خطير، والنتيجة الرضى الإيجابى بالاتكالية أو الاعتماد على الغير.

وأدى الجمع بين الإنجاز والاتكال إلى فرض هدف ضمنى لعملية التنشئة الاجتماعية الصينية التقليدية، ألا وهو الكد والمنافحة من أجل حسم متطلبات الإنجاز عن طريق إتقان تنفيذ الدور المنوط به داخل الأسرة. إذ بذلك يكون معتمداً أو متكلماً على الأسرة على النحو الصحيح، وفي هذا الصدد تختلف معايير الأسرة الصينية عن اليابانية اختلافاً واضحاً. ذلك أن الإنجاز في الصين ينال ثوابه داخل الأسرة، ويتطلب الواجبات التي تفرضها الكونفوشية على الأبناء تجاه الآباء، وعلى الأخ الأصغر تجاه الأخ الأكبر التزامات على مدى الحياة، وهكذا نجد التقليد يتوجه إلى الداخل، كما تشيع غريزة أساسية تتمثل في عدم الثقة بالناس في عالم كل ما هو خارج الأسرة.<sup>(٦)</sup> ولكن في اليابان تجري اختبارات الإنجاز عند كل من الساموراي وأسر التجار في ضوء المنافسة ضد الأطراف والقوى الخارجية. علاوة على هذا ، فإن الأخ الأصغر له أن يستهل عملاً على مسؤوليته الشخصية، وإنما نجح يوصف بكلمة Gosenzo جوسنزو<sup>(٧)</sup> أى رأس سلالة لأسرة جديدة.

والملاحظ أن الموارنة بين الحاجة إلى الإنجاز وبركات الاتكال ترتبط ارتباطاً وثيقاً بتطبيقات الثقة وдинامييات العلاقات الشخصية التي تخلق روابط من شأنها أن تيسّر تشكيل شبكات اجتماعية. وفي حالة الثقافة الصينية تمتد روابط الأسرة خارجاً إلى العشيرة ثم إلى روابط أعم تسمى guanxi، أى الروابط الشخصية القائمة على

هويات مشتركة. ولعل ما هو أهم بشأن الممارسات الصينية لما يسمى جوانشى فى مجال التنمية الاقتصادية يتمثل فى أنه يصبح من المتوقع لأطراف الرابطة أن يتقاسموا التزامات متبادلة حتى وإن لم يكن كل فرد يعرف الآخر معرفة شخصية جديدة. إذ يكفى أنهم كانوا زملاء دراسة فى الصف الدراسي أو فى المدرسة، أو أبناء دفعه عسكرية واحدة أو غير ذلك من عناصر مشتركة تصوغ خلقيّة مشتركة بينهم. وهكذا تغدو قواعد روابط الجوانشى اعتبارات موضوعية يمكن للأخرين الاعتراف بها كأمر قائم دون أن تكون الأولوية للعواطف الذاتية لدى الأطراف المعنيين.

يقابل هذه الروابط عند اليابانيين ما يسمى كانكى Kankei وهى أكثر ذاتية وترتکز على مشاعر عميقه بالالتزام أو العرفان بالجميل. - أهمية أون on وجيري giri. ويمكن للغرباء أن يفترضوا أن اثنين من الصين تجمع بينهما رابطة ما سوف تنشأ بينهما علاقة جوانشى، بينما ترتكز الروابط اليابانية أكثر على الخبرات الشخصية.

## العامل الثقافى فى السلوك الاقتصادي

كما أوضحنا سابقا فإن الفرض المحوري فى هذا الفصل يقضى بأن ذات القيم سوف تترتب عليها نتائج مختلفة فى ظروف مختلفة، إن القيم الرئيسية للاعتماد على شبكات اجتماعية (جوانشى) وتتوفر نظرة بعيدة المدى، والتماس نصيب من السوق دون الربح والإشباع المرجأ والادخار القاسي من أجل المستقبل، جميع هذه القيم لها نتائجها المتباعدة وفقا لحالة الاقتصاد ومستوى تطوره.

إن قواعد الثقة الأسرية وقواعد جوانشى تعنى أن المشروعات الصينية فى البيئات السياسية الأسبق والأكثر اضطرابا كانت مقصورة على الإدارات الأسرية. وطبعى أنه حين تفقد مؤسسات الأسرة الثقة فى الأغيار فإنها تعجز عن التوسيع وتكوين فروع تزيلاً عما لديها من أبناء يتولون إدارتها.<sup>(٨)</sup> ولكن بعد أن أصبحت البيئة السياسية فى شرق وجنوب شرق آسيا أكثر استقرارا بدأت تتكون سريعاً الشبكات الاجتماعية على امتداد روابط جوانشى. واتجهت وخاصة عمليات المصارف فى

المنطقة إلى أن تكون شخصية إلى حد كبير، وإلى أن تتبع سلسلة الروابط الشخصية. ويقدم أنجر دفعةً مهماً يفيد بأن الممارسات الصينية لتكوين شبكات فيما وراء البحار أعطت شكل "رأس مال اجتماعي". وإن لم يكن هذا أساساً للديمقراطية كما هو حال رأس المال الاجتماعي عند روبرت بوتنام بل صورة لرأس مال اجتماعي يمكنه أن يوفر الأساس للتطوير الاقتصادي، وركز أنجر اهتمامه على تايلاند، وأوضح كيف أن الصينيين اعتمدوا على روابطهم لتسهيل تدفق رأس المال حتى تسنى لهم تحويل تايلاند إلى "معجزة" اقتصادية.<sup>(٤)</sup>

وتعتبر روابط "جوانشى" أساسية أيضاً لتفسير التوسيع السريع المذهل لاستثمارات الصينيين فيما وراء البحار في المنطقة الساحلية للصين. إذ مع انفتاح دنج هسياو بنج على العالم الخارجي بدأ الصينيون من هونج كونج وتايوان والجاليات الصينية في جنوب شرق آسيا في العودة إلى مدن وقرى الأسلاف في الصين. وقبلتهم الصين على الفور وشجعوهم على الاستثمار في تطوير الاقتصادات المحلية. قصد أبناء هونج كونج مدينة جواندونج، بينما ذهب أبناء تايوان إلى إقليم فوجيان، وذهب آخرون إلى شنغهاي لإقامة مشروعات مشتركة، مع القيادة السياسية المحلية في العادة، لصناعة سلع للتصدير. وتمثلت النتيجة في هذا التوسيع المذهل في مشروعات القرى والمدن، ولللاحظ أن الصفقات تمت على أساس شخصية للغاية وليس أساساً قانونية، والتمس الصينيون فيما وراء البحار كل أشكال الترتيبات التي تعطيهم ميزة ابتداء من الإعفاءات الضريبية لسنوات عديدة وحتى تثبيت الأجور المنخفضة.

وهكذا نجد أن تراث تكوين شبكات غير رسمية أفاد فترة من الزمن لإنجاز الأعاجيب من حيث نقل رأس المال سريعاً إلى داخل الصين لإقامة مشروعات جديدة أسرع كثيراً مما كان يمكن أن يحدث على أساس مفاوضات تعاقدية قانونية. ولللاحظ أيضاً أنه حتى رجال المصارف الأجانب أسرتهم روح ما ظنوه القيم الآسيوية، وأبدوا استعدادهم لتقديم قروض مجرد غمرة عين وإيماءة من الرسميين الصينيين، ولكن نقص الشفافية أو نقص الفهم التشريعي للمؤسسات أدى حتماً مع

الوقت إلى رأسمالية محاباة الأقارب والاصدقاء وإلى انتشار الفساد. وطبعاً أن افتقار صيقات مشروعات الأعمال إلى أساس قانونية والتي ربما يسرت صيقات ومعاملات وقتما كانت الظروف جيدة، إنما يعني أيضاً عدم وجود إجراءات واضحة للتعامل مع حالات الإفلاس إذا ما سارت الأمور.

وهيأ تراث تكوين الشبكات المسرح في اليابان لنمط من الروابط الوثيقة وغير الرسمية بين رجال الأعمال والبيروقراطيين والسياسيين والتي أصبحت توصف باسم "السياج الياباني". وتعني أنماط الالتزام المتبدال والروابط الشخصية أن كميات ضخمة من الاعتمادات المالية سوف تتدفق مع أقل حاجة ممكنة للحسابات الرسمية أو مراجعة سلامة المشروعات. وساد افتراض لفترة من الزمن يقتضي بأنه متى حافظ توجيه الدولة على الأسعار سليمة فإنه لا حاجة ماسة للقلق بشأن تعاملات المطلعين على بواعظ الأمور واحتمالات الفساد، ولكن حدثت الصدمات بعد ذلك: لم تكن النخبة اليابانية بنفس القدر المتوقع لها من الاستقامة، ووضحت أن التعاون الوثيق بين الحكومة وقطاع الأعمال يعني في التطبيق أنه حين تحين الفرصة للدولة للتدخل من أجل مزيد من الإجراءات التنظيمية للمؤسسات المالية فإنها تقف عاجزة عن التعامل مع شركائهما السابقين.

ذلك فإن ممارسات تشكيل الشبكات شجع فكرة أن المراجعة قصيرة المدى على ربحية المشروعات عمل غير ضروري. وإنما المرغوب فيه هو توفر "نظرة طويلة المدى" والتماس الحصول على حصة أكبر في السوق. ولقيت المزية المفترضة لهذه الأطر الطويلة المدى تشجيعاً من الاستعداد الثقافي بأن يرى المرأة مزية كبيرة تعود عليه من خلال الإشباع المرجأ والاستعداد للمعاشرة على المدى القصير مع الأمل في أن يحصل على عوائد أكبر بمرور الوقت مقابل الإخلاص. ومع الوقت، وحيث جميع الاقتصادات في صعود وازدهار حق هذا النهج منافع جناتها أصحابها، كذلك فإن النجاحات التي حققها اليابانيون جعلت غربيين كثيرين يعتقدون أن اليابانيين تيسرت لهم إستراتيجية فائقة لإنتاج الثروة، وترتب على ذلك أن كثيرين في مختلف أنحاء آسيا سعوا إلى محاكاة حافز اليابانيين للسيطرة على حصة في السوق وتتجهيل أسباب القلق على الربحية.

ولكن مع مرور الوقت ثبت أن النهج كارثي بسبب تراكم المديونيات ، كما أن الدافع القسرى إلى السيطرة على حصة أكبر في السوق أنتج زيادة إجمالية في القدرة. كذلك فإن الافتقار إلى الشفافية وإلى المعايير القانونية عند الاقتراض من البنوك هي إمكانية لتوسيعات ضخمة في القروض على أساس من توقعات غير واقعية بشأن ما يمكن أن يتربّط على التوسيع في الإنتاج. وتبين أخيراً أن هذا النهج لم يوفر عمليات مراجعة فعالة تكشف عما إذا كان رأس المال تم تخصيصه على أساس رشيد أم لا. وهكذا أصبح فائض الطاقة هو المعيار في صناعة إثر صناعة. وبدأ غريباً أن العالم لم يعرف أن ثمة أزمة تختبر على الطريق عام ١٩٩٥ عندما أعلن مجمع صناعي رائد "شايبول" في كوريا وفي زهو مفرط أنه خطط لاستثمار ٢،٥ بليون دولار في مجمع جديد لإنتاج الصلب، وصدر هذا الإعلان في وقت كان العالم غارقاً بالفعل في فائض من الصلب يفوق حاجته.

والمعلوم أن الممارسة المحاسبية الغربية الربع سنوية في صورة بيانات بالأرباح والخسائر، تزود المديرين والمستثمرين بتغذية عكسية حاسمة توضح لهم ما إذا كان رأس المال تم تخصيصه بكفاءة ومن ثم توفر لهم آلية إرشاد لتوجيهه اليد الخفية للسوق، لهذا فإن الجمع بين الدافع إلى حصة أكبر في السوق لها أولوية على كل شيء، والتثبت فقط بالمدى البعيد، وفكرة أن معاناة آلام الإشباع المرجأ عمل بطيولي - وهذه قيم آسيوية جوهرية - كل هذا ألهم الآسيويين بسلوك مفيض اقتصادياً خلال المراحل الأولى للتطوير الاقتصادي. ولكن هذا الجمع أيضاً أدى بمرور الوقت إلى مشكلات خطيرة تتمثل في الطاقة الإنتاجية الزائدة عن الحد وعن الحاجة وفي العديد من اقتصادات الفقاعة.

والحقيقة أن جميع بلدان شرق آسيا كانت بها فقاعات كبيرة من العقارات. إذ قيل إن أسعار العقارات في اليابان ارتفعت إلى حدود تثير السخرية حتى إنه قيل إن أراضي القصر الإمبراطوري في طوكيو يزيد ثمنها عن جميع العقارات في كاليفورنيا، ولم يكن ليصدق هذا الكلام عامة الناس فحسب، بل صدقه أيضاً كثيرون. من رجال المصارف اليابانيين الذين من المفترض أنهم أكثر علماً وجدية، وانتشرت

الروافع في كل أنحاء شنげاً في حى بوتونج لإقامة ناطحات سحاب - وبهوى بعض الصينيين القول إن الرافعة أضحت الطائر القومي الصيني. ولكن المباني التي اكتملت عام ١٩٩٧ لم تتجاوز نسبة الإشغالات فيها ١٥ بالمائة، كذلك المباني التي اكتملت عام ١٩٩٨ بها عدد أقل من المستأجرين، وظللت المباني ترتفع مادام المستثرون يرون أن من واجبهم التحلّى بنظرة بعيدة المدى وأن يعانون بشجاعة ألام الإشباع المرجأ.

مثال درامي آخر يوضح كيف يمكن لقيمة ثقافية أن تعمل على نحو مفید في ظروف ما ثم تصبح مصدراً لكارثة بعد ذلك. ونجد هذا المثال في عادة الأدخار عند أبناء شرق آسيا. نعرف أن أعلى معدلات الأدخار في العالم يختص بها الصينيون، والتي بلغت ٢٠ بالمائة في السنوات الأخيرة. وأسمهم هذا في توفير أكبر قدر من رأس المال اللازم للنمو الاقتصادي مع بداية الإصلاحات. ورحبـت بنوك الدولة بتدفق المدخرات التي تزايدت مع انتشار الرخاء، إذ إنها وفرت الأموال الـلـازـمة لـلـقـرـوـضـ الـتـي تـقـدـمـهاـ الـبـنـوـكـ لـلـمـشـرـوـعـاتـ الـمـلـوـكـةـ لـلـدـوـلـةـ، ولكنـ مـشـرـوـعـاتـ الـقـطـاعـ الـمـلـوـكـ الـلـوـلـيـةـ تـحـوـلـتـ إـلـىـ أـفـيـالـ بـيـضـاءـ ضـخـمـةـ وـلـمـ يـعـدـ لـدـىـ بـنـوـكـ الـدـوـلـةـ أـمـلـ حـتـىـ فـيـ اـسـتـعـادـةـ "ـقـرـوـضـهـ". وإنـ الشـئـ الـوـحـيـدـ الـذـيـ يـجـعـلـ النـظـامـ مـسـتـمـرـاـ هوـ اـسـتـعـادـاـدـ النـاسـ لـلـادـخـارـ. وـلـمـ تـعـدـ الـبـنـوـكـ قـادـرـةـ عـلـىـ الـوـفـاءـ بـالـتـزـامـاتـهـ إـزـاءـ الـحـسـابـاتـ الـخـاصـةـ لـلـمـدـخـرـينـ، شـائـنـ الـقـطـاعـ الـمـلـوـكـ لـلـدـوـلـةـ الـعـاجـزـ عـنـ الـوـفـاءـ بـدـيـونـهـ، وـلـكـنـ حـيـثـ لـاـ مـجـالـ آخرـ أـمـامـ النـاسـ لـاستـثـمـارـ أـمـوـالـهـمـ، فـسـوـفـ تـحـصـلـ عـلـيـهـاـ بـنـوـكـ الـدـوـلـةـ، وـبـهـذاـ يـسـتـمـرـ نظامـاـ فـاشـلـاـ طـافـيـاـ عـلـىـ السـطـحـ دـوـنـ أـنـ يـغـرـقـ .

وإن نزواً مماثلاً للأدخار هيأ اليابان في بداية الأمر رأس مال وافر من أجل إنعاش الاقتصاد الياباني في فترة ما بعد الحرب. ولكن ما كان ميزة في الماضي جعل من العسير على اليابان الفروج من حالة الكساد المتداة. ويشعر الرسميون اليابانيون بالإحباط لصعوبة توليد زيادة على الطلب قادرـةـ عـلـىـ اـنـتـشـالـ الـاـقـتـصـادـ مـنـ رـكـودـهـ. وسبـبـ ذـلـكـ أـنـ الشـعـبـ الـيـابـانـيـ الذـيـ لـاـ يـزالـ يـحـفـظـ بـقـدـرـ مـنـ الـذـهـنـيـةـ الزـرـاعـيـةـ يـؤـمـنـ بـأـنـهـ إـذـاـ مـالـ الزـمـانـ وـقـسـاـ فـإـنـ عـلـيـهـ أـنـ يـرجـىـ الـاستـهـلـاكـ وـيـضـاعـفـ الـادـخـارـ، وأـكـثـرـ مـنـ

ذلك أنه حتى لو استطاعت السياسات المالية والنقدية أن تضع أموالاً في جيوب الناس فإنهم سيرفضون زيادة الإنفاق، بل ربما يعمدون إلى زيادة الادخار توقعوا لمزيد من المشكلات مستقبلاً.

## التماس السياق الصحيح عند التحليل الثقافي

على الرغم من أن القصة أعقد كثيراً من أن نوفيها حقها في هذا الفصل إلا أنه من الواضح أن حالات الصعود والهبوط في الاقتصادات الآسيوية خلقت مشكلات خطيرة في مواجهة دعوة القيم الآسيوية. ولكن هذه التطورات لا تمثل تحدياً لفهم أكثر تطوراً للعلاقة بين الثقافة والنمو الاقتصادي، إن المشكلات تظهر عند محاولة قطع الطريق بقفزة واحدة بين استبيان الخصائص الثقافية العامة والنتائج الاقتصادية دون أن نضع في الحسبان جميع المتغيرات الداخلية والسياسات الموقفية. لذلك ليس من العلم أن نحاول وضع قائمة كونية شاملة جميع القيم الثقافية الإيجابية والسلبية للتطوير الاقتصادي، ذلك أن ما هو إيجابي في ظروف ما يمكن أن يكون غير منتج في ظروف أخرى.

زد على هذا أن وضعنا المعرفي الراهن يعيينا أمام كثير من الأسرار عن ديناميات التطوير الاقتصادي. إذ لا تتوفر لنا نظرياتنا علاقات علة ومعلول كافية وحاسمة بحيث نتمكن من معرفة التقليل النوعي المحدد للمتغيرات الثقافية. وإذا طرحتنا جانباً جميع الاعتبارات العامة مثل الجغرافيا والمناخ والثروات الطبيعية، وقدرة نظام الحكم، وحكمة سياساته العامة، سنجد أن الفتنة العامة للسلوك الاقتصادي واسعة بحيث تجعل من المستحيل أن تكون صارميين في تقييم أهمية دلاللة أية قيمة ثقافية بذاتها. إن بعض السلوك رهن التصرف الفردي، مثل المبادرة التي تمثل شرطاً جوهرياً لتنظيم المشروعات، بينما نجد سلوكاً آخر يغلب عليه الطابع الجماعي ويحدد طابع وهيكل المجتمع العام. ونحن بحاجة إلى أن تكون أكثر تواضعاً في ما نعززه من ثقل وأهمية للمتغيرات الثقافية. ونحن إذ نقر بأنها مهمة إلا أنه من العسير علينا أن

نحكم إلى أى مدى هي مهمة في لحظة زمنية بذاتها، ذلك أنتا تتعامل مع غمام لامع ساعات، أى مع عمليات تقريبية عامة وليس مع علاقات علة ومعلول محددة.<sup>(١٠)</sup>

وهكذا حين نجمع هذه الخيوط معاً للتحليل، يبدو واضحاً أن دعاء القيم الآسيوية بالغوا كثيراً في تقديرهم لمعجزات الاقتصادات الآسيوية وعجز الغرب. ومع هذا فإن من الصواب أن آسيا سوف تواصل عملية التحديث وسوف تنتج، خلال هذه العملية، أشكالاً ومارسات متمايزة، وليس لنا أن نفاجأ بهذا، ذلك لأن الغرب قائد التحديث لم ينتج ثقافة متجانسة. وإنما هناك فوارق دينامية بين كل المجتمعات الغربية الرائدة. وسوف تستمر الفوارق الثقافية وليس بالإمكان في غالبية الحالات أن نحاول القول أى الثقافات هي الأسمى وأيها هي الأدنى، إن مظاهر القوة والضعف سوف تتجلى في مجالات مختلفة وسوف تشتمل على ممارسات متباعدة. وغنى عن البيان أن التطوير الاقتصادي ليس حدثاً فريداً بل عملية مطردة للتاريخ، ولذلك سنشهد حالات صعود وهبوط في جميع البلدان، ومعنى هذا أن الأشكال التنظيمية التي كانت فعالة في استثمار حالة من التقانة يمكن أن تمثل عائقاً مع تقانات أحدث.

وبعد كل ما قلناه نقرر حقيقة مفادها أن العديد من اقتصادات شرق آسيا انتعشت بأسرع مما توقع الكثيرون، ولا ريب في أن هذا الانتعاش يعكس في جزء منه العوامل الثقافية ذاتها التي أسهمت في النمو السريع على مدى العقود الأخيرة.



(١٩)

## حوادث عديدة : بحث أولى في دلالات حادثة شرق آسيا

تو وي - منج

الحادثة تجمع بين كونها ظاهرة تاريخية وإطار مفاهيمي، وتنبني فكرة الحوادث العديدة على فروض ثلاثة متداخلة: الحضور المتصل للتقاليد كعامل نشط في تحديد عملية التحدث، الصلة الوثيقة للحضارات غير الغربية بال موضوع لتوفير فهم ذاتي عن الحضارة الغربية، ثم الأهمية الكوكبية للمعارف المحلية.

جرت محاولة لاستكشاف الثقافة الاقتصادية والتعليم الأخلاقى فى اليابان والنمور الصغيرة الأربع (تايوان - كوريا الجنوبية - هونج كونج - سنغافورة). وتضمنت هذه المحاولة دراسة إطار أو الصلة الوثيقة لهذا بالتقاليد الكونفوشية فى حادثة شرق آسيا من خلال إطار متعددة المباحث وفيما بين الثقافات. وللحظ أن كل منطقة جغرافية شديدة التباين، وكل نهج مبحثى (فلسفى أو دينى أو تاريخى أو سوسىولوجى أو سياسى أو انتروبولوجى) شديد التعقد، كما وأن التفاعل بينها يجزئ الصورة لما فيها من التباسات، ويكشف النقاش بشأن هذه النتائج أن تقدير تعbir النخبة الكونفوشية والعادات الثاوية فى قلوب الناس وتكتشف عنها القيم الكونفوشية هى أمور حاسمة لفهم الاقتصاد السياسى والنسيج الأخلاقى لشرق آسيا الصناعى.<sup>(١)</sup>

## التحديث

إن مصطلح "التحديث" جرى استخدامه تاريخيا ليحل محل "التغريب" للقرارات بالدلالة العالمية لعملية التحديث، وعلى الرغم من أن عملية التحديث نشأت أصلاً في أوروبا الغربية إلا أنها أحدثت تحولاً عميقاً في بقية العالم بحيث بات لزاماً تحديد معالمها في ضوء مفهوم أوسع من الجغرافيا، ويكشف لنا تضمين المفهوم بعد الزمني عن أن التحديث تطور متتابع لاتجاه كوكبي وليس مجرد دينامية تغيير في منطقة محددة جغرافيا.

يعتبر مفهوم التحديث مفهوماً جديداً نسبياً في التفكير الأكاديمي. جاءت صياغته أولاً في شمال أمريكا خلال خمسينيات القرن العشرين على أيدي علماء الاجتماع وبخاصة تالكوت بارسونز الذي اعتقد أن القوى التي انطلقت من عقالها في المجتمعات عالية التطور، مثل قوى التصنيع والتحضر، سوف تمتد لتشمل العالم كله، وعلى الرغم من أن هذه القوى يمكن تعريفها على أنها "تغريب" أو "أمريكة" من حيث روح النزعة المسكونية، إلا أن مصطلح "التحديث" أكثر ملاءمة وربما مصطلح محايد علمياً.

ومن الأهمية بمكان ملاحظة أن المصطلح الصيني "للحداثة" هو شيان دى هوا *xian daihua*، ربما جاء تحت تأثير الحوار الفكري في اليابان. وصيغ هذا المصطلح خلال ثلثين القرن العشرين على مدى سلسلة من الحوارات تتناول قضيّاً إستراتيجيات التطوير والتي نظمتها أكثر الصحف الصينية تأثيراً وهي صحيفة شن باو *Shenbao*. وتركزت الحوارات الثلاثة الرئيسية على الزراعة أم الصناعة والاشتراكية أم الرأسمالية والثقافة الصينية أم التعليم الغربي. وكان الهدف أن تكون لهذه الحوارات الأولوية في محاولة الصين اللحاق بالقوى الاستعمارية (بما فيها اليابان). وخلقت هذه الحوارات خطاباً غنياً مميزاً في التاريخ الفكري الصيني الحديث.<sup>(٢)</sup> علامة على هذا فإن تركز البحث على حالة الصين سوف يساعد في تحديد إمكانية تطبيق مفهوم التحديث على المجتمعات غير الغربية.

ولكن الزعم بأن حداة شرق آسيا وثيقة الصلة بالفهم الذاتي للغرب الحديث زعم قائم على سبب افتراضى. ويقضى هذا الزعم بأنه إذا كانت عملية التحديث يمكنها أن تتخذ أشكالاً ثقافية مغايرة لتلك التي في غرب أوروبا وشمال أمريكا، فإن هذا يشير بوضوح إلى أنه لا التغريب ولا الأمركة ملائمين لتشخيص الظاهرة. زد على هذا أن أشكال التحديث في شرق آسيا يمكن أن تقيد الباحثين الدارسين للتحديث لتطوير تقييم أكثر اختلافاً ودقة عن الغرب الحديث كمزيج مركب من إمكانات كثيرة وليس كياناً أحادياً يلتزم بحكم طبيعته مساراً خطياً واحداً.

وإذا بدأنا ندرك التحديث من خلال إطار حضارية عديدة سوف يسقط القول بأن تجربة الغرب الحديث سوف يكررها بالضرورة بقية العالم، والحقيقة أنتا إذا تفحصنا الأمر ملياً نجد أن الغرب الحديث نفسه يكشف عن توجهات متصارعة ومتناقضه، وأنه وبعد ما يكون عن نموذج التطوير المتلاحم في اتساق، والملاحظ أن الفارق بين النهج الأوروبي والنهج الأمريكي في التحديث حسب التعريف العام لهما يمثل دليلاً قوياً يؤكد حجة التنوع داخل الغرب الحديث. وأمامنا بالفعل ثلاثة أمثلة للحداثة الغربية؛ بريطانيا وفرنسا وألمانيا. وثمة تباين واضح ومهم بين كل منها والأخر من حيث القسمات البارزة المميزة لعملية التحديث، حتى أنه، من حيث الجوهر، يستحيل تعميم أي من المعرفة المحلية، وهذا من شأنه أن يقوض الانطباع القوى في الواقع ويفيد بأن جميع أشكال المعارف المحلية التي يمكن تعميمها، إن لم نقل عولتها، هي أشكال غريبة المنشأ.

ومع هذا فنحن عند منعطف حاسم ويتعين التحرك بعيداً عن ثلاثة تقسيمات ثنائية مصيرية سائدة وإن أصبحت بالية: التقليدي/الحديث، والغرب/بقية العالم والمحلّي/الكونكبي. وإن جهدنا لتجاوز هذه التقسيمات الثنائية له دلالات بعيدة المدى من أجل استحداث فهم متقدم عن التفاعل الدينامي بين النهج الكونكبي (العولمة) والنهج المحلي. وتعتبر حالة شرق آسيا ذات دلالة عميقة في مبحثنا هذا، وسوف أركز اهتمامي على النزعة الإنسانية الكونفوشية باعتبارها منظومة القيم الأساسية التي يرتكز عليها الاقتصاد السياسي لشرق آسيا، ولنبدأ بملحوظة تاريخية.

سواء كانت فلسفة هيجل عن التاريخ أم لم تكن عالمة على حدوث تحول حاسم رد الكونفوشية وكل التقاليد الروحية الأخرى غير الغربية إلى فجر الروح، فإن الممارسة العامة في الصين الثقافية لتحديد الأخلاق الكونفوشية بأنها "إقطاعية" إنما بنيت تأسيساً على أطروحة مكينة تؤكد الحتمية التاريخية المشار إليها ضمناً في الرؤية الهيجيلية. ويتمثل وجه السخرية في أن كل مشروع التنوير كما عبر عنه سؤال كانط المعبّر عن العصر "ما هو التنوير؟" إنما كان عملياً تاكيداً على أن التراثات الثقافية خارج الغرب، وبخاصة الصين الكونفوشية إنما طورت مجتمعاً منظماً دون الإفادة في ذلك بدين قائم على الوحي.

ويذهب المفكرون المعاصرون من أمثال جورجن هايرمانس، إلى أن ما حدث خلال القرن التاسع عشر عندما شملت ديناميات الغرب الحديث كل العالم عبر مسيرة قلقة على طريق التقدم المادي لم يكن تحديداً نتيجة إنجاز وتطبيق مباشر للتنوير، وإنما حدث العكس. ذلك أن مسار العقلانية حسب تصور وإدراك التنوير قوضه بالكامل بروميثيوس الطليق الذي يرمز إلى البحث الدعوب والشاق من أجل التحرر الكامل من الماضي، وإلى السيادة الكاملة على الطبيعة. وربما كان مطلب التحرر من كل قيود وحدود السلطة والعقيدة الجامدة خاصية مميزة ومحددة لتفكير التنوير. كذلك فإن الموقف المغامر إزاء الطبيعة يمثل جزءاً من مكونات ذهنية التنوير، ولكن الغرب المتحلى بذهنية التنوير بدا في نظر بقية العالم في صورة من يتميز بخاصية الغزو والهيمنة والاسترقاق وأيضاً بنماذج للازدهار الإنساني.

واشتراك كل من هيجل وماركس وفيبر في الاعتقاد بأن الغرب الحديث، على الرغم من كل مظاهر القصور، هو المضمار الأوحد للتقدم والذي يمكن لبقية بلدان العالم أن يتعلموا منه. إن ازدهار الروح أى عملية الحتمية التاريخية، أو "القفص الحديدي" للحداثة، إنما كان في جوهره إشكالية أوروبية. ولكن شرق آسيا الكونفوشيوسي والشرق الأوسط الإسلامي، والهند الهندوسية، وجنوب شرق آسيا البوذى، كانوا جميعاً عند الطرف الآخر المتلقى لهذه العملية، وإن التحديد كعملية تجنيس سيؤدي في النهاية إلى جعل التنوع الثقافي لا فعالية له إن لم يجرده من أي معنى أو قيمة. ولم يكن من المتصور أبداً أن الكونفوشية، أو في موضوعنا هذا أى

تراث روحي آخر غير غربي، يمكنه أن يؤثر في تشكيل عملية التحديث، ولهذا ساد الاعتقاد بأن التطور من التقليدي إلى الحديث تطور حتمي ولا رجعة عنه.

وإن ما سبق أن افترضه بعض أصحاب العقول متقدة الذكاء في الغرب الحديث بأنه حقيقة بدھية، تحول في السياق الكوكبي إلى أمر ضيق للتفكير. إن الانتقال الصريح الذي كان متوقعاً من التقليد إلى الحديث لم يحدث في بقية العالم ولم يقع تحديداً في غرب أوروبا وشمال أمريكا. والمعروف كمعيار عام أن التقاليد تواصل فرض وجودها كعناصر فاعلة نشطة في صياغة أشكال متمايزة من الحداثة، ويفيد هذا ضمناً أن عملية التحديث ذاتها افترضت دائماً تنوعاً في الأشكال الثقافية الضاربة بجذورها في تقاليد محددة. والاعتراف بالآخرية الراديكالية وصلتها الوثيقة بهم المراء بذاته بالقرن الثامن عشر يبدو أكثر قابلية للتطبيق على الوضع الراهن في المجتمع الكوكبي بدلاً من إغفال أي من التحديات لبنية العقل الغربي الحديث في القرن التاسع عشر وعلى مدى الشطر الأكبر من القرن العشرين، وإن اتجاه القرن الثامن عشر نحو الانفتاح إذا ما قورن بالرؤية الحصرية في القرنين التاسع عشر والعشرين ربما يكون مرشدًا أفضل لحوار الحضارات.

إن الحوار الراهن بشأن "نهاية التاريخ" و"صدام الحضارات" إنما يخدش فقط سطح الإشكالية التي أود استكشافها، والملحوظ أن حالة النشوء المتولدة عن انتصار الرأسمالية وتوقع اطراد المسيرة الديمقراطيّة الليبرالية وأن تكون مقبولة عالمياً لم تعيش طويلاً، ويرمز ظهور "القرية الكونية" التي هي على أحسن الفروض مجتمعاً متخيلاً، إلى الاختلاف والتباين والتمييز الصريح، ووضوح أن الأمل في أن ترسخ العولمة الاقتصادية المساواة، سواء مساواة في النتيجة أو الفرص، إنما هو تفكير ساذج، إن العالم لم يكن أبداً منقسمًا على هذا النحو من حيث الثروة والقدرة وإمكانية الحصول على المعلومات والمعرفة. وأضحت التحلل الاجتماعي على جميع المستويات ابتداءً من الأسرة إلى الأمة، هماً خطيراً في كل أنحاء العالم. وحتى إذا أضحت الديمقراطيّة الليبرالية مقبولة كمثل أعلى على نطاقٍ واسع وكامل تتطلع إليه بقية بلدان العالم، فإن الزعم بأنها سوف تغدو تلقائياً الخطاب المهيمن في السياسات الدوليّة إنما هو ضرب من التعلل بالأمانى.

وإذا كان "صدام الحضارات" مبنيا على أساس من الحكم السديد الذى يقضى بان التعددية الثقافية قسمة قائمة أبداً على الساحة الكوكبية، إلا أنها لا تزال تضرب بجذورها فى فكرة بالية تتمثل فى تحريض الغرب ضد بقية العالم. وإن الافتراض المقبول عقلاً ويمكن الدفاع عنه القول بأن أشكال المعرفة المحلية الغربية هي فقط التي يمكن تعميمها، بل يمكن على الرغم من ذلك جعلها عالمية وأطروحة الاستثناء الغربي. وإذا كان "صدام الحضارات" إستراتيجية لتعزيز القوة المقنعة للقيم الغربية الأثيررة فإن هدفه في التحليل النهائى يماثل "نهاية التاريخ" فيما عدا الإشارة التحذيرية التي تفيد بأن المرحلة الأولية، من حيث هي عملية مطردة، ربما تشير ضجر دعاء الديمقراطية الليبرالية الغربية.

وإذا تأملنا كلا من نهاية التاريخ وصدام الحضارات من حيث الدلالة الأعمق نجد أن أيها منها لم يدرك الهم العميق للمثقفين الغربيين المحدثين. إذ على الرغم من كل مظاهر الالتباس حول مشروع التتوير إلا أن اطراده ضروري ومستصوب من أجل الازدهار البشري. ولعل التبادل المثمر المتوقع بين العقلانية التواصلية عند هابيرماس والليبرالية السياسية عند جون رولز هو أكثر شيء واعد في هذا الجهد، وأن التحديات التي تواجه هذا النمط من التفكير الموسوم دائمًا بما بعد الحداثة هي تحديات رهيبة، ولكن ليس المكان هنا لعرضها، ولكن يكفينا الآن الإشارة إلى أن الوعي الإيكولوجي، والوعي بالمساواة بين الجنسين، والتعددية الدينية والأخلاق الاتحدادية كل هذا يشير بقوه إلى محورية الطبيعة والروحية في الاستجابة الآنية للبشرية. وإن عجز مفكرينا التتويريين المعاصرين عن أن يأخذوا على نحو جاد الهموم النهائية والتتاغم مع الطبيعة كعناصر تكوينية في تفاسفهم هو السبب الرئيسي الذي يجب عليهم الاستجابة إبداعياً إزاء نقد ما بعد الحداثة. وتكمّن وراء المشهد مسألة المجتمع المحلي، إننا الآن بحاجة ملحة لمنظور كوكبى بشأن الوضع البشري مؤسس على رغبتنا في التفكير في ضوء المجتمع الكوكبى.

وتجدر باللحظة أن الإخاء - المعادل الوظيفي للمجتمع المحلي - حظى، دون قيم التتوير التي دعت إليها الثورة الفرنسية، باهتمام قليل جداً من قبل المفكرين

السياسيين المحدثين، كذلك فإن الاهتمام بتأسيس العلاقة بين الفرد والدولة منذ كتاب جون لوك "رسالة عن نظام الحكم" ليس هو بطبيعة الحال الصورة الكاملة للفكر السياسي الحديث. ولكن لا سبيل إلى إنكار أن المجتمعات المحلية خاصة الأسرة، تراجعت إلى الخلفية وكأنها أمر لا يؤبه له في التيار العام للخطاب السياسي الغربي، وإن افتتان هيجل بـ"المجتمع المدني" فيما بعد الأسرة ودون الدولة عجلت به أساساً ديناميات البرجوازية. وهذه ظاهرة حضورية مميزة شكلت خطراً يتهدد جميع المجتمعات التقليدية. لقد كانت نظرة نبوئية نافذة إلى المستقبل وليس تحليلاً نقدياً لقيمة المجتمع المحلي. لقد ساد الظن إن الانتقال من المجتمع المحلي أو الطائفة إلى المجتمع العام أشبه بتصدع حتى أن ماكس فيبر أشار إلى " الأخوة العالمية" بأنها أسطورة بالية من موراث العصر الوسيط وليس بالإمكان تحقّقها في عالمنا العلماني الحديث الذي انكشفت عن عينيه الفشاعة، ويمكن القول تأسيساً على المنطق السياسي والأخلاقي أنه لابد وأن تبذل أسرة الأمم جهوداً مضنية للارتفاع فوق الخطاب الإنساني عن المصلحة الذاتية بغية إعادة التحلّي بالروح الكوزموبوليتنية المميزة للتكافل.

وإن تفجر الاهتمام خلال العقود الأخيرة داخل أمريكا الشمالية بالمجتمع المحلي ربما حفز إليه شعور بالأزمة وأن التحلّل الاجتماعي يمثل تهديداً خطيراً لرفاه الجمهورية. ولكن الظروف المحلية داخل الولايات المتحدة وكندا التي فاقمت منها وألهبتها النزاعات العرقية واللغوية نشهد لها واضحة للعيان في كل أنحاء العالم الأول الذي بلغ مستوى عالياً من التصنيع إن لم نقل ما بعد الحديث. وليس يسيراً حسم النزاع بين اتجاهات العولمة بما في ذلك التجارة، والتمويل، والمعلومات والهجرة والمرض، والتوزع المحلية المتداة بجذورها إلى العرقية، واللغة والأرض والطبقة والعمر والإيمان. نحن مجبرون بسبب المواجهات الوحشية وأيضاً بسبب المصاححات المشجعة في كل أنحاء العالم إلى التعالي على أبستمولوجيا "إما - أو" وأن ندرك المجتمع العالمي المتخيّل مجتمعاً متعدد الألوان وأن معناه ظلال كثيرة. ولا ريب في أن حالة حداثة شرق آسيا من منظور كونفوشى تساعدننا على تبني نهج جديد في التفكير.

## النزعه الإنسانية الكونفوشية

اصطلحت عوامل كثيرة على إحياء التعاليم الكونفوشية كأيديولوجيات سياسية أو خطاب ثقافي أو أخلاق تجارية أو قيم أسرية أو روح احتجاج في شرق آسيا الصناعي منذ ستينيات القرن العشرين وشرق آسيا الاشتراكي منذ عهد قريب جداً، وعلى الرغم من التوتر والنزاع اللذين يضريان بجذورهما إلى روابط تاريخية بدائية ( خاصة العرقية واللغة والقومية الثقافية والتوجه الحياتي) إلا أن النمط الشامل السائد في شرق آسيا هو التوحد القائم على قيم مختلفة اختلافاً واضحاً ومهماً عن ذهنية تنوير الغرب الحديث.

لقد نذر المثقفون في شرق آسيا حياتهم لدراسة التعليم الغربي على مدى أكثر من قرن. ونجد في حالة اليابان كيف أن أبناء بيروقراطية الساموراي تعلموا المعارف المتفوقة المتمثلة في إنجازات الغرب من العلم والتقانة والصناعة التحويلية والمؤسسات السياسية من الهولنديين والبريطانيين والفرنسيين والألمان، ثم في العقود الأخيرة من الأمريكان. وبأسلوب مماثل اكتسب الموظفون الرسميون الباحثون من الصينيين، و”مثقفو الغابة“ الكوريون، والطبقة المثقفة الفيتนามية، المعارف من الغرب لبناء مجتمعاتهم الحديثة. واستطاعوا بفضل التزامهم بعملية تغيير موضوعية أو شاملة وربمامحاكاة كاملة أن يغيروا تماماً اقتصادهم ونظام الحكم والمجتمع وفقاً لما تصوره وبناء على خبرة أصلية أنه الأسلوب الحديث لطريقة العمل المتفوقة.

وإن هذا التطابق الإيجابي مع الغرب، والمشاركة النشطة في عملية أساسية لإعادة بناء عالم المرء وفقاً للنموذج الغربي أمر غير مسبوق في تاريخ البشرية. ولكن الجهد الذي بذلته شرق آسيا عن عمد وقدد لكي تدفع بمواردها الروحية الخاصة إلى الخلفية استيعاب ثقافي شامل عزز الحاجة إلى الاحتكام إلى النمط الوطني عند إعادة صياغة ما تعلموه من الغرب. وغنى عن البيان أن هذا النموذج للتكيف الإبداعي الذي ظهر عقب نهاية الحرب العالمية الثانية ساعدتهم على أن يحتلوا وضعاً لأنفسهم على نحو إستراتيجي من أجل صياغة مركب جديد.

وتجدر بالذكر أن التراث الكونفوشى الذى تم تهميشه باعتباره صدى بعيداً للماضى الإقطاعى انقطعت صلته إلى الأبد بقاعدته المؤسسية الإمبراطورية، ولكنه احتفظ بأصوله داخل اقتصاد مرتکز على الزراعة، وهيكل اجتماعى محوره الأسرة، ونظام حكم أبوى بعد أن أعيدت صياغتهم فى تجمع عنقودى جديد . وقد ظلت الأيديولوجيا السياسية الكونفوشية عنصراً فاعلاً فى تطور دول اليابان والنمور الصغيرة الأربع، ونجدتها واضحة أيضاً فى العمليات السياسية لجمهورية الصين الشعبية وكوريا الشمالية وفيتنام. ونظراً لأن الخط الفاصل بين شرق آسيا الرأسمالى والاشتراكى بدأ ينمحى فإن الشكل الثقافى الذى يمرّ عبر خط التقسيم العظيم يتجلى خط كونفوشى الطابع على نحو ممizer.

كذلك فإن الثقافة الاقتصادية، والقيم الأسرية، والأخلاق التجارية فى شرق آسيا والصين الثقافية عبروا جمیعاً عن أنفسهم فى صورة كونفوشية، وكم هو يسير أن نفسر هذه الظواهر على أنها تبرير بعد حداثى، ولكن حتى لو قبلنا القول بأن التعبير الكونفوشى ليس إلا ضرباً من الفكر البعدى، فإن تداول مصطلحات مثل الرأسمالية الشبكية والتزعنة التسلطية اللينة وروح الجماعة، وتكوين تواافق الآراء وصلات القربي بين البشر، لتشخيص قسمات بارزة فى اقتصاد ونظام حكم ومجتمعات شرق آسيا فإن هذا كله يشير، من بين أمور أخرى، إلى الإمكانيات التحويلية التى ينطوى عليها التراث الكونفوشى للتحول إلى حداثة شرق آسيوية.

ونخص بالذكر أن الحداثة الشرق آسيوية فى ظل نفوذ التراث الكونفوشى يهیئ لنا رؤية متسقة عن نظام الحكم والقيادة:

\* قيادة الحكم فى اقتصاد السوق ليست أمراً ضرورياً فقط بل ومرغوباً فيه. والاعتقاد بأن الحكم شر لابد منه وأن السوق فى ذاتها يمكن أن تهيئ "يداً خفية" لتنظيم المجتمع اعتقاد يتناقض مع الخبرة الحديثة فى الشرق أو فى الغرب. وإن نظام الحكم الذى له أهمية حيوية لابتكار النظام والحفاظ

عليه هو النظام الذي يتميز بالاستجابة إزاء المتطلبات العامة، وبالمسئولية عن رفاه الناس، وبقابلية المحاسبة من قبل المجتمع بمعناه الواسع.

\* وعلى الرغم من أن القانون أمر جوهري باعتباره شرط الحد الأدنى لضمان الاستقرار الاجتماعي، إلا أن "التضامن العضوي" لا يتاتى إلا من خلال ممارسة مراسم وشعائر التفاعل البشري، إن من المستحيل أن نفرض قسراً النمط المتحضر للسلوك. وطبعاً أن التعلم على أساس القواعد كمعايير للإلهام يستلزم مشاركة طوعية. ونعرف أن القانون وحده لا يمكنه أن يولد شعوراً بالخزي والعار بحيث يكون موجهاً للسلوك المتحضر، وإنما السلوك المتمثل في صورة مراسم وطقوس هو الذي يشجع الناس على العيش وفق ما تقتضيه تطلعاتهم.

\* الأسرة باعتبارها الوحدة الأساسية للمجتمع هي محل الهندسى الذى تنتقل منه القيم الجوهرية. وإن العلاقات الثنائية داخل الأسرة، التى يمايز بينها العمر والجنسة والسلطة والمكانة والتراطبية، توفر بيئه طبيعية غنية النسبيج لتعلم أبنائنا الأسلوب الصحيح ليكون المرء إنساناً، وإن مبدأ التبادلية من حيث هو طريق للتفاعل البشري فى اتجاهين يحدد كل أشكال صلات القرى البشريه داخل الأسرة، ولكن ربما كان العمر والجنسة ثفترين من أخطر الثغرات فى البيئة الأصلية الأولى للموئل البشري وأضحت الآن هدفاً لدفق متصل من المشاعر الحميمية الخاصة بالرعاية البشرية.

\* المجتمع المدني لا يزدهر لأنّه مضمّن مستقل ذاتياً يعلو

على الأسرة ويتتجاوز الدولة. وإنما تكمن قوته في تفاعله الدينامي بين الأسرة والدولة. وصورة الأسرة ككون أصغر ممثلاً للدولة، والمثل الأعلى للدولة كتضخيم للأسرة، إنما يوضحان أن استقرار الأسرة مهم إلى أقصى حد لكل البناء السياسي، ومن ثم فإن من بين الوظائف الحيوية والمهمة للدولة ضمان التضامن العصبي للأسرة. ويوفر المجتمع المدني ضرورياً متعددة لتوسيط المؤسسات الثقافية التي تسمع بالتمفصل على نحو مثير بين الأسرة والدولة، ولا ريب في أن التفاعل الدينامي بين الخاص والععام يمكن المجتمع المدني من أن يقدم موارد متعددة ومثيرة للإلهام البشري.

\* حرى بأن يكون التعليم العقيدة المدنية للمجتمع، وإن الهدف الأول للتعليم هو بناء الشخصية. وتهدف المدرسة إلى غرس ثقافة بناء الشخص الكامل لذلك عليها أن تؤكد على العقل الأخلاقى وكذا العقل العرفى. وينبغي أن تعلم المدرسة فن تراكم "رأس المال الاجتماعى" من خلال الاتصال، ويجب أن يكون دور المدرسة بالإضافة إلى تحصيل المعرفة والمهارات، منسجماً مع تطوير الأهلية الثقافية وإعلاء قدر القيم الروحية.

\* حيث إن تثقيف الذات هو جذر تنظيم الأسرة وتنظيم حكم الدولة، وتحقيق السلام تحت السماء، فإن نوع الحياة في مجتمع ذاته رهن مستوى التثقيف الذاتي لأناته. إن المجتمع الذي يشجع التثقيف الذاتي كشرط ضروري للإلهام البشري هو مجتمع يرسخ القيادة السياسية المرتكزة على الفضيلة ويؤكد النصح المتبادل كأسلوب مجتمعي لتحقيق الذات، ويدعم قيمة الأسرة باعتبارها المواطن الصحيح الذي يتعلم فيها المرء كيف يكون إنساناً، ويرسخ الروح المدنية باعتبارها النمط المعياري

## **للتّفَاعُل البشري، والتعلّم باعتباره أداء بناء الشخصية. الكونفوشية والتحديث**

نبعـد كثـيرا عن الواقع إذا زـعمـنا أن هـذـه المـثـل العـلـيـا المـجـتمـعـيـة مـتـحـقـقـة بالـكـامـل فـى وـاقـع حـيـاة شـرـق آـسـيـا. حـقا إن مجـتمـعـات شـرـق آـسـيـا غالـبا ما تـكـشفـ في حـيـاتـها الـعـلـمـيـة عن سـلـوكـيـات وـاتـجـاهـات هـى النـقـيـض لـما اـفـتـرـضـناـه الـقـسـمـات الـبـارـزـة لـلـحـدـاثـة الـكـونـفوـشـيـة. ولـكـن شـرـق آـسـيـا الـآنـ، والتـى عـانـتـ من الإـذـلـالـ على أـيدـى الإـمـبـرـيـالـيـة وـالـاسـتـعـمـارـ، تـكـشـفـ بـوـضـوحـ شـدـيدـ عـلـى السـطـحـ عـلـى الـأـقـلـ، عـنـ بـعـضـ أـكـثـرـ الـجـوانـبـ سـلـبـيـة لـلـحـدـاثـةـ الغـرـبـيـةـ معـ قـدـرـ مـنـ الـمـفـالـاـةـ: الـاستـغـلـالـ وـالـمـرـكـانـتـيـلـيـةـ، وـالـنـزـعـةـ الـاسـتـهـلاـكـيـةـ، وـالـمـادـيـةـ، وـالـجـشـعـ، وـالـأـنـانـيـةـ وـالـتـنـافـسـيـةـ الشـرـسـةـ. وـمـعـ ذـلـكـ فـىـ إـنـ شـرـقـ آـسـيـاـ، وـهـوـ أـوـلـ مـنـطـقـةـ غـيرـ غـرـبـيـةـ يـجـرـىـ تـحـديـثـهاـ، يـكـشـفـ عـنـ أـنـ صـعـودـ "ـالـكـونـفوـشـيـةـ" دـلـالـاتـ ثـقـافـيـةـ بـعـيـدةـ الـمـدىـ.

إنـ الغـربـ الـحـدـيثـ الـذـىـ اـغـتـذـىـ عـلـىـ مـعـلـومـاتـ ذـهـنـيـةـ التـنـوـيرـ هـيـأـ قـوـةـ الدـفـعـ الـأـوـلـىـ للـتـحـولـ الـاجـتمـاعـيـ عـلـىـ نـطـاقـ الـعـالـمـ. وجـديرـ بـالـمـلاحظـةـ أـنـ الـأـسـبـابـ التـارـيـخـيـةـ الـتـىـ سـارـعـتـ مـنـ عـلـمـيـةـ التـحـديثـ فـىـ غـربـ أـورـوبـاـ وـشـمـالـ أـمـرـيـكاـ لـيـسـ بـالـضـرـورةـ الـمـكـونـاتـ الـبـنـيـوـيـةـ لـلـحـدـاثـةـ. وإنـ الشـىـءـ المـؤـكـدـ أـنـ قـيـمـ التـنـوـيرـ، مـثـلـ الـعـقـلـانـيـةـ الـأـدـاتـيـةـ، وـالـحرـيـةـ وـحـقـوقـ الـضـمـيرـ، وـإـعـالـمـ الـقـانـونـ، وـالـخـصـوصـيـةـ، وـالـفـرـديـةـ، هـىـ جـمـيعـهاـ قـيـمـ حـدـيـثـ قـابـلـةـ لـلـتـطـبـيقـ عـالـيـاـ، وـلـكـنـ كـمـ يـفـيـدـ الـمـثالـ الـكـونـفوـشـيـ، فـإـنـ "ـالـقـيـمـ الـآـسـيـوـيـةـ"ـ مـثـلـ الـتـعـاطـفـ، وـعـدـالـةـ التـوزـيعـ، وـاجـبـ الـضـمـيرـ، الـمـرـاسـمـ وـالـطـقوـسـ، الـحـمـيـةـ الـعـامـةـ، وـالـتـوـجـهـ الـجـمـعـيـهـ هـىـ أـيـضاـ قـيـمـ حـدـيـثـ يـمـكـنـ تـطـبـيقـهاـ عـالـيـاـ. (٢)

وـإـذاـ كـانـتـ الـحـدـاثـةـ الـكـونـفوـشـيـةـ تـرـفـضـ بـحـسـمـ الزـعـمـ الـقـوـىـ بـأـنـ التـحـديثـ فـىـ جـوـهـرـهـ هوـ تـغـرـيبـ أوـ أـمـرـكـةـ، فـهـلـ مـعـنىـ هـذـاـ أـنـ صـعـودـ شـرـقـ آـسـيـاـ الـذـىـ يـبـشـرـ بـمـيـلـادـ قـرـنـ الـمـحيـطـ الـهـادـيـ، يـرـمزـ إـلـىـ إـبـدـالـ إـطـارـ فـكـرـيـ قـدـيمـ بـإـطـارـ فـكـرـيـ جـدـيدـ؟ـ الإـجـابةـ قـطـعاـ بـالـسـلـبـ. وـإـنـ الـفـكـرـةـ مـنـ نـوـعـ الـالـتـقـاءـ الـمـعـكـوسـ أوـ عـودـ عـلـىـ بـدـءـ بـمـعـنىـ أـنـهـ قدـ حـانـ الـوقـتـ لـكـىـ يـتـجـهـ غـربـ أـورـوبـاـ وـشـمـالـ أـمـرـيـكاـ بـأـنـظـارـهـمـ إـلـىـ شـرـقـ آـسـيـاـ التـمـاسـاـ لـلـإـرـشـادـ وـالـتـوـجـيهـ إـنـمـاـ هـىـ فـكـرـةـ بـعـيـدةـ عـنـ الـحـكـمـةـ. إـنـ ثـمـةـ حـاجـةـ وـاضـحةـ لـكـىـ يـعـملـ

الغرب، خاصة الولايات المتحدة، على تغيير نفسه إلى حضارة معلمة و المتعلمة في آن، ولكن، على الرغم من هذا فإن ما تعنيه حادثة شرق آسيا هو التعددية وليس أحادية بديلة.

ولا ريب في أن نجاح شرق آسيا الكونفوشى في التحول للتحديث الكامل دون التغريب الكامل يشير بوضوح إلى أن التحديث يمكن أن يتخذ أشكالاً ثقافية مختلفة، لهذا فإنه من المتصور أن يجري تحديث جنوب شرق آسيا وفقاً لنهج خاص مميز دونمحاكاة كاملة لا لغرب ولا لشرق آسيا، وإن حقيقة أن شرق آسيا الكونفوشى قدمن إلهاماً لتحديث تايلاند ومايلزيا وإندونيسيا إنما تعنى أن ثمة أشكالاً للحداثة بذاتها وإسلامية وهندوسية، وأنها ليست محتملة فقط بل مرحلة، وليس ثمة ما يدعونا إلى الشك في أن أمريكا اللاتينية ووسط آسيا وأفريقيا والتراثات الوطنية العريقة في كل أنحاء العالم لديها إمكانية تطوير بذاتها الخاصة المتميزة عن الحادثة الغربية.

ولكن هذه النتيجة الأولية وليدة الالتزام بالتنوعية ربما لا تزال غير مكتملة النضج. غير أن أي إشارة إلى ترجيح حدوث هذا النوع من الحتمية التاريخية تمثل صفة قوية للتفكير بالمعنى. ونحن لا نريد أن تكون واقعيين من ذوى العقول العديدة ونعرف باحتمال حدوث هذا السيناريو. وإذا أصر العالم الأول على أنه من أهلية وعلى مسئوليته على المغالاة في تطوره، وإذا مضى شرق آسيا الصناعي قدماً في نموه المتسارع، وإذا أغرق شعب جمهورية الصين نفسه في "التحديثات الأربع" مهما كانت التكاليف، ترى كيف يكون شكل العالم بعد خمسين عاماً الآن؟ ترى هل حادثة شرق آسيا وعد أم كابوس؟ لا يسع المرء إلا أن يتتساءل.

وعلى الرغم من الأزمة المالية الراهنة فإن انطلاق شرق آسيا الكونفوشى خلال العقود الأربع الأخيرة - أقوى اقتصاد نابض بالحيوية عرفه العالم - حدث له دلالاته وأثاره الجيوسياسية بعيدة المدى، وإن تحول اليابان من التلميذ المطيع الخاضع للوصاية الأمريكية إلى أقوى قوة تتحدى وحدها التفوق الاقتصادي الأمريكي يجبنا على دراسة وتفحص الدلالة الكوكبية لهذه المعرفة المحلية المميزة. وإن سياسة "الإصلاح والافتتاح" التي انتهت بها جمهورية الصين الشعبية منذ 1979 دفعت بها إلى أعلى لتصبح دولة متقدمة عملاقة.

وإذا كان انهيار سور برلين وتفكك الاتحاد السوفييتي السابق علامة على نهاية الشيوعية الدولية كتجربة نظام شمولي، إلا أن شرق آسيا الاشتراكي (البر الصيني وشمال كوريا وكذلك فيتنام لأسباب ثقافية) ماض على الطريق فيما يبدو لإعادة ابتكار نفسه في الواقع إن لم يكن اسمًا. ومع وجود آلاف من المنشقين في الغرب، وشبكة واسعة على نطاق العالم يؤيدون استقلال التبت فإن وسائل الإعلام الأمريكية ترى، وتزوج أن موقف الصين الراديكالي من الآخر يشكل تهديدا، وبينما أمرا بهما أنه نظرا لإذلال الغرب الإمبريالي للصين على مدى أكثر من قرن فإن الشأن قد يكون هو الحافز الرئيسي للصين لإعادة هيكلة النظام العالمي، ولا ريب في أن ذكريات الأحداث على مسرح المحيط الهادئ خلال الحرب العالمية الثانية، وال الحرب الكورية، تناهيك عن فيتنام، كل هذا يضفي مصداقية لأسطورة الطاعون الأصفر، كذلك فإن هجرة الآثرياء الصينيين من جنوب شرق آسيا وتايوان وهونج كونج إلى شمال أمريكا واستراليا ونيوزيلندا يعزز أكثر الشعور بأزمة وأن ثمة مؤامرة صينية لإعادة تنظيم علاقات القوى في المجتمع الكوكبي.

إن صعود شرق آسيا "الكونفوشى" - اليابان والنمور الأربع الصغار والبر القاري الصيني وفيتنام وربما كوريا الشمالية - يفيد بأنه على الرغم من الاتجاهات الكوكبية التي تتحدد أولاً على أساس اقتصادي وجيوسياسي إلا أن التراثات الثقافية لا تزال تعزز نفوذها القوى على عملية التحديث. وإذا كان التحديث بدأ أصلاً في الغرب، إلا أن تحديد شرق آسيا اتخذ بالفعل أشكالاً ثقافية مغايرة بوضوح عن أشكاله في غرب أوروبا وشمال أمريكا. ويتعين علينا تجريبها أن نتحدث عن بدائل للحداثة الغربية. بيد أن هذا لا يعني أن الحداثة الغربية تتلاكم تناهيك عن إيدالها، بحداثة شرق آسيوية، وإن الزعم بأن القيم الآسيوية ليست قيم التtotior الغربي، أكثر تلاوينا مع الظروف الآسيوية الراهنة، وبالتالي، كما يفيد ضمنا، أكثر تلاوينا مع المجتمع الكوكبي البازغ في القرن الواحد والعشرين إنما هو زعم ينطوى على خلل إن لم نقل مخطئ تماما، إن تحدي المستقبل يتمثل في ضرورة إقامة حوار حضاري كوكبي كشرط أولى لقيام نظام عالمي سلمي. وإن الحديث عن صدام حضارات يجعل الحوار أمراً لازماً.

المفارقة إذن هي استعدادنا وشجاعتنا على فهم الآخرية الراديكالية كخطوة ضرورية في اتجاه فهم الذات، وإن اتّخذ الغرب من حداثة شرق آسيا مرجعاً فاينه سوف يبدأ شحذاً رؤيته بشأن عناصر القوة والضعف في نموذجه عن بقية العالم، ولا ريب في أن الاستجابية الذاتية العميقة من جانب الغرب سوف تمكنه من أن يقيم كيف أن الروابط الأولية الضاربة بجذور عميقة في مجتمعات حية وواقعية ساعدت على تشكيل تكوينات مختلفة للتجربة الحديثة.

وهذه خطوة جبارة على الطريق نحو تواصل حقيقي بين الغرب وبقية العالم. وأنه بدون ذلك قد يستحيل علينا أن نؤسس ثقة مكينة وتبادلية مثمرة فيما بين الخطوط الحضارية، ويمكن القول عملياً، ومن منظور المجتمع الكوكبي، إن التقسيم الثنائي بين غرب وبقية العالم أمر غير ضروري وغير مستصوب. كذلك هو أمر غير مقبول تجريبياً، إن الغرب كقوة مهيمنة حاول الهيمنة على بقية العالم قسراً، كما وأن بقية العالم نفذ وتفلغل تماماً داخل الغرب نتيجة الهجرات المتعددة: العمل ورأس المال، والموهبة والدين، ومن ثم حان الوقت لحوار حضارات يرتكز على روح التكافل .



## **الباب السابع**

### **دعم التغيير**



(٢٠)

## تغيير عقل أمة : عناصر عملية لإبداع الرخاء

ميشيل فيريانكس

### مقدمة : يلوم البقرة لمسؤوليتها عن عدم الرخاء

كلف مسؤولون في الحكومة والقطاع الخاص شركة مونيتور بعمل دراسة وتقديم توصيات عن كيف يمكن لمنتج الصناعات الجلدية في كولومبيا، هذا البلد القائم على جبال الأنديز، أن يكونوا أكثر رخاء عن طريق التصدير إلى الولايات المتحدة. ويدأنا في مدينة نيويورك بالبحث عن مشترى حقائب اليد الجلدية من مختلف أنحاء العالم. وعقدنا لقاءات مع ممثل ٢٠٠ مؤسسة للبيع بالتجزئة داخل الولايات المتحدة. وتجمعت لدينا بيانات معقدة ولكنها تتلخص جميعها في رسالة صغيرة واضحة: أسعار حقائب اليد المصنوعة في كولومبيا مرتفعة جدا، بينما الجودة منخفضة جدا.

وعدنا إلى كولومبيا لنسائل أصحاب المصانع عن سبب تدني الجودة، وما الذي دعاهم إلى تقاضي أسعار مرتفعة. قالوا لنا: "ليس هذا خطأنا"، إنه خطأ المدابغ المحلية التي تمدهم بالجلود. ذلك أن حكومة كولومبيا تفرض نسبة ١٥ بالمائة تعريفة جمركية لصالح المدابغ مما جعل سعر الجلود المنافسة الواردة من الأرجنتين مكلفة للغاية.

سافرنا إلى الريف بحثاً عن أصحاب المدابغ. لاحظنا كيف أن المدابغ تلوث الأرض والمياه في المنطقة المحيطة بها بمواد كيماوية غير محتملة. وأصحاب المدابغ على أسلحتنا بسعادة. وأوضحوا أن "هذا ليس خطاناً، إنه خطأ المجازر، إذ تزود المدابغ بجلود من نوع رديء حتى يتسمى لها بيع لحم البقر بمبالغ مرتفعة مع جهد أقل، ولا يعنيها كثيراً فساد الجلد.

وذهبنا إلى المجازر، ورأينا رعاة البقر والجزارين والمديرين الذين يستخدمون ببراعة ساعات التوقيت. وسألناهم الأسئلة نفسها، وأوضحوا أن ليس هذا خطأهم، إنه خطأ مربي الماشية. وقالوا لها أنتم ترون كيف أن مربي الماشية يبالغون كثيراً في وسم أبقارهم بالحديد المحمر حتى يمنعوا رجال العصابات من سرقتها، خاصة أن بعضهم يعيشون في حمایة أباطرة تجارة المخدرات. وطبعاً أن عمليات الوسم بالكتل لكثرتها تفسد الجلد.

ذهبنا أخيراً إلى مزارع تربية الماشية، وتقع في مناطق بعيدة عن وسط المدينة. وبلغنا نهاية عملية البحث إذ لم ندع أحداً دون أن تلتقطه ونستأله. وتحدث إلينا أصحاب مزارع تربية الماشية بلهجة سريعة محلية. وقالوا إن المشكلات ليست خطأهم، إنه خطأ البقرة، ذلك أن البقر غبي حسبما أوضحوا لنا، إذ يحك البقر جلوده في الأسلام الشائكة ليهرش جلده وإبعاد الذباب الذي يعضه من المنطقة.

قطعنا شوطاً طويلاً، وأغلقنا بعنف أجهزة الكمبيوتر ونحن نمضي فوق طرق باللها المياه وأفسدنا أحذيتها بسبب المواد الكيميائية المذابة في المدابغ وبسبب الأرض الملوحة. وعرفنا أن صناع حقائب اليد في كولومبيا أعجز من أن ينافسوا سوق الولايات المتحدة الجذابة، وذلك لأن البقر أبكم.

## تفسيرات كثيرة للمشكلة

ثمة سبل كثيرة متباينة للتفكير في القضايا التي واجهها أصحابنا في كولومبيا. لتخيل تفسير عالم اقتصاد كل لقصة "لوم البقرة": ربما يلغى التعريفة الجمركية

ويترك "السوق تهتدى إلى توازن جديد". أما المنظمات غير الحكومية فربما تعمل على تعليمة السور المصنوع من السلك الشائك، وقد يعمد مفكراً معنى باستراتيجيات مشروعات الأعمال إلى دراسة سوق المستهلك وتقسيمه إلى قطاعات. وربما يقول عالم اجتماع إن "مستوى الثقة بين الأشخاص" داخل المجتمع ضعيف جداً. وقد يقول عالم أنثروبولوجيا إن الناس - ببساطة - عند "مرحلة مختلفة من تطورهم الاقتصادي"، وحرى أن نتركهم وشأنهم لكي يتقدموا طبيعياً.

وهذه التفسيرات المختلفة لتجربتنا في كولومبيا تلقى أصواتاً كاشفة على التفسيرات المختلفة لمعوقات الرخاء. والحقيقة أن الرخاء يصعب تحديده معناه، إذ كما سيتضرر كثيرون إلى قصة البقرة في ضوء مغاير، كذلك نصادف آراء كثيرة متباعدة عن معنى الرخاء وكيف نحققه، ورغبة في مزيد من الفحص والتوضيح لهذه النقطة سوف أحلل الرخاء إلى مكوناته العامة، وأوضح لماذا الرخاء مهم، وأقدم عناصر ضمن عملية تغيير تهدف إلى تحقيق الرخاء.

## ما هو الرخاء؟

الرخاء هو قدرة الفرد أو الجماعة أو الأمة على توفير المؤى والغذاء وغير ذلك من سلع مادية تمكن الناس من العيش حياة طيبة<sup>(١)</sup> حسب تعريفهم لهذه الحياة. ويسمهم الرخاء في خلق مكان في قلوب وعقول الناس لتطوير حياة عاطفية وروحية سوية وصحية، حسب ما يؤثرونها ويخترنونه دون أن تقيدهم اهتماماتهم اليومية بشأن السلع المادية الالزامية للبقاء.

ولنا أن نتصور الرخاء دفق ورصيد. إن الكثرين من رجال الاقتصاد يرون أنه دفقاً من الداخل، وقدرة شخص ما على شراء طائفة من السلع أو حيازة قيمة ابتكرها شخص آخر. ونحن نستخدم فكرة محسنة عن الدخل تسمى "القدرة الشرائية"<sup>(٢)</sup>. مثال ذلك أن متوسط دخل الفرد في رومانيا ١٢٥٠ دولار، ولكن قوته الشرائية تقريراً ٣٥٠٠ دولار، وذلك لأن كلفة أشياء كثيرة أقل من السوق العالمية.

والرخاء أيضاً بيئة قادرة على تحسين الإنتاجية. وهكذا لنا أن نعتبر الرخاء طائفة من الأرصدة<sup>(٢)</sup>. وسوف أورد هنا سبعة أنواع من الأرصدة، أو رأس المال، حيث تزلف الاربعية الأخيرة رأس مال اجتماعي:

- ١ - الهبات الطبيعية مثل الموقع، وال موجودات تحت التربة، والغابات، والشواطئ والمناخ.
- ٢ - الموارد المالية للأمة، مثل المدخلات والاحتياطيات الدولية.
- ٣ - رأس المال المصنوع بشرياً، مثل المباني والجسور والطرق وال موجودات من وسائل الاتصال عن بعد.
- ٤ - رأس المال المؤسسي، مثل الحماية القانونية للملكيات الملموسة وغير الملموسة، والإدارات الحكومية ذات الكفاءة والفعالية، والمؤسسات التي تعظم إلى أقصى حد ممكناً القيمة لمالكي الأسهم وتعوض العمال وتدربهم.
- ٥ - الموارد المعرفية مثل براءات الاختراع الدولية والجامعات وقدرات مراكز التفكير الاستراتيجي.
- ٦ - رأس المال البشري الذي يتمثل في المهارات والرؤى المستقبلية النافذة والقدرات البشرية.
- ٧ - رأس المال الثقافي، وهذا لا يعني فقط الأداء الصربيح للثقافة في صورة موسيقى ولغة وتقالييد شعائرية، بل يعني أيضاً اتجاهات وقيم مرتبطة بالإبداع.

وإذا ابتعدنا عن التصور المفاهيمي للرخاء على أنه مجرد دفق متوسط دخل الفرد، فإن هذا يمكننا من أن نفكر في منظومة أوسع نطاقاً وفي قرارات الاستثمار داخل بيئة عالية الإنتاجية<sup>(٤)</sup> تحقق ثراء وتهيئة قدرات مكينة. ويرى أمارتيا صن، الحائز على جائزة نوبل أن ميزة فكرة الرصيد "أنها تهيء لنا رؤية أفضل عن قدرة الأمة على إنتاج أشياء في المستقبل".<sup>(٥)</sup>

## لماذا الرخاء مهم؟

نعرف أن الأفراد في مختلف أنحاء العالم لهم قدرات شرائية مختلفة، وأن البلدان تملك أرصدة من الثروات بنسب متباعدة. وحسب ما يقول توماس سوديل "نحن بحاجة إلى أن نواجه أكثر الحقائق صخبا وإثارة والتي ظلت باقية على مدى قرون التاريخ الاجتماعي - الفروق الشاسعة في الإنتاجية بين الناس، والتباين الاقتصادي وغير الاقتصادي المترتبة على هذه الفروق<sup>(١)</sup>. وتشير أحدث تقارير البنك الدولي إلى أن مستوى المعيشة في أقاليم كثيرة في أفريقيا وأمريكا اللاتينية وأسيا يتهددا خطرا انخفاض الإنتاجية.

وثمة روابط وثيقة بين الفقر وسوء التغذية: وهن وضمور عضلي، تقرن الإنتاج، زيادة القابلية للعدوى، وتدمیر القدرة المعرفية لدى الأطفال. إن ١٥ بالمائة من أطفال العالم يعيشون في فقر، بمقاييس أن متوسط دخل الفرد أقل من دولارين في اليوم. والمعروف أن الغالبية الساحقة من جميع الأطفال حديثي الولادة في العالم يولدون في فقر. ونلحظ أن متوسط العمر المتوقع ومحو الأمية وتوفير المياه الصالحة للشرب ونسبة وفاة الأطفال جميعها مترابطة ومرتبطة بإنتاجية ورخاء الأمة. ففي البلدان منخفضة الدخل، نجد ٦٠٧ امرأة من بين ١٠٠٠ يمتن عن الولادة حسب تقديرات عام ١٩٩٠، بينما النسبة في الاقتصادات المتقدمة هي فقط ١١ من بين ١٠٠٠.<sup>(٢)</sup> يمتن عن الولادة

ولكن الفقر أكثر غدرًا مما تشير إليه الإحصاءات، إن الفقر يدمر التطلعات والأمل والسعادة. وهذا هو الفقر الذي لا يستطيع قياسه ولكننا نحسه. وثمة دراسات كثيرة عن علاقة الترابط بين الدخول العالية والاتجاهات الإنتاجية نحو السلطة والتسامح مع الآخرين ومساندة الحريات المدنية والانفتاح على الأجانب والعلاقات الإيجابية مع المرؤوسين، وتقدير الذات، والإحساس بالأهلية الشخصية، والاستعداد للمشاركة في شئون المجتمع المحلي والشئون القومية، والثقة بين الناس، والرضى بالحياة الشخصية. ومثالنا على ذلك ما كتبه رونالد إنجلهارت المشارك معنا في

الندوة، إذ قال إن المعدلات المرتفعة في الإفادة الذاتية عن الرفاه الموضوعي والشخصي معاً ترتبط بالمستويات المرتفعة للرخاء القومي<sup>(٨)</sup>.

## كيف نتحدث عن المعتقدات والرخاء؟

كل مجتمع به قطاعات لها معتقداتها المختلفة بشأن معنى الرخاء وكيف يتحقق، ولا ريب في أن الإقرار بذلك وفهمه يشكل أساساً لإنجاز التغيير. واستحدثت أنا وستانسي ليندساي في كتاب "حرب البحر - رعاية الموارد الخفية للنمو في العالم النامي" عديداً من المبادئ ذات الصلة بالنماذج الذهنية<sup>(٩)</sup>.

\* يتألف النموذج الذهني من معتقدات واستدلالات وأهداف تتميز بأنها مباشرة للشخص وملموسة ومحددة. إنها خريطة ذهنية توضح كيف يعمل العالم<sup>(١٠)</sup>.

\* هناك مجموعة من المعتقدات والماقفل هي إما موافقة للابداع وخلق شروط الرخاء أو مترافقية لها<sup>(١١)</sup>. وتؤلف هذه المعتقدات نموذجاً ذهنياً.

\* يمكن تحديده وتكوينه واختباره تأسيساً على هدف معين بذاته ومحدد بوضوح، ويقول في هذا الشأن نوجлас نورث الحائز على جائزة نوبل، يستخدم البشر كلاماً من ... النماذج الذهنية ... والمؤسسات "لصوغ أداء الاقتصادات"<sup>(١٢)</sup>.

\* أخيراً يمكن تغيير النماذج الذهنية. إذ على الرغم من أن الثقافة تتضمن نقل المعنى من جيل إلى جيل<sup>(١٣)</sup>، إلا أنه ليس مرجحاً أنها عملية وراثية "جينية"<sup>(١٤)</sup>.

ويذهب أليكس أنكيليس إلى أن العالم يشهد تقارباً عاماً بين الأفعال والمعتقدات، ويقرر "هناك شواهد على وجود ميل قوى لدى جميع الأمم للتحرك في اتجاه زيادة

استخدام نماذج الإنتاج المرتكزة على قوى غير حيوية، ومن ثم تعتمد بدورها على التقانة الحديثة والعلوم التطبيقية". ويرى أن هذه "الترتيبات الإنتاجية الجديدة" تخلق نماذج مؤسسية جديدة وأدواراً جديدة للفرد، كما وأنها أيضاً "تستحدث ... نشوء مواقف وقيم جديدة"<sup>(١٥)</sup>

ويقول جوزيف ستيجليتز، كبير اقتصاديي البنك الدولي سابقاً: "يمثل التطوير تحولاً في المجتمع، وحركة من العلاقات التقليدية، وأساليب التفكير التقليدية، وأساليب التعامل التقليدية إزاء أمور الصحة والتعليم، وطرق الإنتاج التقليدية نحو طرق وأساليب حديثة"<sup>(١٦)</sup>.

إذا كان مثل هذه الشخصيات المبرزة حريصة على عرض ومناقشة القضية، إذن لماذا خطة عمل الحكومات والمؤسسات الدولية خلوا من بحوث النماذج الذهنية؟ لماذا لا نشهد سوى عمليات تغيير قومية أو إقليمية شكلية ومحدودة للغاية تأتى في موضعها الصحيح من أجل تغيير البنية العقلية؟ وما هي أوضاع أهم مؤسسات العالم في هذا المجال؟ ترى هل يقيدها ويحد منها نقص في الإدراك، أو تخلف في الأدوات، أو قصور في الإجماع الداخلى، أو عيب في المعالجة السياسية مع أصحاب الأسهم ومع الصحافة، أو قضايا تتعلق بنظام الحكم أم البنية العقلية لديهم؟ وها نحن نرى حتى بول كروجمان، وهو من أكثر الاقتصاديين نفوذاً في العالم اليوم، يعترف بأن "الاقتصاد يتميز بحالة من الفجاجة المذهبة من حيث طريقة التفكير فيما يتعلق بالأفراد وحواجزهم ... ويبدو أن الاقتصاديين غير معنيين بطريقة سيئة بالكيفية التي يفكرون أو يشعرون بها الناس عملياً في الحياة"<sup>(١٧)</sup>.

وبعد مرور خمسة عقود من التطور البطيء المثير للإحباط في غالبية الحالات، يمكن أن تقدم لنا النماذج العقلية أفضل وسيلة لفهم واقتراح مشكلة الفقر. ويرى لورنس هاريزون منظم الندوة أن هذا النمط من التغيير سيكون عسيراً "لأنه يستلزم قدرة على الاستبطان الموضوعي وعلى أن تعزو الأمر إلى عوامل داخلية تمس بقوة أكثر المسائل حساسية تتعلق بصورة الذات واحترام الذات"<sup>(١٨)</sup>. ويوفق أنكيليس على أن الاستبطان مهم: "إنه سمة الأمة الحديثة التي تشدد على عملية مطردة لتحليل الذات ... [فالأمة الحديثة] أمة تصح ذاتها ذاتياً"<sup>(١٩)</sup>.

ونحن كممارسين لا نكف عن التأمل والتفكير فيما إذا كانت الأمم العميلة - أعني الأمم التي تسألنا المساعدة من أجل تحسين اقتصاداتها - يمكنها أن تطور قدرات أعظم من أجل التصحيح الذاتي. إننا لكي نستجيب لهم يتسع أن نتخذ الخطوة الأولى من بين خطوات كثيرة على مدى عملية التغيير وأن نسأل ما هو نموذج الأمة من أجل خلق الرخاء؟

## عناصر عملية التغيير

التغيير عملية غير محكومة بدقة ولن تتم وفقاً للتوازية يسهل وصفها ، وعلى الرغم من هذا فإن من يريدون إنجاز ما يريدونه من تغيير خاص بهم مضطرون إلى أن يكون لديهم مخطط عام مشترك بينهم مع توفر قدر من الفهم الواضح للمكونات الضرورية للنهوض بالتغيير، كما يتسع أن يتتوفر لديهم نطاق واسع من المهارات والاستبدادات في مجالات كثيرة.

ويدعونا قادة الأمم من كل من القطاعين العام والخاص لمساعدتهم على تحسين أوضاع اقتصاداتهم خاصة ما يتعلق بقدراتهم التنافسية للتصدير. وعرفنا على مدى العقد الأخير أن وصفات الاقتصاد الكلي الموضوع تصميمها في العواصم السياسية والفكرية لشمال أمريكا وأوروبا غير كافية. وعلى الرغم من تعقد مناهج البحث واستلهام العديد من المجالات الفكرية المتنوعة سوف اختزلها جميعاً إلى عشرة عناصر حساسة، وسوف أستعين بتوضيحات مستمدة من عملنا في العديد من الأقطار. وسوف أعمد في هذا الفصل إلى التركيز أكثر على الخطوات الخمس الأولى، حيث إنها هي التي تهيئ الظروف اللازمة لفهم الخطوات من ست إلى عشر (٢٠).

## فك شفرة الإستراتيجية الراهنة للرخاء

ثمة قواسم مشتركة كثيرة بين غالبية الأمم التي لا تخلق ثروة بمعدلات عالية. وتفيد شواهدنا أنها مفرطة في ركونها إلى الموارد الطبيعية، بما في ذلك قوة العمل الرخيصة، وأنها تؤمن بمزايا بسيطة تتعلق بالمناخ والموقع ونظام الحكم المواتي (٢١).

ولهذا السبب لا نعمد في الغالب إلى تعزيز قدرتها على إنتاج سلع وخدمات متباينة تخلق لها قيمة أعظم على طلب عملائها الراغبين في دفع مبالغ أكثر مقابل سلع أجود.

وإذ ترکز هذه البلدان على مزايا تسهل محاكاتها، وعلى أشكال متدينة من رأس المال، فإن منافساتها تقتصر فقط على مجال السعر الذي يتجه بدوره إلى خفض الأجور. ولا ريب في أن المناقشة على الاحتفاظ بالأجور متدينة تعنى المنافسة لمعرفة أي البلدان يمكن أن يبقى البلد الأفقر أطول مدة ممكناً، وهذه صادرات ترتكز على الفقر وعلى خلق الثروات. إن قدرة البلد على خلق كل من القيمة السعرية وغير السعرية للعملاء داخل البلد وخارجها هي التي تحدد إنتاجيتها، ومن ثم رخاعها<sup>(٢٢)</sup>.

وجدير بالذكر أن البلدان التي نظن أنها غنية بمواردها الطبيعية غالباً ما لا تكون غنية حقيقة. مثال ذلك فنزويلا، فهي بلد في حجم تكساس، تملك غابات شاسعة، واحتياطيات نفط، وسواحل جميلة، ومزدح من جماعات السكان الأصليين وشعوب من إسبانيا وألمانيا وإيطاليا والشرق الأوسط، ويعتقد كثيرون أن فنزويلا بإمكاناتها هذه هي أغنى بلدان أمريكا اللاتينية. ولكن القوة الشرائية للمواطن المتوسط انخفضت منذ مطلع سبعينيات القرن العشرين. وإذا أخذنا أرباح عام ١٩٩٧ المقيدة على أساس النفط، وقدرها ١٤ بليون دولار، وقسمناها على سكانها وتعدادهم ٢١ مليون نسمة، سوف نجد أن دخل النفط يمثل أقل من دولارين في اليوم لدخل المواطن الفرد. زد على هذا أن هذه الأرباح لم يجد توزيعها بالتساوي أبداً، وتملك فنزويلا أعلى معدل زيادة للفقر في القارة. وإن أكثر من ٩٠ بالمائة من صادرات البلد تتتألف من موارد طبيعية خام. ويفيد بحثنا بأنه كلما زادت صادرات بلد ما في صورة موارد طبيعية، كلما قل الرخاء الذي ينجزه البلد للمواطن المتوسط من أبنائه.

وإن نظرة إلى الأشكال السبعة لرأس المال المذكورة سابقاً توضح حقيقة أن فنزويلا غنية بموارده الطبيعية، وأنه حين ترتفع أسعار السلع يترى البلد مؤقتاً بموارده المباعة، ولكن مرافق البلد من نقل ومواصلات متهدلة بعد أن كانت في قمة جودتها في أواخر السبعينيات. هذا علامة على عدم كفاءة وفساد المؤسسات الحكومية، كما وأن علاقات الجامعة - القطاع الخاص لا يولد رأس مال معرفى. أما عن رأس المال

البشرى فإن فنزويلا تعانى من مشكلة، هي أن مستويات التعليم الابتدائى والثانوى بها من أحط المستويات فى القارة. وأخيراً فإن بعض نقيم والموافق الساذحة فى فنزويلا مناهضة للإبداع ومقاومة للتقدم. مثال ذلك أن مستوى الثقة والاحترام للقادة القوميين هو أدنى مستوى اختبرناه على الإطلاق. وعاشت فنزويلا ضحية نجاح زائف، ومواردها الطبيعية المفرطة فى وفرتها، وكذلك ضحية فشلها فى تعلم كيف تتخذ اختيارات واقعية وكيف تبدع.

## خلق إحساس بالإلحاح والعجلة

بعض البلدان على استعداد للتغيير، والبعض الآخر ليس كذلك. إن ما يخلق لدى الشعوب إحساساً قوياً بالضرورة الملحة لا يخلق لدى آخرين إحساساً كافياً بالإلحاح، إن الإحساس بالإلحاح ينشأ مع ظهور فجوة بين التوقع المأمول والحقيقة الواقعية، ويتشكل التوقع ويتحدد مكانه في منظور معين تأسيساً على معارف بالأحداث الخارجية مع شعور بهدف.

أعرف بلداً أفريقياً أقل افتتاحاً مما ينبغي للتغيير، وهذا البلد من أكثر البلدان ديونية في العالم من حيث نصيب الفرد من الدين، لقد أخذ أو افترض ٨ بليون دولار منذ ١٩٩١، وانخفض متوسط مستوى معيشة الفرد ٤ بالمائة في السنة على مدى الفترة نفسها، وكشف اختبار فيروس نقص المناعة عن نتائج إيجابية لكل ثلاثة أشخاص بين كل عشرة. وأصبحت صناعة التصدير التقليدية بالخراب، وغدت ضحية نقص الاستثمار، وانهار الطلب والمنافسة، ويعيش كل سبعة أشخاص من بين عشرة على أقل من دولار واحد في اليوم.

وناقشت معهم نقص تمويل برنامج الحماية من مرض نقص المناعة (إيدز)، وسألتهم ما الذي يريدون عمله إزاء انتشار المرض. قال لي أحد أعضاء مجلس الوزراء: "طالبنا الناس بالتوقف عن ممارسة الجنس". وعندما أشرت إلى أننا نتطلع إلى بعض الأمور التي تعمل أوغندا على إنجازها قالوا لي إنهم غير معنيين بأوغندا،

ذلك لأنهم هم، وليسوا أوغندا، كانوا يتمتعون بأعلى مستوى معيشة في أفريقيا منذ خمسة وعشرين عاما مضت. وأشاروا إلى أن مجلس رئاسة الوزراء ببلدهم لديه محامين ومحاسبين وأنهم غير مضطربين إلى "العودة إلى المدارس ليتعلموا" ما الذي تفعله أمم أخرى. وأعربوا في الصحافة عن انتقادهم للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، ويلقون باللوم، بسبب مشكلاتهم، على أحداث خارجية مثل تراث العزل العنصري (الأبارtheid) في المنطقة وعلى الحرب في أنجولا. وقالوا إن خطتهم هي التحول إلى تصدير الذرة، الذي يوفر لهم مزية طبيعية، وأن يواصلوا الاقتراب من البنك الدولي. ونرى هذا البلد في عالمنا الحالي مضطرا إلى استخدام أكثر من نصف حصته البالغة ٤٠٠ مليون دولار لسداد قروض قيمة.

يمكن لأحدنا أن يعزى سلوكهم إلى الإيمان بالقدرة، وتبجيل الماضي حين تسير الأمور برباع، مع الزهو الأعمى، مع قصور في الانفتاح والذى من شأنه أن يسد الطريق دون التعلم والإبداع. وثمة شيء واحد يعنينى: هذا البلد مأله إلى مزيد من الفشل إلى أن تتضخم وتتفاقم الأزمة البشرية وتجبرهم على التفكير في العقبات بعيدة الجذور التي تتعرض إنتاجيتهم.

## فهم مدى الاختيارات الإستراتيجية وصياغتها على أساس دراسة تحليلية

الكثير من الاختيارات المتاحة للمؤسسات والحكومات يمكن اختزالها في الفتتين التاليتين:

### الاختيارات الصغرى أو الجزئية

ترتکز إستراتيجية مشروعات الأعمال على فئة موحدة من الاختيارات التي صيغت بهدف إنجاز مجموعة محددة بذاتها من الأهداف وفقاً لطريقة محددة الشكل والمواقيت. ونرى في البلدان النامية عدداً قليلاً من إستراتيجيات الشركات هي التي

تصاغ بناء على بحث جيد، ويجرى عرضها في صورة صريحة، ويشترك فيها جميع قادة المشروع متحدين. ووجدنا سبعة أنماط من السلوك غير التنافسي على الصعيد الاقتصادي الجزئي: اعتماد مفرط على الموارد الطبيعية والعمل الزهيد؛ فهم سيئون للمشتريات التي يفضلها العملاء الأجانب، نقص الخبرة فيما يتعلق بالأنشطة التنافسية؛ افتقار للتعاون فيما بين المؤسسات؛ قصور في العمل من أجل الاندماج مستقبلاً في الأسواق الكوكبية؛ علاقة أبوية بين الحكومة والقطاع الخاص؛ اتخاذ موقف دفاعي داخل الحكومة والقطاع الخاص والنوابات والميديا (الإعلام).

هذه الأنماط السبعة هي المعيار لدى الشركات في بلدان لا يحصل فيها المواطن المتوسط على مستوى معيشة مرتفع وقابل للزيادة. وحساب هذه النماذج السبعة صادرات بسيطة عادية ترتكز على المنافسة السعرية - والأجور المنخفضة - في سوق يتزايد فيه الطلب ويقل عوائد أقل.

وإن الحد من أنماط السلوك غير التنافسي يستلزم مجموعة من الاختيارات على مستوى المؤسسة تدور حول هيئة تعليم جديد، وصناعة القرار. وتكون داخل هذه النماذج فرصة خافية لخلق الرخاء .

## الاختيارات الكلية

ال اختيار الثاني هو مدى مساندة الحكومة للقطاع الخاص. يقول البعض إن الحكومة بحاجة إلى أن تقدم ما هو أكثر للقطاع الخاص، ويقول آخرون إن الحكومة بحاجة إلى أن تخلى الطريق. وإذا حاولنا تشخيص اختيارات الحكومة بقصد مستوى التدخل في الاقتصاد، نجد أننا إزاء مدى واسع من الاختيارات تتراوح ما بين الاشتراكية الكلاسيكية والنزعية النقدية، مثل ذلك أن حكومة كوبا تتحمل مسئولية مغالى فيها من أجل رفاه المواطن المتوسط وتوفير المسكن، والرعاية الصحية، والتعليم، والتوظيف، والطعام، بل الترفيه والأخبار، وتحدد الدولة الملكية من خلال

التعاونيات الجمعية، ويقترن هذا بتخطيط مركزي يستخدم أهدافاً كمية وأسعاراً إدارية، ويميل توزيع الدخل إلى التساوى كما يميل النمو إلى أن يكون منخفضاً.

والنهج النقدي هو عقد اجتماعى مخفف ولكنه صارم بين الحكومة والقطاع الخاص، الذى يقول بدوره إن الحكومة ستخلق بيئه اقتصادية كلية مستقرة، وأن منظمى مشروعات القطاع الخاص سيحققون النمو. وتؤكد هذه الإستراتيجية على استقرار السوق، وتحرير الأجور ومعدلات أسعار صرف العملة، وتسمح للسوق بأن تتطور. وتبدو هذه الإستراتيجية فى ظاهر أمرها أنها تسبب فقراً أكثر، وفجوات أوسع فى الدخل، خاصة على المدى القريب، وتتحقق فى الاعتراف بأن للحكومة دور فى عملية الإبداع. ونحن نعتقد أن هذا رد فعل مبالغ فيه إزاء سياسات التدخل الحكومى الفاشلة (مثل سياسة البديل عن الاستيراد فى أفريقيا وأمريكا اللاتينية خلال السبعينيات والثمانينيات).

وتختلف نظرتنا عن هاتين الإستراتيجيتين القوميتين، إذ إننا نؤمن بأن الحكومة تحتاج إلى عمل كل شيء تستطيعه لمساعدة القطاع الخاص على النجاح فيما عدا أن يعوق المنافسة. معنى هذا الاستثمار أو مساعدة القطاع الخاص على الاستثمار بأرقى وأعلى أشكال رأس المال. وطبعاً أن الحكومات فى البلدان الأفقر عليها أن تعمل ما هو أكثر مما يحدث فى البلدان الأغنى، ومن ثم يجب وضع تصميم خاص جيد ومميز للعلاقة تأسيساً على مرحلة النمو التى يمر بها البلد وقدرات كل قطاع.

## ضع رؤية ملزمة

تفيد الرؤية فى خلق إحساس بغرض يشجع الناس على تغيير أفعالهم ، ونعرض فيما يلى ثمانية عناصر جوهرية لنموذج ذهنى جيد، استنبطناها من خلال عملنا مع زعماء أوغندا.

١ - مستوى مرتفع ومتناهٍ لعيشة كل الأوغنديين.

- ٢ - فهم أن العالم تغير جذرياً: تكاليف الاتصالات، والنقل والتعليم أخذة في الانخفاض السريع.
- ٣ - اعتراف بأن أوغندا معتمدة أكثر مما يجب على ميزات أساسية ويمكن محاكاتها بسهولة من أرصدة باطن الأرض والمناخ ورعاية الحكومة والعمل الخصص.
- ٤ - فهم أن الثروة ترتكز على بصيرة نافذة، ورأس مال بشري متقدم وموافق متمركزة على المنافسة كقوة تحفز الإبداع وتدعم المبادرة الإنسانية والتعلم والثقة بين الناس والتعاون.
- ٥ - فهم أن استراتيجيات أوغندا ليست اختياراً بين نمو اقتصادي ومساواة اجتماعية، بل إن النمو الاقتصادي ييسر المساواة الاجتماعية والعكس بالعكس. إذ كلما ازداد استثمارنا في الناس كلما أصبحت فرصنا أفضل للنمو لصالح الشركة والبلد معاً.
- ٦ - فهم أن الإنتاجية ليست مجرد منافسة بشأن أشياء متوفرة طبيعياً لأوغندا. التنافسية إنتاجية، وتتضمن الإنتاجية ما هي قطاعات الإنتاج التي نريد أن ننافس فيها، وأين نختار مجال المنافسة، وكيف نختار أسلوب المنافسة.
- ٧ - الاعتراف بأن حكومة أوغندا يتبعها عمل كل ما تستطيع لمساعدة القطاع الخاص فيما عدا ما يعيق المنافسة. إذ يجب أن تستثمر في الناس، وفي المرافق الأساسية المخصصة، وفي منظمات التعليم، والحوار غير الدفاعي مع القطاع الخاص، ومع المعارضة السياسية والنقابات والأمم الأخرى.
- ٨ - فهم أن القطاع الخاص في أوغندا بحاجة إلى أن يزيد من استثماراته من أجل تعلم أفضليات العميل، ومعرفة الأنشطة المنافسة، وقنوات توزيع جديدة، والاستثمار من أجل تحسين الناس والمنتجات.
- هذه العناصر الجوهرية من الرؤية بحاجة إلى أن تستوعبها البلدان النامية وهي تلبيس سبيلاً للارتقاء باقتصاداتها وخلق المزيد من الرخاء لمزيد من الناس.

## خلق شبكات جديدة من العلاقات

بعد اثنى عشر عاماً من الحرب الأهلية بدأ شعب السلفادور يكسر جهوده بجرأة من أجل بناء شبكات جديدة كجزء من عملية تغيير قومية بين المنتجين والعملاء الأجانب داخل البلد، وبين أنفسهم وذويهم المهاجرين إلى الولايات المتحدة. سافر منتجو مزارع نباتات الزينة إلى فلوريدا وهولندا لمقابلة نظرائهم والتعلم منهم كيف ينشئون قنوات توزيع خاصة بهم. وقام منتجو عسل النحل بدراسات مسحية ليعرفوا الكثير عن ما يهم زبائنهم الألمان. وأكثر من هذا أن بعض أصحاب مزارع البن وأقدم المصدررين وأولئك المترمسين بالأساليب القديمة في عمل الأشياء جميعهم أصبحوا يكشفون عن استعدادات لتجريب أشياء جديدة. وبدأوا يعملون في إنتاج بن غير ضار بالبيئة، ويشتركون مع صناعات سلفادورية أخرى في إجراء اختبارات السوق واستجابتها لمنتجاتها مبتكرة مثل سياحة البن.

وحولت الحكومة برنامج التنافسية القومية إلى نظام مؤسسي ، ودرّبت مساعدين لتعليم صغار ومتوسطي المصدررين على تطوير إستراتيجيات لمشروعات أعمالهم. وتستثمر الحكومة في شبكات التعليم، وتأسس برنامج إنترنت داخل الريف، وتزويـد البعض من أنجـب طلـاب الجـامعـات بـبرامـج تـدريـب خـاصـة بالـكمـبيـوتـر فيـ الـهـندـ. وتعـقدـ الحكومةـ كـماـ يـعـقدـ القـطـاعـ الخـاصـ مؤـتمـراتـ عـامـةـ وـمؤـتمـراتـ عـبـرـ الإنـترـنـتـ لـشـبـكةـ تـضـمـ جـالـيـةـ الـمـاهـجـرـينـ النـاجـحـينـ فـيـ الـوـلاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ ، وـدعـوـتـهـمـ لـيـكـونـواـ شـرـكـاءـ أـعـمـالـ بـحيـثـ يـوـفـرـونـ سـبـيلـ الـوصـولـ إـلـىـ السـوقـ، وـيـزـوـدـونـ الـبلـدـ بـالـخـبـرـةـ وـالتـقـانـةـ وـرأـسـ الـمالـ.

ويدرك قادة السلفادور أن الاتصالات - بين الريف ورأس المال، بين شركاتهم والمستهلك الأجنبي، وبين الأمة والجالية المهاجرة - تفضي إلى المزيد من التدفق السريع للرؤى النافذة وتشكل أساساً لقدرتهم التنافسية وللرخاء.

## **توصيل الرؤية**

يتعين على الام استخدام كل الوسائل المتاحة لتغيير العقول: الميديا الإلكترونية والميديا المطبوعة، وخطب الزعماء، ولوحات الإعلانات والمؤتمرات، وورش العمل، وقواعد البيانات، والواقع على الشبكة الفضائية ، وحرى أن يكون ترويج وتبني وسائل جديدة للتفكير وفقا لسار يمكن التنبؤ به.

ونحن ندرك تماماً أن المبدعين ليسوا هم في الغالب العناصر الفاعلة الرئيسية في التغيير. وواقع الحال أن أول من يتبنون مهمة التغيير إنما يعملون كمنماذج للدور الذي يقتدى به غالبية أبناء الأمة. ونحرص في عملنا على التماس أبطال من لديهم استعداد كبير لقبول عمل الأشياء بأساليب جديدة ويمكّنهم التعبير عن، وتجسيد، الأفكار الجديدة عن الطاقة التنافسية والإنتاجية والرخاء. ووضح لنا أن أكثر الناس كفاءة وفعالية في هذه الناحية من عملية الترويج ليسوا هم القادة النمطيين من يحظون بمكانة رفيعة، بل أولئك الذين استطاعوا استدخال أفكار الروح التنافسية والإبداع، وبإمكانهم نقلها إلى الشبكات المحلية، لقد التقينا ودربنا صاحب مزارع بن في السلفادور، والذي تحدث إلى نخبة هذا القطاع المخضرمين فيه، ووجدنا سائق تاكسي واسع الخيال في برمودا لديه استعداد لكي ينشط وسط طائفة سائقى التاكسي المترددة إلى حد كبير، وذلك من أجل ابتكار منتج جديد يتمثل في السياحة بالتاكسي ، وكان الهدف الرئيسي البرهنة على "القدرة الابتكارية" .

## **تأسيس تحالفات إنتاجية**

يعتقد كثيرون من العلماء الاجتماعيين أن ممارسة التغيير تحفز استحداث نموذج ذهني جديد، لذلك عمدنا إلى النهوض بعقد اجتماعات أسبوعية لإثارة التفكير الاستراتيجي داخل مجموعات عنقودية من الصناعات ذات الصلة بعضها. وعملنا مع المجموعة التي "لامت البقرة" في ورش عمل استهدفت تحسين الثقة بين الأشخاص والتماس رؤية إستراتيجية مشتركة. واستطعنا من خلال ممارسة تقنيات "الاستدلال

الإنتاجى" أن نبتكر بعض الشروط الازمة لحل المشكلة جمعيا إذا ما واجهت الجماعة مسائل صعبة ومتيرة للجدل<sup>(٢٣)</sup>.

وشعينا مدري الفنادق والعمالين أعضاء النقابات فى صناعة الفندقة لتركيز الاهتمام على قطاعات جديدة من الزبائن لخدمتهم. وشعينا مشتري المشروعات المملوكة للدولة وصغار الباعة على توجيهه مسار الخطة الإستراتيجية السابقة والمشاركة فيها ، وعملنا أيضا مع كبار موظفى الحكومة والمنتجين الزراعيين الذين ناضلوا بشجاعة من أجل جدول أعمال للاقتصاد الكلى للأمة، وأفضت هذه التجارب فى الاستدلال الإنتاجى إلى وضع برامج نموذجية لها أهداف مميزة ومقاييس نجاح مرتكزة على تفكير جاد عميق.

## طور ووصل المكاسب قصيرة المدى

يكون الناس أكثر ميلاً للتغيير مواقفهم وسلوكهم حين يشاهدون بيانات تمثل براهين على النجاح. وبفهم السياسيون هذا جيداً، ولهذا يستهويهم للغاية هذا الجانب من العملية. ونحن دائماً عند بذل أي مجهود للتغيير، نلتزم أمتلة لما حققته الرؤية الجديدة من نتائج جيدة ، وقد تشتمل بعض الأمتلة على النجاح تطويراً لمنتج جديد، أو مبيعات ضخمة لزبائن جدد فيما وراء البحار، أو ترتيبات بين النقابة والإدارة من أجل استثمارات جديدة في مجال التدريب أو لتحسين ظروف العمل. وعلى الرغم من أن المكاسب قصيرة المدى ليست بحاجة إلى تضخيم، إلا أنه لابد من توصيلها وإبلاغها في سياق الأسلوب الجديد لعمل الأشياء.

## مؤسسة التغيرات

يقول دوجلاس نورث إن المؤسسات معايير<sup>(٤)</sup>. ويتعين تغيير الاحتياجات لخلق معايير جديدة للسلوك. ونحن لا ننطلي إلى ابتكار مؤسسات جديدة، بل إلى الارتقاء بالمؤسسات القائمة التي بلغت غاية حدودها الوظيفية بسبب العولمة، وبحاجة إلى

تغييرات في وسائل ابتكار الرخاء، وإحداث تحولات على صعيد العالم في القيم والمواقف ، معنى هذا تغيير كل شيء ابتداء من تحسين فعالية سيادة القانون وترسيخ الديمقراطية ووصولاً إلى الارتقاء بالمدارس والمؤسسات الخاصة والتنظيم المدني.

وسعادنا على سبيل المثال رابطة صناعية لتغيير نفسها من جماعة تأثير تحارب الحكومة إلى تنظيم يدير التعليم، ويدعم البحث والتطوير، ويشكل مشروعات صغيرة، ويساند دراسات السوق الخاصة بالزبائن الأجانب.

## قِيمُ وَأَكْدُ التَّغْيِيرَات

أخيرا نحن بحاجة إلى خلق مساحة للألم كى تستبطن ذاتها وتصبح نفسها، ونحن بحاجة إلى ابتكار قمم قومية وغير ذلك من مسارح العمل والنشاط مع قادة القطاعات العامة والخاصة والمدنية والأكاديمية. ويمكن لمسارح العمل والنشاط المقترحة هذه أن تهيئ فرصة للقيادة لمناقشة النتائج الاقتصادية والاجتماعية التي تعيشها الأمة، كما تناقش الإستراتيجيات والأليات المؤسسية والنماذج الذهنية التي كانت سبباً لهذه النتائج ، ويمكن أن يندرج ضمن هذا أسلمة مميزة مثل ما هي المقاييس المترية الكمية التي لنا أن نستخدمها؟ وما هي أهدافنا غير القابلة للتقدير الكمي؟ وما هي الأدوات التي يمكن لنا تحسينها لتقدير أنفسنا؟ ما نوع التغيير المطلوب على عجل ، وما نوع التغييرات التي تعتبر تغييرات فيما بين الأجيال؟

إن إستراتيجيتنا للتغيير ولا بتكار الرخاء في الأمم سوف تكون موضع اختبار كاستراتيجية قابلة للتنفيذ والإنجاز: إذ ينبغي أن توازن بين الماضي والمستقبل، وأن تكون صريحة ومشتركة بين الجميع، وأن تجرى صياغتها بناء على دراسة تحليلية، وترتکز على مجموعة متلاحمة من الخيارات، وتساعد الناس على أن يكونوا ما يريدونه هم لأنفسهم.

## خاتمة

الغالبية العظمى من الناس يعتقدون أن الرخاء أمر جيد. ويعرفون كذلك أنه أمر عسير المنال، ولكن عددا قليلا فقط لا يتجاوز عدد أصابع اليد من بين أمم العالم البالغ عددها مائتان هو الذي اكتشف كيف يتحقق للغالبية من مواطنיהם. ومهما بالغنا في تقديرنا لبساطة ووضوح الرسائل المتعلقة بكيفية خلق الرخاء إلا أنه من العسير على أي من الغرباء أن يقول للأمم والشعوب كيف يتغيرون. وثمة أسئلة يمكن إثارتها عن حق وعدل تتعلق بالأهلية والسلطة الأخلاقية والنوايا للغرباء<sup>(٢٥)</sup>. وأيا كان الأمر، فإن أيما منا ممن تعنيهم هذه المسائل ولديهم الخبرة بشأنها عليهم التزام بأن يبرهنوا لزعماء الأمم أن "الرخاء اختيار"<sup>(٢٦)</sup>، وأن يوضحوا ما عساهما أن تكون هذه الخيارات وبدائلها.

وبعد نصف قرن من تركيز الاهتمام على التطوير الاقتصادي، حان الوقت الآن للتحرك بعيدا عن الأطر المعيارية البسيطة، وعن التوصيات من القمة إلى القاعدة، وعن التصور المفاهيمي الضيق عن الرخاء وعن الأداء المترى المرتكز فقط تقريبا على تراكمات كمية قومية. والآن وقت العمل المتضاد بناء على مبادرات قومية وإقليمية تغير النماذج الذهنية، والآن وقت تركيز الاهتمام على الأسس الاقتصادية الجزئية للرخاء وترويج ونشر "الروح الإبداعية".

ويميز هوارد جاردنر في كتاباته بين القادة المباشرين للمنظمات بين الناس والقادة غير المباشرين الذين يبتكرن المعرفة ويصوغون الرأي<sup>(٢٧)</sup>. ومعنا في ندوة القيم الثقافية والتقدم البشري عضو مجلس إدارة ومدير إقليمي من البنك الدولي، ومعنا نائب وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة. وهؤلاء هم قادة يخصصون موارد كبرى لمشكلة التطوير. ومعنا أيضا بعض من أبرز المفكرين في مجالات الاقتصاد والأنثروبولوجيا والعلوم السياسية والسياسة العامة الذين عبروا عن آرائهم بشأن موضوعات متباعدة ووثيقة الصلة مثل الثقة والتنافسية على صعيد المؤسسة، والمساواة بين الجنسين، والتنمية الباكرة للطفلة.

نحن نشاهد الفقر ماثلاً في ذلك التيار الذي لا نهاية له من المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية وغير ذلك من صياغات مجردة تأتينا عبر مكاتبنا وتقتحم عيوننا على شاشات الكمبيوتر كل يوم. ثم هناك الفقر الذي يستثيرك حين تلتقي صبياً هندياً ذكياً من طائفة دنيا ولن يتحقق بمدرسة. وهناك الفقر الذي يتهدرك بدنيا بمدية حول رقبتك وأنت في شوارع نيروبي، وهناك أيضاً الفقر الذي يثير في نفسك الشمئزاز حين تلتقي فتاة بالغة تسكن أرصفة طرقات بوجوتا وقد فقدت أصابع يديها وقد미ها التي قضمتها الفئران الجائعة حين ألقى بها وهي رضيعة وسط منطقة رطبة غارقة بمياه المجرى.

إننا إذ تستحوذ علينا هذه الصور المروعة وإذ نستلهم فكر من ساهموا معنا في هذا الكتاب، نتساءل: ترى هل ترتبط بقضايا الرخاء بعض المشكلات الاجتماعية والسياسية في منطقة البحيرات العظمى في شرق ووسط أفريقيا، أو في منطقة البلقان ، ولكن يتعمّن علينا بدلاً من ذلك أن نفكّر في الحلول السياسية والعسكرية المطروحة في تلك المناطق، وكيف نضيف إليها لاستكمالها أو كيف نبدلها بعملية تغيير شاملة.

وإذا كان كل من أسهم معنا هنا يقادمنا الالتزام بأن نجعل الحياة أفضل في كل أنحاء العالم إلا أن غالبيتنا عقبوا حسب وجهات نظر ملتزمة إلى حد كبير بتخصصنا المهني ومتطلبات وظائفنا وكذلك نموذجنا الذهني. إن التحدى الذي يواجهنا ليس بعيداً كل البعد عن التحدى الذي واجه الخبراء الذين كان عليهم محاولة تأكيد اللوم في قصة البقرة، كيف ندمج مجموعة من الأفكار النيرة مع مجموعة أخرى، لكي نبدأ ابتكار عملية محلية الطابع والخصوصية للتغيير في البلدان النامية بحيث تكون عملية موحدة على أساس من التفكير العميق، ووجهة توجيهها جيدة، ودار نقاش خصب حولها، وتكون بداية تضع الأمم والشعوب على الطريق إلى رخاء مرتفع ومتضاد المستوى. ولكن العالم، حتى الآن، لم يشهد أى شيء مماثل لما نقول .

(٢١)

## الثقافة والنماذج الذهنية والرخاء القومي

ستاسي ليندساى

الثقافة محدّد مهم لقدرة الأمة على أن تزدهر، ذلك لأن الثقافة تصوغ أفكار الأفراد عن المخاطرة والجزاء والفرصة. ويدفع هذا الفصل بأن القيم الثقافية مهمة يقيينا في عملية التقدم البشري لأنها تصوغ طريقة تفكير المرء بشأن التقدم. وتعتبر القيم الثقافية مهمة خاصة لأنها تشكل المبادئ الأساسية التي يتنظم حولها النشاط الاقتصادي - وبدون نشاط اقتصادي يغدو التقدم مستحيلا.

ويقدم الاقتصاد الكوكبي في القرن الواحد والعشرين أمرين معا: فرصة غير مسبوقة في التاريخ لخلق رخاء يعم العالم؛ وخطرًا محتملاً لتراثات ثقافية امتدت قرونًا في كل أنحاء العالم. ويثير بين الاثنين توتر نعرض له في الحكاية التالية ، بعد أن ألقىت كلمة منذ عهد قريب عن التنافسية الاقتصادية، لجماعة من قيادات الحكم وقطاع الأعمال في غانا، اقتراب مني شاب وسألني، هل يعني حديثي ضمناً ضرورة تغيير ثقافته حتى ينجح بلده داخل إطار الاقتصاد الكوكبي؟ وأوضح أن تراث جماعته العرقية يقضى بضرورة إكبار وتجليل شيوخهم، وأن أكثر هؤلاء الشيوخ في قريته لا يريدون للقادة من الشباب أن ينخرطوا كثيراً في شئون قطاع الأعمال القومي.

يلقى سؤاله ضوءاً على مسألة ملحة: هل يتعين على أبناء البلدان النامية تغيير تراثهم الثقافي بغية المشاركة على نحو أكثر دلالة وجدية في الاقتصاد الكوكبي؟ هل

يمكن لنطقة ما أن تحفظ بتاريخها وسلامتها - وأن تمجد الثقافة المحلية - وتكون ذات قدرة تنافسية كوكبية؟

هذه أسئلة سائلها كثيرون من المساهمين في هذا الكتاب، ولكن لا نجد لها إجابات واضحة. معنى هذا أن فهم أى من الفكرتين المهيمنتين في هذا الكتاب - الثقافة أو التقدم البشري - يمثل تحدياً صعباً. ولكن فهمهما ودمجهما معاً هما الصعوبة في أقصى مداها.

أثار ديفيد لانديس وميشيل بورتر وجيفري ساكس، وهو من المساهمين معنا، تساؤلات مهمة عن دور متغيرات أخرى تؤثر على التطوير الاقتصادي من مثل السياسة الرسمية للحكومات، والجغرافيا، والمرض. وناقش آخرون أهمية الثقافة في تشكيل الموقف من العمل والثقة والسلطة - وكل منها يؤثر في التقدم البشري. ولكن يبقى سؤالاً أساسياً: كيف يتّأثير المرء أن يدعم التغييرات الضرورية بغية خلق مستويات معيشة مطردة الصعود في العالم النامي؟ علاوة على هذا وكما سأل ريتشارد شوبير، هل تحقيق ذلك يشكل خطراً على سلامة وتكامل الثقافة موضوع السؤال؟ هل هذا يحد من قدرتنا على الاستضاءة بثقافات أخرى وتنعكس على ثقافتنا؟

حاولت أنا وزملائي في شركة مونيتور، كمستشارين، أن نستثمر جهداً طويلاً في سبيل إسداء النصيحة إلى قيادات حكومية وقيادات قطاع الأعمال وبيان كيف نخلق اقتصادات أكثر تنافسية. حاولنا ذلك بأسلوب ينطوي على احترام للتراث والمؤسسات المحلية. وقدمنا المرة تلو الأخرى حججاً قوية تدعم الحاجة إلى تغيير سياسات محددة أو إستراتيجيات أو أفعال بذاتها أو نماذج للاتصال. ولللاحظ أن غالبية القيادات الذين أسعدها الحظ بالعمل معهم اعترفوا بصواب منظورنا. بيد أننا عرفنا أن الإجابات الجيدة على الأسئلة الملحة بشأن التطوير الاقتصادي ليست وحدها كافية لغرس التغيير اللازم لعكس اتجاه تيارات الاقتصادات ذات الأداء السيئ. إن الأفراد غالباً ما يقبلون الحجج العقلية، ويتفهمون حاجتهم إلى التغيير، ويعربون عن التزامهم بعمل التغيير، ولكنهم بعد ذلك يلونون بما هو مألف، وهذا الميل للردة إلى

المالوف ليس خاصية ثقافية في ذاتها، وإنما هو مؤشر يكشف عن بعض التحديات الأعمق التي يواجهها الراغبون في دعم رؤية مختلفة وأكثر ازدهاراً عن المستقبل.

ويعتمد التقدم الاقتصادي على تغيير أسلوب الناس في التفكير بشأن خلق الثروة. معنى هذا تغيير الأسس المتمثلة في المواقف والمعتقدات والافتراضات والتي صاغت قرارات القيادات، وكان حصادها أداء اقتصادي بائس ، وأشار هوارد جاردينر في ملاحظاته إلى ميل علماء المعرفة إلى محاولة فهم التصورات الذهنية التي يدرك من خلالها وفي إطارها الأفراد معنى العالم. وهذه هي البداية التي يتبعنا علينا أن نبدأ منها إذا ما كنا نريد إحداث تغيير له الدوام. وأطلق بيتر سينج، من بين آخرين، على هذه التصورات اسم النماذج الذهنية والتي يعرّفها بأنها افتراضات أو تعميمات أو حتى صور وتخيلات عميقة الجذور وتؤثر على كيفية فهم العالم وكيف تصرف إزاءه<sup>(١)</sup>.

وأوضح كثير من المساهمين في هذا الكتاب أن "وحدة التحليل" لمسألة القيم الثقافية والتقدم الاقتصادي ليست واضحة. ترى هل ينبغي أن تكون مجموعات من الأمم متماثلة التراث الديني، أم أمم منفردة لكل منها قيم ثقافية وتاريخية متمايزه، أو ربما مجتمعات محلية مختلفة قائمة داخل الأمم والتي يجمع بينها في رابطة واحدة معتقدات مشتركة؟ وقال روبرت أدرجتون إنه يمكن أن يكون هناك اقتصاد واحد ولكن ثقافات متعددة.

والملاحظ أن الاعتماد على أوصاف عامة للمعتقدات الدينية أو غير ذلك من خصائص ثقافية عامة لتفسير الأداء الاقتصادي لا يفيد الحوار المثير عن الثقافة. ذلك أن الباحثين، كما أشارت مارييانو جروندونا، استخدمو الكونفوشية أولاً لتفسير فشل آسيا، ثم لتفسير نجاحها، وبعد ذلك أزمتها، وعلى الرغم من أن الحوارات بشأن أثر أخلاق العمل الكاثوليكية مقابل أخلاق العمل البروتستانتية يمكن أن نجني من ورائها ملاحظات مهمة، إلا أنها شديدة التجريد بحيث لا تصلح لإحداث تغيير، وهناك دائماً استثناءات - كاثوليك لهم إنتاجية عالية، وحققوا نجاحاً كبيراً وسط ثقافات مناوئة للتقدم ، وهناك بروتستانت فاشلون تماماً وسط ثقافات موالية للتقدم. لذلك يجب أن يتتوفر لدينا وضوح أكبر بشأن وحدة التحليل.

وأرى أن استخدام مرشح النماذج الذهنية وتطبيقه على مهمة فهم أثر الثقافة على الرخاء سيكون عملاً مفيدة ومساعداً، إن النماذج الثقافية هي المعتقدات الأساسية التي تؤثر في سلوك الناس وكيف يسلكون ، والثقافة متغير أعم على المستوى الكلى (المacro). ولكن النماذج الذهنية فهي متغير على المستوى الجزئي. وتصدق النماذج الذهنية على الأفراد وجماعات من الأفراد - ويمكن تحديدها وتغييرها، وتعكس الثقافة جماع النماذج الذهنية الفردية، وتأثر بدورها على أنماط النماذج الذهنية التي لدى الأفراد، ويرتبط الاثنان داخل منظومة دائمة التطور.

وإن النقطة الحقيقة بالنسبة للقوة الدافعة والفعالة لخلق التغيير يمكن أن تساعد على تغيير النماذج الذهنية على المستوى الفردي، بداية بأسلوب الفرد في التفكير بشأن خلق الثروة، وهذه علاقة مهمة بين النماذج الذهنية والرخاء، وهي علاقة لا تفرض بالضرورة تجانساً على ثقافة كوكبية. ولعل من المفيد، توخيًا لفهم هذه العلاقة، أن نعرض موجزاً سريعاً عن التحديات التي تواجه الرخاء القومي.

## تحديات الرخاء القومي ومحركات النمو

الهدف العام لهذا الكتاب هو استكشاف العلاقة بين القيم الثقافية والتقدم البشري. وتذهب المناقشة التالية إلى أن التقدم الاقتصادي أساس التقدم البشري. وترتبط الأطر العامة المشتركة بالتحديات التي يواجهها قادة البلدان النامية من أجل دعم النمو والتطوير الاقتصادي. ويعتبر النمو الاقتصادي أمراً لازماً لأن أشكال التقدم البشري الأخرى (مثل الصحة والتعليم والمرافق) تعتمد على النشاط الاقتصادي الإنتاجي. ومن ثم تغدو المسألة هي فهم ماهية محركات النمو الاقتصادي في اقتصاد ما، وكيف تعمل، ثمأخيراً أفضل السبل لتشجيع الاستخدام الإنتاجي المثمر لوارد البلد من أجل خلق فرصة للتقدم البشري.

يقودنا هذا إلى افتراض ثان. أعتقد أن مشروعات الأعمال الناجحة هي محركات النمو، ذلك لأن خلق الثروة يحدث على مستوى مشروع الأعمال الفردي، إذ بذلك يتم: خلق المنتجات، توفير الخدمات، تتعزز القدرة الإنتاجية، تتولد الثروة. ومن ثم فإنه

بدون مشروعات أعمال لن يكون هناك تقدم اقتصادى، وبدون تقدم اقتصادى لا تقدم بشرى. وتقودنا هذه الافتراضات إلى القياس التالى:

\* التقدم البشري بمعناه الواسع غير ممكن بدون نمو اقتصادى.

\* مشروعات الأعمال الناجحة هى محركات التنمو الاقتصادى.

\* لذلك فإن مشروعات الأعمال الناجحة شرط أولى ضرورى للتقدم البشري.

تأسيسا على هذه الافتراضات يتحول الاهتمام سريعا إلى مناقشة ما الذى يساعد على مشروعات الأعمال الناجحة، وكيف يمكن دعم هذه الأنماط من المشروعات.

### المزية المقارنة والمزية التنافسية :

أجرى جيفري ساكس وشركة مونيتور بحثا فى الأداء الاقتصادى للأمم فى العالم. وكشف البحث عن أن أوفر البلدان حظا وأغناها من حيث الموارد الطبيعية أميل إلى الأداء الأقل كفاءة من تلك التى ليست لديها وفرة كبيرة من الموارد الطبيعية<sup>(2)</sup>. وإذا كانت نظرية المزية المقارنة تؤمن بأن البلدان التى توفر لديها ميزات مقارنة فريدة سوف تتخصص فى مجالات قوتها، إلا أن الأمم الغنية بمواردها الطبيعية والتركيز على بيع هذه الموارد في السوق العالمية أميل إلى أن تكون هي الأفقر على أساس نصيب الفرد.

وسبب الأداء السىئ نسبيا للبلدان الغنية بمواردها الطبيعية، هو أن الموارد الطبيعية تمثل إلى أن تكون منتجات سلعية وليس للمنتجين تحكم كبير في الأسعار المطلوبة. وواقع الحال أن أسعار السلعأخذت في الهبوط من حيث قيمتها الحقيقية على مدى الخمس والعشرين سنة الماضية. ونتيجة لذلك تعمد بلدان كثيرة إلى تصدير

كميات أكبر من المواد الخام، ولكنها تغلب أموالاً أقل من قيمتها الحقيقية مقابل تلك الجهود، وأصبح واضحاً في ظل الاقتصاد الكوكبي اليوم أن المزية المقارنة للموارد الطبيعية لا تكفل ل أصحابها رخاء اقتصادياً.

ويصدق الشيء نفسه بالنسبة للبلدان التي تحتل للحصول على ميزة من خلال الميزة المقارنة لقوة العمل غير المكلفة، وجدير باللحظة أنه حين تطور مؤسسات بلد ما استراتيجيات تصدير تأسيساً على كلفة عمل منخفضة، فإنها تخلق بذلك دائرة لتحقيق الذات، معنى هذا أن البلد الذي ينافس في قطاعاته المختارة فإنه يحرض بالضرورة على أن تكون الكلفة عند أدنى حد لها. ولهذا يغدو مستحيلًا زيادة الرواتب، إذ لو حدث ذلك فستتجدد المؤسسات نفسها إزاء منتجات غير تنافسية. وإذا تحقق هذا فإنها ستكون أمام خيارين: إما الخروج من مشروعات الأعمال، أو إقامة عمليات تشغيل في بلدان مجاورة معدلات الأجور فيها أقل.

هذان المثالان - الإستراتيجيات المرتكزة على المورد الطبيعي والإستراتيجيات المرتكزة على قوة العمل غير المكلفة - يمكن تشخيصهما على أساس أنهما يمثلان إستراتيجية الميزة المقارنة، وثبت أن كليهما أعجز من أن يخلقان مستوى معيشة مرتفع ومتزايد.

وواضح أن ثمة عوامل أخرى كثيرة تحدد قدرة أمة ما على النجاح. نذكر كمثال البيئات الاقتصادية الكلية المستقرة، ومؤسسات الحكم ذات الشفافية والكفاءة، المرافق الكافية والملازمة، قوة عمل المتعلمة، رعاية صحية جيدة. وعلى الرغم من أن هذه الأفكار نالت حظاً كافياً من الدراسة والتحليل إلا أن الدراسة المعنية ببيان ما هو ضروري لخلق النجاح على مستوى المؤسسة في العالم الثالث لا تزال محدودة وقليلة نسبياً.

وجدير بالذكر أن ميشيل بورتر كتب تفصيلاً وبإسهاب على مدى العشرين سنة الماضية عن الميزة التنافسية على مستوى المؤسسة والإقليم والأمة. ودفع بحثه إلى تكوين نظرة أعمق إلى متغيرات الاقتصاد الجزئي المؤثرة في عملية النجاح.

واستحدث في "تقرير عن التنافسية الكوكبية" الصادر عام ١٩٩١ دليل القدرات التنافسية في الاقتصاد الجزئي والذي يقيس نوعية البيئة التنافسية في بلد بذاته. وأشار قائلًا:

**"ثمة توافق في الآراء متزايد باطراد يرى أن سياسة الاقتصاد الجزئي التي تدعم الرخاء القومي تتضمن تمويلاً رسمياً حكيمًا، وكلفة معتدلة لنظام الحكم، ودور محدود للحكومة في الاقتصاد، والانفتاح على الأسواق الدولية. ومع هذا فإنه إذا كان ضرورياً توفر سياق سياسي مستقر وسياسات سديدة للاقتصاد الكلي، إلا أن هذا وحده غير كاف لضمان اقتصاد مزدهر. إذ يعادل ذلك أهمية - بل ربما يفوق ذلك أهمية - أنسس الاقتصاد الجزئي للتطوير الاقتصادي، والمتجردة في ممارسات التشغيل للمؤسسة، واستراتيجياتها المتجردة في مدخلات العمل والبنية الأساسية، والمؤسسات والسياسات التي تؤلف في مجموعها البيئة التي تنافس في إطارها الأمة. وما لم يطرأ تحسن ملائم على مستوى الاقتصاد الجزئي، فإن الإصلاح السياسي وإصلاح الاقتصاد الكلي لن يحقق الثمرة المرجوة."<sup>(٣)</sup>**

ومع التسليم بتوافق الآراء المتزايد بشأن أنسس إدارة الاقتصاد الكلي والفهم الجديد لأنسس التنافسية للاقتصاد الجزئي يبرز السؤال التالي: "لماذا التغيير صعب في الاقتصادات ضعيفة الأداء؟ هل من الضروري توفر حكم مستقر، واقتصاد سليم، وأساس قوى للاقتصاد الجزئي قبل أن يجنى البلد مكافآت واضحة؟" واضح أن هذا هو المثل الأعلى. ولكن التطوير الاقتصادي غالباً ما يماثل ظاهرة الفرخة والبيضة ... إن قادة قطاع الأعمال سوف يدفعون بأنهم عاجزون عن تطوير إستراتيجيات أفضل ما لم تبت الحكومة في الأمر جملة معاً، وسوف يدفع قادة الحكم بأنهم عاجزون عن

اتخاذ أية خطوة مهمة إلى أن يثبت مجتمع رجال الأعمال بالبرهان استعداده للتنافس، وأنه لا يلتزم حماية من المنافسة.

والمعروف أن الرخاء يستلزم توفر الأسس، ولكن لابد أن تتوفر أيضاً "بنية العقل التنافسي" التي تدعم الإبداع والإنتاجية في الاقتصاد القومي.

## الحاجة إلى بنية عقلية تنافسية

خبرتنا من إرشاد وتوجيه المشورة لقيادات الحكم وقطاع الأعمال توضح أن الصعوبة ليست في اكتشاف الإجابات على المشكلات الاستراتيجية التي يواجهونها حتى وإن كان ذلك في بيئات تعاني من سياسات رسمية سيئة ومن مرفق قاصرة. وإنما تكمن الصعوبة في تغيير الطريقة التي يفكر بها الناس في مشكلات أعمالهم. ثمة تراث من التفكير في إطار الميزة المقارنة - تراث ثاوى في المؤسسات والقوانين والسياسات - نراه سائداً في كثير من بلدان العالم النامي، وهذا التراث جعل من العسير أشد العسر على القيادات أن تتخذ اختيارات مغايرة.

وتلخص القائمة التالية بعض أنماط الفكر التي لحظناها لدى قيادة الحكم وقطاع الأعمال في كل أنحاء العالم النامي. يوضح العامود الأيمن التكيف على مستوى المؤسسة "للخصائص المناوية للتقدم" في دراسة الأنماط التي قدمها مارييانو جروندانو ولورنس هاريزون ، ويمثل العامود الأيسر الخصائص المقابلة لهم والمواية للتقدم.

وننعود لنقول إن هناك الكثير من الحاجز السياسية والمادية الحقيقة التي تحول دون تغيير الطريقة التي تتنافس بها الشركات ، نذكر من بين هذه الحاجز الأداء الاقتصادي القومي الضعيف، والمرافق السيئة، ونقص العمالة الماهرة. ولكن لم يعد لدى قيادة قطاع الأعمال ترف الانتظار إلى حين تحسين البنية الأساسية القومية قبل

تغيير طريقة التفكير في المنافسة وإستراتيجية الاعمال. وإذا عجزوا عن البد، في اكتشاف حلول إبداعية لمشكلات مشروعات الأعمال فلن يتحسن وضع الأمة ككل، ويقضى المثل الأعلى أن يعمل العنصران معاً من أجل خلق منظومة دينامية للتحسين المتبادل.

### **الميزة المقارنة والميزة التنافسية**

خصائص موافية للتقدم	خصائص مناوئة للتقدم
عولمة ومنافسة	- أسواق محمية
تركيز على الاقتصاد الجزئي	- التركيز على الاقتصاد
إنتاجية على مستوى المؤسسة	- الوصول إلى القيادات
التركيز على رأس المال البشري / المعرفي	- التركيز على رأس المال / المالي
تنظيمات قائمة على الجدار والمرونة	- تنظيمات تراتبية وصارمة
مرونة	- وفورات الحجم
إستراتيجيات هجرة	- اعتماد على شركاء أجانب
نهج مبادر وداعم للفعل	- نهج يعتمد على رد الفعل
رؤية مشتركة وتعاون	- الحكومة هي المفكر الإستراتيجي الرئيسي
خلق الثروة	- إعادة توزيع الثروة
ابتكار	- نزعة أبوية

## النمو الاجتماعي والعدالة الاجتماعية

النموذج الراهن للمنافسة في أغلب بلدان العالم النامي يخلق دائرة خبيثة. تنافس المؤسسات اعتماداً على قوة العمل غير المكلفة ووفرة الموارد الطبيعية. ويوقعهم هذا في شرك مشروعات أعمال سلعية، حيث يكون عسيراً أشد العسر تحقيق هوامش عالية. وطبعي أنه بدون هوامش عالية يعجزون عن توظيف استثمارات ذات قيمة في رأس المال البشري. وبدون استثمارات قيمة في رأس المال البشري يعجزون عن خلق مصادر أعمق للإبداع.

ولكن ثمة أيضاً دائرة فاضلة للنمو الاقتصادي والعدالة الاجتماعية على قاعدة مستدامة. ففي هذه الدائرة الفاضلة تأخذ المؤسسات المبادرة لتطوير منتجات أكثر تعقداً واستراتيجيات أعمال أكثر تقدماً. ويساعد هذا على خلق مشروعات أعمال لها هامش مرتفع، والتي توفر وقوداً كفوية دفع لمزيد من الاستثمارات في قوة العمل. ولا ريب في أن قوة العمل التي تحظى بمستوى تعليمي مرتفع من شأنها أن تحفز إلى معدل إبداع مرتفع أيضاً، كما وأن المعدلات المرتفعة للإبداع تحقق قدرة على بيع المزيد والمزيد من السلع المركبة والخدمات. وإن رؤيتنا للعالم بهذه الطريقة يجعل من الممكن لنا أن نفكر في تطوير مزايا تنافسية مستدامة والتغلب على مزية المقارنة ذات الطابع الاستراتيجي والتي عاشت قروننا.

وعلى الرغم من أن هذا النموذج واضح البداهة إلا أن إقناع قيادات الحكومة ومشروعات الأعمال بتغيير أنماط المنافسة القائمة أثبت أنه أمر شديد الصعوبة. وأنكر أنتني وميشيل فيربانكس قضينا أغلب العقد الماضي في محاولة لتشجيع قيادات الحكومة وقطاع الأعمال على تبني سياسات واستراتيجيات تنهض بعملية خلق نمو مستدام لمشروعات الأعمال. وذلك للابتعاد عن المزايا الوهمية للتفكير على أساس عوامل الإنتاج إلى التفكير على أساس المزايا التنافسية. وقدرتنا خبرتنا إلى نتيجة مفادها أن قيادات الحكم وقطاع الأعمال يتدرجون جميعاً في أنماط إستراتيجية وسلوكية من شأنها إعاقة القدرة على خلق مصادر للمزايا أكثر تعقيداً، ومنها إلى نجاح مستدام داخل إطار الاقتصاد الكوكبي:

أنماط سلوكية	أنماط إستراتيجية
نقص التعاون	اعتماد مفرط على عوامل الإنتاج الأساسية
توجه دفاعي	فهم سيئ للوضع النسبي
النهج الأبوي	الافتقار إلى التكامل الرأسي

والملاحظ أن الجهد المبذولة لتغيير هذه الأنماط السلوكية في البلدان في كل أنحاء العالم أقنعتنا بأن هذه المشكلات الخاصة بالاقتصاد الجزئي ضاربة بجذورها في الثقافة. وعلى الرغم من أن الأنماط الإستراتيجية يمكن حسمها بفضل القدرة على التحليل، إلا أن الممارسات الجيدة لقطاع الأعمال، والالتزام بالتعلم، والأنماط السلوكية جميعها من الصعوبة بمكان اكتشافها وفهمها وتغييرها.

وتسمم هذه الأنماط في تفسير الأسباب التي تجعل بعض المؤسسات عاجزة عن أن تتحول إلى مؤسسات قادرة على المنافسة كوكبياً. ولكن الأمر غير الواضح هو لماذا هذه الأنماط تعيد وتكرر نفسها في بلدان لكل منها تراث مختلف للغاية عن تراث البلد الآخر سياسياً واقتصادياً واجتماعياً وثقافياً؟ إن التغيرات للاقتصاد الكلي التي تؤثر على تطور الأمم مختلفة تماماً، ولكن أنماط الاقتصاد الجزئي متماثلة على نحو مذهل.

تكشف لنا هذه الملاحظة الرابطة بين الثقافة والطاقة التنافسية الاقتصادية أن طريقة الناس في التفكير بشأن مشروعات الأعمال أو الاقتصاد أو المنافسة هي التي تشكل نوعية الاختيارات الإستراتيجية التي يتخذونها.

## فهم طريقة تفكير القيادات

إحدى وسائل فهم لماذا قيادات قطاع الأعمال ينظمون شركاتهم وإستراتيجياتهم على النحو الذي نراه هو أن نفهم كيف يفكرون في القضايا الملحّة التي تواجههم يومياً، وكيف يستجيبون لها. وإحدى وسائلنا إلى هذا الغرض أن نحاول فهم الأمة عن طريق فهم كيف تفكّر الجماعات المكونة لهذه الأمة في قضاياها الحاسمة يومياً.

**دراسات مسحية قومية:** بداية من عام ١٩٩٢ استهل فريق صغير من شركة موينيتور جهداً متصلاً لإسداء المشورة لقيادات حكومية ومن قطاع الأعمال في مختلف أنحاء العالم النامي. وتعلق المشورة بكيفية تحسين الطاقة التنافسية لصناعاتهم. وبدأت جهودنا من أجل تغيير هذه الأنماط بمبادرات استهدفت سياسة الحكومة وإستراتيجيات المؤسسات. ولكننا بدأنا نتحقق من أن بيئات السياسة السائدة والإستراتيجيات السائدة في التطبيق ليست هي، وإلى حد كبير، علة الأنماط التي لاحظناها وظلتنا أنها نتيجة الأسلوب الذي فكر به هؤلاء بشأن خلق الثروة. وقدمنا هذا إلى تطوير سلسلة من أدوات البحث الاستقصائي لنعرف كيف فكرت العناصر الكبرى بشأن خلق الثروة. وبدأنا مجھودتنا في كولومبيا بدراسة استقصائية مطبقة على حوالي أربعين ألف قيادات الحكومة وقطاع الأعمال. ووضعت الدراسة الاستقصائية وفق تصميم يسمح بقياس كيفية شعور القيادات في القطاع العام والقطاع الخاص إزاء الأبعاد المختلفة للمشكلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي واجهوها في بلد़هم ، وكان هدفنا تحديد عدد من القضايا الحاسمة التي سوف تمكننا من أن نركز على دعم رؤية عامة مشتركة عن الأمة.

بدأنا ببحثنا بقياس الاختلافات في الموقف إزاء قضايا قومية رئيسية. واستحدثنا أداة مسحية مصممة لبيان ما إذا كانت هناك رؤية مشتركة، وأين نجدها وأين لا نجدها. وتبيّن لنا على سبيل المثال أن هناك درجة عالية من توافق الآراء بشأن قضايا لم يعتبرها كثيرون من القادة أنها في غاية الأهمية للأمة، مثل الاتفاques التجارية الثنائية ودعم التصديق. وتبيّن لنا أيضاً أن هناك انخفاضاً شديداً في درجة توافق الآراء بشأن قضايا أحسّت القيادات أنها مهمة للغاية مثل معدلات سعر

الصرف والحد من التضخم. وعلى الرغم من أن هذا النمط من البحث هيأ لنا بعض الرؤى النافذة، إلا أنه لم يشر إلى الطريق نحو التغيير. ورغبة منا في جعل هذه الدراسة التحليلية أقدر على تيسير التغيير قررنا تقسيم قطاعات النتائج التي توصلنا إليها على أساس الانتماء التنظيمي وليس على أساس أنها قضايا قومية، ونحن نعزم هذا دون استخدام البيانات لتشجيع التنظيمات الفردية على التغيير.

ونظرا لأننا لاحظنا درجة عالية من التوجه الدفاعي لدى الرسميين من موظفي الحكومة ولدى قطاعات الأعمال، رأينا أنه قد يكون من المفيد تطوير بيانات صريحة ساعدت على صياغة الحوار القومي. واعتقدنا أننا إذا استطعنا تحديد مجالات الخلاف الحاسمة، فربما نستطيع تطوير عملية لصياغة رؤية مشتركة في القطاعين الخاص والعام لتمكينهما من العمل معا من أجل كولومبيا الأكثر قدرة على المنافسة.

ووجدنا على سبيل المثال أن الحد من التهريب أفاد كثيرا جدا صناعة النسيج التي كانت تحارب فورة من الواردات غير المشروعة. ولكنها ذات أهمية قليلة نسبيا لصناعات أخرى أو للقيادات الحكومية. كذلك الحد من التضخم كانت له أهمية حاسمة لقطاع الأزهار، وإن لم يكن مهما بالقدر نفسه لصناعة الجلود. ونهضنا بعد ذلك بعده من الندوات مع هذه القيادات في محاولة لاختراق الفكرة السائدة عندهم والمتجسدة في إيمانهم بالإطار الفكري الخاص بميزة المقارنة مع بيان أنها تمثل عائقا حاسما يحول دون تحولهم إلى قوة منافسة.

تمغض هذا الجهد عن فهم أفضل لبيان كيف أن اختلاف الآراء بشأن القضايا الرئيسية يحول دون نشوء وتطور رؤية مشتركة. وأفاد هذا التقسيم الديموغرافي ولكنه لم يخلق استبصارات من شأنها أن تعجل بالتغيير. معنى هذا أن اختلاف الآراء حول القضايا السياسية والاقتصاد الكلى - مع أهميتها - لا يفسر السلوك على مستوى المؤسسة.

بيد أننا اكتشفنا فوارق مذهبة بين القيادات فى المدن المختلفة، وليس قاصرة فقط على الاختلافات بين قيادات الصناعة الحكومية. وقدمنا هذا الاكتشاف المؤكى إلى بحث متعمق لأداء خمس من كبريات المدن فى كولومبيا، وتبين لنا أن كلام من هذه

المدن الخمس لها منظورها الخاص وأسلوبها المميز ونمط العمل وأيضاً مستوى خاص للنجاح الاقتصادي.

## دراسات مسحية جغرافية

القيادات في المدن الخمس التي درسناها كان لكل منها رؤية متمايزة بشأن السبب في جعل مدینتها مدينة منافسة ، رأت قيادات مدینة ميدلين ، والتي بها أعلى مستوى من حيث نصيب الفرد من الثروة، أن ميزات المدينة مرتكزة على أصول يمكن وصفها الآن بأنها رأس مال اجتماعي وذات صلة بالموارد البشرية والمدنية والثقافية ، ولكن قيادات المدن التي تحتل أدنى مستوى من حيث دخل الفرد، فقد حددوا مزايا مدنهم بأنها تمثل في موارد طبيعية. وأفادت هذه البيانات عن وجود علاقة قوية بين البنية العقلية لمنطقة ما ودرجة نجاحها الاقتصادي ، وأشارت كل مدينة أنها على درجة عالية من حيث قابلية التغيير من حيث طريقة إدراكتها على نحو جمعي لمواردها الخاصة بـالميزة التنافسية ، ولكن مدینة ميدلين التي تتمتع بـبنية عقلية تنافسية على أعلى قدر هي التي خلقت أعلى مستوى معيشة في كولومبيا.

## النماذج الذهنية وجهود التغيير

أدت بنا نتائج عملنا مع قيادات المدن الخمس في كولومبيا إلى نتيجة مفادها أنه ليست الثقافة في ذاتها، أو من حيث هي، التي تؤثر على نوعية خيارات الأقاليم، بل أسلوب تفكير القيادات الأفراد بشأن خلق الثروة. إنها جماع معتقدات فردية في موازاة أبعاد معينة مثل خلق الثروة ورأس المال الاجتماعي والتوجه السلوكي أو في كلمة واحدة ، إن الفوارق التي وجدناها هي دالة على النماذج الذهنية لدى قادة المدن.

والتفكير على أساس ميزة المقارنة هو نتائج إيمان عميق بوجهات نظر عن كيفية خلق الثروة. إنه نموذج ذهني مقاوم للتغيير. وإن التحدى الذي يواجه الغالبية العظمى من العناصر الفاعلة من أجل التغيير هو أنهم يدعون حلولاً للمشكلات،

ولكن العناصر المحيطة بهم لا تفهمها جيداً. وواضح أن الاستبعارات التي تطورت من خلال دراسات تحليلية جادة وصارمة ربما تكون كافية لحث الأفراد على التغيير، ومع هذا فإن ما وجدته يتتسق أيضاً مع النتيجة التي استخلصها بيتر سينج والتي تقول:

يفشل إبراج الاستبعارات الجديدة داخل إطار الممارسة العملية، وذلك لأنها تتتصارع مع تصورات راسخة في أعماق النفوس عن كيف يعمل العالم، وتتصورات تلزمها بحدود بحيث تقتصرنا على الوسائل التقليدية بالفعل والتفكير. وهذا هو السبب في أن نظام إدارة النماذج الذهنية - إبراز واختبار وتحسين صورنا الباطنية عن كيف يعمل العالم - نظام واعد بأن يكون فتحاً مهماً في سبيل بناء منظمات تعليمية.<sup>(٤)</sup>

إن تغيير النماذج الباطنية سيكون فتحاً مهماً يساعد القادة على خلق أمم تنافسية بفعالية أكبر في الاقتصاد الكوكي. وإن التحدى الأول هو اختراق النماذج الذهنية التي تثبط تطوير شركات تنافسية وبني عقلية تنافسية. وهنا سوف يتبع هذا تغير ثقافي حتماً، ولكن ليست المهمة هي تغيير الثقافة، إن المهمة هي خلق الظروف التي تتولد عنها شركات تنافسية لأنها هي التي ستكون القوى المحركة للنمو الداعم للتقدم البشري.

وجدير بالذكر أن عملنا مع قيادات القطاعين العام والخاص على الصعيد القومي ساعدهنا على تحديد القضايا القومية التي تحبط خلق رؤية قومية مشتركة. وساعدنا عملنا على المستوى الإقليمي مع القيادات على التعرف على التحديات المحلية التي تواجه الرخاء الاقتصادي. ولكن ما إن بدأنا محاولة تغيير الوضع القائم حتى تبين لنا أن وجود مستوى للتدخل أكثر دينامية بكثير والذي حرر أن نبدأ به، ألا وهو تحديد جماعات من الأفراد يتقاسمون أنماطاً متماثلة من التفكير.

وكم هو ضروري ليكون التغيير مهما وذا دلالة أن نحدد الأفراد الذين سوف يفيون بالتغيير. والملاحظ أن العبارات الوصفية العامة، كان تقول "الحكومة" أو "أبناء مدينة بذاتها، هي عبارات غير ذات فائدة مرجوة. وإنما المفيد والمعين لنا أن نحدد الناس في ضوء طريقة تفكيرهم بشأن كيفية خلق الشروة بغض النظر عن انتمائهم المؤسسي.

وبينما كنا نعمل في فنزويلا، ثم في بلدان أخرى، استحدثنا أداة دراسة مسحية قادرة على تحقيق هذا الهدف تحديداً. إذ بدلاً من أن نكتفى بتحليل القضايا الخلافية اليومية، بدأنا دراسة حذرة للغاية لوسائل تفكير جماعات الأفراد بشأن القضايا الرئيسية. وتسمى لنا بفضل هذا النهج أن نقسم الأمة إلى قطاعات، ليس على أساس الانتماء المؤسسي أو الموقع الجغرافي، بل على أساس منظومة المعتقدات، ووجدنا في فنزويلا على سبيل المثال خمسة قطاعات متمايزة على أساس آرائها الفريدة عن العديد من القضايا الحاسمة. ولم تتحدد القطاعات الخمس المماثلة لفنزويلا على أساس الانتماء الجغرافي أو السكاني بل على أساس المعتقدات بشأن متغيرات فردية تؤثر في الاقتصاد.

وثمة نتائج أخرى لدراسة استقصائية قومية شملت أربعين ألفاً من قيادات السلفادور في عام ١٩٩٧، وتؤكد هذه الدراسة أن النماذج الذهنية ربما تكون أهم تقسيم ذا دلالة للقوى الفاعلة للتغيير. وطور كايا ميلار وفريق شركة مونيتور دراسة مسحية قاست عشرات المتغيرات الفردية ثم جمعتها معاً ضمن أحد عشر عاملًا جرى استخدامها لخلق خمس رؤى متمايزة عن الإمكانيات التنافسية للسلفادور.<sup>(٥)</sup>

وأطلق على أضخم فريق من الأفراد موضوع المسح اسم "المحيطون". ويمكن تحديدهم أساساً في ضوء مشاعر الإحباط لديهم إزاء كل من الحكومة والقطاع الخاص. ولم تكن لدى هذا الفريق آراء مكينة بشأن أي نموذج اقتصادي وتطويري يساعد السلفادور على التحسن، ولكنهم فريق يرى على الأرجح أن السلفادور على حافة أزمة.

الفريق الأكبر الثاني يحمل اسم "المؤمنون بدور الدولة المركزي". ويعتقد هذا الفريق أن الشيء الوحيد الذي تحتاج إليه السلفادور للتغلب على تحدياتها الراهنة هو فريق صغير من صناع القرار الرسميين يحسمون جميع القضايا الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

وعلى عكس هؤلاء، فريق "المناضلون" الذين يضعون ثقتهم في المواطن المتوسط، إنهم على ثقة من أن المواطن المتوسط إذا ساندته الحكومة على نحو صحيح، فإنه سيقود السلفادور نحو مستقبل أفضل.

وأصغر الجماعات جماعة "الحمائيون". وعلى الرغم من أن جميع الفرق تقريباً تكشف عن قدر من المساعدة السياسية الحمائية التي تتبعها حكومة السلفادور، إلا أن الحمائيين هم الأعلى صوتاً. ذلك أن هذا الفريق يدعم صراحة سياسات مثل الإعانتات الحكومية والتعريفات الجمركية، وغير ذلك من أشكال الحماية الرسمية كاستراتيجيات للمنافسة الناجمة في الاقتصاد الكوكبي.

والجماعة الوحيدة التي مايزت نفسها بوضوح عن بقية الجماعات الأخرى هي جماعة "الاقتصاد المنفتح". وتؤمن هذه الجماعة بأهمية الروابط الدولية في التجارة والتبادل التعليمي وغير ذلك، ولكنها تشعر بالإحباط إزاء نوعية مساندة الحكومة للقطاع الخاص. بيد أنها قررت المضي قدماً في طريقها والنجاح في مساعها دون مساعدة من الحكومة.

وجدير باللحظة أن هذه الدراسة المسحية جرى تطبيقها على عديد من الجماعات الديموجرافية المتمايزة: رجال أعمال، وأكاديميون وعمال، وقيادات حكومية. وطبقت كذلك على عديد من الجماعات الجغرافية المتمايزة: قيادات في السلفادور، وسونستا وسانا أنا، وسان ميجيل، وتم استخلاص بعض الاستistics المفيدة من هذه البيانات الديموجرافية والجغرافية. ولكن كلاماً من النماذج الذهنية الخمس المذكورة آنفاً احتوى على مزيج متوازن من كل من الفريق الجغرافي والديموجрафي، أو بعبارة أخرى لم تكن التقسيمات الحقيقية في البلد دالة على موطن سكن الناس، أو على مهنتهم، بل دالة على معتقداتهم الأساسية، وافتراضاتهم وموافقهم إزاء موضوع خلق الثروة.

وواقع الأمر أننا بعد أن عرضنا نتائج جهودنا على أساس النموذج الذهني على فريق من قيادات فنزويلا، رفع أحد الحضور يده يتسلل إلينا أن نجعل من هذه الفرق فنزويلا واحدة ثانية. لقد رأى لأول مرة كيف يمكن أن يحدث التغيير من خلال خلق رؤية مشتركة على أساس النماذج الذهنية.

## أفكار ختامية

الثقافة مهمة. ولكن توليد العمل على صعيد الثقافة مهمة جبارة. وأكد هذا الفصل أن النماذج الذهنية الأساسية التي تصوغ خيارات الأفراد تمثل الدعامة الأساسية لخلق التغيير. وإذا عدنا إلى السؤال الذي طرحته القيادي الغانى في صدر هذا الفصل: هل يتغير تغيير الثقافة للتلاقي مع الاقتصاد الكوكبى؟ حتماً سوف تتغير الثقافات. ولكن النقاش ذى الصلة ليس نقاشاً حول الثقافة فى ذاتها، وإنما حول توزيع منظومات المعتقدات الفردية من حيث علاقتها ببعاد التغيير وثيقة الصلة. وإن إحدى الخطى المهمة فى الاتجاه الصحيح لضمان التقدم البشرى هي توجيه الجهود من أجل تحديد وفهم كيف أن نماذج ذهنية محددة تقيد عملية خلق الثروة.

وأطرح فيما يلى خمسة أفكار كأفكار ختامية لهذه المناقشة. مشروعات الأعمال الناجحة والموجهة نحو النمو تمثل شروطاً مسبقة ضرورية للتقدم. إنها محركات النمو. إن البشر لكي يتقدمو ي يجب أن يكونوا قادرين على خلق مستويات معيشة مطردة الارتفاع. وإذا كان المفكرون السياسيون ورجال الاقتصاد لا يكفون عن تعميق فهمنا للكيفية التي تؤثر بها بعض أطر السياسة أو الحكم في النجاح الاقتصادي، إلا أنه بدأ يتزايد الاهتمام بفهم أن مشروعات الأعمال الفردية هي محرك النمو. ومن ثم يجببذل المزيد من الجهد للعمل على دعم إقامة مشروعات أعمال أكثر قدرة على التنافس.

بعض الإستراتيجيات أكثر نجاحاً من غيرها. إن بعض مشروعات الأعمال مهيئة للنجاح دون سواها، ذلك لأنها طورت إستراتيجيات أعمال مستدامة واستثمرت في

مزايا مختلفة وتنافسية. معنى هذا أن كل مشروعات الأعمال لديها إمكانية عمل الشيء ذاته ولكن قليلة هي التي تحقق ذلك.

البني العقلية التنافسية (أو النماذج الذهنية) تصوغ الإستراتيجية. ليس التعليم هو العامل المفید لاستراتيجية مشروعات الأعمال الجيدة، وليس سياسة الحكومة، وليس استقرار الاقتصاد الكلى. إن إستراتيجية مشروعات الأعمال الناجحة تستلزم بنية عقلية تنافسية - مجموعة من المعتقدات والمواقف والافتراضات التي تحكم طريقة رؤية المرء للتنافس ولخلق الثروة.

النماذج الذهنية موزعة على مدى قطاعات ديمografية/جغرافية. ليس غياب البني العقلية التنافسية مسؤولاً عن السياسات القومية، وليس مسؤولاً عن الثقافة بالمعنى الواسع، أو عن منظمات بذاتها، إن النتيجة الوحيدة الأهم في دراستنا للنماذج الذهنية هي أنها موزعة على نطاق واسع بين الناس، وثمة نماذج ذهنية معينة - أو لنقل بعبارة عامة بني عقلية قائمة على الميزة التنافسية - هي التي تحد من قدرة مشروعات الأعمال على النجاح.

النهوض بإنشاء مشروعات أعمال ناجحة يستلزم إعادة توجيه النماذج الذهنية. من الضروري، توخيًا لدعم النمو الاقتصادي والتقدم البشري، أن نغير النماذج الذهنية الأساسية التي تشكل طريقة المرء في التفكير بشأن المخاطرة والثقة والمنافسة، والسلطة .. الخ، من متغيرات حاسمة.

وختاماً نقول إن تغيير النماذج الذهنية قد يفضى إلى تغيرات درامية في ثقافة أمة أو إقليم. ولكن الجهود المبذولة لتغيير الثقافة لن تخلق تغيرات في الأداء الاقتصادي للأمة، ويتعين أن يكون المستوى الملائم للتحليل هو المستوى الفردي - أي المؤسسة. ويتعين بذلك الجهد لفهم أي النماذج الذهنية هي الدافعة للخيارات الإستراتيجية التي نتخذها، ومن ثم يجب أن تكون هذه النماذج الذهنية هي بؤرة تركيز جهود التغيير.



(٢٢)

## دعم التغيير الشفافى المرحلى

لورانس إى. هاريزون

ثمة إطار فكري جديد غير ملحوظ على نطاق واسع في الدوائر الأكاديمية في الولايات المتحدة الأمريكية يمثل نظرية لاستبطان الواقع أو النظر إلى باطن الواقع، إذ ترتكز على القيم والمواقف الثقافية. وتأتي هذه النظرية لتتملاً الآن بالتدريج الفراغ التفسيري المخالف عن انهيار نظرية الاعتمادية Dependency Theory . وتصدرت أمريكا اللاتينية مؤخراً موقع الريادة في التعبير عن هذا الإطار الفكري المتحور حول الثقافة، وكذلك في محاولة ابتكار مبادرات لترجمة أفكار إلى أعمال ليس هدفها العمل على تسارع النمو الاقتصادي، بل تقوية دعائم المؤسسات الديمقراطية والنهوض بالعدالة الاجتماعية. ويجد الإطار الفكري (البارادايم) عن الثقافة أنصاراً له في أفريقيا وأسيا.

وطبيعي أن كثيرين من المحللين الذين عكفوا على دراسة معجزات شرق آسيا الاقتصادية على مدى العقود الثلاثة الأخيرة خلصوا إلى أن القيم "الكونفوشية" مثل التأكيد على المستقبل، والعمل، والإنجاز والتعليم والجذارة والإدخار، كان لها دور حاسم في تطورهم. (وإن هذه القيم التي تشبه الأخلاق البروتستانتية ضاربة بجذورها ليس في الكونفوشية فقط، بل أيضاً في عبادة السلف والطاوية وفي منظومات عقائدية أخرى). ولكن المثقفين والسياسيين في أمريكا اللاتينية ظلوا من

سنوات قليلة غافلين عن نجاح بلدان شرق آسيا في السوق العالمية - وهو ما يتناقض تماماً مع نظرية التبعية ، كذلك غاب عنهم التفسير الثقافي لتلك المعجزات. وقبلت أغلب قطاعات أمريكا اللاتينية الآن دروس السياسة الاقتصادية المستفادة من شرق آسيا، وأضحت تواجه اليوم السؤال التالي: إذا لم تكن الاعتمادية والإمبريالية مسؤلتين عن تخلفنا الاقتصادي، وعن تقاليدنا السياسية الاستبدادية، وعن المظالم الاجتماعية المفرطة، فمن المسئول إذن؟

طرح هذا السؤال الكاتب الفنزويلي كارلوس رانجل في كتاب له صدر في منتصف السبعينيات باللغتين الفرنسية والإسبانية تحت عنوان ترجمته "من النبيل الهمجي إلى النبيل الثوري" ، ثم صدرت ترجمته بالإنجليزية تحت عنوان "شعوب أمريكا اللاتينية - علاقة الحب - الكراهية مع الولايات المتحدة"<sup>(١)</sup>. ولم يكن رانجل أول باحث في أمريكا اللاتينية يستخلص نتيجة مؤداها أن القيم والمواصف التقليدية الأمريكية وكذا المؤسسات المعاصرة عنها والداعمة لها هي السبب الرئيسي لـ"الفشل" أمريكا اللاتينية. ووضع كلمة "الفشل" لإظهار التناقض والتباين مع "نجاح" الولايات المتحدة وكندا . وسجل بوليفار إيد فرنسيسكو ميراندا، وأخرون، في السنوات الأخيرة من القرن الثامن عشر نتائج مماثلة. نقرأ هذه النتائج على لسان بوليفار نفسه بعد ثلاثة عقود من هذا التاريخ، ثم على ألسنة كل من أرجنتين جوان بوستا ألبريدي، ودونجو فوستينوا سارمينتو، وشيليان فرنسيسكو بيلباو خلال النصف الثاني من القرن التاسع عشر، ثم أيضاً على لسان مفكر من نيكاراجوا يدعى سلفانور مندييتا في مطلع القرن العشرين.

ونقرأ تحليلات مماثلة بأقلام مفكرين إسبانيين هم جوزيه أورتيجا إي جاسيت، وفرناندو دياز بلاجا، وميجيل دو أونامونو، ولكن هذه التحليلات تركزت أساساً على مسألة بطء تحديث إسبانيا (حتى عقود قريبة، مع صلة وثيقة أيضاً بأمريكا اللاتينية).

تصدرت كتاب رانجل مقدمة بقلم جين فرنسو ريفيل يؤكّد فيها تحاشي أمريكا اللاتينية للنقد الذاتي. وأكسب هذا الكتاب رانجل عداوة الغالبية العظمى من المثقفين

في أمريكا اللاتينية كما أغفله بوجه عام المتخصصون من أبناء أمريكا اللاتينية المقيمين في أمريكا الشمالية أو في أوروبا. ومع هذا أكد الكتاب أنه بذرة أولى صالحة للنمو، وأنه طليعة. وفي عام 1979 شرح أوكتافيو باز الحائز على جائزة نوبل التباهي بين الأمريكتين على هذا النحو: «إداهاما، تتحدث الإنجليزية، وهي سلالة تراث أسس العالم الحديث! الإصلاح الديني بنتائجها الاجتماعية والسياسية والديمقراطية والرأسمالية، والأخرى تتحدث الإسبانية والبرتغالية، وهي سلالة الملكية الكاثوليكية العالمية والمعادية للإصلاح الديني»<sup>(٢)</sup>.

ونجد أصداe قوية لفكرة رانجل في كتاب كلوديو فيليز الصادر عام 1994 تحت عنوان "العالم الجديد للشعب القوطي"<sup>(٣)</sup>. الذي يقابل فيه بين التراث الأنجلو-بروتستانتي والتراث الأبييرى الكلاسيكى في العالم الجديد. ويحدد فيليز الإطار الفكري الجديد بكلمات الكاتب ذات الصيت من بيرو ماريو فارجاس ليوزا الذى يؤكّد أن الإصلاحات الاقتصادية والتعليمية والتشريعية الازمة لتحديث أمريكا اللاتينية لا يمكن تحقيقها:

"ما لم يسبقها أو يصحبها إصلاح لأعرافنا وعاداتنا وأفكارنا وكل المنظومة المعقّدة من العادات والمعارف والتصورات، والصور التي نفهمها حين نقول "الثقافة". إن الثقافة التي نعيش في كنفها ونعمل في ظلها اليوم في أمريكا اللاتينية لا هي ليبرالية ولا ديمقراطية. لدينا حكومات ديمقراطية، ولكن مؤسساتنا ورياد فعاليتنا وعقلياتنا أبعد ما تكون عن وصفها بالديمقراطية، إنها ولا تزال خصائص شعبية أوليجاركية أو استبدادية مطلقة، وجمعية أو "نوجماطيقية" عقائدية جامدة، تشوهها تحيزات اجتماعية وعنصرية، أبعد ما تكون عن التسامح مع الفصوص السياسيين، ومكرسة لأسوء احتكار وهو احتكار الحقيقة"<sup>(٤)</sup>.

أكثر الكتب رواجا في أمريكا اللاتينية خلال الفترة الأخيرة كتاب بعنوان "المرشد للابله الأمريكي اللاتيني المثالى"<sup>(٥)</sup>، من تأليف بلينيو أبوليير مندوزا، وألفارو بن فارجاس ليلوزا، والكوبى المنفى كارلوس البرتو مونتانر. وأهدى المؤلفون كتابهم إلى رانجل وريفيل. ينتقد الكتاب مثقفى أمريكا اللاتينية الذين روجوا على مدى هذا القرن وجهة النظر القائلة إن المنطقة ضحية للإمبريالية، وذكر من بين هؤلاء إدواردو جاليانو من أوروجوائى، ومؤلف كتاب حقق رواجا شعبياً كبيراً بعنوان "الشرايين النازفة لأمريكا اللاتينية"<sup>(٦)</sup>، وأيضاً فيدل كاسترو وتشى جيفارا، وفرناندو إنريك كاردونزو رئيس البرازيل الحالى، وجوستافو جوتيريز مؤسس لاهوت التحرر. ويؤكد المؤلفون أن الأسباب الحقيقية لاختلاف أمريكا اللاتينية كامنة في عقول أبناء أمريكا اللاتينية. ويقدمون في التذليل تحت عنوان "صنع البؤس"<sup>(٧)</sup> عرضاً تبعياً للتاثير الدمر للثقافة التقليدية في سلوك ست من جماعات النخبة: السياسيون والعسكريون ورجال الأعمال ورجال الدين والمثقفون والثوريون (انظر الفصل الخامس).

وآخر كتب مونتانر "دعونا لا نفقد القرن الواحد والعشرين أيضاً"<sup>(٨)</sup> يؤكد على الكلفة التي تحملتها أمريكا اللاتينية نظير غفلتها وعدم استيعاب الدروس، ثقافياً وسياسياً، المستفادة من نجاح الديمقراطيات المتقدمة. وهناك كتاب "الشروط الثقافية للتطوير الاقتصادي"<sup>(٩)</sup> من تأليف المثقفة والإعلامية البارزة في الأرجنتين مارييانو جرونونوا والصادر عام ١٩٩٩ ، يعرض الكتاب دراسة تحليلية مقارنة بين الثقافات الداعمة للتطوير (مثال الولايات المتحدة وكندا)، والثقافات المناهضة للتطوير (مثال أمريكا اللاتينية).

الشيء اليقيني أن قيم وموافق أمريكا اللاتينية أخذة في التغير على نحو ما تشير التحولات السياسية الديمقراطية واقتصاديات السوق خلال الخمس عشرة سنة الأخيرة. وثمة قوى عديدة اصطلحت على تعديل ثقافة المنطقة بما في ذلك التيار الثقافي الجديد الذي نعرض له في هذا الفصل، وعولمة الاتصالات والاقتصادات، والانتفاضة البروتستانتية المنسوبة إلى الإنجيلية وعن العنصرية (تقدر نسبة

البروتستانت الآن بأكثر من ٣٠ بالمائة من السكان في جواتيمala، وحوالى ٢٠ بالمائة في البرازيل وشيلي ونيكاراجوا<sup>(١٠)</sup>.

ونلحظ أثرا عميقاً للكتب المعبرة عن الإطار الفكري الجديد والعامود الأسبوعي الذي يكتبه مونتانيير (من أوسع الأعمدة انتشاراً باللغة الإسبانية) في أمريكا اللاتينية. ولكن هذه الكتب، من ناحية أخرى، مضت دون أن يعبأ بها أحد تقريباً في الولايات المتحدة وكندا وأوروبا الغربية. ونجد جيلاً من أبناء أمريكا اللاتينية من تغذوا على نظرية التبعية أو على النظرة الأقل مغالاة وتطرفاً والتي ترى أن حل مشكلات أمريكا اللاتينية يعتمد على الولايات المتحدة، وحرى بها أن تكون أكثر سماحة في التعامل مع أمريكا اللاتينية. ويرى هؤلاء أن التفسير الثقافي غير مستساغ. وسمعت في ندوات متقدمة أحد المثقفين البارزين من أبناء أمريكا اللاتينية ومن مواطنى الولايات المتحدة الآن يصف الثقافة بأنها "إلهاء"، وأكد آخر أن الثقافة غير ذات صلة بتطور أمريكا اللاتينية، ودفع ثالث بأن الثقافة غير ذات صلة بالتاريخ السياسي المضطرب في فنزويلا.

إننى أدرك تماماً وعلى نحو خاص بالطبيعة الرائدة والواuded لكتاب رانجل، إذ لولا قرأت له ربما ما كنت كتبت كتابي الأول المعنون "التخلف حالة عقلية - حالة أمريكا اللاتينية"<sup>(١١)</sup>، وال الصادر عام ١٩٨٥ كذلك أهديت آخر كتابي "حلم الأمريكتين، مجتمع واحد"<sup>(١٢)</sup> إلى رانجل، وقد صدرت منه طبعة إسبانية عام ١٩٩١.

## كيف تؤثر الثقافة في التقدم

حلم وحدة الأمريكتين يعين هوية عشرة قيم وموافق أو تكوينات عقلية تميز الثقافات التقدمية عن الثقافات السكוניתية، وترتبط هذه الصياغة برباط وثيق بدراسة ماريانو جروندونا عن تصنيف الأنماط في الفصل الرابع.

١- التوجه الزمانى: تؤكد الثقافات التقدمية على المستقبل، بينما الثقافات السكוניתية تؤكد على الحاضر أو الماضي، ويتضمن التوجه المستقبلى نظرة تقدمية

مرحلية إلى العالم - التأثير على مصير المرأة، الجزء في هذه الحياة مقابل الفضيلة، اقتصاد حاصل جمع إيجابي.

٢ - الثقافات التقديمية تؤمن بمحورية العمل من أجل حياة جيدة، ولكنه عبء في الثقافات السكونية. فالعمل في الأولى يشيد بالحياة اليومية، الكد والاجتهاد والإبداع والإنجاز لهم عائد وجزء ليس ماليا فقط، بل أيضاً إشباع نفسي واحترام للذات.

٣ - الادخار هو أصل الاستثمار - والأمن المالي - في الثقافات التقديمية، ولكنه خطر يهدد الوضع القائم "المساوٍ" في الثقافات السكونية التي تلتزم غالباً نظرة الحاصل - صفر إلى العالم.

٤ - التعليم مفتاح التقدم في الثقافات التقديمية، ولكنه ذو أهمية هامشية فيما عدا الحال بالنسبة للنخبة في الثقافات السكونية.

٥ - الجدار محورية من أجل التقدم في الثقافات التقديمية، ولكن الروابط الشخصية والعائلية هي الشيء المهم في الثقافات السكونية.

٦ - المجتمع المحلي: تلحظ في الثقافات التقديمية أن نطاق التطابق والثقة يتجاوز حدود الأسرة إلى المجتمع الأوسع. ولكن في الثقافات السكونية نجد الأسرة هي حدود المجتمع. والمجتمعات التي يضيق نطاق التطابق والثقة فيها مهيئة أكثر للفساد، والتهرب الضريبي، وأقل نزوعاً نحو حب البشر عامة.

٧ - ينزع القانون الأخلاقي إلى أن يكون أكثر صرامة في الثقافات التقديمية. إذ أن كل ديمقراطية متقدمة (فيما عدا بلجيكا وتايوان وإيطاليا وكوريا الجنوبية) تظهر بين الخمس والعشرين بلداً الأقل فساداً في العالم حسب دليل تصورات الفساد لمنظمة الشفافية الدولية. ولللاحظ أن شيلي وبولتسوانا هما البلدان الوحيدان من العالم الثالث اللذان ظهرتا بين بلدان القمة الخمس والعشرين.

٨ - العدالة والأمانة توقعات شاملة في العلاقات بين الأشخاص في الثقافات التقديمية. ولكن العدالة في الثقافات السكونية شأن التقدم الشخصي غالباً ما تكون دالة على من الذي تعرفه، وكم دفعت.

٩. السلطة في الثقافات التقديمية تمثل إلى الانتشار، وأن تكون موزعة أفقيا، ولكنها في الثقافات السكنية تمثل إلى التمركز، وموزعة رأسيا. وخير مثال يوضح هذا هو الدراسة التحليلية التي كتبها روبرت بوتنام عن الفوارق بين الشمال والجنوب في إيطاليا تحت عنوان "تفعيل الديمقراطية"<sup>(١٢)</sup>.

١٠. العلمانية: نفوذ المؤسسة الدينية على الحياة المدنية ضئيل في المجتمعات التقديمية، ولكن نفوذها كبير في الثقافات السكنية. والخروج على الجماعة والانشقاق يلقيان تشجيعاً في الأولى ويفاقبها التقليد والتماثل في الثانية.

واضح أن هذه العوامل العشرة تعبر عن القواعد العامة والصور المثالية، ولكن الحقيقة أن التباين الثقافي ليس مسألة أسود وأبيض، بل إنه طيفي، حيث تتدخل كل الألوان في بعضها، إن عدداً قليلاً جداً من البلدان هو الذي يمكن أن يحصل على عشر درجات مستوياً بـ جميع العوامل، تماماً مثلما أن عدداً قليلاً يحصل على درجة واحدة. ومع هذا فإن جميع الديمقراطيات المتقدمة سوف تحصل عملياً على درجات مرتفعة موضوعياً أكثر من جميع بلدان العالم الثالث في الواقع الحياتي.

ندعونا هذه النتيجة إلى أن نستنتج أن ما يؤثر حقيقة هو التطوير وليس الثقافة، ويمكن أن نسوق الحجة ذاتها بشأن دليل تصورات الفساد لمنظمة الشفافية الدولية ، ويشمل التقدم والثقافة على تداخل معقد بين السبب والنتيجة. ولكن الثقافة لها قوة فاعلة يمكن إثباتها ، وهذا يمكن أن نلحظه في تلك البلدان حيث الإنجاز الاقتصادي للأقليات العرقية يتراوح كثيراً إنجاز الأكثريات كما هو حال الصينيين في تايلاند وأندونيسيا وماليزيا والفلبين. وهذا ما يمكن أن نشهده أيضاً في كوستاريكا، حيث ازدهرت مؤسسات ديمقراطية وسط اقتصاد ينتمي للعالم الثالث. وبخلص بوتنام إلى نتيجة مؤداها أن تطور إيطاليا على مدى قرون طويلة يثبت أن القيم الثقافية كان لها تأثير أكبر من التطوير الاقتصادي. وتخلص جروندونا في كتابها "الشروط الثقافية للتطوير الاقتصادي" إلى أن الثقافة أقوى فاعلية وتثيراً من الاقتصاد أو السياسة.

وجدير بالذكر أن العوامل العشر ليست نهائية. ذلك أن دراسة جروندونا عن أنماط الثقافات الداعمة للتطوير والمناهضة للتطوير تشمل على عشرين عاملًا يتدخل

أكثرها مع العشرة التي ذكرتها . ولكن العوامل العشر تفيد في النهاية ما هو الشئ ، وسط محيط الثقافة "الفسيج" الذى يمكن أن يؤثر على طريقة المجتمعات فى التطور . علاوة على هذا فإن الإطار الفكرى الجديد الذى يلتزم به الكتاب بعامة فى أمريكا اللاتينية (وكاتب واحد على الأقل فى أفريقيا) فإنه يعزز ببطء عملية التحديث فى هذه البلدان إلى القيم والماقون التقليدية ، وتدعونا آرائهم إلى أن نستحضر الدراسة التحليلية التى قدمها ميردال عن جنوب آسيا وكذا الدراسة التحليلية التى كتبها بيرنارد لويس عن العالم الإسلامى، ناهيك عن آراء علماء رواد فى الدراسات الثقافية من أمثال ألكسيس بو توكييل وماكس فيبر وإنوارد باتفيلد . وجدير باللحظة أن كتاب "الديمقراطية فى أمريكا" وثيق الصلة على نحو خاص بالنسبة لأولئك المعينين بتقديم تفسيرات جغرافية أو مؤسسية للتطور الديمقراطى .

**"يبالغ الأوروبيون فى الحديث عن تأثير الجغرافيا على السلطات الدائمة للمؤسسات الديمقراطية. إذ يولون أهمية مفرطة للقوانين وأهمية ضئيلة للأخلاق ... وإذا لم أكن على مدى صفحات هذا الكتاب قد نجحت فى أن أجعل القارئ يشعر بالأهمية التى أوليها الخبرة العملية لدى الأمريكيين، والى عاداتهم وأرائهم، وفي كلمة واحدة، إلى أخلاقهم وأعراوفهم للحافظ على قوانينهم، فإن هذا يعني أننى أخفقت فى إنجاز هدفى الرئيسي من كتابى"<sup>(١٤)</sup>.**

## العلاقات الثقافية المتداخلة في أقاليم أخرى

فى عام ١٩٦٨ أصدر جونار ميردال كتابه "بحث فى فقر الأمم" وذلك بعد عشر سنوات من دراسة عن جنوب آسيا<sup>(١٥)</sup>، وخلص إلى نتيجة مؤداها أن العوامل الثقافية، المتأثرة بعمق بالعقيدة الدينية، هي العقبات الأساسية أمام التحديث . وليس المسألة قاصرة فقط على أنها تعترض طريق نشاط تنظيم مشروعات الأعمال، بل

لأنها تتغلغل وتحجر وتهيمن على السلوك السياسي والاقتصادي والاجتماعي، ويشير ميردال إلى أن نظام الطوائف المنغلقة على نفسها "أميل إلى جعل مظاهر التفاوت وعدم المساواة القائمة نظاماً متاحراً وغير قابل للتعديل، ويقوى ويدعم مشاعر الازدراء والاشمئزاز السائدة تجاه العمل اليدوي"<sup>(١٦)</sup>. ويعتقد أن النطاق المحدود للتطبيق والثقة يولد الفساد ونزعه محاباة الأقارب.

وبينتقد ميردال علماء الأنثربولوجيا والمجتمع لفشلهم "في تقديم منظومة أوسع قائمة من النظريات والمفاهيم الالزمة لدراسة مشكلة التطوير دراسة علمية". ولكنه ينظر نظرة تقدير إلى "أن المواقف والمؤسسات ونماذج ومستويات الحياة، والثقافة بمعنى عام .....، أصعب كثيراً من أن تحيط بها دراسة تحطيلية منهجية على عكس ما يسمى عوامل الإنتاج الاقتصادية"<sup>(١٧)</sup>. ويخلص إلى نتيجة مقرنة بالدعوة إلى تغيير ثقافي تتصدر الحكومات رياته، وأن يجرى من خلال التعليم بوجه خاص.

والملحوظ أن مسار عملية التحديث في أغلب البلدان الإسلامية ظل بطيناً، إذ لا تزال الأممية، خاصة بين النساء، مرتفعة جداً في كثير من البلدان. كذلك فإن معدل وفيات الأطفال ومعدل النمو السكاني مرتفعين، والملحوظ أن تركيماً على الرغم من لجمها للأكراد والأصوليين هي البلد الإسلامي الوحيد - العلماني يقيناً - الذي يؤمن بالمعايير الحديثة لنظام الحكم التعدي. وتعتبر ماليزيا مزدهرة نسبياً، ولكن عوائدها الاقتصادية لا تتناسب مع ما يعكسه النشاط الإبداعي للأقلية الصينية في البلاد (٢٢ بالمائة من إجمالي السكان). كذلك فإن الدول المنتجة للنفط مثل السعودية ودولة الإمارات العربية ودولة الكويت دول غنية جداً، ولكنها لا تزال تقليدية للغاية في كثير من المجالات، مثلاً يشهد الواقع بأن أكثر من نصف النساء السعوديات أميات.<sup>(١٨)</sup>

إن حركة التقدم البطيئة في العالم الإسلامي خلال القرون الأخيرة تتناقض تماماً صارخاً مع القوة التقدمية التي تمتلك بها البلدان الإسلامية على مدى مئات السنين بعد تأسيس الإمبراطورية الإسلامية، وتتناقض كذلك مع القوة الطاغية للإمبراطورية العثمانية على مدى القرنين الخامس عشر والسادس عشر، ومن أبرز

الشخصيات الذين يردون انحسار الإسلام إلى عوامل ثقافية برنارد لويس، إذ يؤكّد لويس على النتائج المترتبة على عملية تحديـت التيار السنـي الإسلامي منـذ قـفل بـاب الاجـتهاد على أيـدى الفـقهاء الإـسلامـيين فيما بين القرـنـين التـاسـع والـحادـي عـشرـ. وـتمـثـلت نـتيـجة ذـلـك فـى رـأـي لوـيسـ، فـى قـمـعـ مـشـروـعـاتـ الأـعـمـالـ وـالـتجـربـةـ وـالـأـصـالـةـ، وـإـعادـةـ تـرسـيـخـ النـظـرـةـ الـقـدرـيةـ إـلـىـ الـعـالـمـ (١٩).

ويقدم دانييل إيتونجا - مانجوـيلـ تـحلـيلـاـ لـلـثـقـافـةـ الـأـفـرـيقـيـةـ فـىـ هـذـاـ الكـتـابـ. وـيعـزـزـ فـقـرـ أـفـرـيقـيـاـ وـالـحـكـمـ الـتـسـلـطـيـ الـاستـبـادـيـ وـالـمـظـالـمـ الـاجـتمـاعـيـةـ فـيـهـاـ إـلـىـ أـسـبـابـ أـسـاسـيـةـ هـىـ الـقـيمـ وـالـمـواقـفـ الـثـقـافـيـةـ الـتـقـلـيدـيـةـ مـثـلـ:

- \* تـرـاثـ السـلـطـةـ القـائـمـ عـلـىـ الـمـركـزـيـةـ الشـرـيرـةـ فـىـ وـضـعـ رـأسـيـ.
- \* التـرـكـيزـ عـلـىـ الـمـاضـىـ وـالـحـاضـرـ بـونـ الـمـسـتـقـبـلـ.
- \* رـفـضـ حـاكـمـيـةـ الـزـمـنـ وـأـحـوالـ الـوـاقـعـ.
- \* استـهـجانـ الـعـمـلـ : إـذـ يـعـملـ الـأـفـارـقةـ مـنـ أـجـلـ الـعـيـشـ وـلـاـ يـحـيـونـ مـنـ أـجـلـ الـعـمـلـ . (٢٠)
- \* كـبـتـ الـمـبـادـرـةـ الـفـرـديـةـ وـالـإنـجـازـ وـالـإـخـارـ عـنـ الـفـردـ.  
[وـالـنـتـيـجةـ الـمـلـازـمـ هـىـ الـفـيـرـةـ مـنـ النـجـاحـ]
- \* إـيمـانـ بـالـشـعـوذـةـ وـالـسـحـرـ وـهـماـ غـذـاءـ الـلـاعـقـلـانـيـةـ وـالـقـدرـيـةـ.

ويقدم إيتونجا - مانجوـيلـ روـيـةـ مـثـيـرـةـ لأـولـئـكـ الـذـينـ يـرـوـنـ أنـ "ـإـقـامـةـ الـمـؤـسـسـاتـ"ـ هـىـ السـبـيلـ لـحـلـ مشـكـلـاتـ الـعـالـمـ الـثـالـثـ الـمـتـعـلـقـةـ - بـالتـطـوـعـ الـدـولـىـ لـلـمـجـتمـعـ، وـهـىـ روـيـةـ تـذـكـرـناـ بـحـدـيـثـ توـكـفـيلـ. وـتـتـلـخـصـ فـيـماـ يـلـىـ: الـثـقـافـةـ هـىـ الـأـمـ، وـالـمـؤـسـسـاتـ أـبـنـاؤـهاـ.

وـمـنـذـ عـقـدـ مـضـىـ قـامـ سـافـاتـورـىـ تـيرـزـىـ مـؤـسـسـ الـمـعـهـدـ الـأـورـوبـىـ لـإـدـارـةـ الـأـعـمـالـ (ـوـيـحـمـلـ اـسـمـهـ الـأـحـرـفـ الـأـلـىـ الـفـرـنـسـيـةـ أـنـسـيـدـ INSEADـ)ـ، بـمـبـادـرـةـ مـنـهـ بـعـمـلـ درـاسـةـ

مسحية للقطاعين العام والخاص في صقلية. وكان هدفه أولاً الوصول إلى فهم أفضل للعوامل الكامنة وراء تخلف الجزيرة. ووضح أن نتائج الدراسة مماثلة بصورة مذهلة للنتائج التي توصل إليها إدوارد بانفيلد في دراسته عام ١٩٥٨ عن القرية في جنوب إيطاليا والمنشورة تحت عنوان "الأساس الأخلاقي لمجتمع مختلف". وكشفت عن أن ثقافة صقلية تهيمن عليها نزعات وتوجهات تثير السخط، وهي الفردية وفقدان الثقة والشك.<sup>(٢١)</sup> وبين أن منظومة القيم في صقلية شأنها شأن ثقافة أفريقيا كما أوضحت الدراسة التحليلية التي قدمها إيتونجا - مانجويل كبيت التعاون ولم تشجع المنافسة التي تعتبرها الثقافة "عدوانا". وأضحت التواطؤ، خاصة بين القطاعين العام والخاص بديلاً عن التعاون والمنافسة. ويشبّه هذا كثيراً التزعة التجارية "الميركانتيلية" في أمريكا اللاتينية كما وصفها هرناندو دو سوتو في كتابه "الرب الآخر".<sup>(٢٢)</sup>

وألقى المسح ضوءاً على عوامل ثقافية أخرى لها طابعها المميز: تركيز الاهتمام على الحاضر، صعوبات أمام التخطيط الإستراتيجي، غياب نظام مقاولة المشروعات، العلاقات التسلطية بين صاحب العمل - العميل. وأدت نتائج المسح، التي صدّمت النخبة في صقلية، إلى الاستمرار في برنامج استهدف تغيير القيم والماورف وكذلك تعزيز أركان الإدارة والتخطيط والتنسيق ونظام مقاولة المشروعات.

## تغيير الثقافة التقليدية

هناك عدد متزايد من الأميركيين اللاتين وغيرهم يادروا بأنشطة هدفها دعم القيم والماورف الحافزة للتقدم. ويرجع ذلك جزئياً إلى تأثير كتاب الإطار الفكري الجديد، كما يرجع في بعض الحالات إلى تجارب الحياة التي ساقتهم إلى النتائج نفسها.

نذكر أوكتافيو مافيلا الذي ظل على مدى ثلاثة عقود موزع شركة هوندا في بيرو. وهو رجل عصامي بلغ السبعين من العمر. وزار مافيلا اليابان عدة مرات على مدى هذه السنوات. وتوصل منذ حوالي عشر سنوات إلى نتيجة مفادها أن الفارق المهم الوحيد بين اليابان وبيرو هو أن الأطفال اليابانيين تعلموا قيماً حافظة للتقدم

بينما لم يتعلّمها أطفال بيرو. وأسس عام ١٩٩٠ معهد التنمية البشرية (والذى يحمل الأحرف الأولى من الاسم الإسبانى أنديهو INDEHU) فى ليماسال النهوض بوصاياته العشر للتطوير: النظام، النظافة، الدقة، المسئولية، الإنجاز، الاستقامة، احترام حقوق الآخرين، احترام القانون، أخلاقيات العمل، الأدخار. وشارك خلال العقد الماضى أكثر من مليوني طالب من أبناء بيرو فى البرامج التى يرعاها معهد أنديهو، والذى استطاع عملياً أن يعبئ كل موارده داخل بيرو.

ويجرى الوعظ خارج بيرو أيضاً بالوصايا العشر للتطوير. إذ إن هومبرتو بيللى، وزير التعليم فى نيكاراجوا فى وزارتىن متتاليتين، رأى فى هذه الوصايا محوراً لبرنامجه للإصلاح التعليمى. كذلك رامون دى لا بينا، مدير حرم مونتيرى فى معهد مونتيرى للثقافة والدراسات العليا، وهو معهد له مكانة عالية (ويحمل الاسم بالأحرف الإسبانية الأولى إيتيسم ITESM)، دعم استخدام الوصايا العشر على نطاق واسع شاملًا كل منظومة إيتيسم.

وثمة حاجة لتقدير فعالية النهج الإنجيلي فى تغيير الثقافة. ولحظ لويس أوجاداد، وهو جيروبيتى ورئيس جامعة كاراكاس الكاثوليكية أن الأطفال إذا تعلّموا فى المدارس أخلاقاً حافزة للتقدم وجدوا أنها غير ذات صلة بالحياة التى يحيونها خارج المدرسة، فإن تأثيرها عليهم يكون ضعيفاً. ولهذا السبب فإن أوجاداد المؤمن بأهمية القيم والمواصفات، يدعو إلى حملات مناهضة للفساد وداعمة للجدراء داخل الحكومة وقطاع الأعمال وفي المهن المختلفة.

يعتبر الفساد فى جانب مهم منه ظاهرة ثقافية مرتبطة، حسبما أعتقد، بعوامل مثل ضيق نطاق الجماعة التى يتماهى معها المرء، ومحظوظية الثقة، وهو ما يترجم فى الحياة إلى إحساس ضيق ومحدود بالمجتمع وقواعد أخلاقية شديدة المرونة، وأكدت هذه النتيجة نتائج أخرى توصل إليها سيمور مارتن ليبسيت وجابريل سلمان لينز، والمعروض رأيهما فى هذا الكتاب، وأصبح الفساد مسألة شائعة تستحوذ على اهتمام كبير فى أمريكا اللاتينية. وجدير بالذكر أنه فى ٣ مارس/آذار عام ١٩٩٨، أقرت منظمة الدول الأمريكية الميثاقالأمريكى المشترك لمناهضة الفساد، وهو وثيقة مؤلفة

من أربع عشرة صفحة، ومع نهاية ذلك العام صدقت عليه ثلاثة عشرة دولة. ويتوقع قليلون أن الميثاق في نفسه وبنفسه سيقلل جذرياً حوادث الفساد. ونذكر من بين الدول التي صادقت على الميثاق أربع دول من بين خمس دول من أمريكا اللاتينية، وهي الدول التي يوضح دليل منظمة الشفافية الدولية أنها من بين أكثر عشر دول فساداً: باراجواي، هندوراس، فنزويلا، الإكوادور (الدولة الخامسة هي كولومبيا التي لم تصادر حتى الآن). ولكن من الواضح مع هذا أن الفساد يحظى باهتمام غير مسبوق، وهو ما يشهد به الاهتمام المتزايد من جانب البنك الدولي وغيره من المؤسسات المتخصصة في تقديم المساعدات للتنمية.

كذلك احتلت مسألة الجنوسة مكان الصدارة، تتحدى ثقافة الماشيزمو التقليدية. وها نحن نرى نساء أمريكا اللاتينية يزداد وعيهن باطراد بضرورة مقرطة مسألة الجنوسة على نحو ما حدث على مدى العقود الأخيرة، خاصة في بلدان العالم الأول. ويعملن أكثر فأكثر من أجل تنظيم أنفسهن واتخاذ مبادرات لتصحيح ومعالجة الموقف المناهض للمرأة، والذي أبقى عليهن تقليدياً في وضع ثانوي. واللاحظ في بلدان عديدة أن القوانين الخاصة بحقوق الأبوين وحقوق الملكية والطلاق تم تحريرها أو صياغتها بصيغة ليبرالية لصالح المرأة، وخصصت عشر بلدان حصصاً إلزامية للمرأة عند الترشيح في الانتخابات، وعلى الرغم من أن هذه القوانين الانتخابية ليست مطبقة على نسق واحد، إلا أنها تذكرنا بأن ثورة الجنوسة وكل ما تعنيه من تحول في القيم التقليدية أصبحت موضوعاً مثاراً داخل أمريكا اللاتينية.

وظهرت تلقائياً في أمريكا اللاتينية خلال السنوات الأخيرة منظمات أخرى وضفت التغيير الثقافي النبدي على الأقل واحداً من أهدافها. نذكر على سبيل المثال:

\* منظمة إنلاس ENLACE (مجموعة الأحرف الإسبانية الأولى للمواجهة في المجتمع) منظمة نسائية في المكسيك تحظى بنسبة عضوية كبيرة، ولكن مواردها المالية ضئيلة. وتركز اهتمامها على تغييرات في المناهج الدراسية داخل نظام التعليم العام. وتدعم إنلاس اشتراك الأبوين والمعلم والطالب في مناهج

دراسية تؤكد القيم والشخصية في استقرار الأسرة، والمراد  
الصاعد وأهمية التعليم.

\* المنظمة الإقليمية المركزية التعاونية في باركويزيمتو،  
فنزويلا. قادتها مقتعنون بأن التقدم الحقيقي في ريف فنزويلا  
مستحيل بدون تغيير في القيم والمواقف الريفية التقليدية.

\* منظمات في كولومبيا وكوستاريكا والمكسيك تعمل على  
دعم فكرة ومارسة حب الإنسانية. ولوحظ غياب النشاط الداعم  
لحب الإنسانية في بلدان أمريكا اللاتينية، مما يعكس ضيق  
نطاق التماهي الاجتماعي ومحدودية الثقة كخاصية مميزة  
للثقافة التقليدية.

\* سلطة المواطن، جماعة من المهنيين الأرجنتينيين  
غالبيتهم محامين وأهدافهم الرئيسية تعزيز المسئولية والمشاركة  
المدنية والقضاء على الفساد.

وأسس ميشيل بورتر شركة موينيتور، وهي منظمة استشارية في كمبريدج،  
ماساشوسيت، عام ١٩٨٣، ونمـت الشركة سريعاً وأصبحت مصدر استشارة مؤثر  
في مجال التنافسية، خاصة في العالم الثالث. وأسس ميشيل فيريبانكس وستاسي  
ليندساي شركة موينيتور للممارسة التنافسية الريفية، وهما مؤلفاً كتاب "الحرث في  
البحر" (٢٢). والعنوان مقتبس من الوصية الأخيرة لبوليفار، المكتوبة عام ٢٨١: "إن  
من يعمل من أجل ثورة في أمريكا اللاتينية مطابقة لمسارات الثورة الأمريكية، إنما  
يحرث في البحر".

وتوفرت لكل من فيريبانكس وليندساي خبرة عملية في العالم الثالث، حيث اكتسب  
فيريانكس خبرته في أفريقيا، وليندساي في أمريكا الوسطى والカリبي. وأدركـا من  
خلال أنشطـتهـما الاستشارية أن الأساليـب التقليـدية في المناقـشـة، والتـى تـؤكـد عـلـى  
مجـالـات مثل تـحلـيلـ السـوقـ وـعـلـىـ الإـنـتـاجـيـةـ وـالـإـدـارـةـ، لمـ تـكـنـ كـافـيـةـ لـضـمـانـ أنـ شـرـكـاتـ

العالم الثالث سوف تنافس بنجاح. واستنتجوا أن ثمة عوامل "خافية" ضاربة بجذورها في القيم والمواصفات الثقافية هي العقبات الرئيسية. واستحدثا نهجاً استشارياً يستهدف "النماذج الذهنية". وكان هدفهم تغيير النماذج الذهنية التقليدية التي تعيق الإبداع والكفاءة كشرطين لازمين للتنافسية وللنمو الاقتصادي.

وتجدر بالذكر أن تغيير النماذج الذهنية هدف ليونيل سوسا أيضاً. واتجه فريقه إلى الأميركيين اللاتينيين الذين هاجروا إلى الولايات المتحدة. ويقدم سوسا، وهو مكسيكي أمريكي، في كتابه "الحلم الأميركي"<sup>(٢٤)</sup> الصادر عام ١٩٨٨، قائمة بسلسلة من القيم والمواصفات التي تشكل عقبات تحول دون الحراك الصاعد للتيار الرئيسي الأميركي. وتبدو مألوفة للغاية:

\* استسلام الفقير: "أن تكون فقيراً فلك ملكوت السموات.  
 وأن تكون غنياً فمصيرك جهنم. خير للمرء أن يقتاسي في هذه  
الحياة لأنه سوف ينعم بالخلود في الحياة الآخرة"<sup>(٢٥)</sup>.

\* أولوية ضعيفة للتعليم: "البنات لسن بحاجة إليه حقيقة".  
 إنهن سوف يتزوجن على أية حال. وماذا عن الأولاد؟ خير لهم  
أن يبحثوا عن عمل. لمساعدة الأسرة"<sup>(٢٦)</sup>. وأستطيع أن أذكر  
 هنا أن نسبة التسرب في المعهد العالي الهسباني في الولايات  
 المتحدة تصل إلى حوالي ٣٠ بالمائة. وهي أعلى كثيراً من  
 نظيرتها بين الأميركيين البيض أو السود.

\* القدرة: "المبادرة الفردية، الإنجان، الاعتماد على النفس،  
 الطموح، المغامرة". كل هذه الخصال لا جدوى منها إزاء موقف  
 يقول: "يجب أن لا تتحدى إرادة الله...". كذلك فإن الفضائل  
 الجوهرية لنجاح مشروعات الأعمال في الولايات المتحدة تعتبرها  
 الكنيسة اللاتينية خطايا"<sup>(٢٧)</sup>. وهنا ذكر على الفور انخفاض  
 معدل المهن الحرة بين الهسبانيين.

\* عدم الثقة فيمن هم من خارج العائلة، وهو ما يسهم في  
صغر حجم مشروعات أعمال الهاسبانيين.

ويمضي سوساً ليعرض برنامجاً للنجاح مبنياً على "الخصال الائتلا عشر لللاتين الناجحين" (٢٨)، وتصدر من منطلق مماثل للوصايا العشر للتطوير التي قال بها أوكتافيو مافيلا.

## الخلاصة

ثمة تيار فكري مهم وواحد يركز على الثقافة والتغييرات الثقافية يفيض في كل أنحاء العالم، ويتميز بأنه وثيق الصلة بكل من البلدان الفقيرة والأقليات الفقيرة في البلدان الغنية. إنه ليس جديداً بمعنى الكلمة، ذلك أن مصادره تعود إلى بانفيلد وفيبر وتوكفيلي، وإلى مونسكيو على أقل تقدير. ويقدم لنا رؤية ناذنة مثيرة تكشف الأسباب التي جعلت بعض البلدان والجماعات العرقية الدينية كانت أفضل أداء من سواها، ليس فقط في المجال الاقتصادي، بل أيضاً من حيث ترسیخ المؤسسات الديمقراطية والعدالة الاجتماعية. ولا ريب في أن تلك الدروس المستفادة من الخبرة التي تجد المزيد من التطبيقات العملية، خاصة في أمريكا اللاتينية، ربما تساعدهنا على اكتشاف الطريق إلى التقدم للغالبية الكبيرة من شعوب العالم التي عزّ عليها بلوغ الرخاء والديمقراطية والعدالة الاجتماعية.

## الهوامش

### المقدمة

(١) البيانات التالية مستمدۃ من البنك الدولي :

" Selected World Developmet Indicators, " *World Development Report 1998/99* ( New York: Oxford University Press, 1999).

(٢) طبعة عام ١٩٩٣ من «بانوراما اجتماعية لأمريكا اللاتينية» ، إعداد اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والカリبي . أفادت أن «اثنين من كل خمسة من سكان الحضر فقراء ، وأن النسبة في الريف هي ثلاثة من كل خمسة» (ص ٢٥) . معنى أن ٤٦ بالمائة من سكان أمريكا اللاتينية دون خط الفقر عام ١٩٩٠ ، وأن ٢٢ بالمائة دون خط العوز . وأن نسبة ٧٠ بالمائة للتسرب من المعاهد العليا مأخوذة عن البنك الدولي «تقرير التنمية العالمي ١٩٩٧» ، جدول ٧ .

David Landes, *The Wealth and Poverty of Nations* (New York : Norton, 1998) , p. 516 (٣)

(٤) يجد القارئ تفسيراً للنجاح الباشك والذي سيصبح في فنزويلا في

François Deposn *Viage a la parte oriental de la tierra firme en la America meridional* (1806' reprtit, Caracas : Banco Central de Venezuela, 1960) .

(٥) مقتطفات جرين سبان موجودة في :

William Pfaff, "Economists Hatch a Disaster," ... Boston Globe, 30, August 1999, p. A 17.

(٦) انظر الفصل ١٠ من الكتاب .

Jared Diamond, *Guns, Germs, ad Steel* ( New York ; Norton, 19970, p. 405. (٧)

(٨) المصدر نفسه ، ص . ٤١٧ - ٤١٩ .

Robert . D. Putanm , *Making Democracy Work* ( Princeton : Princeton University Press , (٩) 1993) .

Douglass C. North, Institutions, Instithutional Change, and Economic Performance (Cambridge : Cambridge University Press, 1990) ,p. 37. (١٠)

(١١) المصدر نفسه p. 117

(١٢) الاقتباس من صحفية جواتيمالية :

*La Prensa Libre*, 14 December 1999.

Orlando Patterson, *The Ordeal of Intergration : Progress and Resentment America'* (١٢)  
"Racial" Crisis ( Washington, D.C: Perseus Counterpoint, 1997), p. 213.

(١٤) المصدر نفسه من ١٠٩ .

## الفصل (١)

هذا الفصل متأخر عن :

David Landes, *The Wealth and Poverty of Nations* ( New York : Norton , 1998J.  
Nicholas Shumway, The Invention of Argentina ( Berkeley : University of California Press, (١)  
1991 ) , p. 156 n. 3.

Jaun Bautista Alberdi, *Bases e puntos de partida para la organiZacion politica de la* (٢)  
*República Argentina* ( 1853), cited by Shumway *Invention of Argentina*, p., 149

Fernando Henrique Cardoso and Enzo Faletto, *Dependencu and Developent in Latin* (٢)  
*America* ( Berkeley : University of California Press, 1979), p. 216. In all fairness, the test  
may read Better in Spanish.

Matt Moffett, Foreign Investors Help Brazil's Leader Tame Its Raging Inflation," WallStreet (٤)  
Journal, 15 December 1995 p. Al.

"The West and the Middle East," Foreign Affairs, January-February 1997, p. 121 (٥)  
Sidney D. Brown, Okubo Toshimichi: His Political and Economic Policies in Early Meiji Ja- (٦)  
pan," Journal of Asian Studies 21( 1961 - 1962 ) : 183- 197.

Haruhiro Fukui, The Japanese State and Economic Development: A Profile of a'Nationalist-(٧)  
Paternalist Capitalist State," in States and Development in the Asian Pacific Rim, ed. Rich-  
ard P. Applebaum and Jeffrey Henderson Newbury Park, Calif.: Sage, 1992), p. 205.

## الفصل (٢)

Michael E. Porter, The Competitive Advantage of Nations (New York: Free Press, 1990) (٨)  
See, for example, Michael E. Porter and Mariko Sakakibara, Competing at Home to Win (٩)  
Abroad: Evidence from Japanese Industry," Harvard Business School Working Paper 99-  
036, September 1998

See, for example, Jack M. Potter, May N. Diaz, and George M. Foster, eds., *Peasant Society-A Reader* Boston: Little, Brown, 1967 .

A good example is the case of Chile in Anil Hira, *Ideas in Economic Policy in Latin America: Regional, National, and Organizational Case Studies* Westport, Conn.: Praeger 1998).

## الفصل (٤)

Talcott Parsons, *The Social System* New York: Free Press; 1959), chap. 1. (١)

Lawrence E. Harrison, *Underdevelopment Is a State of Mind* Cambridge: Center for International Affairs, Harvard University; Lanham, Md.: University Press of America, 1985) (٢)

(٣) هذا التحديد لرؤية الشروق في البلدان الفقيرة وثيق الصلة بنظرية الحاصل - صدر التي أكدتها جورج فوستر وأخرين باعتبارها محورية في "الثقافة الزراعية العالمية" .

## الفصل (٥)

(١) مصطلح «الميركانتيلي» حسب المعنى المستخدم هنا روجه :

Hernando de Soto, *The Other Path* ( Lima : Instituto Libertad y Democracia, 1986) .

(٢) الليبرالية الجديدة مصطلح استهجانى يستخدمه النقاد ، وأغلبهم أنصار سابقين ل مختلف أشكال الاشتراكية ، عند وصفهم رأسمالية السوق الحرة .

(٣) كتاب جوتيريز الأشهر :

*Una Teología de la Liberación* ( Lima : CEP, 1971 ) .

## الفصل (٦)

(١) جميع البيانات من البنك الدولي - تقرير التنمية في العالم ١٩٩٨/١٩٩٩ (أوكسفورد ، ١٩٩٩)

Hervé Bourges and Claude Wauthier, *Les 54 Afriques* ( Paris: Le Seuil, 1979 ) (٢)

Frank Tenaille, *Les 50 Afriques* (Paris: Petite Collection Maspéro, 1979). (٣)

Cited by Alassane Ndaw, *La Pensée Africaine-Research on the Foundations of Negro-African Thought* Paris: Nouvelles Editions Africaines, 1983), p. 233.

D. Bollinger and G. Hofstede, *Les différences culturelles dans le management* (Paris: Les Editions Organisation, 1987).

Jean-Jacques Servan-Schreiber *L'art du temps* (Paris: Fayard, 1985) (٤)

(٧) المصدر نفسه .

Jean-François Revel, *La connaissance inutile* (Paris: Grasset, 1988), p. 99 (٨)

(٩) المصدر نفسه .

## الفصل (٧)

يعتمد هذا الفصل على مادة من كتاب رونالد إنجلهارت ووين بيكر « التحدي ، التغيير الثقافي وثبات القيم التقليدية » ، مجلة علم الاجتماع الأمريكية - فبراير ٢٠٠٠ .

## الفصل (٨)

Diego Gambetta, *The Sicilian Mafia: The Business of Private Protection* (Cambridge: Harvard University Press, 1993) p 35 (١)

Edward C. Banfield, *The Moral Basis of a Backward Society*. (Glencoe, Ill.: Free Press, 1985) and Robert D. Putnam, *Making Democracy Work: Civic Traditions in Modern Italy* (Princeton: Princeton University Press, 1993). (٢)

(٣) انظر مناقشة المجتمع المدني في :

Lyda Judson Hanifan, "The Rural School Community Centers" *Annals of the American Academy of Political and Social Science* 67( 1916 ) : 130-138. (٤)

Jane Jacobs, *The Death and Life of Great American Cities* ( New York Vintage, 1961), p.(٥) 138.

Glenn Loury, "A Dynamic Theory of Racial Income Differences," in *Women, Minorities, and Employment Discrimination*, ed. P A. Wallace and A. LeMund ( Lexington, Mass.: Lexington Books, 1977). (٦)

James S. Coleman, "Social Capital in the Creation of Human Capital," *American Journal of Sociology supplement* 94(1988 ) S95-S120; Coleman, "The Creation and Destruction of Social Capital: Implications for the Law," *Journal of Law, Ethics and Public Policy* 3 (1988) : 375-404. (٧)

Everett C. Ladd, "The Data Just Don't Show Erosion of America's Social Capital," *Public Perspective* (1996) : 4-22; Michael Schudson, "What If Civic Life Didn't Die?" *American Prospect* ( 1996) 17-20. (٨)

(٩) كيف يتسمى لنا معرفة ما إذا كان رصيد المجتمع من رأس المال الاجتماعي يزداد أم يتناقض ؟ أحد الحلول أن نعتمد أكثر على المصادر الثانية من مصادر البيانات

Friedrich A. Hayek, *The Fatal Conceit: The Errors of Socialism* Chicago University of (١) Chicago Press, 1988), p.5.

Ronald A. Heiner, "The Origin of Predictable Behavior," *American Economic Review* 73 (١١) (1983) : 560-595; and Heiner, "Origin of Predictable Behavior: Further Modeling and Applications," *American Economic Review* 75 ( 1985) : 391-396.

Douglass C. North, Institutions, *Institutional Change, and Economic Performance* (New (١٢) York: Cambridge University Press, 1990).

see Karl-Dieter Opp, "Emergence and Effects of Social Norms-Confrontation of Some Hypotheses of Sociology and Economics," *Kyklos* 32( 1979 j: 775-801.

Garrett Hardin, "The Tragedy of the Common," *1b2 ( 2968) : 1243 - 1248 .(١٤)*

Coase theorem." Itonald H. Coase, "The Problem of Social Cost," *Journal of Law and Economics* 3 ( 1989) : 85 - 97; Sugden, *The Economics of Rights, Co-operation, and Welfare* ( Oxford ?: Basil Blackwell, 1986).

Robert Sugden, "Spontaneous Order," *Journal of Economic Perspectives* 3 ( 1989) : 85- (١٦) 97; Sugden, *The Economics of Rights, Co-operation, and Welfare* Oxford: Basil Blackwell, 1986).

(١٧) يوضح البحث الذى أعده أليكسون أن أصحاب مزارع الماشية والمزارعين فى شاستا - كاليفورنيا وضعوا سلسلة من المعايير غير الرسمية لحماية مصالحهم .

Rebert Ellickson, *Order Without Law* ( Cambridge : Harvard : Unviersity Press, 1991, pp. (١٨) 143, 192

## الفصل (٩)

Arnold J. Heidenheimer, *Political Corruption: Readings in Comparative Analysis* (New (١) Brunswick, N.J.: Transaction, 1973) ,p. 3 ;

Corruption Perceptions Index, *Ber- Transparency International*, TI Press Release: 1998 (٢) /in,22 September 1998

World Values Study Group, World Values Survey Code Book," ICPSR 6160 ( Ann Arbor, (٣) Mich., August (1994) .

Paolo Mauro, "The Effects of Corruption on Growth, Investment, and Government Expenditure: A Cross-Country Analysis," *in Corruption and the Global Economy* ed: Kimber- (٤) ly Ann Elliot (Washington, D.C.: Institute for International Economics, 1997) p.19. See

also Paolo Mauro, "Corruption and Growth," *Quarterly Journal of Economics* 110, no 3 (1995). For a more comprehensive review of the literature, see Alberto Ades and Rafael Di Tella, "The Causes and Consequences of Corruption," *IDS Bulletin* 27,no. 2 ( 1996) : 6-10.

Mauro, Effects," p 49. (٥)

Andrei Shleifer and Robert W Vishny"Corruption," *Quarterly Journal o f Economics* 109,no (١) 3. 1993) : 599 - 617 .

Sanjeev Gupta, Hamid Davoodi, Rosa Alonso-Terme" Does Corruption Affect Income Inequality and Poverty ? " IMF Working Papers 98176 ( Washington, D.c : International Monetary Fund, 1998)

Daniel Treisman, The Causes of Corruption : A Cross-National Study ( forthcoming 1988), (٨) pp. 22 -23 .

(٩) لبيان الدليل على العلاقة بين الديمقراطية والتطور الاقتصادي ، انظر :

Seymour Martin Lipset, *Political Man* (Garden City, N.Y: Doubleday, 1960 ) ;and Treisman, Causes of Corruption.

Treisman, Causes of Corruption, p. 6. (١٠)

Harry Ekstein , *Division and Chesion in Democracy : Study of Norway* ( Princeton : (١١) Princeton University Press , 1966) , p . 26S.

Robert K. Merton, *Social Theory and Social Structure* ( 1957; reprint, New York : Free (١٢) Press, 1968), pp. 246-248.

Edward Banfield, *The Moral Basis of A Backward Society* ( Chicago : Free Press, . 1958). (١٣)

Daniel Bell , "Crime As an AmericanWay of Life, " *Antioch Review*, Summer. 1953, pp. (١٤) 131 -154.

Ronald Inglehar, *The Silent Revolution: Changing Values and Political Styles Among (١٥) Western Publics* ( Princeton : Princeton University Press, 1977); and Inglehart, Modernization and Postmodernization ( Princeton : Princeton University Press, 1997).

Plato Republic ( trans. G.M. Grube, rev. C.D.C. Reeve [ Indianapolis : Hackett, 1992 ] (١٦) chap . 5).

Max Weber, *The Religion of China* ( New York : Macmillan, 1951), p.237. (١٧)

Lawrence E. Harrison, Underdevelopmen tis a State of Mind : The Latin American Case ( (١٨) Cambridge : Center for International Affairs, Harvard University, Lanha, Md, : University Press of America, 1985), p. 7.

" A Message for Europe, " Economist, 10 march 1999,p. 15. The Economist expressed (٢٠) hope that in reform, the European Union will " exploit the Union's more northern balance and mores ."

Earthquake in Europe, " Financial Times, 20 March 1999; p. 10. (٢١)

Freedom House, Freedom in the World' The Annual Survey of Political Rights and Civil Liberties, 1996-1997 ( New York : Freedom House , 1997) .

## الفصل (١١)

(١) يحدد إيتونجا - مانجويل عديدا من هذه القسمات (ويؤكّد عامداً القسمات السلبية دعماً لقضيتها): أهمية البعد أو التباين التراكيبي في العلاقات الاجتماعية؛ محاولة التحكم في الشك عن طريق الدين والمصير الثابت الأبدى الذي حددت الطبيعة والدين؛ وتوجه زمانى لا يركز على المستقبل بالسلبية في مواجهة القوة، مع استعداد للرضى بهذه القوة؛ تبعية الفرد للمجتمع المطلي، ورفض "آية نظرة إلى الفرد كوجود مسئول ومستقل ذاتياً". الواقع بالطرب إلى أقصى حد مع نبذ الصراع المفتوح، ومحاولات خلق صداقات شخصية بدلاً من مناقشة الاختلافات في صراحة. التأكيد على الاستهلاك الراهن بدلاً من الإدخار للمستقبل؛ معتقدات لا عقلانية (مثل السحر والعلافة)، نظم حكم شمولية بدون ثقة وأهداف جماعية. وأشارت إلى قسمات أخرى مميزة للطفولة، مثل الدعم والرعاية المنتشرتين اجتماعياً لآخرین، الفصل نسبياً بين الجنسين؛ التأكيد القوى على إنجاز الأهداف وتحقيق مكانة اجتماعية (أن يكن اسم المرأة معروفاً ومشهوراً) دون زهو مكشوف؛ تكوين روابط ذات تأثير وفعالية على نطاق واسع.

## الفصل (١٢)

(١) من بين الملاحظات الكثيرة التي استحوذت على الاهتمام والتي سمعناها داخل المؤتمر هناك شهادات "أصلية" من متقدفين يؤمنون بالنظرية العالمية من أفريقيا وأمريكا اللاتينية. ولعب هؤلاء الممثلين للعالم الثالث دور أبناء الداخل الساسطيين، ويمثلون شهادة حية على فقر ثقافتهم، ويعملون لنا سوء الأوضاع داخل بلدانهم، وتزايد هذا الدور تقىداً، بل غموضاً، في عالمنا بعد الحديث حيث الغريب أو من في الخارج أصبح في الداخل، وأصبح الداخل شائعاً في كل مكان (لتذكر سى. إن. إن، والفينزرا، وبيج ماك). وهذا أضحت الرحلات عبر العالم لكل المديرين ورجال الأعمال موضوعاً أهم كثيراً مما كان الحال مع السلف. لهذا يميل المرء إلى إثارة الشكوك إزاء آية مزاعم أو ادعى عات بالسلطة على أساس تساوى المواطننة (أو النشأة أو الأصل القومي) مع الصوت "الأصلي للبلد". وأخيراً من هو صاحب الصوت الأعلى؟ صوت ابن داكار أو دلهى الحاصل على الماجستير أو الدكتوراه بعد أن تعلم في الغرب، الذي ينظر بازدراة إلى التقاليد الثقافية في بلده وينظر بإكبار إلى الولايات المتحدة يستفهمها الرشد الفكري والأخلاقي والمساعدة المادية؟ أم صوت الباحث "الغربي" الذي يقضى سنوات في دراسة ميدانية في قرى الريف في أفريقيا أو آسيا ويفهم ويرى قيمة ما في تقاليد "الآخرين"؟

**تعقيبات دانييل إيتونجا - مانجوويل  
وكارلوس البرتو مونتانيرو وماريانو  
جروندونا على الهامش رقم ١  
مع تعقيبات إضافية قالها ريتشارد شويذر**

**كارلوس البرتو مونتانيرو:**

تعقيب ريتشارد شويذر يطابق تعقيبات من يتوقعون من أبناء أمريكا اللاتينية ردود أفعال مماثلة للعالم الثالث. إنه ببساطة لا يفهم أن أمريكا اللاتينية امتداد للغرب. وأنا لا أفهم لماذا يظن شويذر أن علينا أن نستسلم لحكومات مسلطة ولنماذج اقتصادية تحكم على نصف سكان بلادنا بالبؤس بينما العالم كله ابتداءً من اليابان يؤمن بأن اليابان قوية بالإعجاب إذ استطاعت أن تحاكي تقنيات الإنتاج والتنظيم الاجتماعي للغرب. إننى لا أقبل تلك الظروف دون الإنسانية. أؤمن بضرورة استئصالها وأن تتتوفر للناس الذين يعيشون فيها فرصة من أجل حياة أفضل وأكثر إنسانية.

كيف لي أن أعرف ما يريدء أبناء أمريكا اللاتينية؟ الأمر غایة في البساطة: أن أتبع اتجاهات الهجرة. وتؤكد الدراسات المسحية أن نصف أو أكثر من نصف سكان المكسيك وكولومبيا وجواتيمالا وغيرهم سوف يهجرن بلادهم إلى الولايات المتحدة. لماذا؟ لأن الولايات المتحدة تقدم لهم ما لا يجدوه في بلادهم.

**دانييل إيتونجا - مانجوويل**

حيث إنني من "المحلين الساخطين" و"مثقف كوزموبوليتياني" فإنني أنظر بتقدير لفرصة المتاحة لى للتعليق على ملاحظة ريتشارد شويذر. إننى أرد في نهاية الأمر على مفكر غربى يعرف نفسه بأنه "أكثر أصالة" منى لأنه "أجرى بحوثاً ميدانية على مدى سنوات فى قرى الريف .... فى آسيا ويفهم ويدرك أن ثمة قيمة لتقالييد الآخرين".

وأجد لزاماً أن أعترف بفشلى فى تلقي الهدایة الفكرية والأخلاقية والمساعدة المادية التي توقعتها من ذنوة هارفارد. لذلك ساقول الحق: نحن الأفارقة نستمتع فعلاً بالحياة، وسكنى مدن الأكواخ حيث الطعام قليل والرعاية الصحية قليلة وكذا تعليم الأبناء. علاوة على هذا فإن نظمتنا السياسية الرئاسية فاسدة، وهى فى الحقيقة مثيرة للدهشة، إذ سمحت لأشخاص مثل مويوتور رئيس زائير أن يحقق لنا مكانة واحتراماً دوليين.

زد على ذلك أنه لأمر مروع حقاً إذا ما تم تنظيم انتخابات ديمقراطية مرة في كل أنحاء أفريقيا، إذ لو حدث هذا فلن تكون أفارقة حقيقين، وإن فقد هوينا - وزعمتنا التسلطية وحروبنا الأهلية الدموية، وأبيتنا ومتوسط عمرنا البالغ خمسة وأربعين سنة - فإننا سوف نخذل أنفسنا ونخذل أيضاً علماء الأنثروبولوجيا الغربيين العاكفين على دراستنا بتعاطف شديد، ويدركون أن ليس لأحد أن

يتوقف هنا أن نسلك كما يسلك البشر الباحثين عن الكراهة ونحن على اعتاب الألفية الثالثة. نحن أفارقة، وهيمنا مهمة وأساسية.

لذلك دعنا نكافح من أجلها مع تلقي الدعم الكامل من الباحثين الغربيين ومن لديهم الحكم والشجاعة للاعتراف بأن الأفارقة ينتمون إلى عالم مغاير.

## ماريانو جروندونا

هناك فارق منهجي بين ريتشارد شويذر وبين الباحثين من أمريكا اللاتينية. ونحن نريد تغيير ذلك . إن علماء الأنثربولوجيا يريدون من المجتمعات التي يدرسونها أن تبقى نسبياً على حالها ساكتة وقابلة للتنيق، مثل عالم الحشرات الذي يدرس النحل أو النمل. ولكنني أنا وموتنانر لدينا نهج وجودي آخر إزاء الإقليم: إنه عالمنا "نحن" - الذي جئنا منه - والذى تحبه. ونظراً لالتزامنا إزاءه نريد له أن يتقدم إلى مستويات جديدة من الإنجاز البشري، ويفعل أقرب إلى بلدان العالم المتقدم.

ويجب أن نسأل من الذي يمثل أمريكا اللاتينية أفضل، شويذر والعلماء الاجتماعيين الآخرين، أم موتنانير وأننا؟ نحن أبناء المنطقة. ونحن ننس بها. وواقع الأمر أن ملايين من أبناء أمريكا اللاتينية "يقترون" إذ يرحلون على أقدامهم مهاجرين، إذ يهاجرون إلى البلدان المتقدمة. وحيث إن الفالبية الساحقة من الناخبين يساندون الحكومات التقديمية في كل أنحاء الإقليم، فإن هذه المساعدة شهادة بلية على أن آرائنا واهتماماتنا مشتركة بيننا على نطاق واسع.

نحن يقيناً في رحلات دائمة ما بين بلداناً والبلدان المتقدمة. بيد أن هذه الخبرات لا تجعلنا غرباء عن أمريكا اللاتينية، وإنما الأصوب أن كليهما يزيدان من اهتمامنا بالظروف، خاصة ظروف الفقراء في أمريكا اللاتينية ، ونركز اهتمامنا على الحاجة إلى تغيير هذه الظروف ، ونحن شأن الفالبية الساحقة من أبناء بلدنا، نريد لشعوبنا حياة مستقرة ديمقراطية وعدالة وفرصاً للتقدم، ورخاء، مثماً نجد في البلدان المتقدمة.

## ريتشارد إيه شويدر

### رد على موتنانر وإيتونجا - مانجويل وجروندونا

لا شيء فيما قلته في الملاحظة الأولى يوصى بنظام حكم تسلطى أو الموت فى سن مبكرة. إن رجال السلطة فى نظم الحكم التسلطية الاستبدادية لا يرعون سوى مصالحهم، وليس بإمكان أحد أن يوقفهم عند حد ويعنفهم من ذلك، وأحسب أن العالم سيكون مكاناً أفضل إذاً ما انحنت مثل هذه النظم. وليس ثمة ما يشير بضرورة أن تكون نقدين أو راضين عن الأفكار والواقف والمارسات التي نريثها عن أى تراث ثقافي، بما في ذلك تراثنا نحن. وكما قلت فى بحثى: "التمدديون يطرحون أحكاماً نقدية، حقاً إن موقف التبرير محورى فى أسلوبى للتحليل الثقافى بحيث إننى يمكن أن أعرّف الثقافة "الأصلية" ب أنها ثقافة جديرة بالإكبار، كأسلوب حياة يمكن أن ندافع عنه فى وجه النقد الوارد من الخارج".

إن المرء إذا أراد حقاً أن يفهم جيداً ثقافياً لكي يقيمه فإن عليه المشاركة في ملاحظات وفي عملية فهم قائمة على قدر من التعاطف. يحاول المرء أولاً أن يضع بين قوسين جميع ريد الأفعال العرقية، ويستكشف ما هو خير وحق وجميل وفعال في هذه الأفكار والمواضف والممارسات ضد الآخرين. وليس شهادة ضمان بأنه سيصل بالفعل إلى التقييم المنشود. وليس شهادة ضمان بأن كل شيء سيكون على ما يرام أو "أصيل". إن الأنكار والمواضف والممارسات التي يمكن إثبات زيفها أو قبحها أو عدم كفافتها ينبغي انتقادها، وربما تغييرها. وهذا ما يضيق به دعاة النسبية المطلقة. وإن مقالاتي في الحقيقة هي تقدّم لكل من النسبية المطلقة (كل شيء مهم كان فهو صحيح)، وللواحدية القائمة على مركبة عرقية (هناك طريق واحد يفضي إلى حياة مقبولة أخلاقياً وعلقاً وتحقق الإنجازات الالزامية، وهي حياتنا نحن).

وسوف أجيب في لحظة على نقطة أو نقطتين أثيرتا في التعليقات. ولكن أولاً، أريد أن أركز الاهتمام على ما قيل في الهاشم الأول، وهو أن على المرء في عالم ما بعد الحديث أن يكون شكوكياً إزاء جميع دعوى السلطة المبنية على زعم مساواة المواطنة (أو المنشأ الوطني) بالصوت "الأصلي"، وأريد أن أقص عليكم قصة توضح ما أقول:

رباندرا نات طاغور شاعر هندي حديث تصدق له كل الهند، حاز على جائزة نوبل في الأدب عام ١٩١٢، وهو متحدث باسم الحركة الوطنية الهندية، وهو أحد المعجبين بالآداب السنسراتية، وأحد شراحها والمستفيدون بها. زار طاغور إنجلترا عام ١٨٣٧ لأول مرة وهو في السادسة عشرة من العمر. ذهب لدراسة القانون. وجدير بالذكر هنا أن ويلهم هابفاس يقتبس بعضاً من انتطباعات طاغور عن الزيادة، وبوردها في كتابه "الهند وأوروبا: مقال في الفهم".

ظلتني أن إنجلترا جزيرة صغيرة، وأن سكانها رصدوا حياتهم للتعلم بحيث ترعرعت قبل مجئي أن البلد من أقصاه إلى أقصاه يردد ويرجح أصوات مقالات تسيسون الغنائية. وظلتني كذلك أتنى حيث أكون في هذه الجزيرة سوف أسمع خطب جلادستون البليغة وتفسيرات ماكس مولر للفيدا، والحقيقة العلمية عند تندال، والأفكار العميقية عند كارليل، وفلسفه توم بين. استبد بي انتطباع أتنى حيثما أذهب أو أكون سوف أجد الشباب والشيوخ سكارى من نشوء المتعة "الفكرية". ولكن حاب ظنى.

واضح أن الفتى طاغور "الغربي" سياسياً ومدنياً عن الجزر البريطانية كان ثقافياً أكثر إنجليزية، ويتحدث الإنجليزية أفضل كثيراً من الإنجليز أنفسهم. وأن إشارته إلى ماكس مولر وثيقة الصلة تماماً باللحاظة. ذلك لأن ماكس مولر، عالم لغة ألماني و"مستشرق" تعلم في أكسفورد، وقد صدر رجال الدين البراهاميين الهنود لتعلم السنسراتية وتراثهم الأدبي الكلاسيكي.

هذا الموقف، في تبادل الأماكن بين من هم من خارج (الغربياء) ومن هم من داخل (المحلين) أو (الوطنيون) والدعوة إلى الحفاظ على فعالية التراث الثقافي لكل منهم أمر غير مألوف خاصة في عالمنا المعاصر. نحن نعيش في عالم يتترجم فيه الباحثون الأفارقة - الكاريبيون نصوصاً إفريقية قديمة، بينما باحثون من أفريقيا وأسيا وأوروبا يولفون كتاباً عن الولايات المتحدة، وحيث أن ماكس مولر لا يزال حياً باقياً أيضاً، مثل ذلك أن متتفقى جوسي في كينيا، وبعضهم خبير بالفلسفة والعلوم الغربية، قرأوا روبرت لو فيبني ليعرفوا أشياء عن المعنى والقيمة والتاريخ الخاص بمعايير جوسي وأدابها الشعبية. وهدفي من ذلك بسيط للغاية، البيانات عن ما هو مع وما هو ضد ثرات ثقافي لا يكتسب مرجعية وأصالحة، ويجب أن تُنفَى عليه سلطة المرجعية على أساس دعوى إلى السلف أو الانتماء أو أصلية المواطن.

إن كارلوس البرتو مونتانر وماريانو جرونونو متآثران بانماط الهجرة، وواقع أن "ملايين من أبناء أمريكا اللاتينية يقترون باقادهم، أى من خلال ترحالهم، لصالح العالم المقدم. لقد سمعت لأول مرة عبارة الاقتراع بالآقدم في السنتين، حين قال أحد المفكرين المحافظين المشهورين أن انماط هجرة السود إلى داخل جنوب أفريقيا فاقت عددياً انماط هجرة السود إلى خارج جنوب أفريقيا. وشرح هذا الوضع واتخذه شاهداً على أن الأفارقة السود إنما يقترون باقادهم لصالح حركة العزل العنصري (الأيارتهيد) في جنوب أفريقيا ضد الدول الأفريقية الأخرى، وأنا أشك في هذا، إذ لم يكن هدفهم الاقتراع أو التعبير عن أفضليات معنوية أو ثقافية - وإنما فقط الذهاب إلى حيث وظائف أعلى أجراً.

ويبدو أن داتيل إيتونجا - مانجوويل يشير إلى أن المرء أعجز من أن يعيش حياة كريمة ومتمايزه عن الأفارقة في وقت واحد. وكما قلت لست من هواة التصنيفات العامة الفضفاضة مثل "أمريكي لاتيني" أو "أفريقي" كأسلوب لتحديد ماهية المجتمعات المحلية الثقافية. ولكنني أعتقد، كما قال إلوارد ساير، إن المجتمعات حيث تعيش هي عوالم متمايزه وليسوا عالماً واحداً بمعنى واحد. وجدير بالذكر أن "الممايز" أو "الاختلاف" في نظر المؤمن بالتعديدية ليس مصطلحاً استهجانياً. إنني مع كل الاحترام لتقديمي الثلاث، ومن لا أشك أبداً في إخلاصهم، واستمتعت بصحبتهم ومشاركتهم، وأسررتني شهاداتهم وحاجتهم، أعرف بأنني أتبذل نيناً كاملاً الفكرة القائلة إن السبيل الوحيد أو السبيل الأفضل ليكن المرء كريماً وعقلانياً وإنسانياً هو أن يعيش كمواطن من شمال أمريكا أو شمال أوروبا.

(٢) كثيرون من أبناء الجنوب تقيدهم وتلزمهم اختلافاتهم ذات النزعة العرقية العميقه مثلاً هو حالنا نحن، والنتيجة أن "الآخرين" غالباً ما يفشلون في فهمنا، وتحديداً لأنهم يجهلون المعانى التي تقصدها، ولا يعرفون ما الذي نحن مهنيون له، ويررون الكثير من جوانب أسلوبينا في الحياة، خاصة الممارسات الأسرية، والمثل العليا الجنسية، أموراً غير مفهومة لهم في ضوء نظرتهم الأخلاقية.

(٣) واضح أن هذه أخبار جاءت متأخرة خارج الأكاديمية حيث الاتجاه المطرد أن غالبية الأنثربولوجيين هم نسبيون متطرفون.

(٤) مراجعة شاملة وتفصيلية بشأن البحث الطبي الخاص بالنتائج الصحية المتربطة على جراحات الأعضاء التناسلية الأنثوية، وقراءة نقد مهم للدراسات المناهضة لـ"بتر الأعضاء التناسلية الأنثوية"، انظر أوبيرمایر ١٩٩٩ ، وايبورا ١٩٩٧ .

(٥) هناك أيضاً إشكالية تحديد "جماعة المراقبة الذاتية". الجنسية القومية كمثال ليست بالضرورة "جماعة المراقبة الذاتية" ذات الصلة الثقافية، وليس تحضارة المجتمعات المحلية ذات الصلة بالتحليل الثقافي ليست من المرجح أن تتطابق مع فئات سياسية أو بيروقراطية أو إحصائية سكانية مثل "آسيوي" أو "اسباني" أو "أسود".

(٦) يمكن للمرء أن يؤمن بالتعديدية ولكنه يظل يسلم بوجود قيم ملزمة وصادقة عاليها، ومبادئ أخلاقية لا يجوز إنكارها. مثل ذلك "القسوة شر" و"يجب أن تعامل الحالات المتباينة على أساس متماثل". وإن أحد دعوى النزعة التعديدية أن القيم والمبادئ موضوعية تماماً، ولكن فقط بقدر ما هي مجردة وفارغة من المحتوى.

(٧) ليس واضحاً لي تماماً ما إذا كان هذا التنبؤ يفترض مقدماً فقط شكلاً محدداً ومحدوداً للعزلة، مثل ذلك التجارة الحرة والحدود، أم أنه يسمح بأن تفضي العزلة إلى التفلل العميق في المجتمعات

الأخرى، وتدخل إليها الأساليب الغربية في إدارة البنك، وتشجيع الاستثمار، وفرض نظام التعاقد ...  
الخ. وطبعاً إذا اتسعت فكرة العولمة إلى ما وراء النطاق الاقتصادي (ربط الاقتصادات القومية) بحيث  
تشمل المجالات الأخرى بالمثل (الاجتماعي والسياسي والأخلاقي والديني)، فإن العولمة والتغريب حسب  
هذا التعريف لا بد من أن يعملا معاً يداً بيد.

## الفصل (١٤)

Lawrence Harrison, *The Pan-American Dream* (New York: Basic 1997), P. 18. (١)

Linda Kerber, *No Constitutional Right to Be Ladies: Women and the Obligations of Citizenship* (٢) (New York: Hill & Wang, 1998) P.307N.6.

Howard Wiarda, Introduction: Social Change, Political Development, and the Latin American Tradition," in *Politics and Social Change in Latin America: Still a Distinct Tradition?* (Boulder: Westview ,1979 )

Elsa Chaney, *Supermadre: Women in Politics in Latin America* (Austin: University of Texas (٣) Press, 1979), P . 23.

Ronald Inglehart and Marita Carballo, Does Latin America Exist? A Global AnalysisLawrence Harrison, *The Pan-American Dream* (New York: Basic 1997), P. 18).

(٤) البيانات الخاصة بالمرأة في الحكم يمكن الإطلاع عليها في الاتحاد البرلماني المشترك.

<http://www.ipu.org/wmn-e/classif.htm>; and the U.N. WomenWatch

><http://www.un.org/womenwatch>>

Mala Htun, "Women in Latin America Unequal Progress Toward Equality," *Current History* (٥) 98, no. 626 (1999)

Mary Ann Glendon, *Abortion and Divorce in Western Law* (Cambridge: Harvard University (٦) Press, 1989) Glendon, *The Transformation of Family Law: State, Law and the Family in the United States and Western Europe* (Chicago: University of Chicago Press, 1989).

Jacqueline Hermann and Leila Linhares Barsted, *O Judici?rio e a Viol?ncia contra a Mulher: A Ordem Legal e a Desordem Familiar* (Rio de Janeiro: CEPID, 1995) .

Giulia Tamayo Le?n, *Delegaciones Policiales de Mujeres y Secciones Especializadas,"* (٧) Acceso a la Justicia (Lima: Poder Judicial, 1996) Centro Legal para Derechos Reproductivos y Pol?ticas P?blicas y Grupo de Informaci?n en Reproducci?n Elegida (CRLP/GIRE), *Derechos Reproductivos de la Mujer en Mexico: Un Reporte Sombra*, December 1997.

U.S. Department of State, *Peru Country Report on Human Rights Practices for 1997* Re-leased by the Bureau of Democracy, Human Rights, and Labor, 30 January 1998.

## الفصل (١٥)

(١) انظر في هذا الصدد P1. On which see James Davison Hunter Culture Wars : The Struggle to Define America ( New York : Basic, 1991 ) , p. 291

(٢) للاطلاع على عروض حديثة بشأن دراسة الثقافة في العلوم الاجتماعية ، انظر:

Diana Crane, ed , *The Sociology of Culture : Emerging Theoretical Perspectives* ( Oxford : Blackwell, 1994 ) ' Jeffrey Alexander and Steven Seidman, eds., *Culture and Society : Contemporary Debates* ( New York : Cambridge University Press, 1991 ).

Mabel Berezin, "Fissured Terrain : Culture and Politics," in *Sociology of Culture* , p., 49. (٣)

Ann Seidler, " Culture in Action : Symbols and Strategies, " *American Sociological Review* (٤) 51( 1986 ) : 273- 286.

Orlando Patterson, *Ethnic Chauvinism : The Reactionary Impulse* ( Briarcliff Manor N.Y : (٥) Stein & Day 1977), pp. 177-185 . Adam Kuper also emphasized this point in his culture, pp-xii-xiv.

Walter Benn Michaels, *Our America : Nativism, Modernism, and Pluralism* - ( Durham , (٦) N.C : Duke University Press, 1995)), p. 15. Cited in Kuper, Culture, pp. "240-241.

Robert Blauner, " Black Culture : Myth or Reality ? " in *Afro-American Anthropology* Con- (٧) temporary Perspectives, ed. Norman E. Whitten Jr . and John F. Szwed ( New York : Free Press, 1970 ) , pp. 347-366.

Meredith Phillips et al., " Family Background, Parenting Practices, and the : Black-White (٨) Test Score Gap, " in *The Black - White Test Score Gap*, ed. Christopher Jencks and p.4 .

Meredith Phillips ( Washington, D.C : Brookings Institution Press, 1.

Howard Gardner, " Cracking Open the IQ Box, " in *The Bell curve Wars : Race, Intelligence, and the Future of America*, ed Steven Fraser ( New York : Basic, 1995), pp. 30-31. (٩)

Arthur R. Jensen , " Differential Psychology : Toward Consensus , " in Arthur ; Jensen (١٠) Consensus and Controversy ed. S. Modgil and C. Modgil ( New York : Falmer, 1987 ) , p.

376. Cited in Nathan Brody, *Intelligence* ( San Diego : Academic Press 1992 ) , p. 297.

Brody, *Intelligence*, p. 309. (١١)

. (١٢) المصدر نفسه .

. (١٣) المصدر نفسه .

Margaret Archer, *Culture and Agency : The Place of Culture in Social Theory* ( Cam- (١٤) bridge : University Press, 1981 ) , p . 1.

Ward Goodenough, " Culture Concept and Phenomenon, " in *The Relevance of Culture* (١٥) ed . Morris Freilich ( New York Bergin & Garvey , 1989 ) , p. 97.

Ibid, pp. . 94 -95. (١٦)

Eugene Hunn, " Ethnoecology : The Relevance of Cognitive Anthropology for Human (١٧) Ecology " in *Relevance of Culture* , p. 145.

Robert Boyd and Peter Richerson , *Culture and the Evolutionary* ( Chicogo :Univeersity of (١٨) Chicogo Press, 1985) , pp. 33-37.

Roy D'Andrade , *The Development of Cognitive Anthropology* ( Cambridge ; Cambridge (١٩) Univiersiy Press, 1995), p. 247.

Roy D'Andrade, *The Developmen tof Cognitive Anthropology* ( Cambridge : Cambridge (٢٠) Univiversiy Press, 1995) , p. 247 .

Roger Keesing , "Models , : Folk ' and Cultural : Paradigms Regained, " in *Cultural Mod- (٢١) els in Language and Thought*, ed. Dorothy Holland and Naomi Quinn ( Cambridge : Cam-bridge University Press, 1987), pp. 369-393.

Ann Seidler, " Culture in Action :Symbols and Strategies, " *American Sociological review* (٢٢) 51 ( 1986 ) : 273-288. "

Naomi Quinn and Dorothy Holland, " Culture and Cognition, "in *Cultural Models*, Pp.6-7. (٢٣)  
Boyd and Richerso, *Culture* , p. 40. (٢٤)

Ibid , p. 36. Cf . David Lewontin, S. Rose, and L.j. Kamin., *Not in Our Genes* ( New york (٢٥) :Panthenon, 1984) , chap. 5.

(٢٦) لزيد من التفاصيل ، انظر : Orlando Patterson, *Rituals of Blood : Consequences of Slavery : in Two American Centuries* ( New York : Basic Civitas, 1998), pp. 25-53.

Richard Sutch, " The Breeding of Slaves for sale and the Westward Expansion Slavery , (٢٧) 1850-1860, " in *Roace and Slavery in the Western Hemisphere : Quantitative Studies*, ed. Stanley Engerman and Eugene Genovese ( Princeton : Princeton University Press, 1975), pp 173-210.

Cheryll Ann Gody, "Naming, Kming, Kinship, and Estate Dispersal : Notes on Slave Fam- (٢٨) ily Life on a South Carolina Plantation, 1786 to 1833, " *William and Mary Quarterly series* 3, 39 ( 1982 ) : 192-211.

Stewart Tolnay, " Black Family Formation and Tenacy in the Farm South , 1900, " *Ameri- (٢٩) can Journal of Sociology* 90 ( 1984 ) : 310.

Antia Washington, " A Cultural and Historical Perspective on Pregnancy -Related Activity (٢٠) Among U.S. Teenagers, " *Joutnal of Black Psychology* 9, no. 1 ( 1982 ) : 16.

(٣١) انظر على سبيل المثال :

The " *Flip Side* " of Black Families Headed by Women : *The Economic Status of Black Men* ( Washington, D.C. Center for The Study of Social Policy, 1984) .

Neil G. Bennett, David Bloom, and Patricia Craig, "The Divergence of Black an and White (٢٢) Marriage Patterns, " *American Jouranal of Sociology* 95, no. 3 ( 1989 ) : 692-722.

Katherine S. Newman, *No Shame in My Game : The Working Poor in the Inner City* (New (٢٣) York : Knopf, 1999) ; pp. 198-203) .

Christopher Jencks, *Rethinking Social Policy* ( Cambridge :Harvard University Press (٢٤) 1992 ) ; R. G.

George A. Akerlof, " Men Without Children, " *Economic Journal March* 1998 -287 - 309. (٢٥)

Lee Rainwater , " The Problem of Lower -Class Culture and Poverty -War Strategy, " in (٢٦) *On Understoanding Poverty* ed. Daniel P. Moynihan ( New York Basic, 1969), 229-259.

(٢٧) نفسه ص ٢٤٨ .

(٢٨) نفسه ، ص ٢٤٧ .

See Roger Waldinger , *Still the Promised City ? Afro-Americanos and New I grants in (٢٩) Post-Industrial New York* ( Cambridge : Harvad University Press, 1996) .

Rainwater , " Lower-Class Culture, "pp. 234-235. (٤.)

Anderson, Streetwise, Chap. 5. See also Riched Majors and Janet Billson, *Cool-Pose* ( (٤١) Lexington, Mass : Heath, 1992) , chaps. 2-3.

## الفصل (١٦)

John Wong, " Promoting Confucianism for Socioeconomic Development Case of Singa- (١) pore, " in *Confucion Traditions in East Asian Modernity : Moral Educatin and Economic Culture in Japan and the Four Mini - Dragons*, ed. Tu Wei-ming ( Cambridge Harvard Uni-versity Press, 1996) p. 281.

John Kuo Wei Chen, "Pluralism and Hierachy : Whiz Kids, " the Chinese Question, " and (٢) Relations of Power in New York City, " in *Beyond Pluralism : The Conception of Groups and Group Identities in America*, ed. Wend F. Katkin, Ned Landsman, and Andre Tyree (Champaign :University of Illinois Press, 1998) , pp 126-129.

## الفصل (١٧)

- (١) توفرت الان دراسات كثيرة جدا عن طبيعة وأسباب الأزمة المالية الآسيوية ١٩٩٧-١٩٩٩ . انظر على سبيل المثال تقرير البنك الدولي ١٩٩٨ - ١٩٩٩ .
- (٢) أشهر الأعمال في الخمسينات كتبها عالم الاجتماع ماريون ليفي .
- (٣) الاستثناء هو كتاب من تأليف جى . ويليام سكينر عن مجتمع الصينيين فيما وراء البحار في تايلاند ، بعنوان .

*Leadership and Power in the Chinese Community in Thailand*, 2 vols. ( Ithaca :Cornell University Press, 1959, 1961).

State Statistical Bureau, China *Statistical Yearbook 1998* ( Beijing ;Stat s, 1998) , pp. 639- (٤)

## الفصل (١٨)

- (١) لا حاجة إلى القول بأن عوامل أخرى كثيرة مهمة كسبب للأزمة الاقتصادية الآسيوية من بينها أخطاء صندوق النقد الدولي ووزارة الفزانة الأمريكية ، وكذلك تصرفات المستثمرين الغربيين . ولكن اقتصارا على مدفنا تتناولنا فقط العامل الثقافي .
- (٢) الأرقام من :

Nayan Chanda, " Surges of Depression , " *Far Eastern Economic Review* , 31 December 1998, p.22.

(٣) مجلة الأيكonomست ، ٢ يناير ١٩٩٩ ، ص ٥٦ .

(٤) ماكس فيبر ، ترجمة وتحرير : Hans H. Gerth, in *The Religions of China : Confucianism and Taoism* ( Glencoe : Free Press, 1951), p. 235.

(٥) المصدر نفسه . على عكس فيبر ، أثبت روبرت بيله أن اليابانيين لهم تقاليد ثقافية بعضها يبارى الأخلاق البروتستانتية . انظر كتاب :

*Tokugawa Religion : The Values of Pre -Industrial Japan* ( Glencoe, III : Free Press, - 1957)

(٦) يرى فرنسيس فوكوياما السبب الرئيسي لبطء التطور الاقتصادي للصين هو تحديدا هذا الافتقار إلى الثقة فيمن هم من خارج الأسرة . انظر :

Fukuyama, *Trust : The Social Virtues and the Creation of Prosperity* ( New York : Free Press, 1995).

(٧) لمقارنة تأثيرات أنماط الأسرة على تطورات شرق آسيا ، انظر :

Lucian W. Pye, *Asian Power and Politics :The Cultural Dimensions of Authority* ( Cambridge :Harvard University Press, 1985) , Chap. 3.

(٨) مزايا وقيود مؤسسات الأسرة ليست محصورة في الممارسات الثقافية الصينية ، بل كانت محورية بالنسبة لنجاح عائلة روتشيلد مع الإخوة الخمسة الذين عملوا في القواعد الخمس في لندن وبارييس وفرانكفورت ونيويورك . انظر .

Nial Ferguson, *The World's Banker* ( London ; Weidenfeld & Nicolson, 1998 ) .

Danny Unger, *Building Social Social Capital in Thailand* ( New York : Cambridge University (١) Press, 1998 ) , esp . chap. 1.

(٩) للاطلاع على دراسة متقدمة عن الثقافة والتطور الاقتصادي ، انظر :

Peter Berger and Hsian -Huang Michael Hsiao, eds, *In Search of an East Asian Model*

## الفصل (١٩)

See Tu Wei-ming , ed., *Confucian Traditions in East Asian Modernity : Moral Education and Economic Culture in Japan and the Four Mini-Dragons* ( Cambridge : Harvard University Press, 1996 ).

Lo Rongqu, ed., *Xihua yu xiandaihua* ( Westernization and modernization ( Beijing : Beijing (٢) university Press, 1985).

Francis Fukuyama , *The End of History and the Last Man* ( New York : Free Press 1992. (٣)  
Samuel Huntington, *The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order* ( New (٤) York : Simon & Schuster, 1996).

(٥) للاطلاع على مناقشة حديثة ، انظر :

William T. De Bary , *Asian Values and Human Rights : A Confucian Communitarian Perspective* ( Cambridge :Haravard University Press, 1998)

## الفصل (٢٠)

Debraj Ray , *Development Economics* 9 Princeton ( Princeton :Princeton University Press, (١) 1998) p. 9.

(٢) المصدر نفسه ، ص ١٢

(٣) ينالش أمارتيا سين الفارق بين الرصيد والفيض في :

" The Concept of Wealth, " in *The Wealth of Nations in the Twentieth Century :The Policies and Institutional Determinants of Economic Development* , ed. Ramon Myers ( Stanford : Hoover Institution Press, 1996).

(٤) أفضل مثال عملى لهذه النظرة عن الرخاء ، انظر مذكرة جيمس وولفسون عن « إطار التطوير الشامل »  
ربيع ١٩٩٩ في البنك الدولى .

Sen, " concept of Wealth, "p. 7. (٥)

Thomas Sowell, *Conquests and Cultures* ( New York : Basic, 1998), p. 329. (٦)

Alex Inkeles, *One World Emerging* ( Boulder : Westview , 1998), p. 316. (٧)

Ronald Inglehart, *Modernization and Postmodernization : Cultural , Economic and Political Change in Forty-Three Societies* ( Princeton University Press, 1997), Chap . 1.

Michael Fairbanks and Stace Lindsay, *Plowing the Sea-Nurturing the Hidden Sources of Growth in the Developing World* ( Boston : Harvard Business School Press , 1997).

(٨) انظر أيضا :

Chris Argyris, *Reasoning Learning , ad Action: Individual and Organizational* ( San Francisco : Jossey -Bass, 182, ) , and Peter Senge, *The Fifth Discipline* ( New York : Doubleday Currency, 1990), chap. 10, "Mental Models ."

(٩) ماريانتو حروندونتا ولورينس هاريزنون المشاركان في الندوة ، استحدثا هذا المفهوم الخصب عن منظومات القيم المواتية والمناهضة للابداع .

Doughlass North, "Institutional and Economic Change, " *Distinguished Lecture Series* 12, (١٢)  
The Egyptian Center for Economic Studies, February 1988.

Chifford Geetz, *The Interpretation of Cultures* ( New York: Basic, 1973), p. 89. (١٢)

Edward O. Wilson, "from Genes to Culture, " *Consilience* ( New : Knopf, 1998) , chap. 7. (١٤)

Inkeles, *One World Emerging*, p. 24;italics added. (١٥)

Joseph Stiglitz, "Toward a New Paradigm for Development: Strategies, Policies, and Precocesses ' ) The Prebisch Lecture at UNCTAD, Geneva, 18 October 1998). (١٦)

Paul krugman, "Does Third World Growth Hurt First World Prosperity ?" Harvard Business Review, June -August 1994, pp. 113-121. (١٧)

Lawrence Harrison, *The Pon -American Dream* ( New York ; Basic , 1997 261. (١٨)

Inkeles, *One World Emerging* , p. 83. (١٩)

(٢٠) هذا المخطط بشأن التغيير أول من أوحى به روجر مارتن ، مدير شركة مونيتور وعميد مدرسة الأعمال والتجارة بجامعة تورنتو .

(٢١) هذه النتيجة يتلقّسها جيفري ساكس وأندرو وارنر .

"Natural Resource Abundance and Economic Growth," National Bureau of Economic Research, Cambridge, Working Paper 5398, December 1995.

See Paul Krugman, "Does Third World Growth Hurt First World Prosperity?" *Harvard Business Review*, June -August 1994, pp. 113-121.

(٢٢) مؤسس درايد هذا المجال هو كريس أرجيرس ، الاستاذ بجامعة هارفارد ومدير شركة مونيتور .

Douglass North , *Structure and Change in Economic History* ( New York : 1981 ), p 201. (٢٤)

(٢٥) الجدل الدائر حول النزعة النسبية الثقافية يخرج عن نطاق هذا الفصل .

(٢٦) عبارة « الرخاء اختيار » لغة مشتركة بيني وبين ميشيل بورتر .

Howard Gardner, *Leading Minds :An Anatomy of Leadership* ( New York ; Basic , 1995), (٢٧) p. 293.

## الفصل (٢١)

Peter Senge , *The Fifth Discipline* ( New York : Doubleday, 1990 ) , p. 8 . (١)

(٢) انظر :

Jeffrey Sachs and Andrew Warner, " Natural Resource Abundance And Economic Growth, " National Bureau of Economic Research, Cambridge, Mass, Working Paper 5398, December 1995.

Michael Porter, " The Microeconomic Foundations of Competitiveness, " in the World Competition Report ( Geneva : World Economic Forum, 1999 ) .

Senge , Fifth Discipline , p. 147 . (٤)

(٥) شكر خاص لجوناثان دونار الذى وضع تصميم الدراسات المسحية وقام بالدراسة التحليلية للوصول إلى النتائج والبيانات .

## الفصل (٢٢)

Carlos Rangel, *The Latin Americans-Their Love Hate Relationship With the United States* ( ١ ) New York : Harcourt Brace Jovanovich, 1997).

Octavio Paz , *El Ogro Filantrópico* ( Mexico City : Joapuin Mortiz, 1979), p. SS. (٢)

Claudio Véliz, *The World of the Gothic Fox-Culture and Economy in English and Spanish* (٣) America ( Berkeley : University of California Press, 1994).

(٤) المصدر نفسه ، ص ١٩٠ - ١٩١

Plinio Apuleyo Mendoza, Carlos Alberto Montaner and Álvaro Vargas Llosa, *Mamá - (٥) del Perfecto Idiota Latinoamericano* (Barcelona : Plaza U Janés Editores, 1996). Madison Books is planning to publish the English edition in 2000.

Eduardo Galeano, *Las Venas Abiertas de América Latina* (Mexl Editores, 1979). (٦)

Plinio Apuleyo Mendoza, Carlos Alberto Montaner and Alvaro Vargas Llosa, *Fabrixcantes (٧) de Miseria* (Barcelona : Plaza Janés Editores, 1998).

Carlos Alberto Montaner, *No Perdamos También el Siglo XXI* (Barcelona : Plaza Janés (٨) Editores, 1997).

Mariano Grondona, *Las Condiciones Culturales del Desarrollo Económico* (Buenos Aires : (٩) Editorial Planeta / Ariel, 1999).

(١٠) للاطلاع على دراسة تحليلية عن ظاهرة التحول البروتستانتية ، انظر :

David Martin, *Tongues of Fire* (London : Basil Blackwell, 1990)

Lawrence E. Harrison, *Underdevelopment Is a State of Mind-The Latin American Case (١١)* (Cambridge : Center for International Affairs, Harvard University; Lanham, Md: University Press of America, 1985

Lawrence E. Harrison, *The Pan-American Dream* (New York: Basic, 1997). (١٢)

Rebert . D. Putnam, *Making Democracy Work-Civic Traditions in Modern Italy* (Princeton (١٣) : Princeton University Press , 1993).

Alexis de Tocqueville, *Democracy in America* (1966; New : Doubleday Anchor, 1969), (١٤) pp. 308-309.

Gunnar Myrdal, *Asian Drama-An Inquiry into the Poverty of Nations* (New York: Panthé- (١٥) on, 1968).

(١٦) المصدر نفسه ، ص ١٠٤

(١٧) المصدر نفسه ، ص ٢٧ - ٢٨

World Bank, *World Development Report 1998/99 : Knowledge for Development* (New (١٨) York : Oxford University Press, 1999).

(١٩) انظر على سبيل المثال :

Bernard Lewix, "The West and The Middle East," *Foreign Affairs* 76 (January-February 1997).

٤٥) المصدر نفسه ، ص ٤٥ .

Edward C .Banfield, *The Moral Basis of A Backward Society* ( Glencoe, Ill: Free Press, ٢١ ١٩٥٨).

Hernando de Soto, *El Otro Sendero* ( Lima : Instituto Libertad y Democracia, ٢٢ ١٩٨٦) .

Michael Faibanks and Stace Lindsay, *Plowing the Sea- Nurturing the Hidden Sources of Growth in the Developing World* ( Cambridge :Harvard Business School Press, ١٩٩٧).

Lionel Sosa, *The Americano Dream-How Latino Can Achieve Success in Business and Life* ( New York : Penguin, ١٩٩٨).

٤٦) المصدر نفسه ، ص ٤٦ .

٤٧) نفسه .

٤٨) نفسه ، ص ٤٨ .

٤٩) نفسه - عنوان الفصل ٤ ، ص ٤٧ - ٦٨ .



## **المشاركون في سطور**

### **باريارا كروسيت**

رئيسة مكتب للنيويورك تايمز، ومراسلة سابق في جنوب شرق آسيا وجنوب آسيا. مؤلفة كتب "الهند في مواجهة القرن الواحد والعشرين"، و"قرب سدنة المنتهي: ممالك البوذية الداورية في الهيمالايا": "محطات التل الأعظم في آسيا".

### **روبرت إدجرتون**

أستاذ الأنثروبولوجيا في أقسام الأنثروبولوجيا والطب النفسي والعلوم السلوكية بجامعة كاليفورنيا في لوس أنجلوس. وعلى الرغم من أن كتاباته تتراوح ما بين موضوعات متنوعة مثل التخلف العقلي والنظام الاجتماعي والسلوك المنحرف والحروب، إلا إن الفكرة الرئيسية في كل أعماله هي التكيف الاجتماعي مع التركيز على دور الثقافة. من بين كتبه الأخيرة كتاب "المجتمعات المريضة" الذي ينظر إلى ظاهرة سوء التكيف البشري في ضوء التفاعلات الثقافية.

### **دانيل إيتونجا - مانجويل**

من الكاميرون، رئيس ومؤسس الأكاديمية الأفريقية للدراسات. ويعكف على أكثر من خمسين مشروعاً تطويرياً في غرب ووسط وجنوب أفريقيا. عضو سابق بمجلس إدارة البنك الدولي عن المستشارين الأفارقة. مؤلف كتاب: "أفريقيا - هل ثمة حاجة لبرنامج توفيق ثقافي؟".

### **ميشيل فيريانكس :**

قائد الممارسة التنافسية في الريف التابعة لشركة مونيتور. عمل على مدى العقد الماضي مستشاراً لقيادات حكومية وقطاع خاص في أفريقيا والشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية. شارك ستاسي ليندساي في تأليف كتاب: "الحرث في البحر: تغذية المصادر الخامدة للنمو في العالم النامي". وباحث زائر لدى معهد هوفر بجامعة ستانفورد، وعضو لجنة التنمية الاجتماعية بالبنك الدولي.

### **فرنسيس فوكوياما :**

أستاذ السياسة العامة بمعهد السياسة العامة بجامعة چورج ماسون، ومستشار مؤسسة راند. مؤلف "نهاية التاريخ وخاتم البشر: الفضائل الاجتماعية وخلق الرخاء"، وكذلك: "الاضطراب العظيم: الطبيعة البشرية وإعادة تكوين النظام الاجتماعي". عمل نانيا مدیر إدارة التخطيط بوزارة التخطيط في عام ١٩٨٩

### **ناثان جلizer:**

أستاذ التربية والتعليم وعلم الاجتماع بجامعة هارفارد. شارك في تأليف كتاب "المصلحة العامة". ألف كتاباً عديدة من بينها: "بعيداً عن نقطة الانصهار"، و"تأكيد التمييز"، و"معضلات العرقية"، و"حدود السياسة الاجتماعية"، وأخيراً: "نحن جميعاً الآن نؤمن بالتعديدية الثقافية".

### **ماريانو جروندونا**

مضيف البرنامج التليفزيوني الأسبوعي "الشئون العامة في الأرجنتين". يكتب عاموداً لصحيفة "بيونس أيرس لا ناسيون"، وأستاذ كلية الحقوق بالجامعة القومية في بيونس أيرس. مؤلف لاثني عشر كتاباً.

## **لورنس أى . هاريزون :**

تولى إدارة بعثات وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة في خمسة بلدان في أمريكا اللاتينية في الفترة ما بين ١٩٦٥ و ١٩٨١، مؤلف كتاب "التخلف حالة عقلية؟ و"من يحقق الرخاء؟، و"حلم دولة الأمريكتين". يعمل الآن رئيسا للدراسات الدولية والإقليمية بجامعة هارفارد.

## **مالا إن . هتون :**

أستاذ مساعد للعلوم السياسية في نيو سكول يونيفيرسيتي في نيويورك ، أشرف على بحث عن سياسة الدولة تجاه قضايا الجنوسية وحقوق المرأة والمشاركة السياسية في البرازيل والمكسيك وبيرو وأمريكا الوسطى.

## **صمويل بي . هنتنجرتون :**

أستاذ بجامعة ألبرت چي. وينزهيد الثالث، ومدير معهد چون إم. أولين للدراسات الإستراتيجية، ورئيس أكاديمية الدراسات الدولية والجهوية بجامعة هارفارد، حيث كان أيضا مديرًا لمركز الشئون الدولية على مدى أحد عشر عاما. مؤلف لعدة كتب أحدها "صدام الحضارات وإعادة تشكيل النظام العالمي". في عامي ١٩٧٧ - ١٩٧٨ شغل في البيت الأبيض في عهد كارتر منصب منسق التخطيط الأمني لمجلس الأمن القومي.

## **رونالد إنجلهارت :**

أستاذ العلوم السياسية ومدير برنامج معهد البحوث الاجتماعية بجامعة ميتشجان. ساهم في تأسيس دراسات مسحية أوروبية، ورئيس اللجنة المسئولة عن

توجيه الدراسات المسحية عن القيم في العالم. أحدث كتبه: "التحديث وما بعد التحديث: التغيرات الثقافية والاقتصادية والسياسية في ثلاثة وأربعين مجتمعاً". وشارك كلاً من ميجوويل باسانيز، وإلياندرو مورينو في تأليف كتاب "القيم والمعتقدات البشرية: مرجع أولى عن الثقافة المقارنة".

#### دافيد إس. لانديس :

مؤرخ اقتصادي وأستاذ بجامعة كوليدج للتاريخ، وأستاذ غير متفرغ للاقتصاد بجامعة هارفارد. مؤلف كتاب: "رجال المصارف والباشوات: التمويل الدولي والإمبريالية في مصر"، و"بروميثيوس طليقاً: التغيرات التقانية من ١٧٥٠ وحتى الآن، والثورة في الزمان: الساعات وتشكيل العالم الحديث"، و"الثورة وفقر الأمم: لماذا البعض ثري جداً والبعض فقير جداً". وعاكف الآن على دراسة دور وتاريخ الأمم في مشروعات قطاع الأعمال.

#### جابرييل سلمان لينز :

تخرج حديثاً في كلية ريد في العلوم السياسية، ويعمل الآن باحثاً بجامعة چورج ماسون.

#### ستاسي ليندساي :

مؤسس الممارسة التنافسية الريفية في أمريكا اللاتينية، الخاص بشركة مونيتور. أصدر بالاشتراك مع ميشيل فيربانكس: "حرث البحر: تغذية الموارد الخامدة للنمو في العالم النامي". وأستاذ مساعد بقسم الأعمال بجامعة چورج تاون. ويشغل الآن

منصب المستشار لمنظمة تكنوسيرف، وهي منظمة لا تهدف إلى الربح، وتعمل مع فقراء الريف في أفريقيا وأمريكا اللاتينية وشركة أتلانتيك للصيدلة الحيوية، وهي شركة مقرها كيبريدج.

### سيمور مارتن ليبسيت :

أستاذ السياسة العامة بجامعة جورج ماسون. عمل في السابق أستاذًا للعلوم السياسية بجامعة كارولين مونرو، وأستاذ العلم الاجتماعي بجامعة ستانفورد، وأستاذ العلم الاجتماعي الحكومي بجامعة هارفارد. مؤلف للعديد من الكتب، من أحدثها: "ال التقسيم القاري: اليهود والمسرح الأمريكي" ، و"الاستثناء الأمريكي" ، ولم يحدث هنا: إخفاق الاشتراكية في الولايات المتحدة .

### كارلوس ألبرتو مونتانر :

أشهر كاتب عمود صحفي في اللغة الإسبانية . من أهم أبحاثه كتابه الأكثر مبيعا «كيف تكون أحمق كامل الحق» و «صناعة اليأس» ( بمشاركة مع فلنيو أفاليو منوزا وألبارو بارخاس لوسا ) وكذلك « حتى لا تُنسِّي القرن الحادى والعشرين » .

### أورلاندو باترسون ، چون كوليس :

أستاذ علم الاجتماع بجامعة هارفارد . مؤلف ثمانية كتب ، من بينها « دور الحرية في تشكيل الثقافة الغريبة » الذي حاز جائزة الكتاب القومي عام ١٩٦١ ، و « نموذج التكامل : التقدم والسطح في الأزمة العنصرية الأمريكية » . وصدر له أخيرا « شعائر الدم : تجليات العبودية في قرنين أمريكيين » . وفي سبعينيات القرن العشرين عمل مستشاراً خاصاً لرئيس وزراء جامايكا « ميشيل مانلي » .

**دوايت إتش. بيركنز :**

أستاذ الاقتصاد السياسي بجامعة هارفارد. تولى إدارة معهد هارفارد للتنمية الدولية من ١٩٨٠ حتى ١٩٩٥ ، ألف وحرر اثنى عشر كتابا عن التاريخ الاقتصادي والتنمية الاقتصادية مع التركيز على الصين وكوريا وفيتنام وغيرها من بلدان شرق وجنوب شرق آسيا.

**ميشيل بورتر :**

أستاذ إدارة الأعمال بجامعة هارفارد، مستشار إستراتيجي لحكومات بلدان كثيرة من بينها الولايات المتحدة، وشركات كثيرة. أنشأ جماعة المنافسة والإستراتيجية بمدرسة الأعمال بهارفارد. مؤلف ومحرر عدد من الكتب، من بينها: "الإستراتيجية التنافسية"، و"الميزة التنافسية للأمم" ، وأخيرا: "عن المنافسة".

**لوسيان دبليو. باي :**

أستاذ العلوم السياسية المتفرغ بمعهد ماساشوسيت للتقانة، ومتخصص في السياسات المقارنة والثقافات السياسية وعلم النفس في آسيا. رئيس سابق لرابطة العلوم السياسية الأمريكية. ألف وحرر سبعة وعشرين كتابا، من أحدثها: "السلطة الآسيوية والسياسة" ، و"روح السياسة الصينية".

**جيفرى ساكس :**

أستاذ التجارة الدولية - جامعة هارفارد. مدير مركز التنمية الدولية. عمل مستشارا اقتصاديا لعدد من حكومات أمريكا اللاتينية، وشرق أوروبا، والاتحاد السوفييتي السابق، وأفريقيا، وأسيا؛ وساعدهم على تبني سياسة الانفتاح.

## ريتشارد إيه. شويدر

عالم أنثروبولوجيا ثقافية، وأستاذ التطوير البشري بجامعة شيكاغو. مؤلف أو محرر العديد من الكتب، من بينها: "التفكير من خلال الثقافات: رحلات استكشافية في السociولوجيا الثقافية"، و"نظريات الثقافة: مقالات عن العقل والنفس والعاطفة".

## تو وي - منج :

أستاذ التاريخ والفلسفة الصينية بجامعة هارفارد، ومدير معهد هارفارد - ين شنج. درس أيضاً في برنسون وجامعة كاليفورنيا. مؤلف: "الفكر الكونفوشى الجديد"، و"المركزية والجماعية"، و"الإنسانية والتثقيف الذاتي"؛ وكتاب: "الفكر الكونفوشى: الفردية كتحول إبداعي".

## توماس وايزنر :

أستاذ الأنثروبولوجيا بجامعة UCLA، ويركز في دراساته على الثقافة والتطوير البشري. قام بدراسات ميدانية في كينيا وهاواي. من أحدث منشوراته: "الأسر الأفريقية وأزمة التحول الاجتماعي"، وفصول في كتاب: " الإثنوجرافيا والتطوير البشري"، و"مرحى بأواسط العمل".

المترجم في سطور :

**شوقى جلال محمد**

مواليد ١٩٣١/١٠/٣ - القاهرة .

عضو لجنة قاموس علم النفس - المجلس الأعلى للثقافة في السبعينيات .

عضو لجنة الترجمة بالجامعة الأعلى للثقافة منذ ١٩٨٩ ، له تسعة مؤلفات من بينها :

العقل الأمريكي يفكـر - التراث والتاريخ - الفكر العربي وسوسيولوجيا الفشل -  
نهاية الماركسية .

وله أيضاً :

الترجمة في العالم العربي ( الواقع والتحدي ) ، وأكثر من ٤٠ كتاباً مترجماً .

شارك بوراق بحث في عديد من الندوات والمؤتمرات ، ولـه عـديد من المـقالات الثقافية والـفـكريـة في عـديد من المـجلـات والـصحف العـربية .

## **المشروع القومى للترجمة**

المشروع القومى للترجمة مشروع تنمية ثقافية بالدرجة الأولى ، ينطلق من الإيجابيات التى حققتها مشروعات الترجمة التى سبقته فى مصر والعالم العربى ويسعى إلى بالإضافة بما يفتح الأفق على وعود المستقبل، معتمداً المبادئ التالية :

- ١- الخروج من أسر المركزية الأوروبية وهيمنة اللغتين الإنجليزية والفرنسية .
- ٢- التوازن بين المعرف الإنسانية فى المجالات العلمية والفنية والفكرية والإبداعية .
- ٣- الانحياز إلى كل ما يؤسس لأفكار التقدم وحضور العلم وإشاعة العقلانية والتشجيع على التجريب .
- ٤- ترجمة الأصول المعرفية التى أصبحت أقرب إلى الإطار المرجعى فى الثقافة الإنسانية المعاصرة، جنباً إلى جنب المنجزات الجديدة التى تضع القارئ فى القلب من حركة الإبداع والفكر العالميين .
- ٥- العمل على إعداد جيل جديد من المתרגمين المتخصصين عن طريق ورش العمل بالتنسيق مع لجنة الترجمة بالمجلس الأعلى للثقافة .
- ٦- الاستعانة بكل الخبرات العربية وتنسيق الجهود مع المؤسسات المعنية بالترجمة .

الإشراف اللغوى: حسام عبد العزيز

الإشراف الفنى: حسن كامل





هذه مجموعة دراسات حوارية مثيرة للجدل تعالج مسائل صعبة نحن بحاجة إلى أن نتأملها بعقل ناقد. هل هناك ثقافات أفضل من ثقافات تعزز قيم الحرية والرخاء والتقدم والعدالة؟ وهل الثقافات أو القيم الثقافية هي وحدها المسئولة؟ وهل هي جبليّة من ثوابت الطبيعة البشرية والمجتمعات؟ أو قابلة للتطوير والتغيير، ومن ثم تكون الدعوة لدى الشعوب المختلفة تطويراً حضارياً قريباً تغيير ثقافيًّا على نحو ما تؤكد شهادات التاريخ؟

الدراسات الواردة ليست توجّهاً واحداً. ثراء الكتاب في تباهي وجهات النظر إلى حد التعارض. إنها معوض، تتحاز إلى هنا أو إلى هناك، ولكنها تكشف عن محتوى صراع ساخن، وعن حرب ثقافية. نحن ضحايا؛ إذ نلوذ بالصمت أو نلوذ بالسلف.

والكتاب في ترجمته العربية ليس دعوة إلى تبني فكر، بل حفزاً للقارئ العربي إلى السؤال النقدي عن ثقافتنا، ودعوة إلى الإفلات من وهم نعيش أسري له هو الحفاظ على ثوابت الثقافة، لأن الثقافة بنية لا تاريخية أحادية الكيان، لا تتغير في الزمان، ليست منتج فعل متتطور، ومحض تفاعل ديناميًّا انصسالاً واتصالاً كنهج الحياة الجدلية الأبدي.